

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาสภาพการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็น พื้นฐานความรู้สำหรับการวิจัยดังต่อไปนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการปักธงท้องถิ่น
2. หลักการและแนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
3. การบริหารงาน
  - 3.1 ความหมายของการบริหารงาน
  - 3.2 หลักการแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร
4. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
  - 4.1 ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
  - 4.2 การบริหารการศึกษา
  - 4.3 การจัดการศึกษาปฐมวัย
  - 4.4 การบริหาร / ดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
    - 4.4.1 ด้านบุคลากร
    - 4.4.2 ด้านงบประมาณ
    - 4.4.3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่
    - 4.4.4 ด้านการบริหารจัดการ
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1 งานวิจัยในประเทศ
  - 5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

#### แนวคิดเกี่ยวกับการปักธงท้องถิ่น

การปักธงท้องถิ่น เป็นรูปแบบการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นปกครองตนเองโดยประชาชนในชุมชนนั้นมีโอกาสได้เรียนรู้และดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ และแก้ไขปัญหาด้วยตนเองโดยมีพื้นที่แห่งนอนนุมานมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามสมควร โดยขึ้นอยู่กับจำนวนประชากรตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้มีนักวิชาการหลายท่านได้ศึกษาไว้ ดังนี้

## ความหมายของการปกครองท้องถิ่น

การปกครองตนเองในระดับท้องถิ่น (Local Self Government) เป็นการปกครองที่เกิดมาตั้งแต่ในอดีต เรียกว่าเป็น “การเมืองชุมชนแบบธรรมชาติ” (Nature หรือ Community Politics) โดยสภาพการเมืองธรรมชาตินี้เกิดมาตั้งแต่เมื่อมนุษย์รวมตัวกันเป็นชุมชนทางการเมือง ในแต่ละชุมชนจะมีความแตกต่างหลากหลายกันออกไป อาจกล่าวได้ว่า การปกครองท้องถิ่น คือ รากรูปในทางประวัติศาสตร์ของสังคม จนสามารถกล่าวได้ว่าท้องถิ่นดังเดิมนี้มีสิ่งที่เรียกว่า Local Self Government อยู่แล้ว หากอยู่ในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ (Informal) คือ การปกครองในรูปแบบของเครือญาติ วงศ์วาน ตระกูล มีผู้หลักผู้ใหญ่เป็นผู้ดูแล หรือในการปกครองระดับหมู่บ้านหรือชุมชนการให้นิยามหรือความหมายเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น ได้มีนักวิชาการให้ความหมายการปกครองท้องถิ่น ไว้ดังนี้

โภวิทย์ พวงงาม และ่องกรณ์ อรรถแสง (2547 : 7) การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือ กระจายอำนาจไปให้หน่วยงานการปกครองท้องถิ่น เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีอำนาจในการปกครองร่วมกัน การบริหารงานของท้องถิ่นมีการจัดเป็นองค์กร โดยมีตัวแทนซึ่งประชาชนเลือกตั้งขึ้นมาทั้งหมด หรือบางส่วน ทั้งนี้เป็นอิสระในการบริหารงานแต่รัฐบาลต้องกำกับดูแลด้วยวิธีต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

ถวัลรัฐ วรเทพพุฒิพงศ์ (2540 : 174) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการปกครองชุมชนที่มีอำนาจเขตแหน่งอน แต่ไม่มีอำนาจอธิปไตยแยกตัวเป็นอิสระจากรัฐหรือประเทศ เป็นชุมชนที่มีสิทธิ์ตามกฎหมาย และการจัดองค์การที่จำเป็นเพื่อออกข้อบัญญัติในการจัดการเกี่ยวกับกิจกรรมท้องถิ่นของตน โดยอิสระปราจากการควบคุมจากภายนอก

ปริญญา เทวนฤทธิ์ (2544 : 33) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่ประชาชนมีสิทธิ์ในการปกครองตนเองในเรื่องของท้องถิ่น โดยรัฐมีหน้าที่ให้ความเป็นอิสระแก่ประชาชนในการปกครองตนเองในระดับท้องถิ่น หรือเรียกว่าการกระจายอำนาจจากส่วนกลางให้ท้องถิ่น แต่การให้ความเป็นอิสระนี้มีข้อจำกัด

พวงทอง โยธาใหญ่ (2545 : 9) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลกลางมอบอำนาจให้ประชาชนดำเนินการปกครองตนเอง โดยมีหน่วยงานปกครองท้องถิ่นทำหน้าที่เกี่ยวกับการพัฒนา และให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรหน่วยงานปกครองท้องถิ่น ให้มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ตัดสินใจ และดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมายที่กำหนดภายใต้ท้องถิ่นของตนเท่านั้น และหน่วยการปกครองท้องถิ่นต้องอยู่ในความดูแลของรัฐบาลกลาง

รศคนธ์ รัตนเสริมพงษ์ (2546 : 15) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การที่ประชาชนในท้องถิ่นซึ่งมีอำนาจปกครองตนเอง ตามที่ได้รับการกระจายอำนาจจากรัฐบาล ดำเนินการปกครองตนเอง โดยจัดตั้งองค์กรขึ้นมาใช้อำนาจแทนประชาชนเรียกว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเป็นตัวแทนของประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารท้องถิ่นตามเจตนาตามณฑลของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเป็นอิสระภายใต้การอบນนโยบาย กฎหมาย และการกับดูแลของรัฐ

ุ่มสาร ตันไชย (2547 : 22) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลส่วนกลางได้กระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์กร ที่มีสิทธิตาม กฎหมายมีพื้นที่และประชาชนเป็นของตนเอง ประการสำคัญขององค์กรคือต้องกล่าวจะต้องมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ใน การปฏิบัติอย่างเหมาะสม การมอบอำนาจจากส่วนกลางมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ประชาชนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง ตามเจตนาตามณฑลของการปกครองในระบบประชาธิปไตย

สถาบันพระปักเกล้า (2548 : 11) ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครอง ที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อ เปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีอำนาจในการปกครองร่วมกัน การบริหารราชการส่วน ท้องถิ่นมีการจัดเป็นองค์กร โดยมีตัวแทนซึ่งประชาชนเลือกตั้งขึ้นมาทั้งหมดหรือบางส่วน ทั้งนี้มี ความเป็นอิสระในการบริหารงานแต่รัฐบาลต้องกำกับดูแลด้วยวิธีต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

จากการความหมายของการปกครองท้องถิ่นสรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่นเป็นหน่วยงานการ ปกครองที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ประชาชนให้ประชาชนในท้องถิ่นปกครองตนเอง มีอำนาจอิสระในการตัดสินใจและการบริหารงานภายใต้กฎหมายในท้องถิ่นในเขตอำนาจของตนเอง เพื่อนำบัค สนองความ ต้องการ แก้ไขปัญหาของตนเองให้ตรงจุด รวดเร็ว ทันเหตุการณ์ แต่ยังอยู่ในบทบังคับด้วย อำนาจสูงสุดของประเทศไทย คือ ขึ้นอยู่ในกำกับดูแลจากรัฐบาลกลาง

#### **ความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น**

จากแนวความคิดในการปกครองท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ทางการปกครองของ รัฐอันที่จะรักษาระบบความมั่นคง และความพำสุกของประชาชน โดยยึดหลักการกระจายอำนาจปกครอง และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักประชาธิปไตยโดยประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง การปกครองท้องถิ่นมีลักษณะหลายประการ ดังนี้

พรชัย เทพปัญญา และคณะ (2547 : 1) ได้กล่าวถึงความสำคัญ ว่าลักษณะสำคัญของการ ปกครองท้องถิ่น คือ เป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติงานต่อเนื่องกันโดยไม่ขาดตอน มีอำนาจที่จะกระทำ กิจกรรมสาธารณะ มีความสามารถที่จะทำสัญญากับบุคคลหรือนิติบุคคลได้ มีสิทธิถูกฟ้องร้องหรือ ถูกฟ้องร้องคดีในโรงศาลได้ และมีความสามารถที่จะเก็บภาษีของตนเอง

**ปชran สุวรรณมงคล (2547 : 4 - 5) ได้กล่าวถึงความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น  
ดังนี้**

1. เป็นนิติบุคคล นิติบุคคลเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นโดยอำนาจของกฎหมาย การเป็นนิติบุคคล จึงเป็นการแสดงถึงฐานะทางกฎหมาย สำหรับการปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นนิติบุคคลในกฎหมาย มาก่อน โดยมีกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายนั้น ๆ และสามารถก่อให้ผู้พันทางกฎหมาย
2. มีอำนาจหน้าที่เฉพาะ มีการดำเนินกิจกรรมตามที่กฎหมายบัญญัติไว้เป็นการเฉพาะ ให้ เป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบนั้น ๆ ซึ่งอาจเป็นการระบุหน้าที่ไว้โดยชัดเจน หรืออาจเป็นการระบุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถตั้งใจทำการใด ๆ ที่ไม่มีกฎหมาย บัญญัติห้ามไว้
3. ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้ง โดยทั่วไปสมาชิกสภาท้องถิ่นและผู้บริหารหรือคณะกรรมการผู้บริหารท้องถิ่น จะมาจากการเลือกตั้งของประชาชน โดยสมาชิกสภาท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้ง โดยตรงจากประชาชน ล้วนผู้บริหารหรือคณะกรรมการผู้บริหารท้องถิ่นอาจมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนหรืออาจมาจากการเลือกตั้งทางอ้อม โดยสถาบันเป็นผู้เลือกคณะกรรมการผู้บริหารท้องถิ่นก็ได้ ตามที่กฎหมายกำหนด
4. ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง การมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง ตามเจตนาณัตของประชาชนในท้องถิ่นเป็นเรื่องสำคัญ ทั้งนี้ประชาชนสามารถมีส่วนร่วมทางการเมืองทั้งโดยตรงและทางอ้อม
5. การมีอิสระการบริหารอย่างเพียงพอ ในขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎหมายอย่าง มีประสิทธิภาพ บรรลุตามนโยบายและมีเป้าหมายที่กำหนด โดยรัฐบาลกลางมีหน้าที่เพียงสนับสนุน สร้างเสริมและกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
6. มีอำนาจในการจัดหารายได้และใช้จ่ายอย่างอิสระตามสมควร มีการจัดหารายได้ใน ท้องถิ่นของตนเองอย่างเพียงพอต่อการบริหารงาน มีแหล่งรายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง เพื่อแก้ไข ปัญหาและสนับสนุนของประชาชนในท้องถิ่น
7. มีการกำกับดูแลจากรัฐ การปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นส่วนย่อยส่วนหนึ่งของรัฐ และจัดตั้งโดยมีกฎหมายรองรับ มิใช่เป็นองค์ที่เป็นอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนาณัตของ ประชาชน

โภวิทย์ พวงงาม (2550 : 33) กล่าวว่า การปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นรากฐานของการ ปกครองระบบประชาธิปไตยเพาะเป็นสถาบันฝึกสอนการเมืองการปกครองให้แก่ประชาชน ทำให้เกิดความคุ้นเคยในการใช้สิทธิและหน้าที่พลเมือง อันจะนำมาสู่ความศรัทธาและเลื่อมใสใน

ระบบประชาธิปไตย การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการแบ่งเบาภาระรัฐบาลและทำให้ประชาชนรู้จักการปกครองตนเอง เพราะเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองซึ่งจะทำให้ประชาชนเกิดจิตสำนึกรักในความสำคัญของตนเองต่อท้องถิ่น ประชาชนมีส่วนรับรู้ถึงอุปสรรคปัญหา และช่วยกันแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นของตนเองที่ยังสามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นตรงเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การปกครองส่วนท้องถิ่นยังเป็นแหล่งสร้างผู้นำทางการเมือง การบริหารประเทศในอนาคตและยังสอดคล้องกับแนวคิดในการพัฒนาชนบทแบบพื้นเมือง

จากความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น สรุปได้ว่า การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการปกครองตนเองโดยประชาชนในท้องถิ่นเข้ามายึดครอง ซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารงานอย่างอิสระในการดำเนินกิจกรรมของท้องถิ่นเอง และให้การดำเนินงานเป็นไปโดยอิสระและตอบสนองความต้องของประชาชน องค์ประกอบส่วนท้องถิ่นจะต้องมีประชาชนร่วมดำเนินการ

### **การปกครองส่วนท้องถิ่น**

การปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์ในการปกครองโดยมุ่งเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการชุมชนของตนเอง มีนักวิชาการหลายท่านได้กล่าวไว้ว่า ใจดังนี้

สมคิด เลิศไพบูลย์ (2547 : 4 – 5) กล่าวว่า การปกครองส่วนท้องถิ่น คือ การให้คนในท้องถิ่นมีอิสระในการปกครองกันเอง กล่าวอีกนัยหนึ่งคือ การปกครองตนเองโดยประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งแนวคิดดังกล่าวมีพื้นฐานจากหลักการกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ที่หมายถึง การที่รัฐมนตรีอำนาจจากการปกครองให้อยู่ท้องถิ่น ๆ ที่มิใช่องค์กรส่วนกลาง จัดทำบริการสาธารณะบางอย่างภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ

โภวิทย์ พวงงาม (2550 : 34) กล่าวว่า การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการกระจายอำนาจจากส่วนกลางเพื่อให้ท้องถิ่น ได้มีการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดงบประมาณตลอดจนอำนาจหน้าที่อื่น โดยอยู่ในความกำกับดูแลจากส่วนกลาง มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาล ทั้งด้านการเงิน ตั้งบุคคล เวลาที่การดำเนิน
2. เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง
3. เพื่อให้หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นสถาบันที่ให้การศึกษาการปกครอง

### **ระบบประชาธิปไตยแก่ประชาชน**

สมพล ใจเย็น (2550 : 23 - 25) กล่าวว่า การปกครองท้องถิ่นเป็นรูปแบบการปกครองที่เกิดขึ้นจากหลักการกระจายอำนาจการปกครองตามพื้นที่โดยท้องถิ่น จะจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขึ้นมา ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ เพื่อจัดทำบริการสาธารณะบางอย่าง

ขนาดของพื้นที่จากการศึกษาขององค์การสหประชาชาติ โดยองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ องค์การศึกษาวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรม องค์กรอนามัยโลก และสำนักกิจการสังคม ได้ให้ความเห็นว่าหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่สามารถให้การบริการและบริหารอย่างมีประสิทธิภาพในการบริหารรายได้ครัวมีประชากรประมาณ 50,000 คน แต่ก็ยังมีปัจจัยอื่นที่ต้องพิจารณาด้วย เช่น ประสิทธิภาพในการบริหารรายได้ และบุคลากร เป็นต้น

3. การกระจายอำนาจและหน้าที่ การที่จะกำหนดให้ท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองและการปกครองของรัฐบาลเป็นสำคัญ

4. องค์กรนิติบุคคล จัดตั้งขึ้นโดยผลแห่งกฎหมาย แยกจากรัฐบาลกลางมีขอบเขตการปกครองที่แน่นอน มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ออกกฎหมายข้อบังคับ ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนั้น ๆ

5. การเลือกตั้ง สมาชิกองค์กรหรือคณะกรรมการผู้บริหารจะต้องได้รับเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อแสดงถึงการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนโดยเลือกผู้บริหารท้องถิ่นของตนเอง

6. อิสระในการปกครองตนเอง สามารถใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติราชการภายใต้ขอบเขตกฎหมาย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากรัฐบาลกลาง และไม่อยู่ในสายบังคับบัญชาหน่วยงานราชการ

7. งบประมาณของตนเอง มีอำนาจจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจในการจัดเก็บ เพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินการท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

8. การควบคุมดูแลของรัฐ เมื่อได้รับการจัดตั้งแล้วขึ้นคงอยู่ในการกำกับดูแลจากรัฐเพื่อประโยชน์และความมั่นคงของรัฐและประชาชนโดยส่วนรวม การมีอิสระในการดำเนินการของหน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้น ทั้งนี้มิได้หมายความว่ามีอิสระเต็มที่ที่เดียว คงหมายถึง เนพาะอิสระในการดำเนินการเท่านั้น

ช่วงศ. ชาญบุตร (2539 : 32) ได้กล่าวถึง องค์ประกอบการปกครองท้องถิ่นไว้ดังนี้

1. เป็นองค์กรที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล และทบทวนการเมือง

2. มีสภาพและผู้บริหารระดับท้องถิ่นที่มาจากการเลือกตั้งตามหลักที่บัญญัติไว้ในกฎหมายรัฐธรรมนูญ

3. มีอิสระในการปกครองตนเอง

4. มีเขตการปกครองที่ชัดเจนและเหมาะสม

5. มีงบประมาณรายได้เป็นของตนเองอย่างเพียงพอ

6. มีบุคลากรปฏิบัติงานของตนเอง
7. มีอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมต่อการให้บริการ
8. มีอำนาจออกข้อบังคับเป็นกฎหมายของท้องถิ่นภายใต้ขอบเขตกฎหมายแม่บท
9. มีความสัมพันธ์กับส่วนกลางในฐานะเป็นหน่วยงานระดับรองของรัฐ

การปักครองท้องถิ่นกำหนดขึ้นบนพื้นฐานทฤษฎีการกระจายอำนาจและอุดมการณ์ประชาธิปไตย ซึ่งมุ่งเปิดโอกาสและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการเมืองและกิจกรรมการปักครองตนเองในระดับหนึ่ง ซึ่งเห็นได้จากลักษณะสำคัญของการปักครองท้องถิ่นที่เน้นการมีอำนาจอิสระในการปักครองตนเอง มีการเลือกตั้ง มีองค์กรหรือสถาบันที่จำเป็นในการปักครองตนเอง

#### **หลักการและแนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น**

แนวคิดพื้นฐานในการจัดการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 การจัดการศึกษา เป็นกระบวนการที่มีองค์ประกอบหลายประการ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่พึงประสงค์ในการพัฒนาคุณภาพมนุษย์ การจัดการศึกษาจึงเน้นความจำเป็นที่ทุกประเทศต้องดำเนินการ เพื่อยกระดับคุณภาพประชากรและเพิ่มขีดความสามารถของประเทศในการแข่งขันระหว่างประเทศ

อรสา สุขperm (2544 : 153) ได้กล่าวถึงองค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้  
 องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 กำหนด ๓ รูปแบบ คือ (1) เทศบาล (2) องค์การบริหารส่วนตำบล และ(3) การปักครองรูปแบบพิเศษ เทศบาล ได้แก่ เทศบาลนคร เทศบาลเมือง และเทศบาลตำบลเป็นต้น การปักครองรูปแบบพิเศษ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เป็นต้น องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่พัฒนานโยบายการจัดการศึกษา การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ให้สอดคล้องกับนโยบายการศึกษา การดำเนินงานของโรงเรียนในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล ไม่มีความพร้อมที่จะจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบโรงเรียนนอกระบบโรงเรียนและการศึกษาตามอัชญาศัย ได้เติมรูปแบบเข้ามายังองค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น อีก ให้จัดการศึกษาดังกล่าวได้ต่อเมื่อได้รับการประเมินผ่านเกณฑ์

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (2549 : 117 - 118) ได้กล่าวถึงหลักการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไว้ว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเรื่องเดียวกับการจัดการศึกษาของรัฐเมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษา หลักการในการจัดการศึกษาต้องเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยกฎหมายการศึกษาแห่งชาติ ซึ่งถือเป็นกฎหมายเบื้องพื้นฐานของการศึกษาของประเทศ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การจัดการศึกษาต้องยึดหลักเป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มีคุณภาพ และไม่เก็บค่าใช้จ่ายทั้งนี้ จะต้องจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา อารมณ์สังคม หรือความบกพร่องทางการสื่อสารและการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรือไม่มีผู้ดูแลหรือด้อยโอกาส ให้มีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความสามารถของบุคคลนั้น และการจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมใน การดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝัง จิตสำนึกที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุข สรุปได้ว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นเรื่องเดียวกับการจัดการศึกษาของรัฐ และต้องเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยกฎหมายการศึกษา แห่งชาติ

**นักวิชาการให้ความคิดเห็นการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไว้หลายแนวคิด สรุปได้ดังนี้**

ชูวงศ์ ฉายาบุตร (2539 : 30) ให้ความเห็นว่า มีความไม่เท่าเทียมกันในโอกาสที่จะได้รับ การจัดสรรทรัพยากรของหน่วยงาน สถานศึกษา การบริหารราชการส่วนภูมิภาค ไม่สามารถ สนับสนุนตอบต่อประชาชนได้ เพราะไม่ได้เป็นตัวแทนของประชาชนโดยตรง ในขณะที่ท้องถิ่นใกล้ชิด ประชาชนมากกว่า ดังนั้น การที่จะตอบสนับของประชาชนได้ ควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี อิสระในการบริหาร โดยการปรับปรุงการบริหารราชการและกำหนดบทบาทให้ชัด โดยแบ่งการกิจ เป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ งานที่เป็นหน้าที่ของส่วนกลางและงานที่เป็นหน้าที่ของส่วนท้องถิ่น

กมล สุดประเสริฐ (2541 : 8) ให้ความเห็นว่า จากอดีตที่ผ่านมา การจัดการศึกษาถูก ครอบงำโดยรัฐค่อนข้างมาก ถึงเวลาแล้วที่ควรให้สถานศึกษาและประชาชนจัดการศึกษาขององค์กร จัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นภาพๆ หนึ่ง ที่สะท้อนให้เห็นถึง การจัดการตนเอง ด้านการศึกษาของประชาชน การจัดการศึกษาของท้องถิ่นควรเป็นไปในรูปของคณะกรรมการอาจ เรียกว่า คณะกรรมการศึกษา แยกต่างหากจากคณะกรรมการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สุนทร สุนันท์ชัย (2541 : 15) ให้ความเห็นว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น ควรเป็นไปในรูปของคณะกรรมการ ทั้งระดับหน่วยงานบริหาร และระดับสถานศึกษา ระดับหน่วยงานครรภ์ควบคุมและกำกับแต่น้อย ควรให้สถานศึกษามีอิสระทางการบริหารเป็นของตนเอง และการจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา ควรเป็นหน้าที่ของกระทรวงศึกษาธิการ และ ควรจัดสรรงบเป็นเงินอุดหนุนรายหัว

นิรันดร์ ไชมวงค์ (2549 : 41) ได้กล่าวถึงลักษณะและวิธีการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่า เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี ความแตกต่างกันทั้งในด้านความพร้อมและศักยภาพ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินนโยบายที่เหมาะสมกับศักยภาพความต้องการและความพร้อมไปปฏิบัติได้ เมื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินงานรับผิดชอบการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตาม รัฐธรรมนูญฯ พ.ร.บ.การศึกษาฯ และ พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ ท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ 2 แนวทางดังนี้

### 1. การดำเนินการจัดการศึกษาเอง โดยดำเนินการได้ 2 กรณี คือ

1.1 การจัดตั้งสถานศึกษาขึ้นเอง หรือขยายหรือเปลี่ยนแปลงระดับและประเภท การศึกษาโดยให้สถานศึกษาที่จัดตั้งขึ้นใหม่หรือสถานศึกษาเดิมที่ขยายหรือเปลี่ยนแปลงระดับและประเภทการศึกษาจัดการศึกษาในระดับและประเภทที่มีความพร้อมและเหมาะสม และความต้องการภายในท้องถิ่น อาจแยกได้เป็น 4 กรณี คือ

1.1.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่เคยจัดการศึกษามาก่อนจัดตั้ง สถานศึกษา เพื่อให้จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่กำหนด

1.1.2 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาอยู่แล้ว จัดตั้งสถานศึกษาขึ้น เพิ่มเติม โดยให้สถานศึกษาใหม่จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่จัดอยู่แล้วในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น

1.1.3 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาอยู่แล้ว จัดตั้งสถานศึกษาขึ้น เพิ่มเติม โดยให้สถานศึกษาใหม่จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่แตกต่างไปจากระดับ และประเภทที่จัดอยู่แล้วในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น

1.1.4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมิได้จัดตั้งสถานศึกษาเพิ่มเติม แต่ขยายหรือเปลี่ยนแปลงระดับหรือประเภทการศึกษาจากระดับและประเภทที่จัดอยู่เดิม

1.2 ดำเนินการรับถ่ายโอนการกิจการจัดการศึกษาที่รัฐบาลจะถ่ายโอนการกิจการศึกษา ของรัฐให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้บริหารการจัดการศึกษา

สำหรับการดำเนินการทั้ง 2 กรณี องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านการประเมินความพร้อมที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด และกรณีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ผ่านเกณฑ์

การประเมิน กระทรวงศึกษาธิการมีหน้าที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุนให่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถจัดการศึกษาได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

2. การดำเนินการ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วม เป็นการดำเนินการ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของรัฐ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการศึกษา ทรัพย์สินอื่น ๆ รวมทั้งการเสนอแนะ และร่วมพัฒนาการศึกษา

จากแนวคิดของนักวิชาการที่กล่าวมา สรุปได้ดังนี้ การจัดการศึกษาของท้องถิ่นต้องเป็น ลักษณะการกระจายอำนาจที่ชัดเจน แต่ต้องแยกกันระหว่าง การบริหารขององค์กรท้องถิ่นกับการ บริหารการศึกษาในท้องถิ่น

## การบริหารงาน

### ความหมายของการบริหาร

คำว่า การบริหาร ในภาษาอังกฤษมักใช้อัญเชิญสองคำ คือ Administration และ Management ความแตกต่างของสองคำนี้ คือ “Administration” นิยมใช้ไปในทางการบริหารราชการ และทักษะ ฝีมือโดยทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานให้ สามารถปฏิบัติงานในอนาคตได้ ส่วนคำว่า “Management” นิยมใช้ไปในทางบริหารธุรกิจ แต่สอง คำนี้อาจใช้แทนกันได้ ซึ่งหมายถึงการบริหาร เช่นเดียวกัน นักวิชาการได้ให้ความหมายของการ บริหารหลายทัศนะแตกต่างกัน ดังนี้

วิโรจน์ สารรัตน์ (2545 : 3) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึงกระบวนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ โดยอาศัยหน้าที่ของบริหารที่สำคัญ คือ การวางแผน การจัด องค์การ การนำ และการควบคุม

สมาน อัศวภูมิ (2545 : 20) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง การใช้ภาวะผู้นำในการระดม ทรัพยากรและการ โน้มนำบุคคลในการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติการกิจขององค์การประสบ ความสำเร็จ

สมยศ นาวีการ (2545 : 20) กล่าวว่า การบริหารเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ในแง่ของศาสตร์ คือ ที่รวมของความรู้สามารถจัดหมวดหมู่เพื่อการศึกษาได้ ในแง่ของศิลป์ คือเป็นทักษะเกิดจากความ ชำนาญในการปฏิบัติงาน รวมความแล้วสามารถเป็น ได้หลายประเด็นดังนี้

1. เป็นการจัดการ โดยมนุษย์
2. เป็นการตัดสินใจ และเป็นกระบวนการของการรวมรวมและแจกแจงทรัพยากรเพื่อให้ บรรลุ วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ขององค์การ

3. เป็นความร่วมมือและการประสานงานกันระหว่างนุชย์และทรัพยากรทางวัตถุอื่นๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ขององค์การ

4. เป็นการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยอาศัยทรัพยากร ได้แก่ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์และการจัดการในการปฏิบัติงาน

5. เป็นการใช้ศิลปะในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกับผู้อื่น ไซมอน (Simon.1966 : 3) ให้ความหมายไว้ว่า การบริหารคือ กิจกรรมของบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งหรือหลายอย่างร่วมกัน

กฎดู กฎอาภรณ์ (2552 : 17) กล่าวว่า การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์โดยการใช้กระบวนการอย่างมีระเบียบ โดยอาศัยทรัพยากรทางการบริหาร คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และ การจัดการ ดังนี้ การบริหารจึงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ทั้ง “ศาสตร์” และ “ศิลปะ” ใน การซักจูงให้คนหันมาช่วยเหลืองานขององค์การ เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันในการทำงานให้ได้รับผลสำเร็จตามจุดหมายที่วางไว้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์โดยที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่เป็นทั้ง หัวหน้า ผู้นำ ผู้ประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยกระบวนการ 7 ประการ คือ การวางแผน การจัดองค์การ การจัดการด้านบุคคล การอำนวยการ การประสานงาน การรายงาน และการจัดการงบประมาณ

โดยสรุปความหมายของการบริหาร คือ เป็นการดำเนินงานของกลุ่มนุคคลที่เกี่ยวข้องโดยอาศัยทรัพยากรทางการบริหาร คือ คน เงิน อุปกรณ์และการจัดการ การใช้วิธีการและกระบวนการ ต่างๆ ทั้งที่เป็นแบบแผนและไม่เป็นแบบแผนให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคนในสังคมให้มี คุณภาพ มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนดีและมีประสิทธิภาพของสังคม

#### หลักการแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร

ทฤษฎีการจัดการตามหลักวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)

เทย์เลอร์ ( Taylor. 1998 : 352 ; ล้ำถึงใน สุรัสวดี ราชกุลชัย. 2547 : 115) ได้ชี้อ่ว่าเป็น บิดาแห่งการจัดการตามหลักวิทยาศาสตร์ ปรัชญาการบริหารของเทย์เลอร์ ได้แก่

1. ทำการศึกษางานแต่ละส่วน ด้วยวิธีการทำงานวิทยาศาสตร์และพัฒนา วิธีการที่ดีที่สุดสำหรับการทำงานแต่ละอย่าง

2. ใช้หลักการทำงานวิทยาศาสตร์ในการคัดเลือกและการฝึกอบรมพนักงานและมอบหมาย ความรับผิดชอบให้ทำงานที่เหมาะสมที่สุดสำหรับแต่ละคน

3. พัฒนาบุคลากรให้เรียนรู้หลักการทำงานแบบวิทยาศาสตร์

4. สร้างบรรยากาศการร่วมมือกันระหว่างผู้บริหารกับบุคลากร

### ทฤษฎีการจัดการตามระบบราชการ (Bureaucratic management)

ฟายอ (Fayo. 1916 : 425 ; อ้างถึงใน จันทรานี สงวนนาม. 2551 : 34 - 35) กล่าวถึง การบริหารเปรียบเสมือนกิจกรรมทางการบริหารฐานรากของโรงงานอุตสาหกรรมทั้งหมดแบ่งออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่

1. กิจกรรมทางเทคนิค (Technical Activities)
2. กิจกรรมด้านการค้าขาย (Commercial Activities)
3. กิจกรรมด้านการเงิน (Financial Activities)
4. กิจกรรมด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security Activities)
5. กิจกรรมด้านการบัญชี (Accounting Activities)
6. กิจกรรมด้านการบริหารจัดการ (Managerial Activities)

กิจกรรมใน 6 กิจกรรมด้านการบริหารจัดการ แสดงให้เห็นถึงความสำคัญพื้นฐานของการบริหารงาน เรียกว่า The Elements of Management ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมย่อยอีก 5 ประการ คือ

1. การวางแผน (To Plan)
2. การจัดองค์การ (To Organize)
3. การบังคับบัญชา (To Command)
4. การประสานงาน (To Coordinate)
5. การควบคุมงาน (To Control)

กูลิกและอุรวิก (Gulick & Urwick. 1989 : 234 ; อ้างถึงใน จันทรานี สงวนนาม. 2551 : 36 - 37) ได้นำเสนอการบริหารเป็นกิจกรรมทางการบริหาร (POSDCoRB) ออกเป็น 7 ประการ คือ

1. การวางแผน (Planning) หมายถึง การวางแผนล่วงหน้าว่าองค์กรจะต้องทำอะไรบ้าง เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
2. การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึง การจัดองค์การ การกำหนดโครงสร้าง การแบ่งส่วนงาน การจัดสายการบังคับบัญชา และการกำหนดตำแหน่งหน้าที่
3. การบริหารงานบุคคล (Staffing) หมายถึง การบริหารงานบุคคล ได้แก่ การจัดอัตรากำลัง การสรรหา การพัฒนา การสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การประเมินผลงาน การพิจารณาความคิดความชอบ การให้สวัสดิการ และการให้พื้นที่ทำงาน
4. การสั่งการ (Directing) หมายถึง การอำนวยการ การตัดสินใจ การวินิจฉัยสั่งการ และการควบคุมบังคับบัญชา
5. การประสานงาน (Coordinating) หมายถึง การประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือ เพื่อดำเนินการ ไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

6. รายงานผล (Reporting) หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานขององค์การเพื่อให้ สมาชิกขององค์การทราบความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

7. การงบประมาณ (Budgeting) หมายถึง การงบประมาณ การใช้จ่ายเงิน การควบคุม การใช้จ่ายและการตรวจสอบด้านการเงิน

สรุปได้ว่า การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์โดยการใช้กระบวนการอย่างมีระเบียบ โดยอาศัยทรัพยากรทางการบริหาร คือ คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ ดังนี้ การบริหารจึงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารจำเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ทั้ง “ศาสตร์” และ “ศิลปะ” ใน การซักจุ่งให้คนหันมาช่วยเหลืองานขององค์การ เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันในการทำงานให้ได้รับผลสำเร็จตามจุดหมายที่วางไว้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์โดยที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่เป็นทั้ง หัวหน้า ผู้นำ ผู้ประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยกระบวนการ 7 ประการ คือ การวางแผน การจัดองค์การ การจัดการด้านบุคคล การอำนวยการ การประสานงาน การรายงานและการจัดการ งบประมาณ

### **แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีความจำเป็นในสถานการณ์ปัจจุบัน เพราะพ่อแม่ผู้ปกครองส่วนใหญ่ ต้องทำงานหาเงินมาจนเจ้อครอบครัว แต่การจัดให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจะช่วยลดภาระของงาน สายการบังคับบัญชาและระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่กำหนดให้สถานศึกษาต้องบริหารจัดการให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด โดยจะต้องจัดให้มีการประเมินตนเองทุกปี เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการจัดการการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

#### **ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของเด็กปฐมวัยในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กอย่างเท่าเทียมกันทุกคน โดยเด็กสามารถอยู่ร่วมกับผู้ดูแลเด็กและเพื่อน ๆ อย่างมี ความสุข สะดวก สะอาด ถูกสุขอนามัย มีความปลอดภัยได้รับการส่งเสริมพัฒนาการ ความคิด สร้างสรรค์อย่างเหมาะสม มีผู้ให้ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไว้ดังนี้

ดร.ชนี มหาชนิกะ (2547 : 18) ให้ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไว้ว่า หมายถึง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีการจัดการ ควบคุม ส่งเสริม สนับสนุนปัจจัยอื่นและจัดปัจจัยที่เป็น อุปสรรคต่อความน่าอยู่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดยมุ่งหวังให้เด็กได้รับการพัฒนา ทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างสุขภาพ

กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข (2549 : 15) ให้ความหมายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไว้ว่า ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมี 2 ลักษณะ หมายถึง ความหมายในเชิงกระบวนการ และ ความหมายเชิงผลลัพธ์ ดังนี้

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ความหมายเชิงกระบวนการ หมายถึง การระดมการมีส่วนร่วม ของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคราชและภาคเอกชน หรือ เรียกว่า “ภาคีการพัฒนา” ใน การจัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กที่สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของเด็ก ผู้ดูแลเด็ก ผู้ปกครอง และชุมชน เพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นสถานที่ที่จะ สร้างโอกาสให้เด็กได้เติบโตอย่างดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้และเท่าเทียมกัน

2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ความหมายเชิงผลลัพธ์ หมายถึง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีการ จัดการ โดยส่งเสริมปัจจัยเอื้อและควบคุมหรือขัดปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อความน่าอยู่ของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก โดยมุ่งหวังให้เด็กได้รับการพัฒนาให้มีความสมบูรณ์ทางกาย จิต สังคม และสติปัญญา ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างสุขภาพ ขณะเดียวกับผู้ดูแลเด็ก ได้รับการส่งเสริมให้สามารถ ทำงานได้อย่างมีคุณภาพและมีความสุข ส่งผลให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กพัฒนาได้ตามมาตรฐาน

แก้วไจ แสนโสม (2551 : 25) ให้ความหมายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไว้ว่า หมายถึง ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กที่มีการจัดการ ควบคุมส่งเสริม สนับสนุนปัจจัยเอื้อ และขัดหรือลดปัจจัยที่เป็น อุปสรรคต่อความน่าอยู่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยมุ่งหวังให้เด็กเล็กได้รับการพัฒนาให้มีความ สมบูรณ์ ทางร่างกาย จิตใจ สังคม และจิตวิญญาณ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างเสริม สุขภาพขณะเดียวกัน ผู้ดูแลเด็กหรือพี่เลี้ยงเด็ก ได้รับการส่งเสริมให้สามารถทำงานได้อย่างมีความสุข กายสบายใจ

สรุปได้ว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมายถึง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีการดำเนินงานโดยมีความ มุ่งหวังให้เด็กได้รับการพัฒนาให้มีความสมบูรณ์ทางร่างกาย สติปัญญา และอารมณ์ อยู่ใน ถึงแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดีและพัฒนาการสมวัยตามเกณฑ์มาตรฐานของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

### การบริหารการศึกษา

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พุทธศักราช 2542 ซึ่งออกตามความในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติอำนาจและหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภทรับผิดชอบการจัด บริการสาธารณสุขให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ซึ่งรวมถึงการจัดการศึกษาด้วย และพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งเป็นกฎหมายแม่บททางการศึกษาที่ได้บัญญัติไว้ให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาระดับใดก็ได้ ตามความพร้อม ความเหมาะสม และความต้องการ

ของท้องถิ่นนั้น ๆ ประกันแผนปฏิบัติการกำหนดด้านต้นการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องขัดทำ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารจัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อเป็นการกระจายโอกาสให้ประชาชน ผู้ปกครองได้รับบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

นิพนธ์ กินวงศ์ (2543 : 36) ได้ให้กล่าวว่า การบริหารการศึกษาเป็นการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริการด้านการศึกษาแก่นักเรียน โดยการทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างครุพักรอง นักเรียน และประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาสามาชิกในสังคมทุก ๆ ด้าน ตั้งแต่บุคลิกภาพ ความรู้ความสามารถ พฤติกรรม คุณธรรม จริยธรรมและค่านิยม เพื่อให้มีการพัฒนาและตรงกับความต้องการของสังคม โดยกระบวนการต่างๆ ต้องอาศัยการควบคุมสิ่งแวดล้อมให้มีผลต่อนักศึกษา และอาศัยทรัพยากร ตลอดจนเทคนิคต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้นักศึกษามีการพัฒนาที่เป็นไปตามเป้าหมายของสังคมที่ตนเองดำเนินชีวิตอยู่

กล้า ทองขาว (2547 : 12) ได้กล่าวว่า การบริหารการศึกษา คือ การดำเนินงานของกลุ่มนักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อให้ประชาชนทุกคนในสังคมได้รับการศึกษา เพื่อพัฒนาชีวิต สามารถดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข โดยใช้กระบวนการและทรัพยากรที่มีอยู่

มิตรธีรา วิสุตรานุญาต (2547 : 14) ได้กล่าวว่า การบริหารการศึกษา คือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคลากรร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อพัฒนาเด็กเยาวชน ประชาชน หรือสามาชิกของสังคมในทุก ๆ ด้าน เช่น ความสามารถ ทักษะ พฤติกรรม ค่านิยม หรือคุณธรรม ทั้งในด้านสังคมการเมือง และเศรษฐกิจ เพื่อให้นักศึกษาดังกล่าวเป็นสามาชิกที่ดีและมีประสิทธิภาพของสังคม โดยกระบวนการต่าง ๆ ทั้งที่เป็นระเบียบแบบแผน และไม่เป็นระเบียบแบบแผน

ดังนั้นจึงสรุปความหมายของการบริหารการศึกษา ได้ว่าหมายถึงการดำเนินงานของกลุ่มนักศึกษา ซึ่งอาจเป็นการดำเนินงานของครุใหญ่ร่วมกับครุน้อยในโรงเรียน องค์กรบดี ร่วมกับอาจารย์ ในมหาวิทยาลัย กลุ่มนักศึกษาเหล่านี้ต่างร่วมมือกันพัฒนาคนให้มีคุณภาพทั้งสิ้นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพได้ดี จะต้องมีการดำเนินการในการเรียนการสอน การจัดกิจกรรม การวัดผล การจัดอาคารสถานที่และพัสดุครุภัณฑ์ การสร้างห้องนักศึกษาดำเนินการ หรือมาทำการสอนในสถาบันการศึกษา การปกครองนักเรียนเพื่อให้นักเรียนเป็นคนดีมีวินัย

### การจัดการศึกษาปฐมวัย

การจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัยมีความละเอียดอ่อนเป็นอย่างยิ่ง เพราะเด็กวัยนี้ยังเล็กมากช่วยเหลือตัวเองไม่ได้หรือได้น้อยมาก ต้องอาศัยความเอาใจใส่อย่างใกล้ชิดจากผู้ใหญ่ ดังนั้น จึงเป็นการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานระดับแรกเพื่อวางรากฐานชีวิตของเด็กให้เจริญเติบโตอย่างสมบูรณ์