

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาสภาพการค้าเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยได้สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะตามลำดับ ดังนี้

1. ความมุ่งหมายของการวิจัย
2. สมมุติฐานของการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ
  - 6.1 ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้
  - 6.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการค้าเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามความคิดเห็นของหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ช่วยเด็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์
2. เพื่อเปรียบเทียบระหว่างความคิดเห็นของหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ช่วยเด็ก กันกับสภาพการค้าเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพ และประสบการณ์ การปฏิบัติงาน

#### สมมุติฐานของการวิจัย

1. หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ช่วยเด็ก ที่มีสถานภาพต่างกันมีความคิดเห็น กันกับสภาพการค้าเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ แตกต่างกัน
2. หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ช่วยเด็กที่มีประสบการณ์การปฏิบัติงานต่างกัน

มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ แตกต่างกัน

### วิธีดำเนินการวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วย หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 49 คน และครูผู้สอน จำนวน 111 คน รวมทั้งหมด 160 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ได้มาจากการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามตารางของเครจีแอลเมอร์แกน (Krejcie & Morgan) (ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์, 2542 : 148-149) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 113 คน ทำการสุ่มแบบแบ่งชั้นอย่างเป็นสัดส่วน และจึงสุ่มอย่างง่าย ซึ่งได้หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 35 คน และครูผู้สอน จำนวน 78 คน

#### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

##### 2.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

###### 2.1.1 สถานภาพ จำแนกเป็น

2.1.1.1 หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

2.1.1.2 ครูผู้สอน

###### 2.1.2 ประสบการณ์การปฏิบัติงาน จำแนกเป็น

2.1.2.1 ต่ำกว่า ปี

2.1.2.2 ตั้งแต่ ปีขึ้นไป

##### 2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 1. ลักษณะเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง โดยลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับรายละเอียดของผู้ตอบแบบสอบถาม คำถามจะเป็น

ลักษณะแบบตรวจสอบรายการ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ลักษณะค่า답ามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด เพื่อให้กลุ่มตัวอย่างได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ เกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์

## 2. ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ศึกษาเอกสาร บทความและรายงานวิจัยค้านทฤษฎี แนวคิด หลักการที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

2.2 ศึกษาหลักเกณฑ์และวิธีการสร้างแบบสอบถามตามจากเอกสารค่างๆ

2.3 กำหนดกรอบแนวความคิดและขอบข่ายในการสร้างเครื่องมือ

2.4 นำเสนอบนแบบสอบถามเสนอให้อาชารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบแก้ไข ข้อบกพร่องและนำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญได้ตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงประจักษ์

2.5 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วเสนออาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์เพื่อขอ ความเห็นชอบแล้วนำมาแก้ไขปรับปรุงให้ดีขึ้น

2.6 นำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครุภูมิและเด็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอแคนคง จังหวัดบุรีรัมย์ ที่ไม่ได้เป็นกลุ่มตัวอย่าง จำนวน กลุ่มละ 15 คน รวมทั้งสิ้น 30 คน เพื่อหาค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามเป็นรายข้อ โดยทดสอบ ด้วยค่า t-test ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 หรือค่า t มีค่า 1.75 ขึ้นไป ค่าอำนาจจำแนก อยู่ระหว่าง 1.795 – 4.199 และหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยใช้สัมประสิทธิ์ อัลฟ่า ตามวิธีของ cronbach มีค่าเท่ากับ 0.95

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้จัดได้นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปใช้กับกลุ่มตัวอย่าง มีลำดับขั้นตอนดังนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือราชการจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ส่งถึง ห้องถิ่นอำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. ผู้จัดได้นำหนังสือราชการจากห้องถิ่นอำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ แจ้งองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในสังกัด เพื่อขอความร่วมมือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นกลุ่ม ตัวอย่างพร้อมกับกำหนดคิววันรับแบบสอบถามกลับคืน

3. ผู้วิจัยไปเก็บรวบรวมแบบสอบถามที่ว่าการอำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ด้วยตนเอง และกรณีไม่ได้รับแบบสอบถามคืนภายในเวลาที่กำหนด ผู้วิจัยติดตามค้าขอดูเอง

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแต่ละข้อ
2. กำหนดค่าข้อมูลในแบบสอบถามแต่ละข้อ
3. นำแบบสอบถามประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ
4. ศึกษารายละเอียดของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์ด้วยการแยกแจงความถี่และค่าร้อยละ เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง
5. ศึกษาสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ด้วยการหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (บุญชุม ศรีสะอาด, 2545 : 100)
6. เปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้สอนเด็ก เกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง และประสบการณ์การปฏิบัติงาน โดยวิเคราะห์ด้วยค่า t (Independent Samples t-test) กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ .05
7. วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม ตอนที่ 3 ซึ่งเป็นข้อคำถามแบบปลายเปิด ใช้วิเคราะห์เชิงเนื้อหา โดยจัดคำตอบเข้าประเด็นเดียวกันแล้วแยกแจงความถี่หาค่าร้อยละ เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง

## สรุปผลการวิจัย

จากการศึกษาสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยได้สรุปผล ดังนี้

1. สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ช่วยเด็ก โดยรวมและรายด้านทุกด้านในระดับมาก สรุปได้ดังนี้

1.1 ด้านการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา พบว่า สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดโดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

1.2 ด้านการวางแผนดำเนินกิจกรรม พบว่า สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

1.3 ด้านการลงทุนและปฏิบัติงาน พบว่า สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

1.4 ด้านการติดตามและประเมินผลงาน พบว่า สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

2. การเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านการค้นหาปัญหา และสาเหตุของปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และด้านการวางแผนดำเนินกิจกรรมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านการลงทุนและปฏิบัติงานและด้านการติดตามและประเมินผลงานไม่แตกต่างกัน

3. การเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามประสบการณ์ การปฏิบัติงาน โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน

## อภิปรายผล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อําเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยพบประเด็นที่จะอภิปรายได้ดังนี้

- สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อําเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแล้วรายค้านทุกด้านในระดับมาก ทั้งนี้เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ส่งเสริมนบุคลากรในการแสวงหาความรู้ ทักษะ ที่เกี่ยวกับการจัดประสบการณ์การเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ ชุมชนและผู้ปกครอง มีส่วนร่วมในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ และตรวจสอบคุณภาพการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ มีการปรับปรุงระบบข้อมูล ระบบการวางแผน การนิเทศติดตามผล ให้ก้าวต่อไป สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว และคล่องตัว บรรลุภารกิจหลักของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีระบบประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเข้าใจอันดี และเป็นที่ยอมรับจากผู้ปกครอง ประชาชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ครุ่นคิดตามและประเมินผลการรับประทานอาหารกลางวันของเด็กเล็กตาม โครงการอาหารกลางวันนักเรียน และมีการดำเนินการจัดให้สามารถผู้ปกครองและครูเข้ามามีบทบาทในการพัฒนาการศึกษา ส่งผลให้สภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อําเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ อยู่ในระดับมาก ลดลงด้วยกันงานวิจัยของ เสรี งามประไพ (2547 : 93-96) ได้ศึกษาระบบที่มีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์สถานศึกษาของ ข้าราชการครูและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับสภาพ ปัญหาการมีส่วนร่วม และเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จากการศึกษาพบว่า ข้าราชการครูและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ สถานศึกษาโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ขณะที่พบปัญหาการมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านเรียงตามลำดับ คือ การกำหนดค่าวัดข้อ ผลลัพธ์ผลผลิตหลัก ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของสถานศึกษา ด้านการกำหนดทิศทางของ สถานศึกษา และด้านการศึกษาสถานภาพของสถานศึกษาตามลำดับ และเมื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วม ในการวางแผนกลยุทธ์จำแนกตามประเภทของบุคลากร และเพศของบุคลากร พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และลดลงด้วยกันงานวิจัยของ สุรศักดิ์ พันธุ์ส่ง (2550 : 99-102) ได้ศึกษาระบบที่มีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานใน กระบวนการวางแผนพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชัยภูมิ เขต 1 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการมีส่วนร่วมและระดับปัญหาการมีส่วนร่วม

ในกระบวนการวางแผนจากการศึกษาพบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีส่วนร่วม ในกระบวนการวางแผนพัฒนาการศึกษาของโรงเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ในขั้น การวางแผน ขั้นการนำแผนไปปฏิบูรณ์ขึ้นเตรียมการวางแผน และ ขั้นการกำกับ ติดตามประเมินผล และรายงาน สำหรับระดับปัจจุหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในกระบวนการวางแผน โดยภาพรวมพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจณาเป็นรายด้านผู้วัย พนประเด็นที่จะอภิปรายได้ดังนี้

2. เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบูรณ์การประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพ โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทั้งนี้เมื่อจาก กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 รัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 บัญญัติไว้ในมาตรา 52 เด็กและเยาวชน มีสิทธิในการอยู่รอด และได้รับการพัฒนาด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา ตามศักยภาพในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม โดยค่านี้ถือการมีส่วนร่วมของเด็กและเยาวชนเป็นสำคัญ เด็ก เยาวชน ศตรี และบุคคลใน ครอบครัว มีสิทธิได้รับความคุ้มครองจากธุร事宜ให้ปราศจากการใช้ความรุนแรงและการปฏิบัติอันไม่ เป็นธรรม เด็กและเยาวชนซึ่งไม่มีคุ้มครองสิทธิได้รับการเลี้ยงดูและการศึกษาอบรมที่เหมาะสมจาก รัฐเมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหาแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทดสอบด้วยค่า t-test นั้นพิ查 ชูเชื้อ (2551 : 96-99) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ การจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลนครกาฬสินธุ์ อำเภอกาฬสินธุ์ จังหวัด สุราษฎร์ธานี ตามมาตรฐานการศึกษา (ขั้นพื้นฐาน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ผลการศึกษา พบว่า ครูผู้ดูแลเด็กอนุบาลและปฐมวัย คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็ก เด็ก คณะกรรมการศูนย์ฯ สามารถส่งเสริม สามารถสนับสนุน และเจ้าหน้าที่กองการศึกษา สังกัดเทศบาลนครกาฬสินธุ์ อำเภอกาฬสินธุ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ในภาพรวมมีความคิดเห็นต่อการจัดการศึกษาเป็นไปตาม มาตรฐานอยู่ในระดับปานกลาง โดยความคิดเห็นต่อการจัดการศึกษาเป็นไปตามมาตรฐานด้าน ผู้เรียน เป็นอันดับแรก รองลงมาคือ มาตรฐานด้านศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และมาตรฐานด้านบุคลากร เป็นอันดับที่ 3 ครูผู้ดูแลเด็กอนุบาลและปฐมวัย คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็ก เด็ก คณะกรรมการศูนย์ฯ สามารถส่งเสริม สามารถสนับสนุน และเจ้าหน้าที่กองการศึกษา สังกัดเทศบาลนครกาฬสินธุ์ อำเภอกาฬสินธุ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่มีสถานภาพส่วนบุคคลทั้ง เพศ อายุ ระดับการศึกษา และ ประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีความคิดเห็นต่อการจัดการศึกษา ตามมาตรฐานในภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน แต่คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลนครกาฬสินธุ์ มีความคิดเห็นต่อการจัดการศึกษาตามมาตรฐานแตกต่างกับครูผู้ดูแล

เด็กอนุบาลและปฐมวัย และเจ้าหน้าที่กิจกรรมศึกษา อายุไม่น้อยกว่าหกสัปดาห์สิบต่อหกเดือน .05 และ สอดคล้องกับ สำนักงาน (2553 : 93-99) ได้ทำการศึกษาเรื่อง สภาพและปัญหาการบริหาร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดอุบลราชธานี ผลการศึกษา พบว่า สภาพการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมและรายด้านมีการปฏิบัติในระดับมาก ยกเว้นด้านบุคลากรและการจัดการงานระบบ การประกันคุณภาพภายใน ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย งานอาคารเรียน อาคารประกอบ ห้องเรียนและห้องปฏิบัติการ การทำรั้วกันบริเวณของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็น สัดส่วน การฝึกซ้อมการใช้เครื่องมือสำหรับการป้องกันอุบัติภัย ด้านวิชาการและกิจกรรมตาม หลักสูตรงานการจัดทำวิจัยในชั้นเรียนและการนำผลการวิจัยมาใช้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้าน การมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากชุมชน งานการกำหนดแผนงานแนวทางการมีส่วนร่วมเพื่อ พัฒนาวิธีการเรียนรู้ในชุมชน ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการเรียนรู้ ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กให้ประชาชนใช้อาคารสถานที่ในการดำเนินกิจกรรม จัดให้มีกองทุนส่งเสริมการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ด้านธุรการ การเงินและพัสดุ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีวัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินและ สิ่งก่อสร้างเพียงพอในการบริหาร มีการปฏิบัติในระดับปานกลาง นัยกองค์กรบริหารส่วนตำบล นักวิชาการศึกษา และหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีความคิดเห็นด่อสภาพการบริหารศูนย์พัฒนา เด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมและรายด้านแตกต่างกัน ยกเว้น ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ไม่แตกต่างกัน องค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีขนาดเล็กและ ขนาดกลาง มีสภาพการบริการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขต อุบลราชธานี โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน ยกเว้น ด้านงานวิชาการและกิจกรรมตาม หลักสูตร แตกต่างกัน ปัญหาการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ บุคลากรมีวุฒิความรู้ไม่ตรงกับสายงาน บริหารงานแบบอุปถัมภ์ ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย อาคารไม่ได้มาตรฐานและตั้งในพื้นที่ที่หน่วยงานอื่น ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร มีปัญหาด้านการจัดทำวิจัยในชั้นเรียน สื่อ วัสดุ และหลักสูตรไม่สอดคล้องและ ตรงกับความต้องการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชนขาด การประชาสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมในการจัดการหาทุนสนับสนุน ด้านธุรการ การเงินและพัสดุ บุคลากรไม่มีส่วนร่วมในการจัดทำพัสดุและเบี้ยนการบริหารงานการเงินและพัสดุไม่ชัดเจน

3. เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประสบการณ์การปฏิบัติงาน โดยรวมและรายด้าน ทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ มีการจัด กิจกรรมต่างๆ โดยอาศัยหลักวิชาการใช้ตัวเลขข้อมูลและสถิติ ต่างๆ มาช่วยประกอบการพิจารณาการกระทำแผนปฏิบัติการที่ต้องขึ้นหลักเหตุผล ประกอบการตัดสินใจในปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีระบบ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบลบ แผนปฏิบัติการที่ดีเป็น การควบคุมล่วงหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุดเนื่องจากมีการทำหนอน มาตรการในการใช้ทรัพยากร้อยอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะทรัพยากร่มีจำกัดไม่ว่าจะเป็นวัสดุ เครื่องใช้กำลังคน จำนวนเงิน หรือเครื่องมือต่างๆ ต้องมีการทำหนอนรายการและวิธีการใช้อย่าง รัดกุม สร่งผลให้ การเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามประสบการณ์ การปฏิบัติงาน โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ตลอดเดือนกันพฤษภาคมถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2546 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์กรบริหารส่วน ตำบล ดังนี้ (5) การส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (6) ส่งเสริมการพัฒนาศรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (กรณส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2552 : 178-180) ตลอดเดือนกันยายน พ.ศ. 2555 : 99-101) ได้ศึกษาเรื่อง ปัญหาในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอําเภอบ้านกรวด จังหวัดบุรีรัมย์ ผลการศึกษา พบว่า ผลการวิจัยที่นักวิชาการศึกษาและผู้คุ้ยและเด็ก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอําเภอบ้านกรวด จังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวม และรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย รองลงมาคือ ด้านการมีส่วนร่วม และสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ นักวิชาการศึกษาและผู้คุ้ยและเด็กสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอําเภอบ้านกรวด จังหวัด บุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพด้านหนึ่ง และความประสบการณ์ในการปฏิบัติงานพบว่า ทั้งโดยรวม และรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

จากการศึกษาสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะในการนำไปใช้ดังนี้

- 1.1 ด้านการคืนหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา ผู้บริหารควรดำเนินการ วิเคราะห์ข้อมูล เกี่ยวกับสภาพและสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นในศูนย์พัฒนาเด็ก
- 1.2 ด้านการวางแผนดำเนินกิจกรรมผู้บริหารควรวางแผนประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จ
- 1.3 ด้านการลงทุนและปฏิบัติงาน ผู้บริหารควรดำเนินงานตามโครงการ ทุกภาพอนามัยเด็กวัยเรียน
- 1.4 ด้านการติดตามและประเมินผลงาน ผู้บริหารควรแต่งตั้งคณะกรรมการเข้ามาเป็นกรรมการประเมินผลแผนงานหรือการจัดแสดงผลการดำเนินงานการพัฒนาต่อผู้ปกครอง

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

จากการศึกษาสภาพการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัย ครั้งต่อไป ดังนี้

- 2.1 ควรศึกษาแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์
- 2.2 ควรศึกษารูปแบบแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ไปปรับปรุงแก้ไขให้กระบวนการกิจกรรมสำหรับเด็กเล็ก
- 2.3 ควรศึกษาประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์