



# แผนพัฒนาศาสตร์ ๕ ปี

## มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

### พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ในการประชุมสามัญ ครั้งที่ ๑๑ / ๒๕๖๗

วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๗

กองนโยบายและแผน  
สำนักงานอธิการบดี



แผนยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ในการประชุมสามัญ ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๗

วันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๗

กองนโยบายและแผน

สำนักงานอธิการบดี

## สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary).....	๗
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕.....	๑
เป้าหมายหลักในการพัฒนามหาวิทยาลัยภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕.....	๑๐
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map).....	๑๒
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ.....	๑๓
โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์.....	๑๔
ตารางความเชื่อมโยงนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับประเทศสู่แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕).....	๑๕
ตารางความเชื่อมโยงนโยบายสภามหาวิทยาลัยกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย.....	๓๗
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕.....	๔๗
นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์	

นโยบายที่ ๑ .....	๕๗
นโยบายที่ ๒ .....	๕๘
นโยบายที่ ๓ .....	๕๙
นโยบายที่ ๔ .....	๕๙
นโยบายที่ ๕ .....	๕๙
นโยบายที่ ๖ .....	๕๙
นโยบายที่ ๗ .....	๖๐

## ภาคผนวก

ภาคผนวก ก	ประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่องนโยบายในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕
ภาคผนวก ข	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบูรีรัมย์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
ภาคผนวก ค	วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) มหาวิทยาลัยราชภัฏ บูรีรัมย์

## บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ตามปรัชญาของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามนโยบายของรัฐบาล และกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐ แต่เนื่องด้วยสภากาชาดไทยปัจจุบันมีการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบายของรัฐบาล และเกี่ยวเนื่องด้วยแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐ ซึ่งกำลังจะสิ้นสุดลงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์จึงได้เตรียมความพร้อมเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในระยะต่อไปให้ทันเวลาในการประกาศใช้และเพื่อให้สอดรับกับแนวทางการปฏิรูปการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์จึงจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ โดยมีเจตนาสำคัญเพื่อเป็นแผนหลักที่มุ่งสู่การพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับปรัชญา วิสัยทัศน์ และ พันธกิจของมหาวิทยาลัยซึ่งการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในครั้งนี้ ได้มีส่วนร่วมจากการประชุมระดุมความคิดเห็นของทุกส่วนฝ่ายโดยให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ อาทิ ผู้บริหารทุกระดับ คณะกรรมการ บุคลากร และนักศึกษาเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐ และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT analysis) จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของประเทศและโลก ในปัจจุบันและการคาดการณ์ในอนาคต เพื่อวิเคราะห์และสังเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามของมหาวิทยาลัยเพื่อนำไปเป็นข้อมูลพื้นฐาน ในการประชุมคณะกรรมการ ๓ สถาบันมหาวิทยาลัย ราชภัฏบุรีรัมย์ ในภาระต่อไป

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ๓ สถาบัน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการดังนี้ ๑) สถาบันมหาวิทยาลัย ราชภัฏบุรีรัมย์ ๒) สถาบันวิชาการ ๓) คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย โดยการประชุมจัดขึ้น ณ โรงแรม แม่นدارิน อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา วันที่ ๑๙ - ๒๐ มกราคม ๒๕๕๘ เพื่อพิจารณากลั่นกรองนโยบายหลักและจากการประชุมได้มีมติได้กำหนดนโยบายหลักทั้งสิ้น ๓ นโยบาย เพื่อเป็นกรอบกำหนด ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพมาตรฐานความเป็นเลิศ โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า คือ “ภายใต้ปี ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และแข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ”

โดยสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย สถาบันมหาวิทยาลัย ฯลฯ โดยประกอบด้วย ๓ นโยบาย ๙ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๓ เป้าประสงค์ ๒๖ กลยุทธ์ ๔๕ ตัวชี้วัด ซึ่งในแต่ละนโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์จะมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับ ๑) แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐) , ๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ , ๓) ทิศทางของแผนการศึกษา (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐) , ๔) แผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐) , ๕) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาตรา ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๖๕) , ๖) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๘) และนโยบาย สถาบันมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ อันจะเป็นกลไกที่สำคัญที่ใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) มีประเด็น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ  
เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล**  
ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์, ๖ กลยุทธ์, ๑๐ ตัวชี้วัด, ๑๔ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการวิจัย  
และพัฒนา สู่มาตรฐานสากล**  
ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์, ๔ กลยุทธ์, ๗ ตัวชี้วัด, ๓ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : พัฒนามาตรฐานการให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่าง  
ยั่งยืน**  
ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์, ๓ กลยุทธ์, ๖ ตัวชี้วัด, ๘ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ  
รองรับความก้าวหน้าทางวิชาการเป็นที่ยอมรับระดับสากล**  
ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์, ๓ กลยุทธ์, ๓ ตัวชี้วัด, ๓ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมอีสานใต้ให้  
มีความโดดเด่นสู่สากล**  
ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์, ๓ กลยุทธ์, ๖ ตัวชี้วัด, ๕ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์และบุคลากรทุกรายด้วยการ  
ปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพสู่มาตรฐานสากล**  
ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์, ๒ กลยุทธ์, ๓ ตัวชี้วัด, ๖ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ : พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรังสีและสิทธิประโยชน์ของ  
มหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด**  
ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์, ๑ กลยุทธ์, ๒ ตัวชี้วัด, ๒ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๘ : สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม  
จริยธรรมและวัฒนธรรมคุณภาพ**  
ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์, ๒ กลยุทธ์, ๓ ตัวชี้วัด, ๓ โครงการหลัก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๙ : พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล**  
ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์, ๒ กลยุทธ์, ๔ ตัวชี้วัด, ๔ โครงการหลัก

มหาวิทยาลัยมีนโยบายการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติราชการ (Action Plan) เพื่อถ่ายทอดตัวชี้วัดหน่วยงานที่รับผิดชอบในระดับคณะ / ศูนย์ / สำนักและสถาบัน เพื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดรูปธรรมที่ชัดเจน ซึ่งเป็นกระบวนการหนึ่งในการบริหารเชิงกลยุทธ์โดยมหาวิทยาลัยมีการดำเนินการเชิงรุก สู่การปฏิบัติโดยให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของคณะ/ศูนย์/สำนักและสถาบันให้สัมพันธ์และสอดรับกับแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย ซึ่งคณะ/ศูนย์/สำนัก/สถาบันจะต้องกำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรม ผลผลิต ผลลัพธ์ ระยะเวลาที่จะดำเนินการและงบประมาณอย่างชัดเจน

### กระบวนการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และให้บรรลุตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ จึงได้กำหนดขั้นตอนการนำแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติดังนี้

๑. ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่ระดับคณะ / ศูนย์ / สำนักและสถาบัน
๒. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ
๓. การติดตามผลการปฏิบัติงานของกิจกรรม/โครงการซึ่งจำแนกเป็นภาระงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ตัวชี้วัด และเป้าหมายระดับมหาวิทยาลัย

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือหลักที่สำคัญที่ใช้เป็นกรอบทิศทางและแนวทางในการพัฒนาที่ชัดเจนร่วมกัน เพื่อผลักดันและขับเคลื่อนให้การดำเนินการในการกิจจات่าง ๆ บรรลุเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ เกิดผลลัพธ์และผลลัมฤทธิ์ เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพมาตรฐานความเป็นเลิศ เป็นที่ยอมรับของสังคม

# แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ไว้ดังนี้

## ๑. ปรัชญา (Philosophy)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

## ๒. วิสัยทัศน์ (Vision)

ภายในปี ๒๕๖๔ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและแข่งขันได้ในระดับชาติและนานาชาติ

## ๓. พันธกิจ (Mission)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ได้กำหนดพันธกิจที่สำคัญเพื่อสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นและแข่งขันได้ในระดับสากล ๒ ประการดังนี้

- ๑) ผลิตบัณฑิตและสร้างโอกาสทางการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ
- ๒) กิจกรรมสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น และเชื่อมโยงเครือข่ายการวิจัย
- ๓) บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี ยกระดับและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนรวมถึง

ผู้ประกอบการให้แข่งขันได้

- ๔) อนุรักษ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรม และส่งเสริมสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕) ผลิต พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
- ๖) ส่งเสริม สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

## ๔. นโยบายสภานการบริหารและการพัฒนามหาวิทยาลัยพ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

### (Core Policy)

- ๑) เร่งรัดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง ให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ โดยมีการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- ๒) เร่งรัดการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ และบริการวิชาการที่นำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๓) พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหารจัดการและรองรับความก้าวหน้าทางวิชาการ
- ๔) ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น

- ๕) ยกระดับการพัฒนานักศึกษาทุกฝ่ายทุกระดับให้มีคุณภาพสูงขึ้น จนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ
- ๖) พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรัฐวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่มช่องทางในการแสวงหารายได้
- ๗) ปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานที่เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ

#### ๕. เป้าหมายหลักที่สำคัญ พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (Primary Goal)

- ๑) มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับของสังคมในทุกด้าน
- ๒) มหาวิทยาลัยเป็นเลิศทางวิชาการและงานวิจัยที่สามารถพัฒนาประเทศ
- ๓) มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำที่มีความก้าวหน้าทางด้านวิทยาการ
- ๔) มหาวิทยาลัยเป็นคลังภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น
- ๕) มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม
- ๖) มหาวิทยาลัยเป็นที่รวมของคนดี มีความสามารถ โดยทำงานร่วมกันอย่างเกือบกูลและเป็นสุข มีระบบการจัดการที่ครบ รวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้

#### ๖. เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ มุ่งจัดการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

#### ๗. อัตลักษณ์ (Identity)

บัณฑิตมีสำเนียกตี มีความรู้คู่คุณธรรม นำชุมชนพัฒนา

- สำเนียกตี หมายถึง บัณฑิตมีจิตใจที่ดีงาม ชื่อสัตย์สุจริต มีจิตอาสา
- มีความรู้ หมายถึง บัณฑิตมีความรอบรู้ มีทักษะ ความสามารถ และศักยภาพในวิชาชีพ
- มีคุณธรรม หมายถึง บัณฑิตมีคุณธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ และประพฤติปฏิบัติตนเหมาะสมตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์
- นำชุมชนพัฒนา หมายถึง บัณฑิตมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน มีความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งบบทาของผู้นำที่ดี มีความกล้าหาญทางจริยธรรมที่จะนำชุมชนไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีกว่าโดยวิธีการแห่งสันติภาพ และเลื่อมใสศรัทธาการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

#### ๘. ค่านิยมองค์การ (Core Value)

มีวิสัยทัศน์ ชื่อสัตย์สุจริต จิตอาสา พัฒนาสังคม

## ๙. คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (Desirable Characteristics of Graduates)

- ๑) มีวิสัยทัคค์ คุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ อดทน มีความรับผิดชอบและมีจิตสาธารณะ
- ๒) ต้องเป็นผู้ที่มีความสามารถในการวิชาการและมีทักษะในการใช้ชีวิตร่วมกับสังคม
- ๓) ต้องเป็นผู้ที่มีความคิดเชิงสร้างสรรค์ เป็นนักวิเคราะห์ และนักแก้ปัญหา
- ๔) มีทักษะในการดำรงชีวิตและการทำงานภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
- ๕) สามารถใช้ภาษาไทย ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารและสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้ดี
- ๖) เป็นผู้มีความเพียรพยายามให้การเรียนรู้ด้วยตนเองและนำความรู้ไปประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
- ๗) มีความสำนึกรักในคุณค่าของท้องถิ่นและนำชุมชนพัฒนา

## ๑๐. ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ ๙ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑) พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล
- ๒) พัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการวิจัยและพัฒนาสู่มาตรฐานสากล
- ๓) พัฒนามาตรฐานการให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- ๔) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการรองรับความก้าวหน้าทางวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- ๕) ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นสู่สากล
- ๖) พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์และบุคลากรทุกระดับสู่การปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพสู่มาตรฐานสากล
- ๗) พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรังสีและลิทيومไนเตรตของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- ๘) สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมคุณภาพ
- ๙) พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล

นโยบายที่ ๑ : เร่งรัดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง ให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีคุณภาพตามมาตรฐาน  
วิชาการและวิชาชีพ โดยมีการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** : พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับ  
ตามมาตรฐานสากล

**เป้าประสงค์ที่ ๑** : บัณฑิตมีความรู้ คุณธรรมมีทักษะทางปัญญา ทักษะทางสังคม มีการสื่อสารการ  
ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

**กลยุทธ์ที่ ๑.๑** : พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพมิตรตับอุดมศึกษา  
แห่งชาติ (TQF) และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

#### ตัวชี้วัด :

๑.๑.๑ จำนวนหลักสูตรที่ปรับปรุงที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและประเทศ

๑.๑.๒ จำนวนหลักสูตรใหม่ที่เพิ่มขึ้นเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและ  
ประเทศ

๑.๑.๓ จำนวนหลักสูตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ  
การอุดมศึกษา (ສกอ.) และผ่านเกณฑ์การประเมินประกันคุณภาพการศึกษา

**กลยุทธ์ที่ ๑.๒** : พัฒนากระบวนการคัดกรองการรับนักเรียนและนักศึกษาเข้าศึกษาต่อ

#### ตัวชี้วัด :

๑.๒.๑ จำนวนนักเรียนเดียวสามารถสอบผ่านได้ ผู้ด้อยโอกาส  
ทางการศึกษาเข้าศึกษาต่อ

๑.๒.๒ จำนวนนักเรียนที่รับเข้าศึกษาต่อ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๓** : จัดระบบทรัพยากรในการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ

#### ตัวชี้วัด :

๑.๓.๑ ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาในการใช้สื่อ / อุปกรณ์ประกอบการจัดการ  
เรียนการสอน

**เป้าประสงค์ที่ ๒** : บัณฑิตเป็นนักปฏิบัติมืออาชีพที่สามารถสร้างความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและ

ผู้ประกอบการ รู้เข้าใจ เข้าถึงและเป็นที่พึงของชุมชนและท้องถิ่น

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑** : พัฒนากระบวนการการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษาเป็นนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพส่วนรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต

#### ตัวชี้วัด :

๒.๑.๑ จำนวนสาขาวิชาที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา

๒.๑.๒ จำนวนโครงการการพัฒนาบัณฑิตที่พึงประสงค์

๒.๑.๓ ร้อยละของผู้เรียนที่มีคุณธรรม จริยธรรมเพิ่มขึ้น

๒.๑.๔ จำนวนโครงการที่พัฒนากระบวนการเรียนการสอนสำหรับโลกดิจิทัลที่ ๒๑

๒.๑.๕ ร้อยละของผู้เรียนที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถสามารถเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๒.๒ : สนับสนุนการบูรณาการการเรียนการสอนสู่ชุมชน

ตัวชี้วัด :

๒.๒.๑ จำนวนโครงการบูรณาการการเรียนการสอนสู่ชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๒.๓ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชน  
ทั้งภายในและ / หรือนอกประเทศ

ตัวชี้วัด :

๒.๓.๑ จำนวนโครงการหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายด้านวิชาการและวิชาชีพในระดับชาติ  
และนานาชาติ

นโยบายที่ ๒ : เร่งรัดการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่และบริการวิชาการที่นำไปประยุกต์ใช้ใน  
การพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการวิจัยและพัฒนาสู่  
มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ ๑ : มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ เป็นแหล่งภูมิปัญญา  
ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใหม่สู่มืออาชีพเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัด :

๑.๑.๑ ร้อยละสัดส่วนของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด

๑.๑.๒ จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ : พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด :

๑.๒.๑ จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ

๑.๒.๒ จำนวนงบประมาณอุดหนุนทุนวิจัย

๑.๒.๓ จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์ลิขิตทางปัญญา

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ : พัฒนาระบบวนการการบูรณาการงานวิจัยเข้ากับการจัดการเรียนการสอน

บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด :

๑.๓.๑ จำนวนงานวิจัยที่บูรณาการให้ด้านต่างๆ

กลยุทธ์ที่ ๑.๔ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในประเทศไทยและ  
ต่างประเทศ

ตัวชี้วัด :

๑.๔.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือองานวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้ง  
ในประเทศไทยและ / หรือต่างประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** พัฒนามาตรฐานการให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ ๒ :** มหาวิทยาลัยมีมาตรฐานการบริการวิชาการโดยบูรณาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาความรู้ ทักษะอาชีพในชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑ :** พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนและความเป็นอยู่ของชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

**ตัวชี้วัด :**

๒.๑.๑ จำนวนโครงการบริการวิชาการที่พัฒนาและตอบสนองต่อชุมชน

๒.๑.๒ จำนวนแหล่งการเรียนรู้ที่ให้บริการวิชาการ

๒.๑.๓ จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้นที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่น

๒.๑.๔ ร้อยละความพึงพอใจของผู้ประกอบการและชุมชนที่ได้รับบริการทางวิชาการ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๒ :** พัฒนาระบบการการบูรณาการบริการวิชาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน / งานวิจัย / manus บำรุงศิลปวัฒนธรรม

**ตัวชี้วัด :**

๒.๒.๑ จำนวนโครงการการบูรณาการบริการวิชาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน / งานวิจัย / manus บำรุงศิลปวัฒนธรรม

**กลยุทธ์ที่ ๒.๓ :** สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้งในและ / หรือต่างประเทศ

**ตัวชี้วัด :**

๒.๓.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้งในประเทศไทยและ / หรือต่างประเทศ

**นโยบายที่ ๓ :** พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหารจัดการความก้าวหน้าทางวิชาการ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการรองรับความก้าวหน้าทางวิชาการและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

**เป้าประสงค์ที่ ๑ :** มีระบบสารสนเทศที่รองรับความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๑ :** พัฒนา ยกระดับทรัพยากรและเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเสถียรภาพ ครอบคลุมในการปฏิบัติงาน

**ตัวชี้วัด :**

๑.๑.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีต่อการใช้งานระบบสารสนเทศ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๒ :** ยกระดับฐานข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อได้

**ตัวชี้วัด :**

๑.๒.๑ การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับประเทศ (University Ranking)

๑.๒.๒ การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
(University Ranking)

**เป้าประสงค์ที่ ๒ :** บูรณาการสารสนเทศเข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อได้

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑ :** พัฒนาและเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาให้สามารถนำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน งานวิจัยและบริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัด :**

๒.๑.๑ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่พัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

**นโยบายที่ ๔ :** ส่งเสริม สีบسان ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** ส่งเสริม สีบسان ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นสู่สากล

**เป้าประสงค์ที่ ๑ :** บันทึกมีจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม ล้ำเลิศ สร้างองค์ความรู้และประยุกต์ศิลปวัฒนธรรมที่แสดงถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๑ :** พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูลทางศิลปวัฒนธรรมให้มีมาตรฐาน

**ตัวชี้วัด :**

๑.๑.๑ จำนวนฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ

๑.๑.๒ จำนวนงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม

๑.๑.๓ จำนวนงานศิลปะและมรดกทางวัฒนธรรมที่ได้รับการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๒ :** ปลูกฝังจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานให้เกิดนักศึกษา

**ตัวชี้วัด :**

๑.๒.๑ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ

๑.๒.๒ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ / กิจกรรมที่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ

**กลยุทธ์ที่ ๑.๓ :** สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่สากล

**ตัวชี้วัด :**

๑.๓.๑ จำนวนเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้งในประเทศไทยและ / หรือต่างประเทศ

นโยบายที่ ๕ : ยกระดับการพัฒนาบุคลากรทุกฝ่ายให้มีคุณภาพสูงขึ้น จนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์และบุคลากรทุกระดับสู่การปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพสู่มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ ๑ : มีอาจารย์และบุคลากรที่มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีมาตรฐานตามกรอบของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) สู่ความเป็นนักปฏิบัติมีอาชีพ

ตัวชี้วัด :

- ๑.๑.๑ จำนวนอาจารย์และบุคลากรที่ได้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ
- ๑.๑.๒ จำนวนอาจารย์ที่ศึกษาต่อในระดับ ป.เอก

เป้าประสงค์ที่ ๒ : พัฒนาอาจารย์และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานตาม พันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีอาชีพและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ : เสริมสร้างและสนับสนุนอาจารย์และบุคลากรให้มีทักษะและขีดความสามารถในการทำงาน บริการวิจัย บริการวิชาการ การจัดการเรียนการสอนโดยสื่ออสารัตถย ภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด :

- ๒.๑.๑ จำนวนโครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร
- ๒.๑.๒ ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผ่านเกณฑ์การสอบภาษาอังกฤษ

นโยบายที่ ๖ : พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรสิน และสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่ม ช่องทางในการแสวงหารายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ : พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรสินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้เกิด ประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

เป้าประสงค์ที่ ๑ : มหาวิทยาลัยมีระบบกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรสินอย่างมีประสิทธิภาพและ สามารถเพิ่มรายรายได้ให้พึงพาตนเองได้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : พัฒนาแผนจัดการบริหารทรัพยากรสินและเพิ่มช่องทางในการจัดหารายได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด :

- ๑.๑.๑ ร้อยละของเงินรายได้ที่ได้มาจากการบริหารจัดการทรัพยากรสินของมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้นในแต่ละปี
- ๑.๑.๒ จำนวนช่องทางการจัดหารายได้

นโยบายที่ ๗ : ปัญกผังค่านิยมในการปฏิบัติงานที่เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๘ : สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๑ : บุคลากรมีความจงรักภักดีต่องค์กรและมีวัฒนธรรมองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : สร้างกลไกวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากรทุกระดับและนักศึกษาที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรมและการมีส่วนร่วมเพื่อนำไปสู่การสร้างค่านิยมขององค์กรที่มีวัฒนธรรมคุณภาพ

ตัวชี้วัด :

- ๑.๑.๑ จำนวนโครงการที่ปัญกจิตสำนึกให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร
- ๑.๑.๒ จำนวนโครงการจัดการอบรมพัฒนาความเป็นผู้นำ

เป้าประสงค์ที่ ๒ : มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒.๑ : พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างแรงจูงใจ สร้างสรรค์การและสิทธิประโยชน์แก่บุคลากรทุกระดับเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและรักษาบุคลากรที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด :

- ๒.๑.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยต่อสร้างสรรค์การและสิทธิประโยชน์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๙ : พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ ๓ : มีระบบกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและท่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ : พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่องค์กร

ตัวชี้วัด :

- ๓.๑.๑ ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอก
- ๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน
- ๓.๑.๓ ระดับความสำเร็จการจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ : ระดับพัฒนาคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด :

- ๓.๒.๑ ระดับความสำเร็จการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

เป้าหมายหลักในการพัฒนามหาวิทยาลัยภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔

๑. พัฒนาและยกระดับคุณภาพบันทึกให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยมีเป้าหมายที่สำคัญคือ

๑.๑ บันทึกปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี ร้อยละ ๘๕

๑.๒ ทุกหลักสูตรต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร (TQF) และผ่านเกณฑ์ประเมินประกันคุณภาพการศึกษา

๑.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับชาติและนานาชาติ โดยเน้นให้เกิดการเรียนรู้ระหว่างประเทศ และสามารถพัฒนาความรู้ความสามารถสู่ระดับสากล (Global Scholar)

๒. พัฒนาและยกระดับผลงานวิจัย สร้างสรรค์นวัตกรรมให้มีคุณภาพมาตรฐานสากลสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศชาติ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ

๒.๑ มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ อย่างน้อย ๓๙๗ ผลงาน

๒.๒ มีผลงานวิจัยที่ถูกต่อยอดและนำไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย ๒๖๗ ผลงาน

๓. พัฒนามาตรฐานการบริการทางวิชาการให้เป็นแหล่งคัดลั่งปัญญาและจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ของท้องถิ่น ชุมชนเพื่อเป็นแหล่งฝึกอบรม ถ่ายทอดเทคโนโลยี และการเรียนรู้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๑ มีแหล่งให้บริการวิชาการและศูนย์เรียนรู้ในชุมชนเพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่ชุมชนและท้องถิ่น อย่างน้อย ๒๐ แหล่ง

๔. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความเสถียรและสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อบรมทักษะและความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บุคลากรให้มีสมรรถนะสูงโดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ

๔.๑ การจัดอันดับข้อมูลสารสนเทศในระดับประเทศอันดับที่ ๓๐ ของประเทศไทยมหาวิทยาลัยทั้งหมด

๔.๒ การจัดอันดับข้อมูลสารสนเทศในระดับที่ ๒ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

๕. อนุรักษ์ ส่งเสริมและสืบสานอัตลักษณ์ทางศิลปวัฒนธรรมอีสานให้ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่สากล

๕.๑ จำนวนโครงการอนุรักษ์ส่งเสริมและสืบสานอัตลักษณ์ทางศิลปวัฒนธรรมอีสานให้ ๔๙ โครงการ

๕.๒ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรม ๒๒ หน่วยงาน

๖. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในด้านชีวิตและการปฏิบัติการกิจจกรรมอย่างมีความเป็นมืออาชีพเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีเป้าหมายหลักที่สำคัญดังนี้

๖.๑ มีสัดส่วนของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ออาจารย์ประจำ ๔๕ : ๕๕

๖.๒ มีสัดส่วนของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ ๖๐ : ๔๐

๓. พัฒนาการจัดการทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อพึงพาตนเองได้โดยการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการแสวงหารายได้เข้ามหาวิทยาลัย บริหารจัดการโดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการดูแลรักษาผลประโยชน์ขันเกิดจากทรัพย์สินทางปัญญาของบุคลากรและมหาวิทยาลัย

๓.๑ จำนวนโครงการที่จัดหารายได้เพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ๔๑ โครงการ

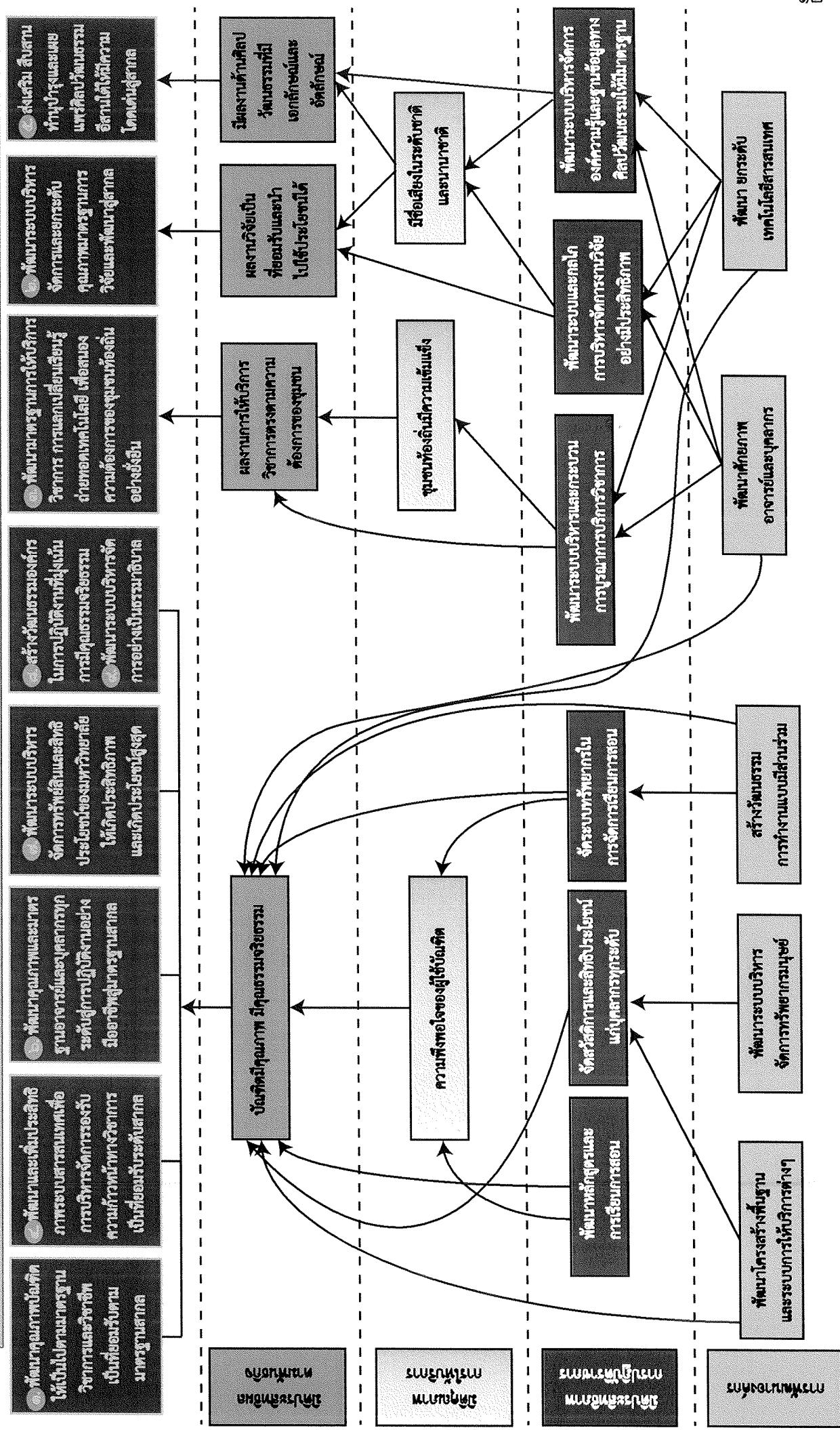
๓.๒ ร้อยละของเงินรายได้ในการบริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๐ เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

๔. บุคลากรมีเจตคติในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และมีระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยที่มีมาระณะสูงด้านการบริหารจัดการ

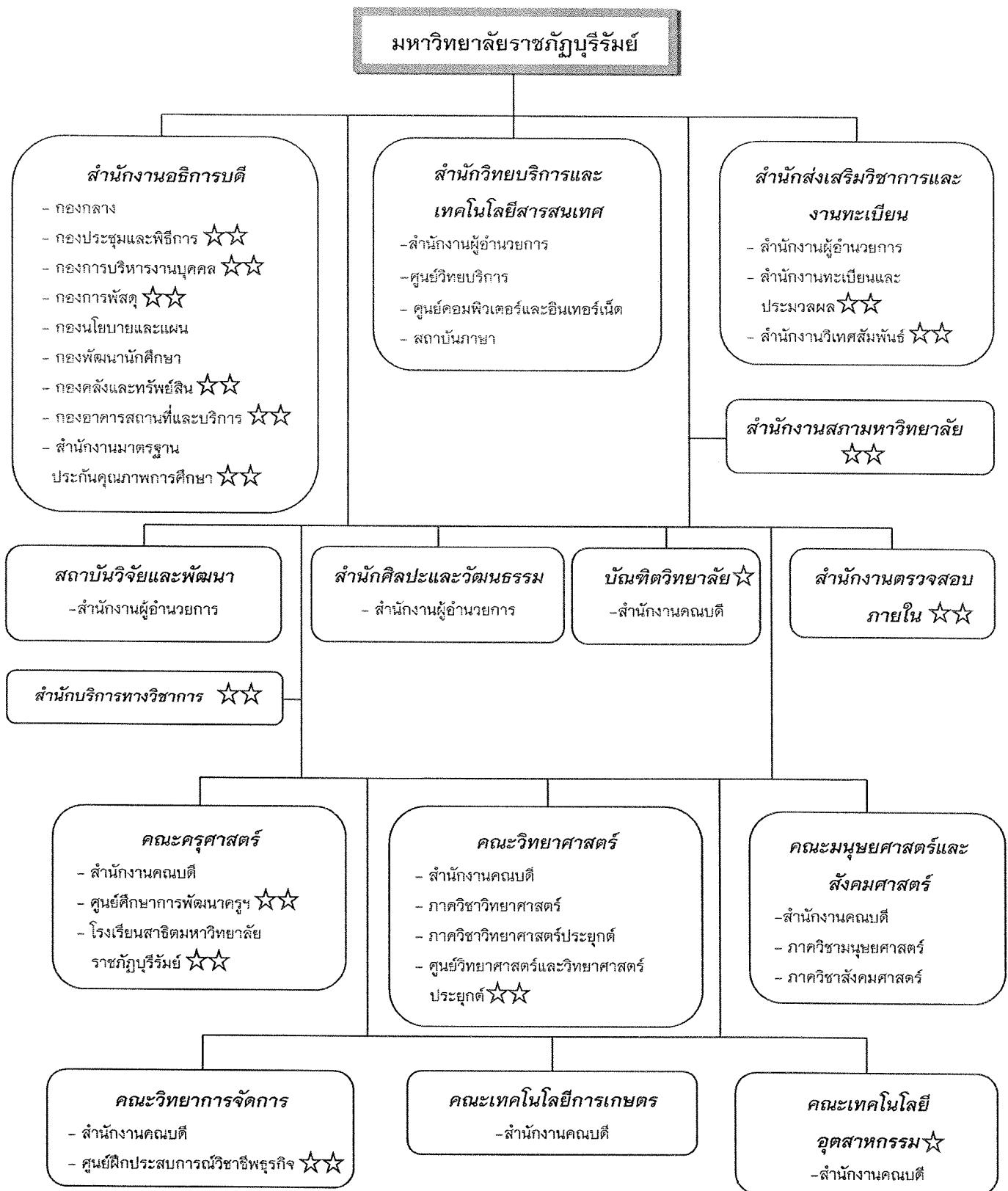
๔.๑ โครงการที่เสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีวัฒนธรรมคุณภาพ ๒๔ โครงการ

## แผนพิชัยศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏรีวัมย์ (Strategies Map)

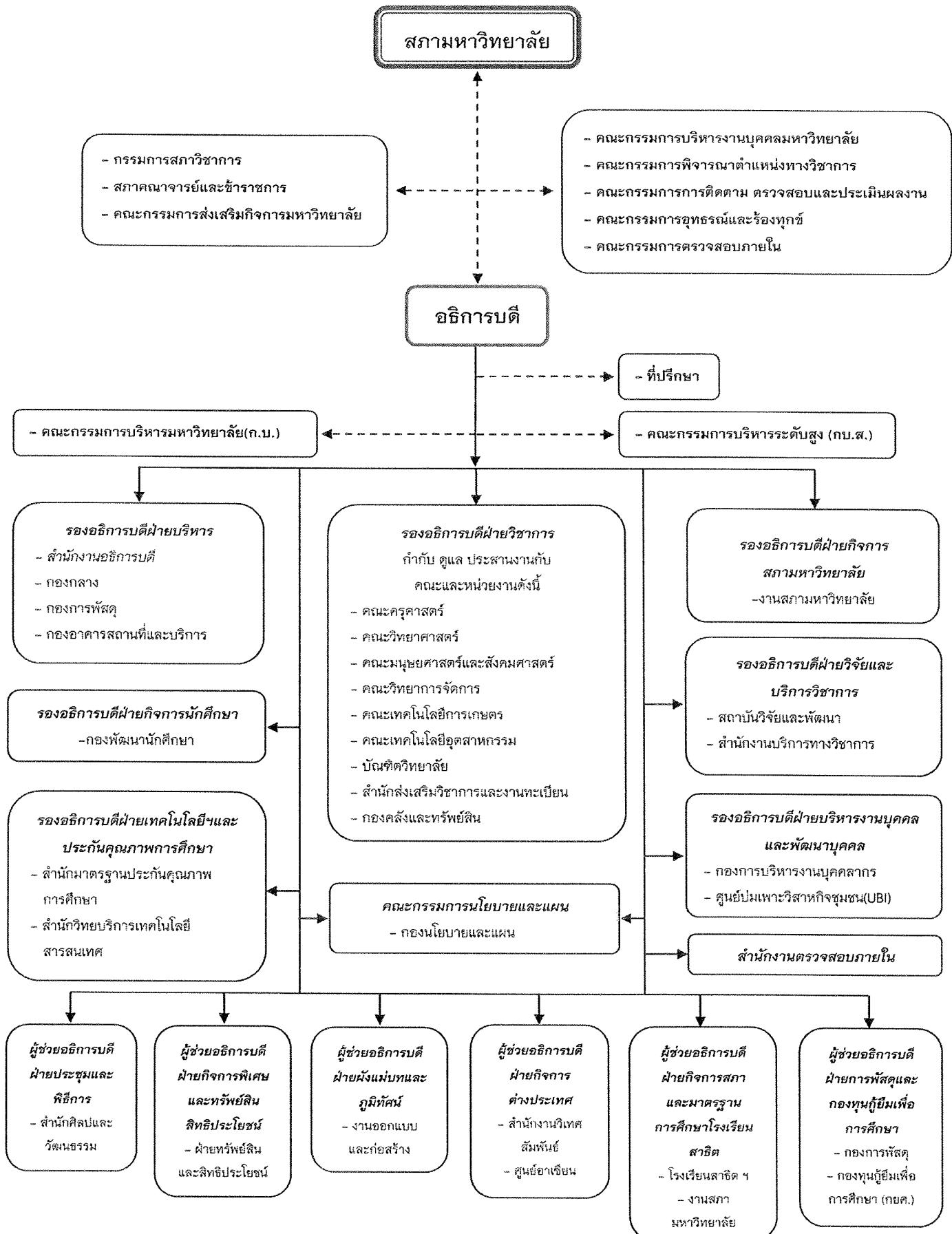
**วิสัยทัศน์ :** รายได้ปี ๒๕๖๘ มหาวิทยาลัยราชภัฏรีวัมย์ เป็นสถาบันดุษฎีบัณฑิตวิชาชีพนักวิชาการและนักวิจัยที่เชื่อมต่อการศึกษาและวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ



## โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ



## โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์





<p><b>แผนที่นักแสดงรัชดา ๑๐ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>แผนพัฒนาครรชรัชดา และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>บริการแคมป์การศึกษา แห่งชาติ พศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาครรชรัชดา ฉบับที่ ๑๐ กระบวนการศึกษา และการจัดการชีวิต ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>ประทุมพิมานกลางและ นิยมงาม ภูมิศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระบุ ๓๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๙๘)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b></p> <p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมทั่วชาติ แบบชั้นที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>พัฒนาการแก้ไขความเหลื่อมล้ำ ให้ดีขึ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เป้าหมายที่ ๔ ให้มี รายได้เพิ่มขึ้นทุกคน</li> </ul> <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑๒ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ของ กระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>๑๙๙๗ – ๒๐๓๗ (๔๐ ปี) (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๖๐๐)</p>	<p>ประเพณีศิริราชวงศ์ นิยม ตามกรอบแบบ คุณศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๖๐๖)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ของ กระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>๑๙๙๗ – ๒๐๓๗ (๔๐ ปี) (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๖๐๖)</p>
		<p>- แผนพัฒนาการศึกษา ของ กระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>๑๙๙๗ – ๒๐๓๗ (๔๐ ปี) (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๖๐๖)</p>	<p>- โครงการปรับตัวครั้งแรก แม่พิมพ์สู่การเรียนรู้ และการพัฒนาตัวเอง</p> <p>(Re-Profiling)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการตัวอย่าง เชื้อเชิญการศึกษาและ สอนศิริราช (สหกัจจยาฯ, ธุคยมศิริฯ ก่อตั้ง)</li> </ul>	<p>- โครงการปรับตัวครั้งสอง แม่พิมพ์สู่การเรียนรู้ และการพัฒนาตัวเอง</p> <p>(Re-Profiling)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการตัวอย่าง เชื้อเชิญการศึกษาและ สอนศิริราช (สหกัจจยาฯ, ธุคยมศิริฯ ก่อตั้ง)</li> </ul>

<p><b>แผนที่ยุทธศาสตร์ชาติ</b> ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แม่บทชุดที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ตัวบท\$_['แผนการศึกษา แห่งชาติ ๗๕.๑.๖๖๐ – ๔๕๗๔ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประดิษฐ์นิรศึกษาและ นิโนบาก มหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชภัฏบูรีรัมย์ ราชภัฏมหาสารคาม มหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชบูรณะ ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๘๗)</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ :</b> การสร้างความยั่งยืนใน การแข่งขัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนาภาคการศึกษา และบริการ</li> <li>- ภาคอุตสาหกรรม</li> <li>- ภาคบริการ</li> <li>● พัฒนาไปรษณีย์</li> <li>● ศูนย์นวัตกรรมและ นวัตกรรมดิจิทัล</li> <li>- พัฒนาภาระพลังงาน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- พัฒนาภาระสังคมฯ</li> <li>● ศูนย์นวัตกรรมดิจิทัล</li> <li>- พัฒนาภาระพลังงาน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แม่บทชุดที่ ๑๓ ศักยภาพทางมนุษย์ ● เป้าหมายที่ ๑ คุณภาพ ทางสังคมเชิงคุณภาพและ คุณภาพเชิงเศรษฐกิจที่ดี ๑๕ ปี</p>	<p>ยุทธศาสตร์ชาติ : การสร้างความยั่งยืนใน การแข่งขัน ภาคบริการ ผู้นำด้านนวัตกรรมดิจิทัล ด้วยความเชี่ยวชาญทาง ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านสังคมและเศรษฐกิจ ภาคบริการที่ดี ● เป้าหมายที่ ๑ คุณภาพ ทางสังคมเชิงคุณภาพและ คุณภาพเชิงเศรษฐกิจที่ดี ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๘๗)</p>
<p><b>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ</b> ๗๕.๑.๖๖๐ – ๔๕๗๔ (The Ends)</p>	<p>แม่บทชุดที่ ๑๓ ๗๕.๑.๖๖๐ – ๔๕๗๔</p>	<p>กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๘๗)</p>
<p><b>แผนพัฒนาการศึกษา</b> ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ คุณภาพเชิงคุณภาพ ๑๕ ปี</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ๑๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๘๗)</p>

แผนผังหนังสือฯ	ผู้ศึกษาและนักเรียน	แผนพัฒนาการศึกษา	ประเด็นที่ศึกษาและ มโนทัย	มาตรฐานการสอน	มาตรฐานการสอนฯ	มาตรฐานการสอนฯ	มาตรฐานการสอนฯ
แผนผังหนังสือสารสนเทศชั้ติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๗)	แผนผังหนังสือสารสนเทศชั้ติ ๒๐ ปี แบบสังคมเมืองทั่วไป และการเมือง ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๗)	พัฒนาการศึกษาที่ดีของ สถาบันภาษาไทยและการ การศึกษาที่ดีของ ประเทศไทย : การสร้างความเข้มแข็ง ให้กับสถาบันภาษาไทย และการเมือง ฉบับที่ ๑๒ พัฒนาการศึกษาที่ดีของ สถาบันภาษาไทยและการ การเมือง ฉบับที่ ๑๒	พัฒนาการศึกษาที่ดีของ สถาบันภาษาไทยและการ การเมือง ฉบับที่ ๑๒	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน
แผนผังหนังสือสารสนเทศชั้ติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๗)	แผนผังหนังสือสารสนเทศชั้ติ ๒๐ ปี แบบสังคมเมืองทั่วไป และการเมือง ฉบับที่ ๑๒ พัฒนาการศึกษาที่ดีของ สถาบันภาษาไทยและการ การเมือง ฉบับที่ ๑๒	พัฒนาการศึกษาที่ดีของ สถาบันภาษาไทยและการ การเมือง ฉบับที่ ๑๒	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน	ประเมินที่ศึกษาและ ประเมินที่สอน

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐๓๐</b></p> <p>(พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๙๗)</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๙๔)</p>	<p>บริหารงบประมาณการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๙๔ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ช่อง กระบวนการเรียนรู้ทาง เศรษฐกิจและชีวิต อย่างยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เป้าหมายที่ ๒ การ สร้างนักเรียนคุณภาพ ภาคและทำให้เป็นมหาน สังคม</li> </ul> <p>- พัฒนาศักยภาพของครุภัณ ฑ์สูงด้วยมืออาชีพที่สูง ต่อไปและสามารถเพิ่มขึ้น</p> <p>- การพัฒนาศักยภาพเด็กสูง และเยาวชนรวมที่ต้องการ ดำเนินชีวิตร่วมสังคม</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ :</b> การติดตามคุณภาพ เชิงตัวบุคคลที่ดี สูงและดีเยี่ยม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เด็กและเยาวชน ได้รับการสนับสนุนที่ดี และเข้าสู่สังคมอย่างดี</li> </ul>	<p>ประเพณีที่มาทางแสง นิยมภัย</p> <p>มาตรฐานคุณภาพ มาตรฐานชั้นนำ ระดับ ๑๐ ปี (๕. ๘๘๘ – ๙๙๙)</p> <p>(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๙๔)</p>	<p>ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย ราชภัฏบุรีรัมย์</p> <p>มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย ราชภัฏบุรีรัมย์</p> <p>ประเพณีที่มาทางแสง นิยมภัย</p> <p>มาตรฐานคุณภาพ มาตรฐานชั้นนำ ระดับ ๑๐ ปี (๕. ๘๘๘ – ๙๙๙)</p> <p>(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๙๔)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>บริบทและการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p> <p>(The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประเด็นที่จะทางไป น้อยกว่า ทางของแบบเดิม ยุคสมัย ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑</p> <p>(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนพัฒนาการศึกษา           <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. แผนงานบูรณาการ การอ่านออก ประยุกต์ และนำร่องผู้ดูแล เรียนติดตาม</li> <li>๒. แผนงานบูรณาการ พัฒนาคุณภาพครุกรรมา ศักยภาพ</li> <li>๓. แผนงานบูรณาการ ส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม</li> <li>๔. แผนงานบูรณาการ พัฒนาเชื้อเพลิงเชื้อเพลิง ดีเซลฯ</li> <li>๕. แผนบริหารการตัด ต้านความไม่สงบในพื้น ที่ลุ่มน้ำ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● แผนพัฒนาการศึกษา           <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. แผนงานบูรณาการ การอ่านออก ประยุกต์ และนำร่องผู้ดูแล เรียนติดตาม</li> <li>๒. แผนงานบูรณาการ พัฒนาคุณภาพครุกรรมา ศักยภาพ</li> <li>๓. แผนงานบูรณาการ ส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม</li> <li>๔. แผนงานบูรณาการ พัฒนาเชื้อเพลิงเชื้อเพลิง ดีเซลฯ</li> <li>๕. แผนบริหารการตัด ต้านความไม่สงบในพื้น ที่ลุ่มน้ำ</li> </ul> </li> </ul>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b></p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐) (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ตามกรอบแผน กระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประดิษฐ์ศักกาล๒๕๖๒ นิยาม ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะสั้น ๕ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ระยะที่ ๑๗ ที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>	<p>พิศวงแผนการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล กระบวนการเรียนรู้ ด้านการสอนแบบ คุณศึกษาเชิงคิด ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>	<p>ประเด็นที่ศึกษาและ นโยบาย ตามการสอนแบบ คุณศึกษาเชิงคิด ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b></p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>วิศวกรรมการศึกษา แห่งชาติ (The Ends)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาสถาบันการศึกษาที่มีคุณภาพด้วย มาตรฐานสากลและเป็นศูนย์กลางทางวิชาการ ระดับโลกให้เป็นศูนย์กลางทางวิชาการ แห่งชาติและนานาชาติ</li> <li>● เป้าหมายที่ ๒ เพิ่มอัตราความบุกเบิกการตัวอย่าง การศึกษาและผลงานเป็น ๙๕% คนต่อประชากร ๑๐,๐๐๐ คน</li> </ul>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ข่อง กระบวนการเรียนรู้และการตัวอย่าง ด้านที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ประเด็นที่ศึกษาและ พัฒนา ตามตัวชี้วัด ๑๕ ปี ลับบ์ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>

<p><b>ແພນ່າງທຸກຄະສົບຮັດຕີ</b> ຫຼັດ (ພ.ຕ.ນະຄວັນ – ນະຄົມ)</p>	<p>ແພນ່າງຜົນມາຄະຮະກົງໃຈ ແລະສະສັງຄົມແຫ່ງຊາດ ແນ່ງຊາດ ຄົນປີ້ ໂອນ (ພ.ຕ.ນະຄວັນ – ນະຄົມ)</p>	<p>ກີ່ຄວາມແພນການຄືກາ ແກ່ງຊາດ ພ.ຕ.ນະຄວັນ – ຫະດັບຕະ (The Ends)</p> <p>-ສົນສົ່ງຮະບາຍກາວເຊີຍນ ກາງຄະຍົມທີ່ເຫັນໂຍງຮະນະກ່າງ ວິທາກາສອນ ແທກໂນໂລຢີ ວິທາກະຮະຄາສົບຕີ ແລະ ລາດຕະກາຕີ -ສົ່ງເສີມກາງເຊີຍນີ້ສົ່ງກ ເປົ້າຜູ້ຮ່າງອານາຈາກ -ພົກນາດລາດຮັບງານສາ ທຽບມຸຄສາກວິຈີຍ ເນັ້ນສາຍຫຼື ລ ເປົ້າຜູ້ຮ່າງຕົກມສະມາດ ກາງເຫັນທີ່ໜີໂຕຮັບຮັງ ພື້ນຖານຕໍ່ການເຫັນຍາສົບຕີ ແລສຕ້າມຫຼົກໂນໂລຢີ ຈົດໂຄຍ IND ໃຫຍ້ມີນັ້ນກັນ ອ ໃນ ລາວ -ປັບປຸງແລະພັດທະນາຮັບນ ຮອບປັບຕົວໂສົ່ງກັນ ໃຫ້ເປົ້າປະກປະສິກຳກາພ -ສົ່ງເສີມກາພົ້ອການຮັບນ ຕະນາການເຫັນມາຮັງ -ສົ່ງເສີມໃຫ້ຕະຫຼາດທີ່ເຫັນ ລາງວັນຈີຕົກລູ້ນີ້ຮັບຜົນທຳນາ ໃນປະຫວັດ -ສົ່ງເປັນມີຕົວມີຍາກ ກາງ ເນື້ອງງາງ ແລະ ທະກາງກະຊວງເຫັນປັບປາໄກ</p>	<p>ແພນ່າງທຸກຄະສົບຕີ ຫຼັດ ນີ້ມາຍສາ ມາກວິຫຍາລີຍ ຮາສກົງບົງເຮັມຢີ ແລະແມ່ນມານ ມີສະລິດ ແລະໂຄຮງກາຈທີ່ສຳຄັນ</p> <p>ປະຕິການແພນການຄືກາ ນີ້ແມ່ນ ມາກວິຫຍາລີຍ ຮາສກົງບົງເຮັມຢີ ແລະແມ່ນມານ ມີສະລິດ ແລະໂຄຮງກາຈທີ່ສຳຄັນ</p> <p>ປະຕິການແພນການຄືກາ ນີ້ແມ່ນ ມາກວິຫຍາລີຍ ຮາສກົງບົງເຮັມຢີ ແລະແມ່ນມານ ມີສະລິດ ແລະໂຄຮງກາຈທີ່ສຳຄັນ</p>
---	--	---	---

<p><b>ແພນໝັງທະນາຄາສອດນຳມາດີ</b> ໄສ ປີ (ພ.ສ.ເຫດວັດ - ແຂວງລາດ)</p>	<p>ແພນພັດນຳມາຄົກສະບຽດ ແລະສັນຕິມະແໜ່ງຫາຕີ ແໜ່ງຫາຕີ ຂັບປີ້ ໑໗ (ພ.ສ.ເຫດວັດ - ແຂວງລາດ)</p>	<p>ທີ່ທ່ານແພນກາຮັດຕີກາ ແໜ່ງຫາຕີ ພ.ສ.ເຫດວັດ - ແຂວງລາດ (The Ends)</p>	<p>ແພພັດນຳກາຮັດຕີກາ ວັດ ກຣະທຽບສຶກຍາເຊີກາ ລັບປີ້ ໑໗ (ພ.ສ.ເຫດວັດ - ແຂວງລາດ)</p>	
		<p>ຮະຫວາງ -ຮັບພັດນຳມາແລະ ໄປຮັບກາສັ່ນຫຼັງຕູນເປັນເປົ້າ ຕາມເປົ້າເລີດຫາການ ຈຸກຕາດສອງແລະຫາກໂນໂລຢີ ແລະຫຼຸ່ມຍາຍານີ້ທີ່ທ່ານສັດຍິນ ສັນຍາລາຍານແລະສູງສູນມາດ -ສັນຍາລຸ່ມນີ້ໃຫ້ທີ່ທ່ານຮ່ວມ ທ່ານມາແລະແປ່ນໆນີ້ ຫຼັກສຳກາຮັດຕີກາປົງການ ເຫັນວ່າມີອື່ອ ແລະ ຫ້ອນປິບຕິກາຮັດຕີອັນ ຮະຫວາງສັນກາບັນຫຼີຍ ສັນຍານຳກາຮັດຕີກາ ລາຍລັອງ ແຂມກາລຸ່ມຍານີ້</p> <p>ຂອງຄະດີສົດທີ່ ໑໗ ກາຮັດປະປະເທດ ປະເທດ ເຖິງຂໍ້ມູນແລະກົມືກາຕ • ເປົ້າຫາມຫຍ່ົ້ວ່າ ໄກສົ່ງ ການລັດການນີ້ຕີ່ ເປົ້າຫຼືເຫັນ ໜອງການນຳການໃຫ້ໃຈ ປະເທດທີ່ມີກາຕຮູນ ຕໍ່ເປົ້າຫຼືກາງວົດໆ ເກີນໄປໄດ້ມ ກາດຮ່າຍການສັກສົດແລະປະກົດ ສັນຍາກາປະເທດ - ມີກົດປົກສູງການຕັ້ງປະເລີດ</p>	<p>ປະເທດທີ່ທ່ານ ປະເທດ ເຖິງຂໍ້ມູນແລະກົມືກາຕ • ເປົ້າຫາມຫຍ່ົ້ວ່າ ໄກສົ່ງ ການລັດການນີ້ຕີ່ ເປົ້າຫຼືເຫັນ ໜອງການນຳການໃຫ້ໃຈ ປະເທດທີ່ມີກາຕຮູນ ຕໍ່ເປົ້າຫຼືກາງວົດໆ ເກີນໄປໄດ້ມ ກາດຮ່າຍການສັກສົດແລະປະກົດ ສັນຍາກາປະເທດ - ມີກົດປົກສູງການຕັ້ງປະເລີດ</p>	

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> <b>(พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๖๘๐)</b></p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๖๘๐)</p>	<p>ที่ศึกษาและนวัตกรรม แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๖๘๐ (The Ends)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล และชั้นศึกษาอิเล็กทรอนิกส์ ตามกรอบยุคใหม่ ยุคสมัย ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๖๘๐)</p>
			<p>ประเมินทิศทางประเทศ นโยบาย ตามกรอบยุคใหม่ ยุคสมัย ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๖๘๐)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ผู้ศึกษาและนักเรียน แห่งชาติ แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ (The Ends)</p>	<p><b>แผนพัฒนาการศึกษา</b> ของ กระบวนการศึกษาอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p><b>ประเด็นศึกษาและ นิยาม</b> ตามกรอบแผน ยุติสิ่งแวดล้อม ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>
<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>การสร้างความมั่นคงภายใน และการเข้าร่วม ▪ สมดุลภายนอก</p>	<p>ยุทธศาสตร์ ๗: การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและระบบ โครงสร้างสีเขียว</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ ๔:</b> การพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพ สูงตามมาตรฐานสากล</p>	<p><b>ยุทธศาสตร์ ๔:</b> การพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพ สูงตามมาตรฐานสากล</p>
<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</b> (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>▪ สมดุลภายนอก</p>	<p>▪ เป้าหมายที่ ๓ ๗ พัฒนาและยกระดับคุณภาพ มาตรฐานและระบบวิชาการ เป็นมาตรฐานสากล</p>	<p>▪ เป้าหมายที่ ๑ ระบบ ซัพพลายเชนและมาตรฐานสากล</p>	<p>▪ เป้าหมายที่ ๑ ระบบ ซัพพลายเชนและมาตรฐานสากล</p>

<p><b>แผนพัฒนาการศึกษา</b> และพัฒนาครุภารกิจ และสังคมในท้องถิ่น</p> <p>แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ (๗. ๕.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>พิธีทางและนักศึกษา แห่งชาติ</p> <p>พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ (๗. ๕.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล</p> <p>กรอบกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ประดิษฐ์พิทักษ์ นโยบาย</p> <p>ตามกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย ราชภัฏบูรีรัมย์</p> <p>มหาวิทยาลัย แม่สายมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง</p>
<p>ผู้นำในการพัฒนาชุมชน ต่อไปและต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกระดับคุณภาพศึกษา</li> <li>การให้บริการ ภาค  Hindukusar online ผ่านทาง เว็บไซต์และโทรศัพท์มือถือ</li> </ul>	<p>พิธีทางและนักศึกษา แห่งชาติ</p> <p>พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ (๗. ๕.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล</p> <p>กรอบกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ประดิษฐ์พิทักษ์ นโยบาย</p> <p>ตามกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย ราชภัฏบูรีรัมย์</p> <p>มหาวิทยาลัย แม่สายมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง</p>
<p>ผู้นำในการพัฒนาชุมชน ต่อไปและต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกระดับคุณภาพศึกษา</li> <li>การให้บริการ ภาค  Hindukusar online ผ่านทาง เว็บไซต์และโทรศัพท์มือถือ</li> </ul>	<p>พิธีทางและนักศึกษา แห่งชาติ</p> <p>พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔ (๗. ๕.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ชั้นอนุบาล</p> <p>กรอบกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ประดิษฐ์พิทักษ์ นโยบาย</p> <p>ตามกรอบแผน อุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๔)</p>	<p>ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัย ราชภัฏบูรีรัมย์</p> <p>มหาวิทยาลัย แม่สายมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย แม่ฟ้าหลวง</p>

<p><b>แผนผังละครสารทัศน์</b> ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>แผนผังและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ (The Ends)</p>	<p>นักแสดงและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ (The Ends)</p>	<p>แผนผังภาษาไทย ช่อง กระบวนการเชิงการเมือง และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประดิษฐ์ศรีกาญจน์ นิยม ตามกรอบแนว คุณภาพเชิงการเมือง ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>
<p><b>ข้อสรุปบทที่ ๙ :</b> การพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพคน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างความยั่งยืน สุขของครอบครัวไทย - เสียงสื่อสารเชิงภาษาและ ภาษาพื้นถิ่นของไทย ครอบครัวในกรุงเทพฯ รวมภาษาไทยและภาษาอังกฤษ<sup>๑</sup> วิถีชีวิตร่วมกัน ชุมชนท้องถิ่น - การสื่อสารสร้างสรรค์ความสุข ผ่านสื่อสารทางดิจิทัล และการสื่อสารทางสื่อสังคม ชุมชนท้องถิ่น มีความพร้อม ใช้ชีวิตร่วม ด้านภาษาและสังคม</li> </ul>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๙ : การเตรียมแสวงหาน้ำดื่มสร้าง ศักยภาพมนุษย์ ● เป้าหมายที่ ๔ คุณภาพชีวิต ด้านสุขภาพดีและยั่งยืน ดำเนินการตามมาตรฐานสากล<sup>๒</sup> ของประเทศไทย - การสื่อสารสร้างสรรค์ความสุข ผ่านสื่อสารทางดิจิทัล และการสื่อสารทางสื่อสังคม ชุมชนท้องถิ่น - การสื่อสารสร้างสรรค์ความสุข ผ่านสื่อสารทางดิจิทัล และการสื่อสารทางสื่อสังคม ชุมชนท้องถิ่น</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๙ : การพัฒนาและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ (The Ends)</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๙ : แผนผังภาษาไทย ช่อง กระบวนการเชิงการเมือง และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๙ : แผนผังภาษาไทย ช่อง กระบวนการเชิงการเมือง และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>
<p><b>ข้อสรุปบทที่ ๑๙ :</b> การพัฒนาและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๑๙ : การพัฒนาและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๑๙ : การพัฒนาและนักเขียน แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๑๙ : แผนผังภาษาไทย ช่อง กระบวนการเชิงการเมือง และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ข้อสรุปบทที่ ๑๙ : แผนผังภาษาไทย ช่อง กระบวนการเชิงการเมือง และเทคโนโลยี ฉบับที่ ๑๙ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>



<p><b>ແນວຢູ່ຮຽນຄະຫຼາດຮ້າຕີ</b> ຂອງ ແນວຢູ່ຮຽນຄະຫຼາດຮ້າຕີ</p>	<p>ແພນພໍພັນແນກຄອບຮົງຮົງ ແຂວງສັນຕໍມແນກຄອບຮົງຮົງ ແຂວງຫຼາດ ແຂວງຫຼາດ ລັບປີ ۱۲</p>	<p>ທຶນກາງແນກຄອບຮົງຮົງ ແຂວງຫຼາດ ພ.ສ.ໄຕຍວັດ – ໄຕເລັດ (The Ends)</p>	<p><b>ແນວໜີ້ສຳນັກສິດສຸກ</b> ຂອງ ກະນະກາງສິດສຸກ ລັບປີ ۱۲ (ພ.ສ.ໄຕຍວັດ – ໄຕເລັດ)</p>	<p><b>ປະເທດນີ້ສຳນັກສິດສຸກ</b> ນີ້ມີມາຍ ດາມກອງແຜນ ອຸດມື່ຍາກຮະບະຍາ ໜີ້ນັບປີ ۱۲ (ພ.ສ.ໄຕຍວັດ – ໄຕເລັດ)</p>

<p><b>แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b></p> <p>แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ๙๙๙๙ ที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>พัฒนาการศึกษา เพื่อสังคม ฯลฯ ฯลฯ</p> <p>พัฒนาการศึกษา เพื่อสังคม ฯลฯ</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา ของ กระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประดิษฐ์ศักดิ์ นร. น.ย. นร. น.ย. นร. น.ย. นร. น.ย.</p>	<p>นร. น.ย. นร. น.ย. นร. น.ย. นร. น.ย.</p>

<p><b>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งสังคมแห่งน้ำที่ดี ๑๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</b></p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งสังคมแห่งน้ำที่ดี แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ข้อ ๑ กรุงรัตนคุณศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>ประดิษฐ์ศักดิ์สูง นิยมฯ ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๗๖)</p>
<p><b>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งสังคมแห่งน้ำที่ดี ๑๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</b></p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ข้อ ๑ กรุงรัตนคุณศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ข้อ ๑ กรุงรัตนคุณศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ข้อ ๑ กรุงรัตนคุณศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)</p>



แผนผังพัฒนาการศึกษา ประจำปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)	พัฒนาการศึกษา แห่งชาติ แห่งสังคมและชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)	แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ประจำปี ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)	ประเด็นพิคิทางและ นโยบาย ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)	นิยาม มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัชโยธิน และแผนงาน พลเมือง และบริการที่สำคัญ
<b>แผนผังพัฒนาการศึกษา ประจำปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>พัฒนาการแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ประจำปี ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>ประเด็นพิคิทางและ นโยบาย ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>นิยาม มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัชโยธิน และแผนงาน พลเมือง และบริการที่สำคัญ</b>
<b>แผนผังพัฒนาการศึกษา ประจำปี (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>พัฒนาการแห่งชาติ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ ประจำปี ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>ประเด็นพิคิทางและ นโยบาย ตามกรอบแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑)</b>	<b>นิยาม มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัชโยธิน และแผนงาน พลเมือง และบริการที่สำคัญ</b>

<b>แผนผังพื้นที่ทางการศึกษา</b> <b>๒๐ ปี</b> <b>(พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b>	<b>แผนพัฒนาการศึกษา</b> <b>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</b> <b>แห่งชาติ</b> <b>แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> <b>(พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b>	<b>แผนพัฒนาการศึกษา</b> <b>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</b> <b>แห่งชาติ</b> <b>แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</b> <b>(The Ends)</b>	<b>ประเด็นพิคทางแผล</b> <b>นิยมฯ</b> <b>ตามกรอบแผน</b> <b>ยุทธศาสตร์</b> <b>และนักเรียน</b>	<b>แผนผังพื้นที่ทางการศึกษา</b> <b>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</b> <b>กระทรวงศึกษาธิการ</b> <b>ฉบับที่ ๑๒</b> <b>(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</b>	<b>แผนผังพื้นที่ทางการศึกษา</b> <b>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</b> <b>มหาวิทยาลัย</b> <b>ราชภัฏบุรีรัมย์</b> <b>และมหาวิทยาลัย</b> <b>ราชภัฏบุรีรัมย์</b> <b>และสถาบันอุดมศึกษาที่สำคัญ</b>
<p>ประยุกต์การพัฒนาด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การหอพักสำหรับเด็กและเยาวชน และประชารัฐที่มีครอบครัว</li> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิด องค์กรภาคเอกชน ภาค ประชารัฐ ชุมชน และ ประชารัฐ แหล่งเรียนรู้ทาง ศิ่งฯ สอดคล้องเป้าหมาย อาชญากรรม หรือตัวบุคคล</li> <li>- จัดตั้งและสนับสนุน ศูนย์ศึกษาดูงาน ภาค มหาดไทยที่มีศักยภาพ และผู้เชี่ยวชาญด้าน</li> <li>- พัฒนาระบบมาตรฐาน มาตรฐานและตัวบุคคล เชิงคุณภาพของเยาวชน และการประเมินตัวบุคคล และการประเมินตัวบุคคล เชิงคุณภาพของเยาวชน</li> <li>● การพัฒนากระบวนการ และนักเรียน แห่งชาติ ที่ส่งเสริม การพัฒนาบุคคลให้มีคุณภาพ และสามารถเข้าสู่สังคม โลกได้อย่างดี</li> <li>- พัฒนากระบวนการ และการประเมินตัวบุคคล เชิงคุณภาพของเยาวชน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบุคคล และนักเรียน แห่งชาติ ที่ส่งเสริม การพัฒนาบุคคลให้มีคุณภาพ และสามารถเข้าสู่สังคม โลกได้อย่างดี</li> </ul>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา</p> <p>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p> <p>แห่งชาติ</p> <p>แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>(The Ends)</p>	<p>ประเด็นพิคทางแผล</p> <p>นิยมฯ</p> <p>ตามกรอบแผน</p> <p>ยุทธศาสตร์</p> <p>และนักเรียน</p>	<p>แผนพัฒนาการศึกษา</p> <p>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p> <p>แห่งชาติ</p> <p>แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>(พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)</p>	<p>ประเด็นพิคทางแผล</p> <p>นิยมฯ</p> <p>ตามกรอบแผน</p> <p>ยุทธศาสตร์</p> <p>และนักเรียน</p>	<p>แผนผังพื้นที่ทางการศึกษา</p> <p>๒๕๖๐ – ๒๕๘๐</p> <p>มหาวิทยาลัย</p> <p>ราชภัฏบุรีรัมย์</p> <p>และมหาวิทยาลัย</p> <p>ราชภัฏบุรีรัมย์</p> <p>และสถาบันอุดมศึกษาที่สำคัญ</p>

ประดิษฐ์ศักดิ์สิทธิ์และ นิยมบาย	แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐	มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัมย์
แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ (พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐)	ต่างประเทศและ อุดมศึกษาระดับชาติ ๑๐ ปี ๗๙๖๐ – ๗๙๘๐	มหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชภัฏรัมย์ แหลมฉบัง แหลมสิต และโครงการที่สำคัญ
● การรับมือภัยแล้ง <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน               <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> </ul> </li> </ul>	● แผนพัฒนาการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐	● มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์
● จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> <li>จัดการน้ำด้วยวิถีชุมชน</li> </ul>	● มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์ ราชภัฏรัมย์	

**ตารางเชื่อมโยงนโยบายสภามหาวิทยาลัยกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์**

พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕

นโยบายสภा	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
นโยบายที่ ๑ เร่งรัดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง ให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีคุณภาพตามมาตรฐาน วิชาการและวิชาชีพ โดยมีการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์	๑. พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เป็นไปตามมาตรฐาน วิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล	๑. บัณฑิตมีความรู้ คู่คุณธรรม มีทักษะทางปัญญา ทักษะทางสังคม มีการสื่อสารการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต	๑.๑ พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม ๑.๒ พัฒนาระบวนการคัดกรองการรับนักเรียนและนักศึกษาเข้าศึกษาต่อ ๑.๓ จัดระบบทรัพยากรใน การจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ
		๒. บัณฑิตเป็นนักปฏิบัติ มีอาชีพที่สามารถสร้างความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและผู้ประกอบการ รู้เข้าใจ เข้าถึง และเป็นที่พึงของชุมชนและท้องถิ่น	๒.๑ พัฒนาระบวนการ การเรียนการสอนที่ส่งเน้นให้นักศึกษาเป็นนักปฏิบัติ อย่างมีอาชีพสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต ๒.๒ สนับสนุนการบูรณาการการเรียนการสอนสู่ชุมชน ๒.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้งภายในและ / หรือนอกประเทศ
นโยบายที่ ๒ เร่งรัดการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ และบริการวิชาการที่นำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น	๒. พัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการวิจัย และพัฒนาสู่มาตรฐานสากล	๑. มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ เป็นแหล่งเรียนรู้ ปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ	๑.๑ พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใหม่สู่มืออาชีพเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ๑.๒ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัย อย่างมีประสิทธิภาพ ๑.๓ พัฒนาระบวนการ กิจกรรมการงานวิจัย เช้ากับการจัดการเรียนการสอน บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

นโยบายสภา	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
			๑.๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
	๓. พัฒนาตามมาตรฐานให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	๒. มหาวิทยาลัยมีมาตรฐานการบริการวิชาการโดยบูรณาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาความรู้ ทักษะอาชีพในชุมชนห้องถิ่นให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน	๒.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการเพื่อลดภาระหนี้สินของมหาวิทยาลัย และความเป็นอยู่ของชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน ๒.๒ พัฒนากระบวนการ การบูรณาการบริการวิชาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน / งานวิจัย / ทำนุบำรุงศิลปวัฒธรรม ๒.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและ / หรือเอกชนทั้งในและต่างประเทศ
นโยบายที่ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหารจัดการความก้าวหน้าทางวิชาการ	๔. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการรองรับความต้องการของผู้เรียนที่ยอมรับในระดับสากล	๑. มีระบบสารสนเทศที่รองรับความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. พัฒนา ยกระดับทรัพยากรและเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเสถียรภาพครอบคลุมใน การปฏิบัติงาน ๒. ยกระดับฐานข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลเชิงสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อได้
		๒. บูรณาการสารสนเทศเข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อได้	๑. พัฒนาและเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาให้สามารถนำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน งานวิจัยและบริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายสภา	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
นโยบายที่ ๔ ส่งเสริม สีบาน ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดยเด่น	๕. ส่งเสริม สีบาน ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดยเด่นสู่สากล	๑. บัณฑิตมีจิตสำนึกรักษาส่งเสริม สีบาน สร้างองค์ความรู้และประยุกต์ศิลปวัฒนธรรมที่แสดงถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรมอีสานได้	๑.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูลทางศิลปวัฒนธรรมให้มีมาตรฐาน ๑.๒ ปลูกฝังจิตสำนึกรการสีบานอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานให้กับนักศึกษา ๑.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่สากล
นโยบายที่ ๕ ยกระดับการพัฒนาบุคลากรทุกด้านให้มีคุณภาพสูงขึ้นจนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ	๖. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์และบุคลากรทุกระดับสู่การปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพสู่มาตรฐานสากล	๑. มีอาจารย์และบุคลากรที่มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ๒. พัฒนาอาจารย์และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีอาชีพและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล	๑.๑ จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีมาตรฐานตามกรอบของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) สู่ความเป็นนักปฏิบัติมีอาชีพ ๒.๑ เสริมสร้างและสนับสนุนอาจารย์และบุคลากรให้มีทักษะและเชิดความสามารถในการทำวิจัยบริการวิชาการ การจัดการเรียนการสอน โดยสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
นโยบายที่ ๖ พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สิน และสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่มช่องทางในการแสวงหารายได้	๗. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด	๑. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด	๑.๑ มหาวิทยาลัยมีระบบกลไกการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต้นๆได้

นโยบายสภา	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
นโยบายที่ ๗ ปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานที่เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ	๙. สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ	๑. บุคลากรมีความจงรักภักดีต่องค์กรและมีวัฒนธรรมองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมคุณภาพ	๑.๑ สร้างกลไกวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากรทุกระดับและนักศึกษาที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรมและการมีส่วนร่วมเพื่อนำไปสู่การสร้างค่านิยมขององค์กรที่มีวัฒนธรรมคุณภาพ
		๒. มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	๒.๑ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างแรงจูงใจ สร้างสติภาพและสิทธิ ประโยชน์แก่บุคลากรทุกระดับเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและรักษาบุคลากรที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ
	๓. พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล	๓. มีระบบกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยหลักธรรมาภิบาล	๓.๑ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ๓.๒ ระดับพัฒนาคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงาน

(M.W.)

អិលីមាមេត្តទី ៣ គេរកចារអនុប័ណ្ណភូមិទីស្ទើសុំបានស្អែក ហើយដឹងពីរឿងរបស់ខ្លួន នៅក្នុងរាជធានីភ្នំពេញ។ ពួកគេបានរៀបចំការងាររបស់ខ្លួន និងរៀបចំការងារជាបន្ទីរ ដើម្បីបង្កើតការងារសំខាន់សំខាន់។ ក្នុងការងារ ពួកគេបានរៀបចំការងារជាបន្ទីរ ដើម្បីបង្កើតការងារសំខាន់សំខាន់។

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategies)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วย (Unit)	เป้าหมาย (Targets)	หน่วย (Unit)	หน่วย (Targets)	หน่วย (Authorities)	โครงการ (Projects)
๑.๓ ดำเนินการสนับสนุนที่ดีผ่านมาโดย มានประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส	สำนักงานคุณภาพร่วมกับภาคเอกชน ดูแลศึกษา (สกอ.) และผ่านมาตรฐาน การประเมินประเมินคุณภาพ การศึกษา	หนังสือรับ มอบ	๖๘	๖๘	๗๘	๗๘	๗๘	ภาครวม มหาวิทยาลัย - คณบดีครุศาสตร์ - ศิษยบัณฑิตศึกษาสัมนา - คณบดีวิทยาศาสตร์ - คณบดีเทคโนโลยีการศึกษา - คณบดีมนุษยศาสตร์ - คณบดีเทคโนโลยีอาชญากรรม - บรมอธฯในสังกัดมหาวิทยาลัย
๑.๔.๑ จัดทำงบประมาณรายจ่าย ศักยภาพของรัฐบาลเพื่อสนับสนุน นักศึกษาเข้าศึกษาต่อ	คณะกรรมการพัฒนาศักยภาพ นักศึกษาต่อโดยยกเว้นค่าใช้จ่าย ศึกษาต่อ	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	- โครงการเบ็ดเตล็ดสู่มหาวิทยาลัย - โครงการทบทวนการวางแผนการ การรับนักศึกษา
๑.๔.๒ ดำเนินการเรียนรู้เบื้องต้น ต่อ	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	- สำนักงานสิ่งแวดล้อมวิชาการ มูลนิธิฯ - โครงการเบ็ดเตล็ดสู่มหาวิทยาลัย - โครงการทบทวนการวางแผนการ การรับนักศึกษา
๑.๕ จัดทำงบประมาณรายจ่าย สนับสนุนการรับนักเรียนต่างด้าว	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	- โครงการเชื่อมต่อทางวิชาการ เพื่อยรับปีภาคฤดูร้อน การสอน
๑.๖ จัดทำงบประมาณรายจ่าย จัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ ประสมต้องการ	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	- สำนักงานสิ่งแวดล้อมวิชาการ - คณบดีครุศาสตร์ - คณบดีวิทยาศาสตร์ - คณบดีเทคโนโลยีการศึกษา - คณบดีมนุษยศาสตร์ - บรมอธฯในสังกัดมหาวิทยาลัย - บูรณาธิการวิทยาศาสตร์

ប្រធានបទ/សេចក្តីផល (Goals)	សម្រាប់អង្គភាព/ព្រមទាំងក្រសួង (Strategies)	តារីវិធី (Indicators)	អង្គភាព (Unit)	ប្រាកែងមានលទ្ធផល (Targets)				អង្គភាពដើរបីជាទុលាបទ (Authorities)	គ្រប់គ្រង់ (Projects)
				អង្គភាព	ក្រសួង	នាទី	ឆ្នាំ		
២.១.ប្រចាំឆ្នាំថ្មីដៃរៀបចំរូបតាមការគ្រប់គ្រង់ ការពិនិត្យការងារនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព	២.១.៣ ការងារនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព ការសម្រេចដោយសម្រាប់ប្រចាំឆ្នាំ ប្រចាំខែ/ប្រចាំសប្តាហ៍/ប្រចាំសប្តាហ៍/ប្រចាំពីរសប្តាហ៍ សំរាប់អង្គភាព/សំរាប់ក្រសួង/អង្គភាព ប្រចាំឆ្នាំ និងប្រចាំពីរឆ្នាំ	២.១.៣.១ ការកំណត់សំណើនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព ដោយក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព សំរាប់អង្គភាព/សំរាប់ក្រសួង/អង្គភាព	សរុប	៩៥	៨៥	៧៦	៩៥	១៣	៤១
២.២.ប្រចាំឆ្នាំថ្មីដៃរៀបចំរូបតាមការគ្រប់គ្រង់ ការពិនិត្យការងារនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព	២.២.១ ការកំណត់សំណើនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព ដោយក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព សំរាប់អង្គភាព/សំរាប់ក្រសួង/អង្គភាព ប្រចាំឆ្នាំ និងប្រចាំពីរឆ្នាំ	២.២.១.១ ការកំណត់សំណើនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព ដោយក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព សំរាប់អង្គភាព/សំរាប់ក្រសួង/អង្គភាព	សរុប	៩៥	៨៥	៧៦	៩៥	៦៣	៤១
២.៣.ការអនុវត្តន៍ការងារដែលបានគ្រប់គ្រង់ និងប្រចាំឆ្នាំ	២.៣.១ ការកំណត់សំណើនៅក្នុងក្រសួង/ក្រសួង/អង្គភាព ដែលបានគ្រប់គ្រង់	២.៣.១.១ ការអនុវត្តន៍ការងារដែលបានគ្រប់គ្រង់	សរុប	៩៥	៨៥	៧៦	៩៥	៦៣	៤១



เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategies)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยบัญชาติ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)				หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๑๓	๑๔	๑๕	๑๖		
๒.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือท้องถิ่น ทางการศึกษาทั่วประเทศ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ ให้ระดับมาตรฐานเดียวกัน ก่อนหนึ่งปี	๒.๓.๑ จำนวนหน่วยงานที่เป็น เครือข่ายทั่วประเทศและภาคใต้ที่ ประเมินมาตรฐานเดียวกันได้	หน่วยงาน ๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	โครงการตามภาระสำคัญ โครงการที่ดำเนินการและวิเคราะห์ ประเมินผลตามมาตรฐานเดียวกัน โครงการยุทธศาสตร์
				๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๑๙	- สำนักส่งเสริมวิชาการฯ - ศูนย์ครุศาสตร์ - คณะกรรมการมาตรฐานเดียวกัน - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ
				๗	๘	๙	๑๐	๑๐	- ศูนย์เทคโนโลยีฯ - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ - ศูนย์เทคโนโลยีฯ - สำนักงานคณะกรรมการฯ
				๑๗	๑๘	๑๙	๒๐	๒๐	- ศูนย์เทคโนโลยีฯ - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ - สำนักงานคณะกรรมการฯ
				๑๘	๑๙	๒๐	๒๑	๒๑	- ศูนย์เทคโนโลยีฯ - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ - สำนักงานคณะกรรมการฯ
				๑๙	๒๐	๒๑	๒๒	๒๒	- ศูนย์เทคโนโลยีฯ - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ - สำนักงานคณะกรรมการฯ
				๒๐	๒๑	๒๒	๒๓	๒๓	- ศูนย์เทคโนโลยีฯ - ศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ - สำนักงานคณะกรรมการฯ

นโยบายที่ ๒ เร่งรัดการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการบริหารงานที่นำไปสู่ความยั่งยืน

ประเต็มทุกศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการและยั่งยืนตามมาตรฐานสากลและพัฒนาสู่มาตรฐานสากล

ประเต็มทุกศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาตรวจสอบการให้บริการบริหารงาน การและในเชิงยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานห้องน้ำท่องเที่ยว

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Units)	เป้าหมาย (Targets)				หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ		
๑. มีผู้คนภายนอกเข้ามาร่วมที่ ๑.๑ พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ ๑.๑.๑ ร้อยละสัดส่วนของอาชญากรรม ที่ทำให้เกิดขึ้นต่อจำนวนประชากรทั้งหมด ๗๐% เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	มีผู้คนภายนอกเข้ามาร่วมที่ ๑.๑.๒ ร้อยละสูงของการใช้พลังงานที่เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑๐๐% ร้อยละ	๑๐๐%	๙๘%	๙๖%	๙๔%	๙๒%	๗๐%	๗๐%
๑.๒ ปรับเปลี่ยนร่างกายและใจ ๑.๒.๑ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑.๒.๒ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%
๑.๓ ดำเนินการตามภารกิจท่องเที่ยว ๑.๓.๑ ปรับเปลี่ยนร่างกายและใจ ๑.๓.๒ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑.๓.๒ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%
๑.๔ พัฒนาระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่ดีและยั่งยืน ๑.๔.๑ ดำเนินการตามภารกิจท่องเที่ยว ๑.๔.๒ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๑.๔.๒ ลดอัตราการติดเชื้อไวรัส ๗๐% ให้เป็นแหล่งมูลบัญญา ท่องเที่ยวยังคงยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%	๗๐%

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยรับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)				หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๑.๑	๑.๒	๑.๓	๑.๔		
๑.๑.๑ จ้านวนงบประมาณดุลพูน	สานบนาท	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔๔ - ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔๔	- โครงการยุทธศาสตร์พัฒนาฯ
๑.๑.๒ จำนวนการรับผิดชอบภาระ	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๑.๓ ห้ดูแลรักษาที่ดินที่อยู่อาศัย	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๒.๑ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๒.๒ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๒.๓ ห้ดูแลรักษาที่ดินที่อยู่อาศัย	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๓.๑ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๓.๒ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๓.๓ ห้ดูแลรักษาที่ดินที่อยู่อาศัย	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๔.๑ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๔.๒ จำนวนน้ำที่ใช้ที่ที่ดินมากกว่าปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ
๑.๔.๓ ห้ดูแลรักษาที่ดินที่อยู่อาศัย	ผู้จัดการ	ล้านบาท	ล้าน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- ๑๕๘๘๗๖๒๔๖๕๔๔	- โครงการสนับสนุนภาระฯ



เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยสับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)			หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๒๑	๒๔	๒๗		
๒.๓ ดำเนินการสนับสนุนเชิงยุทธศาสตร์ ระบบที่ต้องการความต่อเนื่อง การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ	หลักสูตร ๗๐	๖๗	๖๗	๗	๗	๗	ภารกิจชล洋洋	- โครงการยกระดับมาตรฐานชล洋洋 - โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๒	๒	๒	๒	- สำนักงานบริหารธุรกิจการ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๕	๕	๕	๕	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๑๗	๑๗	๑๗	๑๗	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๒๔	๒๔	๒๔	๒๔	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๗๘	๗๘	๗๘	๗๘	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
			๗๙	๗๙	๗๙	๗๙	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	- โครงการติดตามและประเมินผลชล洋洋
๒.๔ ดูแลจัดการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน บริการทางวิชาการ	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	ภารกิจชล洋洋	- สรุปโครงการนิรภัยชล洋洋
			๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	- สำนักงานบริหารธุรกิจ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๔๐	๔๐	๔๐	๔๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- คณบดีศศิษย์ศึกษาครุ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- บูรณาการชล洋洋	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- สำนักงานบริหารธุรกิจ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- สำนักวิทยบริการฯ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- สำนักศิลป์สถาหกรรมฯ	
			๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	- สถาบันนวัตกรรมชล洋洋	



ມີ້ງປະສົງດົກ (Goals)	ການຍຸທັນ (Strategy)	ຕົວຢືນ (Indicators)	ໜ່ວຍນັບ (Unit)	ເປົ້າມາຍ (Targets)	ໜ່ວຍງານຜູ້ຮັບຜິດຫອບ (Authorities)	ໂຄຮງການ (Projects)
			ນາມ	၁၇ ၁၉ ၂၀ ၂၁	၁၃ ၁၅ ၁၆ ၁၇	- ຮັດຖານວິຊຍແລ້ວພ້ານາ - ສຶກສາການວິທະຍາສົມໜ້າ

นโยบายที่ ๓ พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหารจัดการและรายงานพัฒนาการที่มีประสิทธิภาพเพื่อการสนับสนุนการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

มาตรฐานคุณภาพและตัวชี้วัดที่ ๔ พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของรับทราบกิจกรรมที่ยอมรับในระดับสถาบัน

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Units)	เป้าหมาย (Targets)				หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๑.๑	๑.๒	๑.๓	๑.๔		
๑. มีระบบสารสนเทศที่รองรับความต้องการของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้อย่างง่ายดาย	๑.๑ พัฒนา ยกระดับที่ปรับเปลี่ยน แสวงหาในมิติเชิงสารสนเทศที่ไม่ใช่ ความแม่น้ำใจของอาจารย์และบุคลากร การปฏิบัติงาน	๑.๑.๑ ใช้คะแนนความพึงพอใจของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ ๑.๑.๒ ใช้คะแนนความพึงพอใจของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ ๑.๑.๓ มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้	จำนวนผู้ เข้าร่วม โครงการ	๕๐๐	๘๐๐	๑๕๐๐	๒๕๐๐	๕๐	สำนักวิทยบริการฯ
๒. ตรวจสอบความต้องการของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้อย่างง่ายดาย	๒.๑ ยกระดับ ฐานข้อมูลและ ตารางซึ่งมีข้อมูลสำหรับอาจารย์อย่างง่ายดาย	๒.๑.๑ ผลักดันตัวบทภาษาไทยสัญญา ๒.๑.๒ ผลักดันตัวบทภาษาไทยสัญญา ๒.๑.๓ ผลักดันตัวบทภาษาไทยสัญญา ๒.๑.๔ ผลักดันตัวบทภาษาไทยสัญญา ๒.๑.๕ ผลักดันตัวบทภาษาไทยสัญญา	จำนวน เอกสาร	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สำนักวิทยบริการฯ
๓. บูรณาการสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้โดยง่าย	๓.๑ บูรณาการโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้โดยง่าย	๓.๑.๑ จัดทำโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ ๓.๑.๒ จัดทำโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ ๓.๑.๓ จัดทำโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ	จำนวนผู้ใช้งาน	๗๐	๑๐๐	๑๓๐	๑๖๐	๑๙๐	สำนักวิทยบริการฯ
๔. บูรณาการสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้โดยง่าย	๔.๑ บูรณาการเชิงกลยุทธ์ ประเมินค่าคุณภาพ ของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้โดยง่าย	๔.๑.๑ ประเมินค่าคุณภาพของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้โดยง่าย	จำนวนผู้ใช้งาน	๗๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สำนักวิทยบริการฯ

นโยบายที่ ๔ ส่งเสริม ส์ปสาน ทำบุญบารุง และห้องโถงน้ำติ่งป่าชุมชนร่วมพัฒนาชุมชนตามต่อไปนี้

ประดิษฐ์ พาสัตว์ อ. ส่งเสริม ส์ปสาน ทำบุญบารุงและห้องโถงน้ำติ่งป่าชุมชนร่วมกับผู้นำชุมชนและองค์กรชุมชน

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)	หน่วยนับ (Authorities)	โครงการ (Projects)	
๑. บูรณาการพัฒนาสีสันอย่างรักษาสิ่งแวดล้อม สืบสาน สร้างสรรค์ ดาวน์โหลดประยุกต์ ศิลปะเชิงการอนุรักษ์	๑.๑ พัฒนาชุมชนเพื่อสังคมที่ดี ที่ลีลาฯ รักษาและรักน้ำด้วยศักยภาพของชุมชน	ฐานข้อมูล ติดตามความคืบหน้า	๗ ๑๓	๙๗ ๒๑ ๒๓ ๒๕ ๒๘	๗๖ ๒๑ ๒๓ ๒๕ ๒๘	๑๕	โครงการร่วมมือลดหย่อนภาษี จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ บริษัทเอกชนเข้าร่วมบริจาค
	๑.๑.๑ จ้านวนงานบริจาร์ดที่ดี	ผลงานฯ ศิลปะชุมชนชั้นนำ	๗๘ ๘๗ ๙๖ ๑๐๕ ๑๖๖	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๑๕	
	๑.๑.๒ จ้านวนนักเรียน	ศิลปะชุมชนชั้นนำ	๗๓ ๗๙ ๘๔ ๙๑ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗	
๑.๒ บูรณาการพัฒนาสีสันให้ดียิ่งขึ้น	๑.๒.๑ จ้านวนงานศิลปะชุมชนชั้นนำ	ฐานข้อมูล ติดตามความคืบหน้า	๗๘ ๘๗ ๙๖ ๑๐๕ ๑๖๖	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๗	สำนักงานเขตฯ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ ศิลปะชุมชนชั้นนำ
	๑.๒.๒ จ้านวนนักเรียน	ศิลปะชุมชนชั้นนำ	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗	
	๑.๒.๓ จ้านวนนักเรียน	ศิลปะชุมชนชั้นนำ	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗	
๑.๓ จ้านวนงานศิลปะชุมชนชั้นนำ	๑.๓.๑ จ้านวนงานศิลปะชุมชนชั้นนำ	ฐานข้อมูล ติดตามความคืบหน้า	๗๘ ๘๗ ๙๖ ๑๐๕ ๑๖๖	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๗๘ ๑๗ ๒๖ ๓๕ ๔๔	๘	โครงการพัฒนาชุมชนท่องเที่ยว มรดกโลกชุมชนชั้นนำ
	๑.๓.๒ จ้านวนงานศิลปะชุมชนชั้นนำ	ฐานข้อมูล ติดตามความคืบหน้า	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๘	
	๑.๓.๓ จ้านวนงานศิลปะชุมชนชั้นนำ	ฐานข้อมูล ติดตามความคืบหน้า	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๗๓ ๗๙ ๙๔ ๑๐๘	๘	

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)					หน่วยงานผู้ปฏิบัติหน้าที่ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๑๓	๑๔	๑๕	๑๖	๑๗		
๑.๙ ปรับเพิ่งจิตสำนึกการสิ่งแวดล้อม ๑.๙.๓ ดำเนินโครงการ / บริหารงบฯ ที่ส่งเสริมศิลปะชุมชนอยู่อาศัยให้เข้มแข็ง ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	โครงการ	๔๐	๔๑	๔๒	๔๓	๔๔	๔๕	๔๖	ภาครัฐ มหาวิทยาลัย	โครงการทั่วไป
๑.๙.๔ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๗๘	๗๙	๘๐	๘๑	๘๒	๘๓	๘๔	๘๕	- สำนักวิสาหกรรมศาสตร์ - ศูนย์วัฒนธรรมฯ	ศูนย์วัฒนธรรมฯ
๑.๙.๕ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๒๗	๒๘	๒๙	๓๐	๓๑	๓๒	๓๓	๓๔	- ศูนย์วิทยาศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๙.๖ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๓๔	๓๕	๓๖	๓๗	๓๘	๓๙	๓๑	๓๡	- ศูนย์วิทยาศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๙.๗ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๔๗	๔๘	๔๙	๔๑	๔๒	๔๓	๔๔	๔๕	- ศูนย์วิทยาศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๙.๘ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๕๔	๕๕	๕๖	๕๗	๕๘	๕๙	๕๑	๕๒	- สำนักวิชาการปัจจุบัน - สำนักวิชาการศิลปวัฒนธรรมฯ	ศูนย์วัฒนธรรมฯ
๑.๙.๙ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๖๔	๖๕	๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๖๑	๖๒	ภาครัฐ มหาวิทยาลัย	โครงการทั่วไป
๑.๙.๑๐ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๗๗	๗๘	๗๙	๗๑	๗๒	๗๓	๗๕	๗๖	สำนักวิสาหกรรมศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๙.๑๑ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๘๔	๘๕	๘๖	๘๗	๘๘	๘๙	๘๧	๘๔	- ศูนย์วิทยาศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๙.๑๒ จัดอบรมผู้เข้าร่วมโครงการ / บริหารงบฯ ให้เข้มข้นและเชิงลึก ภูมิปัญญาท้องถิ่นเชิงลึกให้เป็นแหล่งเรียนรู้ นักศึกษา	๙๔	๙๕	๙๖	๙๗	๙๘	๙๙	๙๔	๙๔	- ศูนย์วิชาการปัจจุบัน - สำนักวิชาการศิลปวัฒนธรรมฯ	ศูนย์วัฒนธรรมฯ
๑.๑๐ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ๑.๑๐.๑ จัดอบรมเครือข่ายหน่วยงานภาคี ภาคีรัฐและ / หรือเอกชนทั่วไป ประเมินผลและ / หรือทำงบประมาณ ภายนอก ศิลปะเชิงเมือง ภารกิจศิลปะชุมชนและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถเข้าร่วมกระบวนการคิดและการตัดสินใจ	๕๗	๕๘	๕๙	๕๑	๕๒	๕๓	๕๕	๕๔	ภาครัฐ มหาวิทยาลัย	โครงการทั่วไป
๑.๑๐.๒ จัดอบรมเชิงเชิงลึก และ ประเมินผล ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถเข้าร่วมกระบวนการคิดและการตัดสินใจ	๖๗	๖๘	๖๙	๗๑	๗๒	๗๓	๗๓	๗๑	สำนักวิสาหกรรมศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๑๐.๓ จัดอบรมเชิงเชิงลึก และ ประเมินผล ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถเข้าร่วมกระบวนการคิดและการตัดสินใจ	๗๗	๗๘	๗๙	๗๑	๗๒	๗๓	๗๓	๗๑	- ศูนย์วิทยาศาสตร์ - ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ	ศูนย์มนุษยศาสตร์ฯ
๑.๑๐.๔ จัดอบรมเชิงเชิงลึก และ ประเมินผล ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถเข้าร่วมกระบวนการคิดและการตัดสินใจ	๘๗	๘๘	๘๙	๙๑	๙๒	๙๓	๙๓	๙๑	- ศูนย์วิชาการปัจจุบัน - สำนักวิชาการศิลปวัฒนธรรมฯ	ศูนย์วัฒนธรรมฯ
๑.๑๐.๕ จัดอบรมเชิงเชิงลึก และ ประเมินผล ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถเข้าร่วมกระบวนการคิดและการตัดสินใจ	๙๗	๙๘	๙๙	๙๑	๙๒	๙๓	๙๓	๙๑	(กองพัฒนาผู้ศึกษา)	

မြန်မာနိုင်ငံတော်လွှာများအတွက် အမြတ်ဆင့် အရွယ်အစွမ်း ပေါ်လောက်ခဲ့သူများ ဖြစ်ပါသည်။



นโยบายที่ ๒ พัฒนาและบูรณาการจัดการทรัพยากรถ แสดงสิทธิ์ประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่มช่องทางในการนำเสนอทางราษฎร์ ประดิษฐ์และศักดิ์ศรีของมหาวิทยาลัย ให้เกิดประโยชน์ทางวิชาการและเชิงพาณิชย์ รวมถึงเป็นศูนย์กลางทางวิชาการและศึกษาที่มีชื่อเสียงระดับสากล ของประเทศไทย

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)			หน่วยงานผู้รับผิดชอบ (Authorities)	โครงการ (Projects)
				๑.๑	๑.๒	๑.๓		
๑.มหาวิทยาลัยมีระบบให้การบริหารจัดการงานวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถพัฒนาได้ตามที่ต้องการ	๑.๑ น้ำหนามแผลงจัดการบริหาร ทรัพยากรถและเพิ่มคุณภาพใน การจัดการรายได้และรายจ่าย ประจำปี	๑.๑.๑ รัฐบัญชีรายได้ที่มีมาตรฐาน มาตรฐานบริหารสัญญาซึ่งนิ่ง	ร้อยละ	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๑.๒ จำนวนช่องทางการจัดหา รายได้	๑.๑.๒ จำนวนช่องทางการจัดหา รายได้	๑๕๐	๑๖๐	๑๗๐	๑๘๐	๑๙๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒ น้ำหนามแผลงมหาวิทยาลัย มีมาตรฐานและมาตรฐาน คุณภาพที่ดีและมีชื่อเสียง	๑.๒.๑ จำนวนช่องทางการจัดหา รายได้	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๒ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๒ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑๐	๑๑	๑๒	๑๓	๑๔	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๓ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๓ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๔ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๔ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๕ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๕ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๖ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๖ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๗ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๗ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๘ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๘ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๙ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๙ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ
๑.๒.๑๐ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๑.๒.๑๐ คุณภาพของน้ำหนามแผลง มาตรฐานและมาตรฐานคุณภาพที่ดี	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	- สำนักงานธุรการบดี	- โครงการจัดทำแผนงานบริหาร การจัดการทรัพยากรถ

นโยบายที่ ๓ ปัจจุบันดำเนินการปฏิบัติตามที่ได้มีการมีคุณธรรม จริยธรรม และด้วยมาตรฐานฯ

ประสบเด็จบุคลาศาสตร์ ๙ ศรัทธาและมุ่งมั่นในการปฏิรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาและอนับน้ำ

ประสบเด็จบุคลาศาสตร์ที่ ๙ ให้ความเอาใจใส่ในการซึ่งกันและกันอย่างมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วยนับ (Unit)	เป้าหมาย (Targets)			หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	โครงการ (Projects)
				๑๑	๑๒	๑๓		
๑. บุคลากร มีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดทั้งสิ้น และมีภารกิจของบุคลากร ที่ดีงามยิ่งๆ	๑.๑ สร้างวัฒนธรรมเชิงบวกในองค์กร แก่บุคลากรทุกคนและหน่วยงานภายใน ที่จะส่งเสริมการมีคุณธรรมจริยธรรม	๑.๑.๑ จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงาน สำหรับให้เกียรติและอบรมตนเองเพื่อ พัฒนาคุณภาพและคุณธรรมจริยธรรม	โครงการ	๗	๘	๙	๑๑	โครงการสร้างเครือข่ายเชิงบวกของบุคลากร ของศูนย์ฯ
๒. บุคลากรที่มีคุณธรรมจริยธรรม และมีภารกิจของบุคลากร ที่ดีงามยิ่งๆ	๒.๑ บุคลากรที่มีคุณธรรมจริยธรรม <sup>๑</sup> และบุคลากรที่ดีงามยิ่งๆ	๒.๑.๑ บุคลากรที่มีคุณธรรมจริยธรรม <sup>๑</sup> และบุคลากรที่ดีงามยิ่งๆ	๒.๑.๐	๗	๘	๙	๑๒	โครงการสร้างเครือข่ายเชิงบวกของบุคลากร ของศูนย์ฯ
๓. บุคลากรที่มีคุณธรรมจริยธรรม และมีภารกิจของบุคลากร ที่ดีงามยิ่งๆ	๓.๑ จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงาน สำหรับให้เกียรติและอบรมตนเองเพื่อ พัฒนาคุณภาพและคุณธรรมจริยธรรม	๓.๑.๑ จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงาน สำหรับให้เกียรติและอบรมตนเองเพื่อ พัฒนาคุณภาพและคุณธรรมจริยธรรม	๓.๑.๐	๗	๘	๙	๑๒	โครงการสร้างเครือข่ายเชิงบวกของบุคลากร ของศูนย์ฯ
				๗	๘	๙	๑๒	(Learning Organization)
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักงานบริหารบุคคล
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์บุคลากรและอาจารย์
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์วิทยาการจัดการ
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์เทคโนโลยีการแพทย์
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์เทคโนโลยีและบริการทางวิชาชีพ
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์เทคโนโลยีและบริการทางวิชาชีพ
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักหอสมุดและพิพิธภัณฑ์
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักวิชาการและบริการทางวิชาชีพ
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักศิริโรจน์ประดิษฐ์
				๗	๘	๙	๑๒	โครงการสร้างเครือข่ายเชิงบวกของบุคลากร ของศูนย์ฯ
				๗	๘	๙	๑๒	(Building Leadership)
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักงานบริหารบุคคล
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์บุคลากรและอาจารย์
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์บุคลากรและอาจารย์
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์วิทยาการจัดการ
				๗	๘	๙	๑๒	- ศูนย์เทคโนโลยีและบริการทางวิชาชีพ
				๗	๘	๙	๑๒	- สำนักศิริโรจน์ประดิษฐ์



เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วย	เป้าหมาย (Targets)				ผู้รายงานผู้รับผิดชอบ			โครงการ (Projects)
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๗๙%	%	๘๐%	๘๐%	๘๐%	๘๐%	ภาระรวม มหาวิทยาลัย			- โครงการสั่งทำแห่งปี
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๘๐%	%	๙๐%	๙๐%	๙๐%	๙๐%	- ส่วนงานยศการปฏิรูปฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๘๘%	%	๙๕%	๙๘%	๙๘%	๙๘%	ภาระรวม มหาวิทยาลัย			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๙๐%	%	๙๐%	๙๐%	๙๐%	๙๐%	- คณบดีครุศาสตร์			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๙๐%	%	๙๖%	๙๘%	๙๘%	๙๘%	- คณบดีมนุษยศาสตร์ฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๙๗%	%	๙๙%	๙๙%	๙๙%	๙๙%	- คณบดีวิทยาศาสตร์ฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๑๐๐%	%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	- คณบดีเทคโนโลยีฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๒ ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นไปตามแผน	ร้อยละ	๑๐๐%	%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	๑๐๐%	ภาระรวม มหาวิทยาลัย			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- ส่วนงานยศการปฏิรูปฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- คณบดีครุศาสตร์			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- คณบดีมนุษยศาสตร์ฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- คณบดีวิทยาศาสตร์ฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- คณบดีเทคโนโลยีฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน
๓.๑.๓ รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> ภาระใช้ทรัพยากรเนื่องจากขาดแคลน	รับตัวบุคลากรสำเร็จการศึกษา <sup>๓</sup> มหาวิทยาลัย	๕๕	%	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	- คณบดีวิทยาศาสตร์ฯ			- โครงการเดินทางและเร่งด่วน

เป้าประสงค์ (Goals)	กลยุทธ์ (Strategy)	ตัวชี้วัด (Indicators)	หน่วย (Unit)	เป้าหมาย (Targets)				หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	โครงการ (Projects)
				๑๓	๑๔	๑๕	๑๖		
๓.๒ ลดต้นทุนการดูแลผู้ป่วย	๓.๒.๑ รังสรรค์ความสำเร็จทางการบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคลากร	๗๖๗๘	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	- สำนักส่งเสริมกิจกรรมฯ - สำนักวิทยบริการฯ	โครงการส่งเสริมสร้างคุณธรรม และจริยธรรม (ITA)
๓.๒ ปรับโครงสร้างองค์กร	๓.๒.๒ ปรับโครงสร้างองค์กรตามแนวทางที่กำหนด	๗๖๗๘	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	๗๕	- สำนักบริการสนับสนุนระบบฯ	โครงการปรับโครงสร้างองค์กร (ITA)

ภาคผนวก ก

ประกาศสภามหาวิทยาลัย

เรื่องนโยบายในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕



ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
เรื่อง นโยบายในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามเกณฑ์การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา

อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๑๙ (๑) และ (๖) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ สภามหาวิทยาลัย จึงกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ ไว้ดังต่อไปนี้

๑. เร่งรัดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูงขึ้น ให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ โดยมีการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

๒. เร่งรัดการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาวิชาการนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น

๓. พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบริหารจัดการและรองรับความก้าวหน้าทางวิชาการ

๔. ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น

๕. ยกระดับการพัฒนาบุคลากรทุกฝ่ายทุกระดับให้มีคุณภาพสูงขึ้น จนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ

๖. พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรสิน และสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่มช่องทางในการแสวงหารายได้

๗. ปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานที่เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(ดร.สุชาติ เมืองแก้ว)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

## ภาคผนวก ข

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏธรีรัมย์

ที่ ๑๗๙/๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธรีรัมย์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏธรีรัมย์ จะจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธรีรัมย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามระเบียบและบังเกิดผลดี ต่อทางราชการ มหาวิทยาลัยจึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ดังนี้

#### ๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑	รองศาสตราจารย์มาลินี	จุฑะปะมา	ประธานกรรมการ
๑.๒	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพัตรา	รักการศิลป์	รองประธานกรรมการ
๑.๓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงศ์เพชร	สังข์คกดา	กรรมการ
๑.๔	รองศาสตราจารย์ ดร.สมมาต์	ผลเกิด	กรรมการ
๑.๕	ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัตติกร	รัตถุล	กรรมการ
๑.๖	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรทิพา	ดำเนิน	กรรมการ
๑.๗	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริภานี	จุฑะปะมา	กรรมการ
๑.๘	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุปรีชา	นามประเสริฐ	กรรมการ
๑.๙	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวมินท์	ประชานันท์	กรรมการ
๑.๑๐	อาจารย์ ดร.โภวิท	วัชรินทร์รงค์	กรรมการ
๑.๑๑	อาจารย์ ดร.ธนพล	ตรีชาติ	กรรมการ
๑.๑๒	อาจารย์วิชชา	นาจามา	กรรมการ
๑.๑๓	อาจารย์ ดร.ธนิน	กระแสร์	กรรมการและเลขานุการ

#### หน้าที่

- กำหนดโดยบ่ายและให้แนวทางในการดำเนินงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏธรีรัมย์
- สนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน
- ให้คำแนะนำในกรณีที่เกิดปัญหาอุปสรรค

## ๔. คณะกรรมการดำเนินงาน

๒.๑	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพัตรา	รักการศิลป์	ประธานกรรมการ
๒.๒	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิรานี	จูโภปมา	กรรมการ
๒.๓	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรทิพา	ดำเนิน	กรรมการ
๒.๔	รองศาสตราจารย์ ดร.สมมาต์ร	ผลเกิด	กรรมการ
๒.๕	ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัตติกร	รัตถุล	กรรมการ
๒.๖	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวนิษฐ์	ประชานันท์	กรรมการ
๒.๗	อาจารย์ ดร.ธนพล	ตรีชาติ	กรรมการ
๒.๘	อาจารย์วิชา	นาจำปา	กรรมการ
๒.๙	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุปรีชา	นามประเสริฐ	กรรมการ
๒.๑๐	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันทนีย์	นามสวัสดิ์	กรรมการ
๒.๑๑	อาจารย์ ดร.ผดุงชาติ	ยังดี	กรรมการ
๒.๑๒	ผู้ช่วยศาสตราจารย์บัญสิ่ง	ทรัพย์เวชการกิจ	กรรมการ
๒.๑๓	อาจารย์ ดร.กระพัน	ศรีงาน	กรรมการ
๒.๑๔	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอมอร์	แสงวงศ์โรจน์	กรรมการ
๒.๑๕	ผู้ช่วยศาสตราจารย์วีระ	เนตรathiพย์	กรรมการ
๒.๑๖	รองศาสตราจารย์ประยงค์	ธรรมสุภา	กรรมการ
๒.๑๗	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล	สมคุณा	กรรมการ
๒.๑๘	อาจารย์ ดร.ธนิน	กระแสร์	กรรมการ
๒.๑๙	อาจารย์ ดร.ธิติ	ปัญญาอินทร์	กรรมการ
๒.๒๐	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์	จีวัฒนา	กรรมการ
๒.๒๑	อาจารย์เชาว์	การวิชา	กรรมการ
๒.๒๒	อาจารย์พิสมัย	ประชานันท์	กรรมการ
๒.๒๓	นายโชคชัย	วิเศษครี	กรรมการ
๒.๒๔	นางสาวกฤษณา	กุลทอง	กรรมการ
๒.๒๕	รองศาสตราจารย์ ดร.วารี	ว่องโชคกุล	กรรมการ
๒.๒๖	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา	ปานอรัมย์	กรรมการ
๒.๒๗	อาจารย์ ดร.นิยม	อาณัมล	กรรมการ
๒.๒๘	อาจารย์อโศก	ไวยัณทรารักษ์	กรรมการ
๒.๒๙	อาจารย์สุくだรัตน์	ปันภา	กรรมการ
๒.๓๐	อาจารย์ ดร.โกวิท	วัชรินทรารถ	กรรมการ
๒.๓๑	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นสพ. ดร.คำรง	พันธ์ศิริ	กรรมการ
๒.๓๒	อาจารย์อัญญา	มธุรเมธा	กรรมการ
๒.๓๓	อาจารย์พโลยไฟลิน	ศรีวิเศษ	กรรมการ
๒.๓๔	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ	เทียนวรรณ	กรรมการ
๒.๓๕	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัครพนธ์	เนื้อไม้หอม	กรรมการ
๒.๓๖	นางเพ็ญพักตร์	วงศ์ชัยสิน	กรรมการและเลขานุการ

๒.๓๗ นายวิทีช์	ทรัพย์เวชกรรมกิจ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๓๘ นายก่อเกียรติ	เมืองแก้ว	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๓๙ นางพิชญากร	ปันสกุล	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๔๐ นางสาววิลาวัลย์	เทียมเลิศ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่สรุป สังเคราะห์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ด้วยความรับผิดชอบ วิริยะ อุตสาหะ  
เพื่อให้บังเกิดผลดี ต่อราชการ และมหาวิทยาลัย

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๘

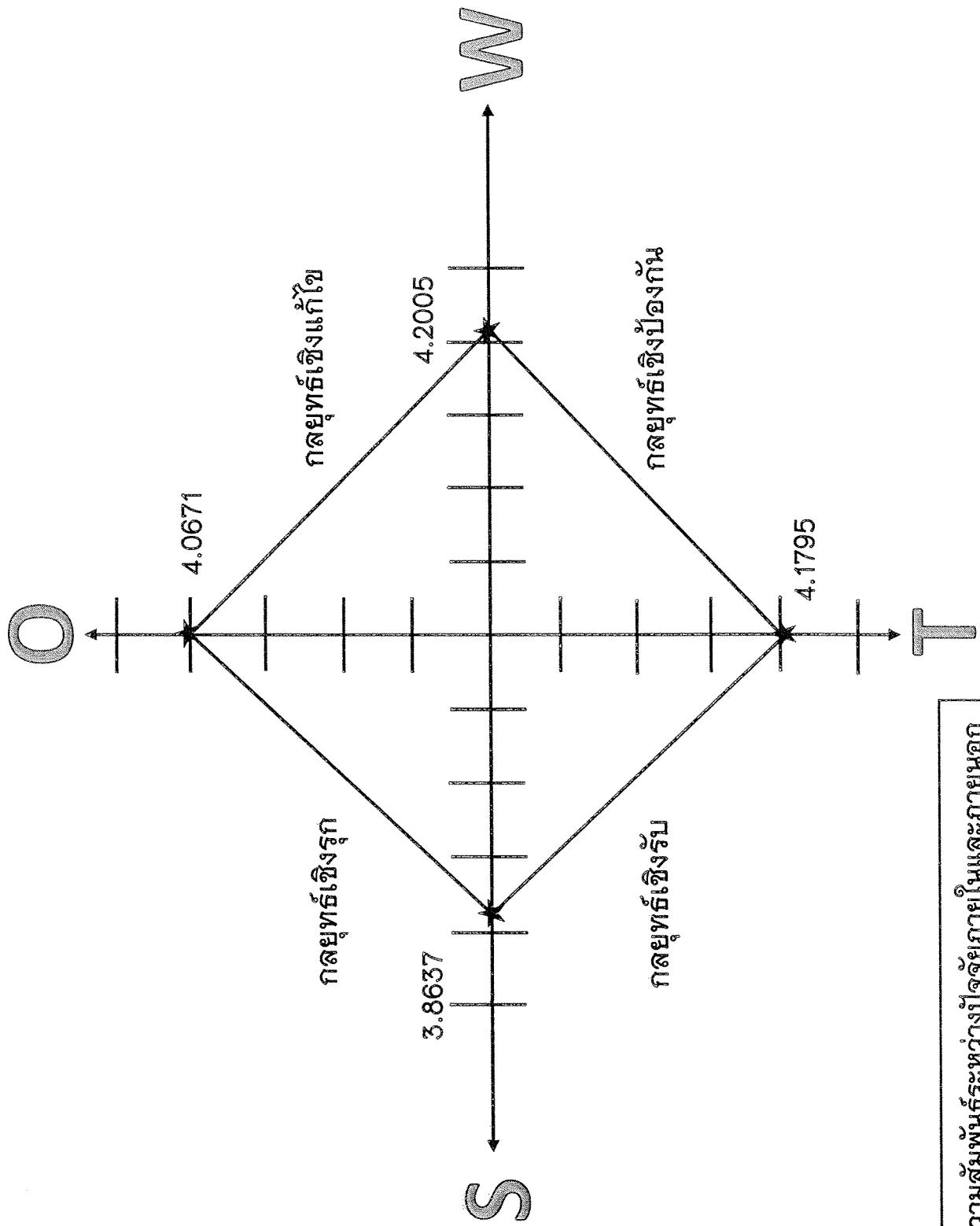


(รองศาสตราจารย์มาลินี จูฑะปะมา)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

## ภาคผนวก ค

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์



กราฟแสดงสัมประสิทธิ์ระหว่างปัจจัยภายนอกและภาระทาง

## การตั้งน้ำหนักวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏรัมย์ (SWOT) ภาพรวม

ลำดับ	จุดแข็ง (Strengths)		รวม
	ปัจจัย (Factors)		
ด้านโครงสร้างองค์กร กฎ ระเบียบ			0
-			
ด้านผลผลิตและการให้บริการ			1.7214
1 เชี่ยวชาญด้านการผลิตและพัฒนาครุ เข้มแข็งมากขึ้น			0.2891
เปิดหลักสูตรหลากหลายสาขา			0.2436
หลักสูตรที่เปิดสอนได้มาตรฐาน TQF ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)			0.2355
ค่าลงทะเบียนเรียนไม่สูงเมื่อเทียบกับมหาวิทยาลัยเปิดในจังหวัด และจังหวัดใกล้เคียง			0.2242
มีการบริการวิชาการลงสู่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง			0.1731
สามารถผลิตสาขาวิชาชีพอื่นมีความเข้มแข็งขึ้น เช่น บัญชี เทคโนฯอุตสาหกรรม			0.1491
มีการสำรวจความต้องการของชุมชนก่อนให้บริการวิชาการ			0.1438
มีวิชาชีพตามศาสตร์ที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ			0.1395
มีศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจชุมชนเพื่อการพัฒนาวิชาชีพ			0.1235
ด้านบุคลากร			0.4358
บุคลากรมีความสำนึกรักภักดีต่องค์กร และรู้สึกถึงความเป็นเจ้าของร่วมกัน			0.2430
บุคลากรอยู่ในวัยที่มีศักยภาพต่อการพัฒนาตนเองและองค์กร			0.1928
ด้านทรัพยากร สื่อ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก			0.7180
1 ทำเลที่ตั้งอยู่ศูนย์กลางของเมือง			0.2486
มีศูนย์วัฒนธรรมอีสานใต้ที่เป็นแหล่งวิชาการทางศิลปะและวัฒนธรรมของอีสานใต้			0.1701
โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการมีความพร้อม			0.1676
มีพื้นที่ที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการจำนวนมาก			0.1318
ด้านงบประมาณ			0
-			
ด้านการบริหารจัดการ			0.9883
ระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่ได้รับรองจากการประเมินภายนอก (สมศ.) ประเมินภายนอก(สกอ.)			0.1846
มีกระบวนการคัดเลือกอาจารย์และบุคลากรที่เข้มข้น			0.1547
มีการสร้างเครือข่ายบริหารงานวิจัยอย่างเป็นรูปธรรม			0.1524
มีเครือข่ายการพัฒนาการเรียนการสอนร่วมกับ 12 สถาบันอุดมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง และมีกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง			0.1308
มีเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษาร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ อุบลราชธานี กฟสินธุ์ เลย ศกลนคร มหาสารคาม นครราชสีมา ชัยภูมิ ร้อยเอ็ดและสุรินทร์ และมีกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง			0.1260
การกระจายการตัดสินใจไปยังสาขา เป็นเรื่องการบริหารจัดการสาขา			0.1217
ความร่วมมือการอบรมครุประชำราชการชาวภูมาย่างต่อเนื่อง			0.1181
รวม		3.8637	

## การถ่วงน้ำหนักวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏรัมย์ (SWOT) ภาพรวม

ลำดับ ปัจจัย (Factors)	จุดอ่อน (Weakness)	รวม
ด้านโครงสร้างองค์กร กฎหมายบังคับ		0.2455
ระเบียบริหารงานบุคคลไม่ครอบคลุมทุกกลุ่ม		0.1165
การสั่งการ/คำสั่ง ในการจัดกิจกรรมทั้งช้อนทำให้บุคลากรทำงานผิดพลาดและไม่มีประสิทธิภาพ		0.1290
ด้านผลผลิตและการให้บริการ		1.8501
1 ปรับปรุงหลักสูตรเรื่องเกินไปยังไม่ได้ประเมินผลหลักสูตร		0.0830
ขาดความต่อเนื่องในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้ที่เคยเป็นจุดเด่น		0.0906
กิจกรรมของนักศึกษาที่ลงสู่ชุมชนยังมีน้อย		0.0997
งานบำรุงศิลปวัฒนธรรมเป็นโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วมกับภายนอกยังไม่มากพอ		0.1011
ผลการดำเนินงานของหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพบางหลักสูตร		0.1138
หลักสูตรอบรมระยะสั้นที่ตรงกับความต้องการของชุมชนมีน้อย และขาดการประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการบริการวิชาการสู่ชุมชน/หน่วยงานอย่างเป็นระบบ		0.1145
มีการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะน้อย		0.1156
บัณฑิตศึกษา yang ขาดการส่งเสริมอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่มีอยู่เป็นผู้สอน ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ อย่างเต็มศักยภาพ		0.1165
การนำวิจัยไปใช้ประโยชน์		0.1239
มีงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนน้อย และงานวิจัยส่วนใหญ่ขาดการนำไปใช้ประโยชน์		0.1552
คุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ยังต่ำกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)		0.1893
ไม่มีหลักสูตร 2 ภาษา และหลักสูตรนานาชาติ		0.5469
ด้านบุคลากร		0.2716
มีความแตกต่างประเภทตำแหน่งสังคมต่อความเสมอภาคในการปฏิบัติงานและสวัสดิการ		0.0838
ขาดความมั่นคงในอาชีพ		0.0920
เกิดช่องว่างระหว่างบุคลากรรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ และบุคลากรรุ่นเก่าลดน้อยลง		0.0995
ขาดการเตรียมความพร้อมผู้บริหารรุ่นใหม่อย่างเป็นระบบ		0.1112
บุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอ อาจารย์ยังต้องดำเนินงานด้านงานสนับสนุนด้วยตนเอง จึงส่งผลให้ขาดเวลาในการพัฒนาผลงานวิชาการหรือวิจัย		0.1604
ด้านทรัพยากร สื่อ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก		0.7972
ห้องพักอาจารย์และหอพักนักศึกษา ไม่เพียงพอ		0.0880
ความสะอาดบริเวณรอบๆ มหาวิทยาลัย		0.0966
ระบบนำ้ประปาอย่างไม่ดีพอ ประสิทธิภาพยังไม่ดีพอ		0.0974

ลำดับ	จุดอ่อน (Weakness)	รวม
	ปัจจัย (Factors)	
	การใช้ประโยชน์ของพื้นที่ศูนย์นอก ยังไม่เต็มความสามารถ	0.1144
	การจราจรยังไม่เป็นระบบ, ที่จอดรถไม่เพียงพอ	0.1159
	ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (PMIS) ยังไม่ถูก拿来ใช้ประโยชน์อย่างเต็มศักยภาพ	0.1333
	ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการไม่เพียงพอ การบริหารจัดการห้องยังไม่เต็มประสิทธิภาพ	0.1515
ด้านงบประมาณ		0
	-	
ด้านการบริหารจัดการ		1.0361
	หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกนักศึกษาไม่คงที่	0.0892
	เกณฑ์การประเมินกับการให้ผลตอบแทนไม่เสมอภาคกัน	0.0928
	ระบบการประเมินผลงานเกินภาระกิจลักษณะ	0.0945
	การปฏิบัติงานตาม PDCA ไม่เต็มประสิทธิภาพ	0.1076
	ระบบรักษาความปลอดภัย ยังไม่ดีพอ	0.1123
	ขาดการทบทวน/ปรับ ระหว่างผู้รับการประเมินได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาเกณฑ์การประเมิน	0.1195
	การปฏิบัติงานไม่ครบกระบวนการ PDCA โดยเฉพาะขั้นตรวจสอบและขั้นการปรับปรุงแก้ไขยังทำ	0.1222
	ควรปรับปรุงระบบการประเมิน ควรมีเกณฑ์ที่สอดคล้องกับภาระงานจริงของแต่ละสายงาน	0.1301
	คณะกรรมการฯ สำนัก ขาดอำนาจในการตัดสินใจดำเนินโครงการได้อย่างอิสระ	0.1681
รวม		4.2005

**การถ่วงน้ำหนักวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ (SWOT) ภาพรวม**

ลำดับ ปัจจัย (Factors)	โอกาส (Opportunities)	รวม
<b>ด้านสภาพแวดล้อม</b>		<b>0.8158</b>
1	จังหวัดบุรีรัมย์อุดมด้วยประชญาติชาวบ้าน/ทรัพยากร/ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นจังหวัดที่มีทุนทางสังคมสูง	0.4560
2	จังหวัดบุรีรัมย์เป็นจังหวัดในกลุ่มจังหวัดอารยธรรมของ และเป็นเมืองแห่งกีฬา	0.3598
<b>ด้านเทคโนโลยี</b>		<b>0</b>
	-	
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>		<b>0.7229</b>
1	การเปิดเขตการค้าเสรีและประชาคมอาเซียน	0.3902
2	แนวโน้มการพัฒนาจะมาอยู่ที่เอเชีย	0.3327
<b>ด้านการเมืองและนโยบาย</b>		<b>2.5284</b>
1	กระทรวงศึกษาธิการให้ความสำคัญกับสถาบันอุดมศึกษา	0.3812
2	หลักสูตรแบบ WIL การจัดการเรียนการสอนที่บูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน	0.3109
3	นโยบายของรัฐบาลปฏิรูปการเงินอุดมศึกษา (กองทุนให้กู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคต)	0.2599
4	นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) เกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา	0.2587
5	นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ในเรื่องการพัฒนานักวิชาการสายรับใช้สังคม	0.2499
6	นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) การบริหารเครือข่ายอุดมศึกษา 9 เครือข่าย	0.2352
7	นโยบายของรัฐบาลกองทุนตั้งตัวได้แก่บัณฑิตที่พร้อมเป็นผู้ประกอบการคุณภาพ	0.2254
8	นโยบายของรัฐบาลพัฒนาหลักสูตร 5 กลุ่มอาชีพ มหาวิทยาลัยเชื่อมกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	0.2186
9	ได้รับความร่วมมือทุนพระราชทานของสมเด็จพระเทพฯ การมีนักศึกษาชาวกำพูชาอย่างต่อเนื่องทั้งระดับ	0.2022
10	นโยบายของรัฐบาลที่เน้นศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ	0.1864
<b>รวม</b>		<b>4.0671</b>

การถ่วงน้ำหนักวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏรัมย์ (SWOT) ภาพรวม

ลำดับ ปัจจัย (Factors)	ภัยคุกคาม (Threats)	รวม
	ภัยคุกคาม (Threats)	
<b>ด้านสภาพแวดล้อม</b>		<b>1.8166</b>
	การแข่งขันทางการศึกษา การศึกษานอกที่ตั้ง	0.5840
	การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร วัยเรียนลดลง	0.5913
	อิทธิพลของสื่อมีผลต่อพฤติกรรมของนักศึกษา	0.6413
<b>ด้านเทคโนโลยี</b>		<b>0.0000</b>
	-	
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>		<b>0.6888</b>
	ปรับค่าแรงขึ้นต่ำทำให้ต้นทุนจ้างบุคลากรของมหาวิทยาลัยสูงขึ้น	0.6888
<b>ด้านการเมืองและนโยบาย</b>		<b>1.6740</b>
	การเปลี่ยนแปลงระบบบริหารงบประมาณของประเทศไทย	0.8369
	การเปลี่ยนแปลงนโยบายตามรัฐบาลใหม่	0.8371
	<b>รวม</b>	<b>4.1795</b>

*Buriram Rajabhat University*

# บรุ

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

เลขที่ 439 ถนนสุรินทร์ ตำบลโนนสูง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ 0 4461 121 , 0 4460 1616-20

โทรสาร 0 4461 2858 Website : <http://www.bru.ac.th>