

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การประกันคุณภาพภายใน เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับการประเมินคุณภาพภายนอก ปัจจุบันการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องบริหารการศึกษาในเชิงคุณภาพ โดยมีการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นกลไกสำคัญ ที่เสริมและผลักดันให้กระบวนการการทำงานทุกระดับและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ดำเนินไปอย่างสอดรับกันเป็นระบบ ผู้ที่หน้าไปในพิธีทางที่ได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมายไว้ เพื่อบรรลุนโยบาย ของการปฏิรูปการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยหลักการและวิธีการบริหารและการจัดการ คุณภาพสมัยใหม่ที่เน้นการสร้างความมั่นใจให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องว่าผู้เรียนจะได้รับการศึกษา ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในกฎหมายระหว่างประเทศ

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาเป็นระบบที่สถานศึกษาร่วมกับ ชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมของหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อสร้างความมั่นใจที่ดีของผู้ที่เข้าร่วมพัฒนาพื้นฐานของหลักวิชา ข้อมูลหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องว่า ผู้เรียนทุกคนจะได้รับบริการด้านการศึกษาที่มีคุณภาพจาก สถานศึกษา เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามที่กำหนดใน มาตรฐานหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2554 และมาตรฐานการศึกษาและตัวบ่งชี้ เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานรอบที่สอง

สถานศึกษาต้องจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา เพื่อสร้าง ความมั่นใจให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องว่า ผู้เรียนทุกคนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพจากสถานศึกษา เกี่ยวกับความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษาและตัวบ่งชี้ เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน รอบที่สอง (พ.ศ. 2549 - 2553) ที่กำหนดในหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารการศึกษา ซึ่งเป็นกระบวนการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยให้สถานศึกษายield หลักการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยการส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลของหน่วยงานต้นสังกัด

การพัฒนาคุณภาพการศึกษานี้ จะต้องมีการประกันคุณภาพภายในผสานอยู่ในกระบวนการบริหารและการจัดการเรียนการสอนตามปกติของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาผู้เรียนอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาอันเป็นการสร้างความมั่นใจว่าสถานศึกษาจะจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อทำให้เด็กไทยเป็นคนดีมีความสามารถและมีความสุข จะได้ช่วยสร้างสรรค์สังคมให้มีสันติ สัมภพด้อม ยั่งยืน เศรษฐกิจมั่นคง สามารถร่วมมือและแบ่งปันกับประเทศอื่น ๆ ได้อย่างมีศักดิ์ศรีในสังคมโลกต่อไป (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2544 : 9 - 10)

การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มีคุณภาพเป็นเรื่องที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยจะต้องเป็นการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อให้ศักยภาพที่มีอยู่ในตัวคนได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่ ทำให้เป็นคนที่รู้จักคิดวิเคราะห์ รู้จักแก้ปัญหา มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักรีบဉูด้วยตนเอง สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีจริยธรรม คุณธรรม รู้จักพึ่งตนเองและสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างเป็นสุข จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาการศึกษาไทย โดยจะต้องเริ่มจากสถานศึกษาทุกแห่งดำเนินการพัฒนาคุณภาพของตนเอง

การจัดการศึกษาของไทยที่ผ่านมา พบว่า คุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาจำเป็นต้องได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้น ทั้งในด้านความรู้ ความคิด ทักษะความสามารถ และคุณธรรม จริยธรรม จึงมีความจำเป็นต้องมีการพัฒนา คุณภาพการศึกษาทุกระดับอย่างเป็นระบบ มีความต่อเนื่องและครบถ้วนด้านการบริหาร การเรียน การสอนของครู และคุณภาพผู้เรียน (กรมวิชาการ. 2547 : 7) รวมทั้งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไข (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ได้กำหนดเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาไว้ในหมวด 6 มาตรา 47 - 48 ไว้ว่า ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ และมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก โดยระบบการประกันคุณภาพภายในถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ มีหลักเกณฑ์ และมีการประเมินเพื่อความเที่ยงตรง ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการต้องถือเป็นการกิจหน้าที่ในการกำกับดูแลตามให้สถานศึกษา ได้ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาเป็นไปตามข้อกำหนด ดังกล่าว (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2547 : 36)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 หมวด 6 (กระทรวงศึกษาธิการ. 2547 : 36) ว่าด้วยมาตรฐานและการประกันคุณภาพ การศึกษาให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษา จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาและเพื่อรับรองการประเมินผลภายนอก จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมาตรฐาน) อย่างน้อย 1 ครั้ง ในทุก ๆ ระยะ 5 ปี และสถานศึกษาจะต้องทำการประเมินคุณภาพภายในของสถานศึกษาเอง

โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่สถานศึกษาจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานด้านสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยต่อสาธารณะเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกระทรวงศึกษาธิการต้องถือเป็นการกิจหลักในการกำกับ ติดตามให้สถานศึกษาได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามข้อกำหนด ดังกล่าว

การประเมินคุณภาพภายในนี้ จะทำให้ได้สารสนเทศที่สะท้อนถึงการปฏิบัติงานของ สถานศึกษา ผลการประเมินหากดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม มีการนำไปใช้ประโยชน์ อย่างจริงจังจะส่งผลดีต่อสถานศึกษา อันจะนำไปสู่การพัฒนาและการปรับปรุงตนเองให้บรรลุ เป้าหมาย (สุวินล ว่องวารณ และคณะ. 2543 : 2) อีกทั้งเป็นการสร้างวัฒนธรรมการประเมินจาก ร่องรอยหลักฐานที่เป็นจริงของโรงเรียนที่มุ่งพัฒนาคุณภาพของตนเองอย่างต่อเนื่องยั่งยืนจะมี ข้อมูลและร่องรอยหลักฐานให้เห็น การประเมินคุณภาพจึงเป็นสิ่งที่จะช่วยยืนยันในคุณภาพของ โรงเรียนเพื่อสร้างความเชื่อถือ ศรัทธาให้กับนักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน ได้มากยิ่งขึ้น (อรรถพ จันวัฒน์. 2544 : 64) จากการติดตามการดำเนินการประเมินคุณภาพภายในโรงเรียนมัธยมศึกษา นี้ พบว่า มีปัญหาอุปสรรคอย่างมาก ได้แก่ ผู้บริหารและบุคลากรไม่สละเวลา ไม่ทุ่มเทให้กับ การประเมินคุณภาพภายใน ครูไม่มีเวลาเพียงพอในการเตรียมการประเมินคุณภาพภายในไม่ได้ ตามแผนที่กำหนด ผู้บริหาร โรงเรียนหรือกลุ่มนบุคลากรแกนนำในการประเมินคุณภาพภายในที่ผ่าน การอบรม ไม่สามารถที่จะถ่ายทอดความรู้ไปยังเพื่อนร่วมงานได้ ครูไม่มีส่วนร่วมในการกำหนด เกณฑ์การประเมินทำให้เกิดความไม่ไว้วางใจและไม่เชื่อถือผลการประเมิน (อรรถพ จันวัฒน์. 2544 : 17) ปัญหาต่อๆ ดังกล่าว สาเหตุอาจเนื่องมาจากการพื้นฐานหรือไม่พร้อมของผู้บริหาร เพราะผู้บริหารคือผู้นำและเป็นแกนหลักที่สำคัญในการบริหารและดำเนินการ เพื่อช่วยผลักดัน ส่งเสริม สนับสนุน และประสานให้บุคลากรภายในสถานศึกษา รวมทั้งบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ภายนอกร่วมกันทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพภายในให้สมพstan กับ การวางแผน การดำเนินงานและการปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา (สำนักงาน กษะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2543 : 53)

ในการจัดการศึกษาเนื่องในพื้นฐานที่สำคัญของการจัดการศึกษาให้ประสบความสำเร็จ ผู้บริหารและบุคลากรต้องมีความพร้อมในการบริหารแนวคิดและปรัชญา เพราะเป็นสิ่งจำเป็นที่ จะต้องทำความเข้าใจถึงความสำคัญของแนวคิดทฤษฎีพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางที่จะต้อง เตรียมความพร้อมในด้านอื่น ๆ ต่อไป โดยที่ผู้บริหารและบุคลากรต้องมีความรู้และความเข้าใจ ในเรื่องนี้ ๆ ด้วย

คุณภาพผู้เรียนที่สังคมต้องการ “ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มาตรา 6 ที่ว่า “ การจัดการศึกษาต้อง เป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ (หมายถึง สุขภาพ สุขใจ) ศตดีปัญญาความรู้ (หมายถึง เป็นคนเก่ง) และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข (หมายถึง เป็นคนดีของคนรอบข้างและสังคม)” และในมาตรา 7 ที่ว่า “ ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกรักด้วยกัน การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักรักษาและส่งเสริม สิทธิ หน้าที่ เสรีภาพ ความเคารพกฎหมาย ความเสมอภาค และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีความ ภักดีในความเป็นไทย รู้จักรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้ง ส่งเสริม ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมของชาติ การกีฬา ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และความรู้อันเป็น สำคัญ ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รู้จักพึงคนเอง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ใฝร และเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ” (สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2555 : 7)

นอกจากนี้ เพื่อให้ก้าวทันกระแสการเปลี่ยนแปลงในยุคที่ความรู้และเทคโนโลยีเข้ามีขึ้น อย่างรวดเร็ว กระทรวงศึกษาธิการในยุคของการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง (พ.ศ. 2552 - 2561) ได้ประกาศวิสัยทัศน์เกี่ยวกับคนไทยยุคใหม่ ว่า คนไทยยุคใหม่ต้องได้เรียนรู้ตลอดชีวิต มีศรีรักษ์ นิปัฐญาณรู้คิด มีสมรรถนะและมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อครอบครัวประเทศไทย และเป็นพลเมืองดีของโลก ซึ่งสอดรับกับจุดหมายของหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่ได้มุ่งพัฒนาให้ผู้เรียนเป็นคนดี มีปัญญา มีความสุข มีศักยภาพในการศึกษาต่อ และการประกอบอาชีพ

ดังนี้ ในการกำหนดมาตรฐานคุณภาพผู้เรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงยังคงยึดการ พัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ตามที่ระบุไว้ในหลักสูตรเป็นหลัก โดยกำหนด คุณภาพผู้เรียนเป็น 6 ส่วน คือ มีสุขภาวะที่ดีและมีสุนทรียภาพ มีคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยม ที่พึงประสงค์ มีทักษะในการแสดงออกความรู้ด้วยตนเอง รักเรียนรู้และพัฒนาตนอย่างต่อเนื่อง มีความสามารถในการคิดอย่างเป็นระบบ คิดสร้างสรรค์ ตัดสินใจแก้ปัญหาได้อย่างมีสติสมเหตุผล มีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร มีทักษะในการทำงาน รักการทำงานสามารถทำงาน ร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

ปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คือ ครู ซึ่งมี องค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง 2 ส่วน คือ คุณภาพของตัวครู และคุณภาพการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ และการประเมินผลของครู คือ ครูที่ดีต้องมีความรักศรัทธาในอาชีพ เมตตาและเอาใจใส่ลูกศิษย์

เป็นแบบอย่างที่ดีของสุกศิษย์ หนึ่นพัฒนาตนเอง เข้ากับผู้ปกครองและชุมชนได้ดี และสิ่งสำคัญที่สุดคือ ครูต้องมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอน (ถ่ายทอดความรู้และค่อยดอความรู้ให้ผู้เรียนได้) อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับประโยชน์ที่จะเกิดกับสุกศิษย์เป็นอันดับแรก ครูต้องมีความเชื่อว่า “เด็กทุกคนมีความสามารถในการเรียนรู้และสามารถพัฒนาตนได้” จึงจะสามารถพัฒนาภารกิจกรรม วิธีการ ตลอดจนสื่อต่าง ๆ ที่ใช้ในการสอนเพื่อให้บรรลุมาตรฐานการจัดการเรียนการสอนหรือการจัดการเรียนรู้ของครูต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาได้ตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ ครูมีอาชีพต้องคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล จัดให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง หนึ่นปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงามอย่างสม่ำเสมอ และค่อนข้าง เชื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถ มีทักษะในการดำรงชีวิตมีบุคลิกลักษณะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์อย่างยั่งยืน พร้อมที่จะเจริญเติบโตท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา และเป็นที่ยอมรับของสังคมและประเทศชาติ ในอนาคต (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2555 : 9)

การบริหารจัดการเป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารสถานศึกษา การบริหาร และการจัดการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้เกิดการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย แต่จะบริหารและจัดการอย่างไร จึงจะเกิดประสิทธิภาพนั้น ผู้บริหารเป็นตัวจัดการสำคัญที่สุด เพราะผู้บริหารเป็นผู้กำหนดทิศทางการทำงาน ผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพทั้งหลายเป็นผู้ที่มีเป้าหมายความสำเร็จที่ชัดเจน และมีความมุ่งมั่นที่จะไปสู่เป้าหมายนั้นให้จังใจ ทุ่มเทพลังกายและความคิดอย่างเต็มกำลัง มีความเป็นผู้นำทางวิชาการสูง มีความคิดริเริ่ม มีวิสัยทัศน์ รอบรู้เป็นที่พึงทางวิชาการให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีความสามารถในการจัดการองค์กร บริหารจัดการให้มีคุณสอนอย่างพอเพียง มองหมายงานให้บุคลากรได้เหมาะสมกับศักยภาพ สรุดรับกับภาระและปริมาณงาน ใช้หลักการกระจายอำนาจ และการมีส่วนร่วมในการบริหาร ส่งเสริมให้มีการจัดหลักสูตรสถานศึกษาที่เหมาะสมกับผู้เรียน และห้องถีน ส่งเสริมการพัฒนาวัสดุกรรม การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาผู้เรียน ให้เป็นผู้มีความสมบูรณ์รอบด้านทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคมและสติปัญญา ในปัจจุบัน สิ่งที่ท้าทายความสามารถของผู้บริหารอีกประการหนึ่ง คือ การทำให้บุคลากรทุกคนในสถานศึกษาตระหนักรู้ถึงหน้าที่ที่รับผิดชอบ เมื่องานสอนจะเป็นงานหลักแต่งานในหน้าที่พิเศษที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผู้เรียนเป็นหน้าที่ที่ครูปฏิเสธไม่ได้ จึงเป็นหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาที่จะทำให้ครูทุกคนรักในงานสอน มีการทำงานและเก็บงานอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดสารสนเทศที่มีความหมายและสามารถนำไปใช้ได้ตามความนุ่มนวลทันการ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2555 : 11)

ปัจจุบันมีแหล่งเรียนรู้เกิดขึ้นมากมายในชุมชน มีผู้รู้ หรือที่เรียกว่า ภูมิปัญญาห้องถีน ประจำชุมชน ที่สามารถให้ความรู้แก่ผู้เรียนได้ การเรียนแต่เพียงในห้องเรียนจึงไม่เพียงพอ

เนื่องจากความรู้นักเรียนเกิดขึ้นมากน้อยและรวดเร็ว การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันไปมาระหว่าง องค์กรหลักในชุมชนที่มีความสัมพันธ์กับสถานศึกษามีส่วนในการส่งเสริม สนับสนุนและผลักดัน ให้เกิดการพัฒนาสถานศึกษาให้มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ ผู้บริหารและครูอาจารย์ในสถานศึกษา คือบุคคลสำคัญที่จะต้องประสานงานให้องค์กรห้องถังและผู้นำด้านต่าง ๆ ได้เข้ามาร่วมกันเรียนรู้ และมีส่วนร่วมจัดการเรียนรู้ในสถานศึกษาให้มากที่สุด ทั้งในรูปแบบของคณะกรรมการสถานศึกษา และรูปแบบอื่น ๆ ตามโอกาส ผู้บริหารและครูต้องสร้างครรภ�性และพื้นฟูบทบาทการเป็นผู้นำชุมชน ด้านการศึกษาให้กลับคืนมา ต้องสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการนี้ ส่วนร่วมพัฒนา สถานศึกษาว่ามิใช่เพียงแต่สนับสนุนด้านวัสดุเท่านั้น แต่ตัวบุคลากรและองค์กรในห้องถังเอง สามารถเป็นสื่อการเรียนรู้ซึ่งกันและกันได้ รวมทั้งสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และเข้าถึง การเรียนรู้ได้ทั้งระดับตนเองและสังคมการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ต้องเริ่มที่การมีส่วนร่วม การเรียนรู้จากการมีส่วนร่วมทำให้เกิดพลังชุมชน พลังชุมชนทำให้เกิดชุมชนแห่งการเรียนรู้ ชุมชนแห่งการเรียนรู้ทำให้เกิดสังคมเรียนรู้ สังคมเรียนรู้ทำให้คนในสังคมเกิดสันติสุข และ สันติภาพ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2555 : 13)

การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียนขนาดเล็กมีการจัดทำแผนพัฒนา คุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน และการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปีทำให้ทราบถึง สภาพและปัญหาการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่ง ศิริก ศรีโขชา (2551 : บทคัดย่อ) ได้กล่าวว่า การศึกษาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเลข 2 มีสภาพการดำเนินการโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา เป็นรายด้านพบว่าอยู่ในระดับมากทุกด้าน คือ ด้านการกำหนดมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ด้านการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ ด้านการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาที่มุ่งเน้นคุณภาพ การศึกษา ด้านการดำเนินตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านการตรวจสอบและทบทวน คุณภาพการศึกษา ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน ด้านการรายงานคุณภาพ การศึกษาประจำปี ด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาที่มีตำแหน่งหน้าที่ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการดำเนินการ ประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05

ปัญหาการดำเนินการและแนวทางการพัฒนาการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา มีการตรวจสอบและประเมินผล ด้านการเตรียมความพร้อมการวางแผน พัฒนาปรับปรุง และการ ปฏิบัติตามแผนทำให้เกิดคุณภาพในแต่ละมาตรฐาน ซึ่ง พงศ์พิษณุ สุวรรณ (2551 : บทคัดย่อ) ได้กล่าวว่า ปัญหาการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของโรงเรียนใน สังกัด

สำนักงานการศึกษา เทศบาลเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับแยกเป็นรายค้าน ได้แก่ ค้านการตรวจสอบและประเมินผล (C) ค้านการเตรียมความพร้อมและการวางแผน (P) ค้านการพัฒนาปรับปรุง (A) และค้านการปฏิบัติตามแผน (D) แนวทางในการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาตามที่คณะกรรมการศูนย์ฯ อนแบบสอบถาม พบว่า ความต้องการลำดับแรกคือการจัดอบรม สำนักงานวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละมาตรฐาน การศึกษา

การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษามีการเตรียมการ การวางแผนการปฏิบัติตาม การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบและทบทวนคุณภาพภายในสถานศึกษา และการนำผลการประเมินมาพัฒนาปรับปรุงและเขียนรายงานคุณภาพ ซึ่ง สมนึก อินหวัน (2551 : บทคัดย่อ) ได้กล่าวว่า ศึกษาการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของโรงเรียนในเขตอำเภอเมือง สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเชียงใหม่ เขต 3 พบว่า มีค่าเฉลี่ยระดับมากทุกค้านซึ่งประกอบด้วย ค้านการเตรียมการ ค้านการวางแผนการปฏิบัติตาม ค้านการปฏิบัติตามแผนพัฒนาคุณภาพ การศึกษา ค้านการตรวจสอบและทบทวนคุณภาพภายในสถานศึกษา ค้านการตรวจสอบ และประเมินผลคุณภาพการศึกษา ค้านการนำผลการประเมินมาพัฒนาปรับปรุงงาน ค้านการเขียนรายงานคุณภาพการศึกษา และค้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

การศึกษาการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานก่อน โรงเรียน เชียงคำ 1 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะ夷า เขต 2 ผลการปฏิบัติตามค้านระบบบริหาร และ การจัดการ การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การประเมินคุณภาพอยู่ในระดับดีทุกค้าน ซึ่ง ธีพรรณ แจ้ไก (2552 : บทคัดย่อ) ได้กล่าวว่า พนว่าระดับความคิด เห็นของผู้ตอบ แบบสอบถามส่วนใหญ่บันการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานก่อน โรงเรียนเชียงคำ 1 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะ夷า เขต 2 โดยภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า มีค่าเฉลี่ยระดับมากทุกค้าน กือ ค้านจัดระบบบริหารและการจัด ระบบสารสนเทศ ค้านการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ค้านการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ ค้านการประเมินคุณภาพการศึกษา ค้านการตรวจสอบ และทบทวนคุณภาพการศึกษา ค้านการรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปีและค้านพัฒนามาตรฐาน การศึกษา ตามลำดับ

การศึกษาการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพในสถานศึกษาของครุประถม มีการเข้ารับ การอบรมค้านการประกันคุณภาพการศึกษาการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา รวมทั้งมีการ พัฒนาและปรับปรุงการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น ซึ่ง พงศ์ภัคค์ ทิพย์วันทน์ (2552 : บทคัดย่อ) ได้กล่าวว่า การศึกษาการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพใน

สถานศึกษาของครูประถม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2 พบว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2 โดยรวม และรายค้านอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการตรวจสอบและทบทวน การประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการพัฒนา และปรับปรุงการประกันคุณภาพ ด้านวางแผนการประกันคุณภาพ ครูประถมศึกษาที่มีคำແเน่งแตกต่างกัน การเข้ารับการอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกันจะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยรวมและรายค้านทุกด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ( $p < 0.5$ ) ครูประถมศึกษาที่มีประสบการณ์การทำงานแตกต่างกันจะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ยกเว้น ด้านการพัฒนา และปรับปรุงการประกันคุณภาพการศึกษาที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

จากความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานุรีรัมย์ เขต 3 เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานและแนวทางในการพัฒนาการบริหารงาน การประเมินคุณภาพการศึกษา ทั้งค้านผู้เรียน ด้านครู ด้านผู้บริหาร และด้านการพัฒนาชุมชน แห่งการเรียนรู้ และเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานุรีรัมย์ เขต 3 ให้ดียิ่งขึ้น ต่อไป

### **ความนु่งหมายของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานุรีรัมย์ เขต 3 ตามความคิดเห็นของบุคลากรใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารและการจัดการศึกษา และด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้
2. เพื่อเปรียบเทียบการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานุรีรัมย์ เขต 3 ตามความคิดเห็นของบุคลากร ทั้ง 4 ด้าน จำแนกตามสถานภาพคำແเน่งและขนาดโรงเรียน
3. เพื่อร่วบรวมปัญหาและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานุรีรัมย์ เขต 3

## สมมติฐานของการวิจัย

- การดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาตามความคิดเห็นของบุคลากรที่มีตำแหน่งต่างกันมีความแตกต่างกัน
- การดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาตามความคิดเห็นของบุคลากรที่มีขนาดโรงเรียนต่างกัน มีความแตกต่างกัน

## ความสำคัญของการวิจัย

- ได้ข้อมูลการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษานำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ได้ข้อมูลการเปรียบเทียบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูต่างกัน คือ ตำแหน่ง และขนาดโรงเรียน เพื่อให้ผู้บริหารสถานศึกษาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป
- ได้ข้อมูลการดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3 ให้ผู้บริหารสถานศึกษาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของตนเองให้มีศักยภาพสูงขึ้น และเป็นข้อมูลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องใช้ในการจัดทำนโยบายและวางแผนพัฒนาผู้บริหาร โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3

## ขอบเขตของการวิจัย

### เนื้อหา

การดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัตน์ เขต 3 ตามกรอบการดำเนินงานของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษาใน 4 ด้าน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2555 : 7 - 13) ได้แก่

- ด้านคุณภาพผู้เรียน
- ด้านการเรียนการสอน
- ด้านการบริหารและการจัดการศึกษา
- ด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้

## ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

- ประชากร ที่ใช้ในการวิจัยในครั้ง คือ บุคลากร จำนวน 2,906 คน ประกอบด้วยผู้บริหาร จำนวน 216 คน และครุผู้สอน จำนวน 2,690 คน ในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัฐ จำนวน 2556
- กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย คือ บุคลากร จำนวน 340 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 34 คน และครุ จำนวน 306 คน ซึ่งได้มามโดยตารางกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan; ข้างถัดไป ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์. 2542 : 148 - 149) และการสุ่มแบบหลายขั้นตอน

### ตัวแปรที่ศึกษา

#### 1. ตัวแปรอิสระ มีดังนี้

- ตำแหน่ง ได้แก่
  - ผู้บริหาร
  - ครุผู้สอน
- ขนาดของโรงเรียน ได้แก่
  - ขนาดเล็ก
  - ขนาดกลาง
  - ขนาดใหญ่

2. ตัวแปรตาม ได้แก่ การดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัฐ เขต 3 ตามความคิดเห็นของบุคลากร ใน 4 ด้าน ได้แก่

- ด้านคุณภาพผู้เรียน
- ด้านการเรียนการสอน
- ด้านการบริหารและการจัดการศึกษา
- ด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้

### นิยามศัพท์เฉพาะ

การดำเนินงานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการจัดการศึกษาภายในสถานศึกษาอย่างเป็นระบบ คือ ทั้งผู้เรียน ครุ ผู้บริหารและผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย มีกระบวนการทำงานเชิงระบบเพื่อให้ได้ผลผลิต คือ ผู้เรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา

จนเป็นที่เชื่อถือครั้งหน้า และเป็นที่ยอมรับของสังคม ประกอบด้วยมาตรฐานการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่

**1. ด้านคุณภาพผู้เรียน หมายถึง กระบวนการในการปฏิบัติให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีผลลัพธ์จากการเรียนในระดับดี ขึ้นหมื่นเปียร์ รักการเรียนรู้จากภายในและภายนอกสถานศึกษา เป็นผู้มีสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี ชื่นชมด้านศิลปะ คนตัว กีฬา รู้และเข้าใจไทยของสื้งแสพติด เป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรมตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์**

**2. ด้านการเรียนการสอน หมายถึง กระบวนการในการปฏิบัติให้ครูมีคุณลักษณะของครูที่มีวุฒิ ประสบการณ์ทางการศึกษา รู้เป้าหมายของหลักสูตรและเป้าหมายการจัดการศึกษา จัดการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สามารถนำผลการประเมินด้านการเรียนการสอนมาใช้ปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน ได้อย่างต่อเนื่อง**

**3. ด้านการบริหารและการจัดการศึกษา หมายถึง กระบวนการในการปฏิบัติของผู้บริหารที่แสดงออกถึงการมีความคิดสร้างสรรค์ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลในการบริหารการศึกษา ใช้การบริหาร โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมมีการตรวจสอบคุณภาพ มีการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่ทันสมัย จัดให้มีหลักสูตรและเนื้อหาสาระของหลักสูตรเหมาะสมกับเป้าหมายการศึกษาตรงตามความต้องการของผู้เรียน และห้องถีนส่งเสริมการเรียนรู้ จากแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ และจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่หลากหลาย โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเพื่อให้ผู้เรียนรู้จักคิดวิเคราะห์อย่างสร้างสรรค์ สามารถคิดแก้ปัญหาและนำประสบการณ์การตัดสินใจไปใช้ในชีวิตประจำวัน**

**4. ด้านการพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้ หมายถึง กระบวนการในการปฏิบัติให้โรงเรียนมีการร่วมมือกับบุคลากรและองค์กรในชุมชนที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทุกระดับ ร่วมจัดปัจจัย และกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชนและให้บริการทางวิชาการที่เป็นประโยชน์แก่การพัฒนาคนในชุมชน เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งภูมิปัญญาและคนไทยมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต**

**บุคลากร หมายถึง ผู้บริหารศึกษา และครูที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3 คือ ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียนหรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้รักษาราชการแทนผู้อำนวยการโรงเรียน ที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3 และครูผู้สอน หมายถึง ข้าราชการครูผู้ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

**ตำแหน่ง หมายถึง สถานภาพตามบทบาทหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงาน ในสถานภาพผู้บริหารและครูผู้สอนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัตน์ เขต 3**

ขนาดโรงเรียน หมายถึง จำนวนนักเรียนที่เรียนอยู่ในโรงเรียนซึ่งตามที่แบ่งตามเกณฑ์มาตรฐานในการจัดสรรงบประมาณและการบริหารงานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็น 3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน ขนาดกลาง มีนักเรียนตั้งแต่ 121 - 300 คน และขนาดใหญ่ มีนักเรียน ตั้งแต่ 301 คนขึ้นไป

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัมย์ เขต 3 หมายถึง หน่วยงานทางการศึกษาระดับเขตพื้นที่การศึกษาที่ขึ้นตรงต่อสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษาในเขตพื้นที่อำเภอทางรอง อำเภอละหราษ อำเภอหนองกี่ อำเภอปะคำ อำเภอหนองหงส์ อำเภอโนนสุวรรณ อำเภอโนนดินแดง และอำเภอเฉลิมพระเกียรติ