

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัย เรื่อง รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างครั้งนี้ ใช้ระเบียบวิธีการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R & D) เป็นการวิจัยปฏิบัติการ ที่มีการนำการวิจัยลงสู่การปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนางานให้ดีขึ้น ซึ่งมีกระบวนการปรับปรุงตามแผน หรือแนวทางที่ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาไว้เคราะห์ แล้วนำแนวทางนั้นสู่การปฏิบัติ เพื่อศึกษาผลที่เกิดขึ้น โดยได้กำหนดการดำเนินการวิจัยเป็น 3 ระยะ 7 ขั้นตอน ได้แก่ ระยะที่ 1 ศึกษารูปแบบ ระยะที่ 2 การร่างและพัฒnarูปแบบ และระยะที่ 3 การทดลองใช้รูปแบบ ซึ่งจะได้กล่าวถึงตามลำดับต่อไปนี้

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ระยะที่ 1 ศึกษารูปแบบ มีวิธีดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย ประกอบด้วย การศึกษา แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องภาวะผู้นำ ทฤษฎีภาวะผู้นำ ภาวะผู้นำทางวิชาการ ทฤษฎีภาวะผู้นำทางวิชาการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา

ขั้นตอนที่ 2 ศึกษารูปแบบภาวะผู้นำทางวิชาการ จาก Best Practice ในโรงเรียนที่มีผลงานด้านวิชาการดีเด่น และโรงเรียนที่มีผลการประเมินภายนอก ในระดับดีมาก จำนวน 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนล้านนาปลามาศพัฒนา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารัตนโกสินทร์ เขต 1 และ โรงเรียนบ้านแปรง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 5 ทำการสัมภาษณ์ ผู้บริหารสถานศึกษา ครุสุ่นทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการและประธาน กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาและวิธีการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการ โดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interviewed) หลังจากนั้นนำประเด็นที่ได้จากการสัมภาษณ์ มาสร้างแบบสอบถามเพื่อนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่าง

ขั้นตอนที่ 3 ปรับปรุงและทดลองใช้แบบสอบถาม (Try out) แล้วนำแบบสอบถามไปใช้เก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง จำนวน 372 คน เพื่อศึกษารับภาพถ่ายรวมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาและความจำเป็นในการพัฒนา โดยวิเคราะห์จากแบบสอบถามที่ก่อตั้งตัวอย่างตอน และให้ความเห็นสรุปเป็นประเด็นที่จะนำมาพัฒนา

ระยะที่ 2 การร่างและพัฒนารูปแบบ มีวิธีดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 2 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 4 ทำการร่างรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา โดยนำข้อมูลที่ได้จากการดำเนินการศึกษาในระยะที่ 1 ที่มีผลการประเมินดีสุด จำเป็นต้องได้รับ การพัฒนามาเป็นกรอบแนวทางในการร่างรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา นำเสนอผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 17 คน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและความสอดคล้องของ รูปแบบตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้หลักการของเทคนิคเดลฟี (Delphi Technique) และ ขอรับข้อคิดเห็นเพิ่มเติมจากผู้เชี่ยวชาญในการจัดทำคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

ขั้นตอนที่ 5 ทำการขึ้นรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา และคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน หลังจากนั้นนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบ

ระยะที่ 3 การทดลองใช้รูปแบบ มีวิธีดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 2 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 6 นำรูปแบบที่ได้ไปทดลองใช้กับผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง โดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน หลังจากนั้นนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบ

ขั้นตอนที่ 7 ประเมินความพึงพอใจและสรุปผลการใช้รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างที่ได้จากการทดลองใช้ แล้วนำมาเขียนรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์

## ขั้นตอนวิธีดำเนินการวิจัย

### วิธีดำเนินการวิจัยระยะที่ 1 ศึกษารูปแบบ

#### ขั้นตอนที่ 1 กำหนดรอบแนวคิดในการวิจัย ประกอบด้วย

การวิเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องภาวะผู้นำ ทฤษฎีภาวะผู้นำ ภาวะผู้นำทางวิชาการ ทฤษฎีภาวะผู้นำทางวิชาการ และสังเคราะห์รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา

#### ขั้นตอนที่ 2 ศึกษารูปแบบภาวะผู้นำทางวิชาการ ประกอบด้วย

การศึกษา Best Practice จากโรงเรียนที่มีผลงานด้านวิชาการดีเด่น หรือโรงเรียนที่มี ผลการประเมินภายนอก ในระดับตีนماศ จำนวน 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนล้าปลาหมาพัฒนา อําเภอล้าปลาหมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบุรีรัมย์ เขต 1 และโรงเรียนบ้านแปรง อําเภอด่านชุมทด จังหวัดครรราชัМИ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ประเมินศึกษาครรราชสีมา เขต 5 โดยศึกษาระบบทองโรงเรียนในด้านด่าง ๆ ตลอดจนผลงานที่เป็นเดิมพื้นที่ 2 โรงเรียน ทำการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถานศึกษาครุภักดีที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียน เกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา โดยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interviewed) ซึ่งระบุประเด็นเนื้อหาในการสัมภาษณ์ ดังนี้

1. การปฏิบัติงานด้านภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ใน 4 องค์ประกอบ คือ 1) การพัฒนาหลักสูตรและการสอน 2) การบริหารการเปลี่ยนแปลง 3) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และ 4) การพัฒนาครุและนักเรียน

2. วิธีการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย การฝึกอบรม การประชุมสัมมนา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงานโรงเรียนดีเด่น (Best Practice) การนิเทศกำกับติดตามประเมินการดำเนินงาน

### 3. ข้อคิดเห็นอื่น ๆ

หลังจากนี้นำประเด็นที่ได้จากการสัมภาษณ์ครุภักดีออกสำรวจวิจัยที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ มาสร้างแบบสอบถามเพื่อนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่าง

ขั้นตอนที่ 3 นำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง เพื่อศึกษาระบบทุกคู่กรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาและความเข้ามีในการพัฒนา โดยวิเคราะห์จากแบบสอบถามที่กลุ่มตัวอย่างตอบและให้ความเห็นสรุปเป็นประเด็นที่จะนำมาพัฒนาซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ระยะที่ 1 ขั้นตอนที่ 3

1.1 ประชากรที่ใช้ในขั้นตอนของการวิจัยเชิงสำรวจ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ครุภักดีที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดสุรินทร์ ทุกเขต) จำนวน 3,620 โรงเรียนฯ ละ 3 คน รวม 10,860 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในขั้นตอนของการวิจัยเชิงสำรวจ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาครุภักดีที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสถานศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดสุรินทร์) ที่ได้จากกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางของ Krejcie and Morgan จำนวน 372 คน ทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multistage random sampling) ซึ่งมีวิธีการ ดังนี้

**1.2.1 ขั้นแรกใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple random sampling)**

สุ่มสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาโดยสุ่มจังหวัดละ 1 เขตพื้นที่ของจังหวัดนครราชสีมา,  
จังหวัดชัยภูมิ, จังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดสุรินทร์ได้จำนวน 4 เขตพื้นที่ ได้แก่

- 1) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 7
- 2) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยภูมิ เขต 2
- 3) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครชัยภูมิ เขต 4
- 4) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 3

**1.2.2 ขั้นที่สองจำแนกโรงเรียนโดยใช้ขนาดของโรงเรียนแบ่งโรงเรียนตาม  
เกณฑ์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสามารถแบ่งโรงเรียนออกเป็น 3 ขนาด คือ**  
**โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดใหญ่ ซึ่งแบ่งโดยขึ้นด้วยจำนวนนักเรียนเป็น  
เกณฑ์นั้น คือ**

- 1) โรงเรียนขนาดเล็ก มีจำนวนนักเรียน ไม่เกิน 120 คน
- 2) โรงเรียนขนาดกลาง มีจำนวนนักเรียน 121 – 300 คน
- 3) โรงเรียนขนาดใหญ่ มีนักเรียนตั้งแต่ 301 คน ขึ้นไป

**1.2.3 ขั้นที่สามสุ่มโรงเรียนแต่ละขนาดโดยสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ (Stratified  
random sampling) ตามขนาดของโรงเรียนโดยเทียบสัดส่วนกันอุ่นตัวอย่างจากประชากร  
ได้โรงเรียนทั้ง 3 ขนาด รวม 124 โรงเรียนฯ ละ 3 คน คือ ผู้บริหารสถานศึกษา ครุภู่ท้าหน้าที่หัวหน้า  
งานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมกันอุ่นตัวอย่างทั้งสิ้น 372 คน  
แสดงตั้งตาราง 3.1**

**ตาราง 3.1 จำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้บริหารสถานศึกษาหัวหน้างานวิชาการและประธานกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจำแนกตามสำนักงานเขตที่ทำการศึกษาประเมินศึกษา  
ของแต่ละจังหวัดที่สุ่มได้ตามสัดส่วน**

สำนักงานเขตที่ทำการศึกษาประเมินศึกษา	จำนวนโรงเรียน	กลุ่มตัวอย่าง			ประธานกรรมการสถานศึกษา
		ผู้บริหาร	หัวหน้างานวิชาการ		
นครราชสีมา เขต 7	227	30	30	30	30
ชัยภูมิ เขต 2	266	36	36	36	36
บุรีรัมย์ เขต 4	194	26	26	26	26
สุรินทร์ เขต 3	235	32	32	32	32
รวม		124	124	124	
				372	

ต่อจากนี้ผู้วิจัยทำการสุ่มแบบง่าย (Simple random sampling) ตามสัดส่วน เพื่อหาโรงเรียนเป็นกลุ่มตัวอย่างของหัวหน้าใน การดำเนินงานวิจัยดัง ตาราง 3.2

**ตาราง 3.2 จำนวนกลุ่มตัวอย่างผู้บริหารสถานศึกษาหัวหน้างานวิชาการและประธานกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกตามสำนักงานเขตที่ทำการศึกษาประเมินศึกษา  
และขนาดโรงเรียน**

สำนักงานเขตที่ทำการศึกษาประเมินศึกษา	ประชากร		กลุ่มตัวอย่าง			ประธานกรรมการสถานศึกษา
	ขนาดโรงเรียน	จำนวนโรงเรียน	ผู้บริหาร	หัวหน้างานวิชาการ		
นครราชสีมา เขต 7	เต็ก	94	12	12	12	12
	กลาง	90	12	12	12	12
	ใหญ่	43	6	6	6	6

ตาราง 3.2 (ต่อ)

สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา ประถมศึกษา	ประชากร		กลุ่มตัวอย่าง		ประมาณการ กรรมการ สถานศึกษา
	ขนาด โรงเรียน	จำนวน โรงเรียน	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน วิชาการ	
ขัยภูมิ เขต 2	เล็ก	160	22	22	22
	กลาง	87	12	12	12
	ใหญ่	19	2	2	2
บุรีรัมย์ เขต 4	เล็ก	117	16	16	16
	กลาง	63	8	8	8
	ใหญ่	14	2	2	2
สุรินทร์ เขต 3	เล็ก	113	15	15	15
	กลาง	86	12	12	12
	ใหญ่	36	5	5	5
รวม		124	124	124	
				372	

2. เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจข้อมูล ในระดับที่ 1 ขั้นตอนที่ 3

2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจข้อมูลเป็นแบบสอบถามพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

ในการตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง แบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 ข้อมูลพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ เป็นแบบสอบถามปิดสำหรับข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

2.2 การสร้างและตรวจสอบคุณภาพของแบบสอบถาม ที่ผู้วิจัยได้สร้างและตรวจสอบคุณภาพของแบบสอบถามดังนี้

2.2.1 ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องภาวะผู้นำ ทฤษฎีภาวะผู้นำ ภาวะผู้นำทางวิชาการ ทฤษฎีภาวะผู้นำทางวิชาการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ รูปแบบ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา

2.2.2 สร้างข้อคำถามของแต่ละด้านเพื่อประเมินกรอบแนวคิดของการวิจัยและ สอดคล้องกับนิยามศัพท์

2.2.3 นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อพิจารณาตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content validity) ความหมายและความของการใช้ภาษาและ ข้อเสนอแนะอื่นๆ

2.2.4 ปรับปรุงแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ที่ปรึกษาและนำ แบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วเสนอผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 คน เพื่อตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา และ ให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข

2.2.5 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขความค่าแนะนำ แล้วไปทดลองใช้ (Try out) ในโรงเรียนที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 10 โรงเรียน ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 30 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษาครุภู่ทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2.2.6 นำแบบสอบถามที่ได้จากการทดลองใช้ในเคราะห์หาค่า ความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้สัมประสิทธิ์ผลลัพธ์ของครอนบาก (Cronbach alpha coefficient) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2543 : 96) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .806

2.3 นำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลกับโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษาครุภู่ทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โรงเรียนละ 3 คน รวม 372 คน แล้วนำมารวบรวม ค่าความเชื่อมั่นทั้งหมด ดังนี้

2.3.1 หาค่าอ่านใจแรก (Discrimination) โดยวิธีสัมประสิทธิ์ สนับสนุนหรืออย่างจาย ระหว่างคะแนนรายข้อกับคะแนนรวมในแต่ละด้าน (Item total Correlation Coefficient) อยู่ในระหว่าง .40 - .95 (บุญชุม ศรีสะอาด. 2543)

2.3.2 หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยวิธีสัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Alpha Coefficient) ของ Cronbach ผลปรากฏว่าได้ค่าความเชื่อมั่น ของแบบสอบถามทั้งฉบับ เท่ากับ 0.94 (บุญชุม ศรีสะอาด. 2543)

2.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยทำหนังสือขอความร่วมมือในการทำวิจัยจาก บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏบูรพาฯ ไปยังสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีงบประมาณ ในการทดสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง

### 2.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

ใช้การวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป วิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ความถี่ และร้อยละ

ตอนที่ 2 ข้อมูลพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง วิเคราะห์โดย  
หาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) จากนั้นนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลไปใช้ในการ  
พิจารณาคัดเลือกองค์ประกอบด้านที่มีปัญหาและความจำเป็น นำไปสร้างหลักสูตรเพื่อพัฒนาใน  
ขั้นตอนต่อไป

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามป้ายเปิด วิเคราะห์เนื้อหาและสรุป  
เป็นความเรียง

### 2.6 การกำหนดค่าคะแนนและเกณฑ์การแปลความหมายค่าเฉลี่ย

การกำหนดค่าคะแนนในการตอบแบบสอบถาม ใช้แบบมาตราส่วนประมาณฐานค่า 5 ระดับ และเกณฑ์  
การแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2543 : 100)

ระดับความคิดเห็นมากที่สุด	ให้ค่าคะแนน 5 คะแนน
---------------------------	---------------------

ระดับความคิดเห็นมาก	ให้ค่าคะแนน 4 คะแนน
---------------------	---------------------

ระดับความคิดเห็นปานกลาง	ให้ค่าคะแนน 3 คะแนน
-------------------------	---------------------

ระดับความคิดเห็นน้อย	ให้ค่าคะแนน 2 คะแนน
----------------------	---------------------

ระดับความคิดเห็นน้อยที่สุด	ให้ค่าคะแนน 1 คะแนน
----------------------------	---------------------

2.7 การแปลผลคะแนนสำหรับการวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบน  
มาตรฐานเพื่อศึกษาหาพฤติกรรม และรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร  
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
ได้กำหนดเกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้

ช่วงค่าเฉลี่ย 4.50 - 5.00	หมายถึง พฤติกรรม และรูปแบบ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด
---------------------------	---

ช่วงค่าเฉลี่ย 3.50 - 4.49	หมายถึง พฤติกรรม และรูปแบบ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในระดับมาก
---------------------------	---

ช่วงค่าเฉลี่ย 2.50 - 3.49	หมายถึง พฤติกรรม และรูปแบบ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง
---------------------------	---

ช่วงค่าเฉลี่ย 1.50 - 2.49	หมายถึง พฤติกรรม และรูปแบบ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา อยู่ในระดับน้อย
---------------------------	--

ช่วงค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.49 หมายถึง พฤติกรรม และรูปแบบ

การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา อุปในระดับน้อยที่สุด

การดำเนินการในขั้นตอนนี้ ทำการวิเคราะห์เพื่อศึกษาร่างรูปแบบ

วิธีดำเนินการวิจัยระยะที่ 2 การร่างและพัฒnarูปแบบ

ขั้นตอนที่ 4 การร่างและพัฒnarูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ดำเนินการ ดังนี้

1. ผู้วิจัยได้นำผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลแนวคิด ทฤษฎี งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ที่ได้จากการศึกษาดูงาน โรงเรียนตีเด่นทั้ง 2 โรงเรียน รวมทั้ง การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามตามเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาและวิธีการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการ ที่ได้ดำเนินการศึกษาในระยะที่ 1 ในด้านที่มีผล การประเมินที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไม่เป็นกรอบ แนวทางในการร่างรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาโดยมีวิธีและกระบวนการวิจัย ดังนี้

1.1 ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องภาวะผู้นำทางวิชาการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางด้านเทคโนโลยีของผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดกรอบของรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา และคู่มือการใช้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา

1.2 การจัดทำข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอผลที่ได้จากการวิเคราะห์เอกสารและการสัมภาษณ์ รวมทั้งข้อมูลจากแบบสอบถามมาสรุปผลและกำหนดเป็นร่างรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยร่างรูปแบบมี จำนวน 6 ด้าน 68 ข้อบ่อ

1.3 กำหนดองค์ประกอบ รายละเอียดของรูปแบบ การจัดกิจกรรมการพัฒนา ทั้งหมดที่ทำคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา และคู่มือการใช้ จำนวน อย่างละ 1 เก็บ ซึ่งรายละเอียดองค์ประกอบของรูปแบบ มีดังนี้

### 1.3.1 หลักการของรูปแบบ

รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา และคู่มือ การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างมีหลักการดำเนินการ ดังนี้

1.3.1.1 กระบวนการศึกษาเรียน ใช้กระบวนการให้ผู้บริหาร  
สถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ มีส่วนร่วมในการออกแบบและลงมือปฏิบัติจริง มีการกำกับดูแลอย่าง  
เรียบง่าย

1.3.1.2 การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โดยจัดกระบวนการให้ผู้บริหาร  
สถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และอภิปรายร่วมกัน

1.3.1.3 การฝึกอบรมอย่างเป็นระบบ โดยใช้เทคนิควิธีที่หลากหลาย  
เพื่อนำไปสู่การเรียนรู้และปรับเปลี่ยนพฤติกรรม มีการใช้คู่มือการพัฒนา เทบวิธีไอ วิธีทัศน์ฯลฯ

1.3.1.4 การสร้างความตระหนัก

1.3.1.5 การเรียนรู้จากการสังเกตัวแบบ

1.3.1.6 การใช้สถานการณ์จริงในบริบทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน  
เพื่อการเรียนรู้และปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

1.3.1.7 การประเมินผล ทำการประเมินผลใน 3 ระยะ คือ  
ระยะก่อนปฏิบัติการ ระหว่างการปฏิบัติการ และระยะติดตามผลหลังการพัฒนา

1.3.2 วัดดูประสิทธิภาพรูปแบบ

รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา และคู่มือ  
การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างมีวัดดูประสิทธิ์ ดังนี้

1.3.2.1 เพื่อพัฒนาความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการ  
ด้านเทคโนโลยีของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

1.3.2.2 เพื่อสร้างความตระหนัก และเชื่อมต่อในการพัฒนาภาวะผู้นำ  
ทางวิชาการด้านเทคโนโลยีของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

1.3.2.3 เพื่อพัฒนาพฤติกรรมและทักษะภาวะผู้นำทางวิชาการด้าน<sup>เทคโนโลยี</sup>  
เทคโนโลยีของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

1.3.3 เนื้อหาของรูปแบบ

เนื้อหาของรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขต  
การศึกษา และคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขต

พื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร ประกอบด้วย

1.3.3.1 ด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในสถานศึกษามีข้อย่อข้อจำนวน 12 ข้อ

1.3.3.2 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในสถานศึกษามีข้อย่อข้อ จำนวน 10 ข้อ

1.3.3.3 ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการเรียน การสอน มีข้อย่อข้อ จำนวน 11 ข้อ

1.3.3.4 ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีข้อย่อข้อ จำนวน 10 ข้อ

1.3.3.5 ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ มีข้อย่อข้อ จำนวน 11 ข้อ

1.3.3.6 ด้านการจัดการทรัพยากรการเรียนรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ มีข้อย่อข้อ จำนวน 12 ข้อ

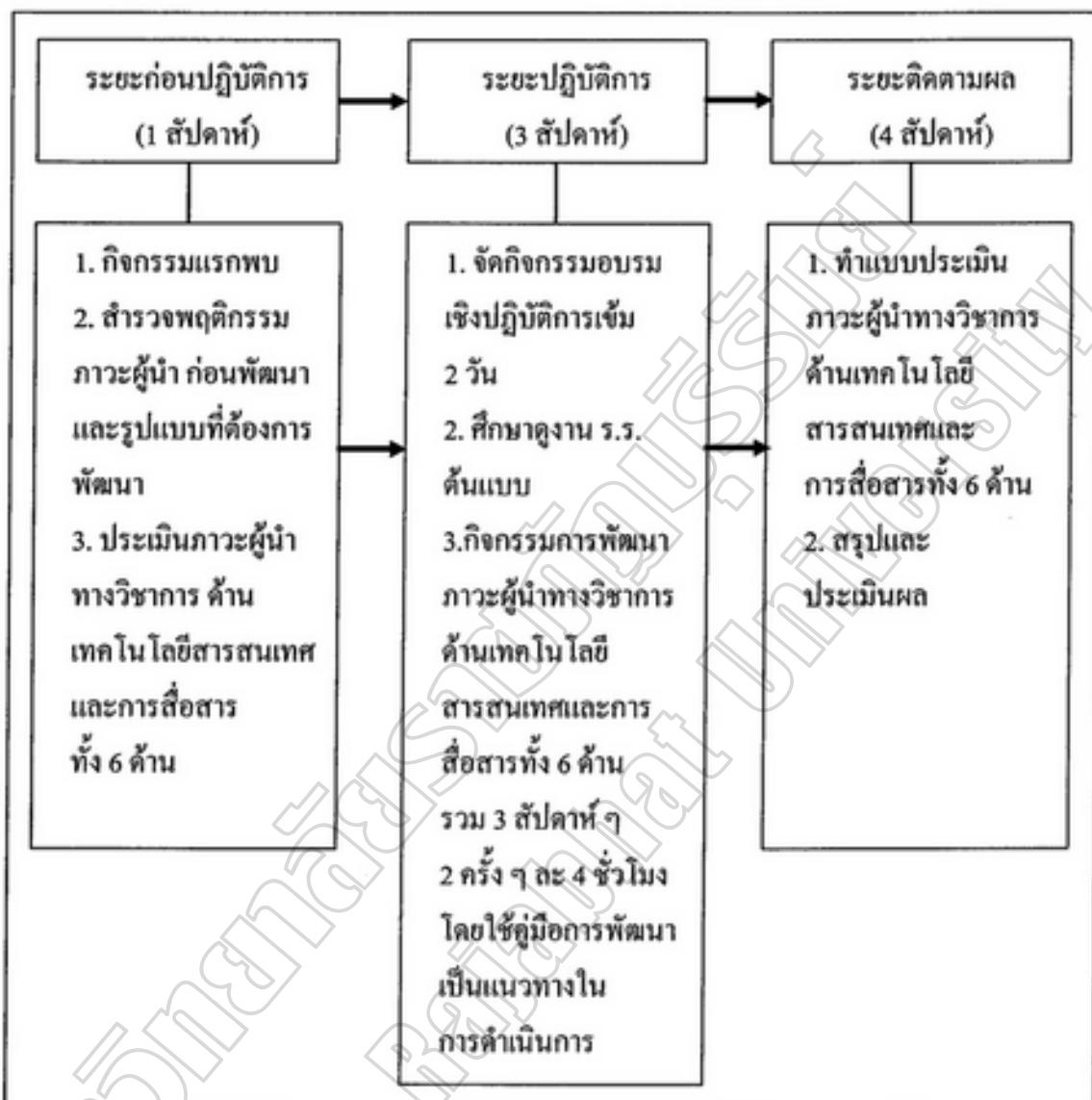
#### 1.3.4 กระบวนการของรูปแบบ

กระบวนการของรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง มี 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ระยะก่อต้นปฏิบัติการ

ระยะที่ 2 ระยะปฏิบัติการ

ระยะที่ 3 ระยะคิดตามผล เป็นระยะคิดตามผลการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หลังการทดลอง 4 สัปดาห์ โดยที่แบบประเมินการพัฒนาใน สัปดาห์ที่ 2 หลังการทดลอง ดังภาพประกอบ 3.1



**ภาพประกอบ 3.1 รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

รายละเอียดของกิจกรรมการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านการใช้  
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วยรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## ระยะก่อนปฎิบัติการ ประกอบด้วย

1. กิจกรรมแรกพบ เป็นการแนะนำตัว เพื่อให้เกิดความคุ้นเคยเป็นกัลยาณมิตร กล้าที่จะอภิปรายและเสนอความคิดเห็น ระหว่างผู้วิจัยกับผู้บริหารสถานศึกษา ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ทดลองรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2. สำรวจพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยทำแบบประเมินพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ระยะปฎิบัติการ เป็นระยะที่ให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่างทดลองใช้รูปแบบ เข้ารับการอบรมปฎิบัติการและเข้าร่วมกิจกรรม ดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ

ระยะที่ 1 ผู้บริหารสถานศึกษาเข้ารับการอบรมปฎิบัติการภาวะผู้นำทางวิชาการ แบบเข้ม ใช้เวลา 2 วัน โดยมีลำดับขั้นตอนของกิจกรรมการฝึกอบรม ดังนี้

1.1 ขั้นให้ความรู้ เกี่ยวกับแนวคิด หลักการ วิธีการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร การสร้างความตระหนัก และเห็นความสำคัญของการพัฒนาเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ โดยใช้วิธีการบรรยาย อภิปราย ศึกษาเอกสาร

1.2 ขั้นนำเสนอตัวแบบ เป็นขั้นการนำเสนอตัวแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยการศึกษา ศูจาน โครงเรียนด้านแบบ และอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านที่โดยเด่น เป็นต้นแบบในแต่ละบุคคล

1.3 ขั้นการเสนอแนะและให้ข้อมูลป้อนกลับ แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หลังจากอภิปรายร่วมกันเกี่ยวกับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านที่โดยเด่น เป็นต้นแบบในแต่ละบุคคล

1.4 ขั้นสร้างแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เกี่ยวกับการประยุกต์ใช้พัฒนาตนเอง

ระยะที่ 2 ฝึกการปรับการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นรายสัปดาห์ ๆ ละ 2 ครั้ง ๆ ละ 4 ชั่วโมง เป็นเวลา 3 สัปดาห์ โดยแต่ละครั้งมีการจัดกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมครั้งที่ 1 วิเคราะห์พฤติกรรมคนมอง โดยผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าอบรม นำเสนอพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และแนวทางในการพัฒนาด้านการสร้างวิสัยทัคณ์และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันกับปัจจุบันแบบกิจกรรมการพัฒนา ตอบแบบประเมิน พฤติกรรมการพัฒนา นำเสนอแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในสถานศึกษาไปใช้เป็นแนวทาง การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สถานศึกษาของตนเอง

กิจกรรมครั้งที่ 2 วิเคราะห์พฤติกรรม นำเสนอความก้าวหน้าของตนเอง หลังจากการปรับและพัฒนาพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ที่นำเสนอในครั้งที่ 1 นำเสนอพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในสถานศึกษาที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันอีกปีรายรูปแบบกิจกรรมการพัฒนา ตอบแบบประเมินพฤติกรรมการพัฒนา และนำเสนอ แนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในสถานศึกษาไปใช้เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของตนเอง

กิจกรรมครั้งที่ 3 วิเคราะห์พฤติกรรม นำเสนอความก้าวหน้าของคนเมือง  
หลังจากการปรับและพัฒนาพฤติกรรมภาวะผู้นำที่นำเสนอใน ครั้งที่ 2 นำเสนอพฤติกรรมภาวะ  
ผู้นำทางวิชาการ ด้านเทคโนโลยีที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันอีกประชุมเป็นกิจกรรมการพัฒนา<sup>1</sup>  
ตอบแบบประเมินพฤติกรรมการพัฒนา และนำเสนอแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการ  
ของผู้บริหารสถานศึกษาด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการเรียนการสอนไปใช้  
เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และการสื่อสารของคนเมือง

กิจกรรมครั้งที่ 4 วิเคราะห์พฤติกรรม นำเสนอความถ้าหน้าของคนเอง  
หลังจากการปรับและพัฒนาพฤติกรรมภาวะผู้นำที่นำเสนอยู่ใน ครั้งที่ 3 นำเสนอพฤติกรรมภาวะ  
ผู้นำทางวิชาการ ด้านเทคโนโลยีที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันกิจกรรมการพัฒนา  
ตอบแบบประเมินพฤติกรรมการพัฒนา และนำเสนอแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของ  
ผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการจัดกระบวนการเรียนรู้  
ไปใช้เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านเทคโนโลยี  
สารสนเทศและการสื่อสารของคนเอง

กิจกรรมครั้งที่ 5 วิเคราะห์พฤติกรรม นำเสนอความก้าวหน้าของคนเอง หลังจากการปรับและพัฒนาพฤติกรรมภาวะผู้นำที่นำเสนอในครั้งที่ 4 นำเสนอพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านเทคโนโลยีที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันอภิปรายรูปแบบกิจกรรมการพัฒนา ตอบแบบประเมินพฤติกรรมการพัฒนา และนำเสนอแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อมุ่งผลลัพธ์ที่ไปใช้เป็น แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของคนเอง

กิจกรรมครั้งที่ 6 วิเคราะห์พฤติกรรม นำเสนอความก้าวหน้าของคนเอง หลังจากการปรับและพัฒนาพฤติกรรมภาวะผู้นำที่นำเสนอในครั้งที่ 5 นำเสนอพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อมุ่งผลลัพธ์ที่ต้องปรับและพัฒนา ร่วมกันอภิปรายรูปแบบกิจกรรมการพัฒนา ตอบแบบประเมินพฤติกรรมการพัฒนาและนำเสนอ แนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล เรียนรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ไปใช้ เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของคนเอง

หลังจากอบรมซึ่งปฏิบัติการและทำกิจกรรมครบถ้วนทั้ง ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 แล้ว ไปศึกษาดูงานสถานศึกษาแบบอย่างในการใช้ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จำนวน 1 วัน ใน การไปศึกษาดูงาน สถานศึกษา แบบอย่างประกอบด้วยการศึกษาริบทัวร์ไป ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และวิธีการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งในครั้งนี้ไปศึกษาดูงานที่โรงเรียน บ้านหนองหญ้าปล้อง อําเภอดำปลาโยม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารัตนบุรี เขต 1 หลังจากนั้นร่วมประชุมสัมมนาเกี่ยวกับประเด็นที่ได้ไปศึกษาดูงาน และสรุปประเด็นสำคัญที่ได้จาก การศึกษาดูงาน

#### **การวัดและประเมินผล**

การวัดและประเมินผลรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารดำเนินการทั้งก่อนปฏิบัติการ หลังปฏิบัติการ และระยะติดตามผล หลังปฏิบัติการ 4 สัปดาห์ โดยดำเนินการดังนี้ คือ ให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดลองทำการประเมินตนเอง และตัวแทนครุภู่ทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการ 1 คน และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษานั้น ทำการประเมินผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนคนองทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในสถานศึกษา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในสถานศึกษา ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการเรียนการสอน ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในการจัดกระบวนการเรียนรู้ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อนักเรียน ด้านการจัดการทรัพยากรการเรียนรู้ ด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดกระบวนการทั้ง 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การประเมินพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารก่อนการปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดลองประเมินตนเองเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้ง 6 ด้าน ก่อนการพัฒนา

ระยะที่ 2 การประเมินพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหลังปฏิบัติการในสัปดาห์ที่ 3 เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดลองประเมินตนเองเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้ง 6 ด้าน หลังได้รับการพัฒนา

ระยะที่ 3 คิดความหลากหลายพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหลังปฏิบัติการผ่านไป 4 สัปดาห์ เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดลองประเมินตนเองเกี่ยวกับพฤติกรรมภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้ง 6 ด้าน หลังได้รับการพัฒนาโดยใช้รูปแบบกิจกรรมที่พัฒนาขึ้น

1. การเปรียบเทียบผลการประเมินภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหลังปฏิบัติการ และก่อนปฏิบัติการใช้รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2. การเปรียบเทียบผลการประเมินภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระหว่างระบบคิดตามผลหลังปฏิบัติการ

ซึ่งในการดำเนินการวิจัยระยะที่ 2 คือ การร่างและสร้างรูปแบบนี้ ได้ทำการสัมภาษณ์การดำเนินการวิจัยระยะที่ 1 และทำการตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 17 คน เกี่ยวกับรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้หลักการของเทคนิคเดลฟี่ (Delphi technique) เพื่อให้ได้ข้อคิดเห็นที่เหมาะสม

ของรูปแบบหลังจากนี้ได้นำข้อคิดเห็นและข้อมูลที่ได้เก็บกันรูปแบบน้าไปสร้างรูปแบบ และได้จัดทำคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และคู่มือการใช้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำการยืนยันความเหมาะสม ความถูกต้องของรูปแบบและเนื้อหาของคู่มือดำเนินการพัฒนาอีกครั้งหนึ่ง โดยผู้เชี่ยวชาญจำนวน 9 คน หลังจากนี้ทำการปรับปรุงแก้ไขก่อนนำรูปแบบไปทดลองใช้ การเลือกผู้เชี่ยวชาญนี้เกือบแบบเฉพาะ โดยมีเกณฑ์การเลือกดังนี้ คือ ผู้เชี่ยวชาญจากอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา ที่มีประสบการณ์ในการสอนทางการบริหารการศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 ปี วุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน 2 คน อาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาที่มีประสบการณ์ในการสอนทางการบริหารและด้านเทคโนโลยีทางการศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 ปี วุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก หรือมีตำแหน่งทางวิชาการ ไม่น้อยกว่า รองศาสตราจารย์ จำนวน 2 คน ผู้อำนวยการสถานศึกษาที่มีประสบการณ์ในการบริหารไม่น้อยกว่า 10 ปี วุฒิทางการศึกษาระดับปริญญาเอก หรือมีวิทยฐานะระดับเชี่ยวชาญ จำนวน 5 คน รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในภาคผนวก

#### **วิธีดำเนินการวิจัย ระยะที่ 3 การทดลองใช้**

ขั้นตอนที่ 6 การทดลองใช้ หลังจากที่ได้ปรับปรุงแก้ไขรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และได้สร้างคู่มือการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญแล้ว ได้นำรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไปทดลองใช้กับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง จำนวน 15 คน การดำเนินการการทดลองและขั้นตอนในการร่วบรวมข้อมูล มี 3 ระยะ ประกอบด้วย

##### **1. ระยะก่อนปฏิบัติการ**

เป็นระยะที่เก็บข้อมูลของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ทั้ง 15 คน โดยให้ทำแบบประเมินพฤติกรรม

ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้ง 6 ด้าน

## 2. ระยะปฏิบัติการ

ดำเนินการโดย ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ที่เข้าร่วมทดสอบใช้รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามรูปแบบที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้น ได้ดำเนินการดังนี้

ระยะที่ 1 เข้าร่วมกิจกรรมการอบรมปฏิบัติการต่อเนื่อง ใช้เวลา 2 วัน ๆ ละ 8 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 08.30 – 16.30 น.

ระยะที่ 2 เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารซึ่งจัดรายสัปดาห์ รวม 3 สัปดาห์ ๆ ละ 2 ครั้ง ๆ ละ 4 ชั่วโมง เป็นเวลา 24 ชั่วโมง

การเก็บรวบรวมข้อมูลในระยะปฏิบัติการ โดยให้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้ารับการพัฒนาได้ทำการประเมินตนเองใน ตัวตนที่ 3 ของระยะปฏิบัติการและให้ครุศู่ทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการ และประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนได้ทำการประเมินผู้บริหารสถานศึกษา นอกจากนี้ผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้ารับการพัฒนาทำแบบฝึกหัดที่เป็นแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเนื้อหาประกอบด้วย การพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทั้ง 6 ชุด หลังจากเข้าร่วมกิจกรรมอบรมปฏิบัติการต่อเนื่อง ตัวตนที่ 2 ครั้ง ๆ ละ 4 ชั่วโมง เป็นเวลา 3 สัปดาห์

3. ระยะติดตามผลเป็นระยะติดตามผลการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดสอบ หลังปฏิบัติการ 4 สัปดาห์ และทำการประเมิน ใน 6 ด้าน โดยผู้บริหารสถานศึกษาที่เข้าร่วมทดสอบ ทำการประเมินตนเอง ครุศู่ทำหน้าที่หัวหน้างานวิชาการและประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียน ทำการประเมินการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่

## การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร

### การวิเคราะห์ข้อมูล ดำเนินการดังนี้ คือ

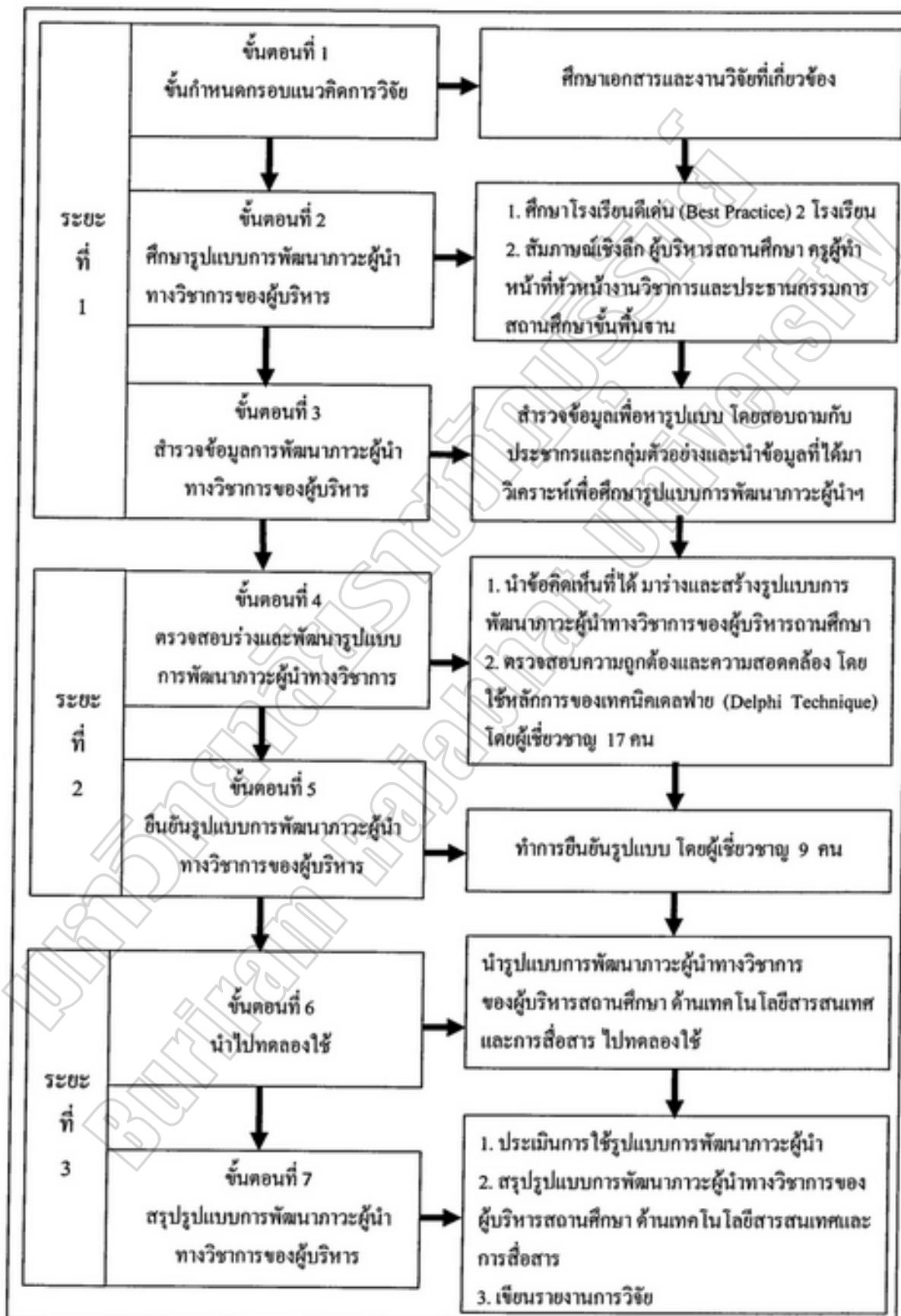
1. วิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยการประเมินภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ใน 6 ด้าน โดยใช้ค่า Sign test ตามรูปแบบกิจกรรมการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หลังการเข้าร่วมปฏิบัติการ และก่อนปฏิบัติการ

2. วิเคราะห์ความแตกต่างค่าเฉลี่ยของคะแนนการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของ ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในระดับคิดตามผล หลังการเข้าร่วมปฏิบัติการ ทดลองใช้ 4 สีปลาทูและระเบะหลังปฏิบัติการ โดยใช้ค่า Sign test เพื่อประเมินการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

**ขั้นตอนที่ 7 สรุปรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารฉบับสมบูรณ์พร้อมที่จะเผยแพร่**

โดยผู้วิจัย นำข้อมูลที่ได้จากการทดลองใช้ มาสรุปรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำ ทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อนำรายงานการวิจัย รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฉบับสมบูรณ์พร้อมที่จะเผยแพร่ ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ต่อไป

การดำเนินการวิจัยทั้ง 3 ระยะ ในขั้นตอนที่ 1 ถึงขั้นตอนที่ 7 แสดงได้ดัง ภาพประกอบ 3.2



ภาพประกอบ 3.2 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย