

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านของพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ ในครั้งนี้โดยมีสมมติฐานการวิจัยว่า ปัจจัยด้านการบริหารจัดการปัจจัยด้านสังคมและปัจจัยด้านการเมืองจะส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและมีความมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านของพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์และสร้างสมการที่มีผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านของพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ วิธิดำเนินการวิจัยโดยมีกลุ่มตัวอย่าง จากหมู่บ้านในจังหวัดบุรีรัมย์ 23 อำเภอ จำนวน 2,536 กองทุน แบ่งกลุ่มตัวอย่างเป็น 3 อำเภอ ได้กลุ่มตัวอย่างที่เป็นตัวแทนชาติพันธุ์ด้านการพูดภาษาไทยโคราช คือ อำเภอ นางรอง หมู่บ้านขนาดใหญ่ บ้านชุมแสง หมู่บ้านขนาดกลาง บ้านสนวนและหมู่บ้านขนาดเล็ก บ้านโคกสงัด ตัวแทนชาติพันธุ์ด้านการพูดภาษาลาว คือ อำเภอพุทไธสง หมู่บ้านขนาดใหญ่ บ้านม่วงใต้ หมู่บ้านขนาดกลางบ้านสัมภะและหมู่บ้านขนาดเล็กบ้านหนองจิก ชาติพันธุ์ด้านการพูดภาษาเขมร คือ อำเภอประโคนชัย หมู่บ้านขนาดใหญ่ บ้านปังกู หมู่บ้านขนาดกลาง บ้านเขว้าและหมู่บ้านขนาดเล็กบ้านละลมพูน โดยรวมกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ทั้งหมดจำนวน 9 หมู่บ้าน กลุ่มประชากรเป้าหมาย ประกอบด้วย คณะกรรมการกองทุน และสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้และยังไม่ได้รับ รวมประชากรเป้าหมายทั้งสิ้นจำนวน 307 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการศึกษานี้ เป็นแบบสัมภาษณ์ ลักษณะเครื่องมือแบบสัมภาษณ์แบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ ส่วนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับ ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ส่วนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับ ปัจจัยด้านสังคม ส่วนที่ 4 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัจจัยด้านการเมืองและส่วนที่ 5 เป็นคำถามเกี่ยวกับความเข้มแข็งด้านประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมวัฒนธรรมและด้านการเมือง การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือได้ค่าความเชื่อมั่น .9348 ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้รับคืนแบบสัมภาษณ์จำนวน 307 ฉบับ มีความสมบูรณ์ทุกฉบับ การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Window (Statistical Package for the Social Sciences) ดังนี้

1. สถิติพรรณนา เป็นการพรรณนาถึงรายละเอียดของข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างและปัจจัยต่างๆ ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2. สถิติวิเคราะห์ ได้เลือกใช้ 3 วิธี คือ

2.1 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบปกติ (Multiple Regression Analysis, MRA)

2.2 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบเชิงชั้น (Hierarchical Regression Analysis)

2.3 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression

Analysis)

## สรุปผลการวิจัย

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

สรุปผลการวิจัยด้านข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ สถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ พบว่า ส่วนมากเป็นเพศหญิง ร้อยละ 53.40 อายุระหว่าง 41–50 ปี ร้อยละ 85.00 พูดภาษาลาว ภาษาไทยโคราช และภาษาเขมร ร้อยละ 33.90 , 33.80 , 32.20 ตามลำดับโดยส่วนมากอาศัย อยู่ในหมู่บ้านตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไปร้อยละ 99.70 และจบการศึกษาระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 คิด เป็น ร้อยละ 42.70 เป็นสมาชิกกองทุน ร้อยละ 58.00 เป็นคณะกรรมการหมู่บ้าน ร้อยละ 36.80 ประธานกองทุนหมู่บ้าน ร้อยละ 3.90 ที่ปรึกษากองทุนหมู่บ้าน ร้อยละ 1.30 ตำแหน่งในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นลูกบ้าน ร้อยละ 61.90 เคยเป็นคณะกรรมการออมทรัพย์ ร้อยละ 23.5 มีอาชีพเกษตรกร ร้อยละ 88.90 รายได้อยู่ระหว่าง 10,000 – 20,000 บาทต่อปี ร้อยละ 45.90 ได้กู้เงินจากกองทุน คิดเป็นร้อยละ 55.00 และไม่ได้กู้เงินจากกองทุน ร้อยละ 45.00

#### 1.2 ข้อมูลค่าเฉลี่ยร้อยละ ค่าเบี่ยงเบน เกี่ยวกับตัวแปรที่ใช้ในการวิเคราะห์

ผลการวิเคราะห์ตัวแปรพบว่า ปัจจัยด้านการบริหาร อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยรวม 3.00 และมีความแตกต่างกันพอสมควรจากผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ (SD.6010) ปัจจัยด้านสังคม อยู่ในระดับน้อย มีค่าเฉลี่ยรวม 2.99 แต่มีความคล้ายคลึงกันจากผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ (SD.8406) ปัจจัยด้านการเมือง อยู่ในระดับน้อย มีค่าเฉลี่ยรวม 2.71 และมีความ แตกต่างกันมากจากผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ (SD.3717)

### ตอนที่ 2 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

สรุปผลจากการศึกษา พบว่า ตัวแปรอิสระแต่ละตัวที่ใช้ในการวิเคราะห์ไม่มีความสัมพันธ์กันสูงเกินไป (Multicollinearity) คือ ไม่มีค่าสหสัมพันธ์สูงกว่า 0.80 จึงสามารถนำข้อมูล มาใช้ในการวิเคราะห์ได้ ส่วนความสัมพันธ์คือตัวแปรตาม คือ ความเข้มแข็งในการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้านมีความสัมพันธ์กันในเชิงบวกจำนวน 6 ตัว คือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน การจัดการกองทุน ทูทางสังคม ข้อมูลข่าวสาร การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและด้าน การเงิน กองทุน และตัวแปรที่ความสัมพันธ์ในเชิงลบมี 6 ตัว ประกอบด้วย การมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอก

ความพร้อมทางการเงินของกองทุน ความตระหนักในปัญหาของชุมชน การจัดทำระเบียบ  
ข้อบังคับ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐ/เอกชน

ตอนที่ 3 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม

### 3.1 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบปกติ (Multiple Regression Analysis, MRA)

เพื่อหาตัวพยากรณ์ที่ดีของตัวแปรอิสระแต่ละตัว ผลจากการวิเคราะห์ พบว่า ใน  
บรรดาตัวแปรอิสระทั้งหมดจำนวน 12 ตัว และตัวแปรอิสระที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการ  
ดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติทุกตัว ตัวแปรอิสระที่มีผลเชิงบวกอย่าง  
มีนัยสำคัญต่อตัวแปรตาม มีจำนวน 8 ตัวประกอบด้วย 1) การจัดการกองทุนหมู่บ้าน  
2) การออมเงินหรือเงินหุ้นของสมาชิก 3) การจัดระเบียบข้อบังคับกองทุน 4) สมาชิกกองทุน  
5) ทุนทางสังคม 6) การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐ/เอกชน 7) คณะกรรมการกองทุน  
หมู่บ้าน และ 8) ข้อมูลข่าวสาร โดยตัวแปรอิสระทั้ง 8 ตัว พบว่า สามารถอธิบายการ  
เปลี่ยนแปลงตัวแปรตามคือความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.9  
โดยสรุปตัวแปรด้านการเมืองอธิบายการผันแปรของตัวแปรตามความเข้มแข็งได้มากกว่าตัวแปร  
ด้านสังคม ร้อยละ 28.6 และด้านการบริหารจัดการ ร้อยละ 36.6 ตามลำดับ

### 3.2 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบเชิงชั้น (Hierarchical Regression Analysis)

เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระทั้งหมดกับตัวแปรตาม ซึ่งผลการวิเคราะห์  
ปรากฏว่าในขั้นที่ 1 ของการวิเคราะห์ตัวแปรด้านการบริหารจัดการอธิบายการผันแปรผลต่อ  
ความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ได้เพียง 58.61 และ ตัวแปรด้านการบริหารจั  
การที่มีผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติคือ เงิน  
กองทุนหมู่บ้านที่เป็นเงินออมหรือเงินหุ้นของสมาชิกกองทุน .360 การจัดการกองทุน .220 และ  
ตัวของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน .201ตามลำดับ เมื่อเพิ่มปัจจัยด้านสังคมเข้าไปในขั้นที่ 2  
เข้ามาวิเคราะห์ร่วมด้วย ปรากฏว่า อธิบายการอธิบายการผันแปรผลต่อความเข้มแข็งในการ  
ดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 76.62 ตัวแปรด้านการบริหารจัดการกองทุนที่เคย  
มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติยังคงมีอยู่ต่อไป ส่วนตัวแปรทางด้านสังคมที่พบว่ามี  
นัยสำคัญทางสถิติกับตัวแปรตามความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน คือ ทุนทาง  
สังคม .172 (.175) ในขั้นตอนที่ 3. ซึ่งนำเอาตัวแปรปัจจัยด้านการเมือง เข้ามาร่วมวิเคราะห์  
พร้อมทั้ง 3 ด้านพบว่า อธิบายการอธิบายการผันแปรต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุน  
หมู่บ้านเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 89.94 ด้านการเมืองที่มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามความเข้มแข็งใน  
การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติคือ การจัดระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน .257 และด้านการติดต่อประสานงานกับภายนอก .147 โดยสรุปตัวแปรด้าน การเมือง  
อธิบายการผันแปรของตัวแปรตามความเข้มแข็ง ได้มากกว่าตัวแปรด้านสังคมและ ด้านการ  
บริหารจัดการ ตามลำดับ

### 3.3 วิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis)

3.3.1 ตัวพยากรณ์ที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า ตัวแปรอิสระ (X) จำนวน 6 ตัว จากจำนวนตัวแปรอิสระทั้งหมด 12 ตัว มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ตั้งแต่ 0.730 ถึง 0.829 นั่นคือ เมื่อ  $x_1$  มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณเท่ากับ 0.730 และเมื่อเพิ่มตัวแปรอิสระอื่น ๆ คือ  $x_4, x_5, x_{11}, x_9, x_{12}$  เข้าไปในสมการที่ละตัว ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณเพิ่มขึ้นเป็น 0.763 0.767 0.811 0.820 และ 0.829 ตามลำดับ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณเหล่านี้ เมื่อทดสอบความมีนัยสำคัญทางสถิติด้วยค่าสถิติส่วนเอฟ (Overall F-test) พบว่าตัวแปรอิสระทั้ง 6 ตัว มีอิทธิพลต่อการทำนายปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านได้

ปัจจัยตัวที่ 1 ที่ถูกนำเข้ามาสมการคือ ปัจจัยด้านการบริหารจัดการด้านคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ( $X_1$ ) ถือว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านมากที่สุด สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 53.30 ( $R^2 = 0.530$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ ) ปัจจัยตัวที่ 2 ที่ถูกนำเข้ามาสมการ คือ การบริหารจัดการด้านความพร้อมทางการเงินของกองทุน ( $X_4$ ) สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 58.30 ( $R^2 = 0.049$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ ) ปัจจัยตัวที่ 3 ที่ถูกนำเข้ามาสมการ คือ ปัจจัยบริหารจัดการด้านการบริหารจัดการ ( $X_5$ ) สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 58.90 ( $R^2 = 0.008$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ ) ปัจจัยตัวที่ 4 ที่ถูกนำเข้ามาสมการ คือ ปัจจัยการเมืองด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคี ( $X_{11}$ ) สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 65.80 ( $R^2 = 0.069$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ ) ปัจจัยตัวที่ 5 ที่ถูกนำเข้ามาสมการ คือ ปัจจัยการเมืองด้านข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุน ( $X_9$ ) สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 82.00 ( $R^2 = 0.673$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ ) ปัจจัยตัวที่ 6 ที่ถูกนำเข้ามาสมการ คือ ปัจจัยการเมืองด้านการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐ/เอกชน ( $X_{12}$ ) สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งได้ร้อยละ 82.90 ( $R^2 = 0.687$ ) มีอำนาจในการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน (Y) ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $P < .05$ )

สำหรับ ปัจจัยบริหารจัดการด้านสมาชิก ( $X_2$ ) ปัจจัยบริหารจัดการด้านเงินกองทุนหมู่บ้านหรือเงินออม/เงินหุ้นสมาชิก ( $X_3$ ) ปัจจัยสังคมด้านความตระหนักในปัญหาและสำนึก

ความเป็นชุมชน ( $X_8$ ) ปัจจัยสังคมด้านทุนทางสังคม ( $X_7$ ) ปัจจัยการเมืองด้านการจัดตั้งกองทุน ( $X_9$ ) และปัจจัยการเมืองด้านการจัดทำระเบียบข้อบังคับ ( $X_{10}$ ) ที่ไม่ถูกนำเข้าสมการ เนื่องจากมีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม ( $Y$ ) อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ค่า  $P > .05$  ไม่สามารถอธิบายความแปรปรวนผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านได้

3.3.2 สมการพยากรณ์ที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ผลการวิเคราะห์สมการถดถอยพหุคูณจะเห็นว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน คือ ปัจจัยบริหารจัดการด้านคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ( $X_1$ ) ปัจจัยบริหารจัดการด้านความพร้อมทางการเงินของกองทุน ( $X_4$ ) ปัจจัยบริหารจัดการด้านการบริหารจัดการ ( $X_6$ ) ปัจจัยการเมืองด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคี ( $X_{11}$ ) ปัจจัยการเมืองด้านข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุน ( $X_9$ ) และปัจจัยการเมือง ด้านการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐ/เอกชน ( $X_{12}$ ) โดยร่วมกันอธิบายความแปรปรวนระดับการ ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ได้ร้อยละ 68.70 โดยมีอำนาจการทำนายผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สมการถดถอยพหุคูณที่ได้คือ  $Y = b_0 + b_1 X_1 + b_4 X_4 + b_6 X_6 + b_{11} X_{11} + b_9 X_9 + b_{12} X_{12}$  แทนค่า  $Y = 0.414 + 0.497X_1 + 5.133E-02X_4 + 1.817E-02X_6 + 0.155X_{11} + 0.104X_9 + 7.978E-02X_{12}$

### อภิปรายผล

จากการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านของพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า มีประเด็นที่น่าสนใจแก่การนำมาอภิปรายผลดังต่อไปนี้

1. สถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์ จำนวนเพศหญิง / ชายมีจำนวนใกล้เคียงกัน คือ ร้อยละ 53 และ 46 มีอายุอยู่ในระหว่าง 41 – 50 ปี เคยมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนเต็มร้อยละ 23.5 โดยอาศัยอยู่ในหมู่บ้านเกินกว่า 5 ปี ร้อยละ 99.7 จึงทำให้ได้รับการเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยอาศัยประสบการณ์เต็ม ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สำนักนายกรัฐมนตรี, 2544 : 46) ที่กำหนดให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีจำนวนหญิง / ชายใกล้เคียงกัน ตลอดทั้งต้องมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุน / องค์การทางการเงินในชุมชน

2. ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์โดยผู้ตอบแบบสัมภาษณ์จำนวน 307 คน ในส่วนของตัวแปรด้านต่าง ๆ พบว่า ปัจจัยด้านการเมือง อยู่ในระดับน้อย มีค่าเฉลี่ยรวม 2.71 โดยเฉพาะด้านการติดต่อประสานงานมีการติดต่อกับหน่วยงานรัฐ / เอกชนในการดำเนินการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อยมาก 2.27 (SD.3717) ด้านการมีปฏิสัมพันธ์แบบพหุภาคี อยู่ในระดับน้อย 2.42 (SD.7814) ด้านการจัดตั้งกองทุน มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อย 2.82 (SD.3541) และด้านการจัดทำระเบียบข้อบังคับของหมู่บ้าน มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อย 2.63 (SD.8046) จึงทำให้ไม่สามารถ

ดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับนางยุพดี ลาดคำกรุง พัฒนาการจังหวัดบุรีรัมย์ เปิดเผยว่า (2545 : 3) คณะอนุกรรมการสนับสนุนและติดตามผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ระดับจังหวัดบุรีรัมย์ ได้จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการบริหารจัดการกองทุนและกฎหมาย ประจำปี 2545 หลังจากที่ดำเนินโครงการตามนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติมาครบ 1 ปี ในส่วนของจังหวัดบุรีรัมย์ มีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ขึ้นทะเบียนไว้ 2,536 กองทุน ได้รับการจัดสรรและโอนเงินไปแล้ว 2,503 กองทุน ยังไม่ได้รับการโอนจำนวน 33 กองทุน ซึ่งผลการดำเนินการที่ผ่านมา พบปัญหากองทุนหมู่บ้านบางแห่งได้บริหารจัดการเงินกองทุนผิดวัตถุประสงค์ของกองทุน เก่งกว่าปัญหาดังกล่าวอาจลุกลามไปยังกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอื่น จึงต้องมีการฝึกอบรมคณะกรรมการเพื่อให้เข้าใจหลักการบริหารจัดการกองทุนให้เป็นไปตามระเบียบ พัฒนาการจังหวัดบุรีรัมย์ก็กล่าวไว้ว่า ที่ผ่านมาจังหวัดบุรีรัมย์มีการดำเนินงานตามนโยบายกองทุน ได้เป็นที่น่าพอใจโดยร้อยละ 60 ประสบผลสำเร็จ ส่วนปัญหานั้นพบในส่วนของการบริหารงานกองทุนไม่เป็นไปตามระเบียบและใช้เงินกองทุนผิดวัตถุประสงค์ และสอดคล้องในรายงานการประชุม ครั้งที่ 1 / 2546 ของคณะอนุกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดบุรีรัมย์ (ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด. 2546 : 3) สรุปว่า ยังมีกองทุนหมู่บ้านที่ยังไม่ได้รับจัดสรรเงินในการดำเนินการ

3. ด้านความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยกับความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน พบว่า ประเด็นความสัมพันธ์กันในเชิงบวก ประกอบด้วย คณะกรรมการกองทุน เช่น ด้านคุณสมบัติและลักษณะที่พึงประสงค์ ด้านการจัดการกองทุนหมู่บ้าน เช่น เป็นมีความรู้ความสามารถ การแบ่งหน้าที่ ด้านทุนทางสังคม ด้านการจัดตั้งกองทุนและด้านการรับรู้ข่าวสาร จะมีส่วนทำให้การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านมีความเข้มแข็ง สอดคล้องกับ ปาริชาติ วลัยเสถียร และคณะ (2543 : 337-347) ได้กล่าวถึงลักษณะของชุมชนเข้มแข็งไว้ดังนี้ องค์ประกอบของชุมชนเข้มแข็งจะประกอบด้วย มีบุคลากรหลากหลายที่มีการรวมตัวกันเป็นองค์กรชุมชน มีเป้าหมายร่วมกันและยึดโยงเกาะเกี่ยวกันด้วยประโยชน์สาธารณะและของสมาชิก มีจิตสำนึกของการพึ่งตนเอง รักและเอื้ออาทรต่อกัน รักท้องถิ่น มีอิสระในการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำร่วมรับผิดชอบ มีการระดมใช้ทรัพยากรอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ มีการเรียนรู้เชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายเป็นแนวราบ ติดต่อสื่อสารกันหลายรูปแบบ และสอดคล้องกับสรุปผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ประจำปี 2545 (คณะอนุกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง. 2545 : 29-31) ที่ดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านจนประสบผลสำเร็จ เช่น บ้านแกไต้ หมู่ที่ 14 ต.หนองแวง อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ บ้านล้มกบ หมู่ที่ 7 ต.มะเฟือง อำเภอพุทไธสง บ้านชุมแสง หมู่ที่ 2 ต.ทุ่งแสงทอง อำเภอนางรอง เป็นต้น

ในส่วนตัวแปรที่มีความสัมพันธ์ในเชิงลบกับตัวแปรตามความเข้มแข็ง ประกอบด้วย ด้านการตระหนักในปัญหาชุมชน ด้านการออมเงินหรือเงินหุ้นของสมาชิกด้านการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ด้านสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน การมีปฏิสัมพันธ์ภายนอกแบบพหุภาคีและการติดต่อประสานงาน ที่มีแนวโน้มต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านไม่เข้มแข็ง ซึ่งลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง ชีระพงษ์ แก้วทวงษ์ (2543 : 51-52) กล่าวว่า สมาชิกของชุมชนต้องมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของคนและชุมชนที่จะแก้ไขปัญหาและพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของตนเองและพร้อมที่จะร่วมกันจัดการกับปัญหาของคนและชุมชน มีกระบวนการของชุมชนที่มีการเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่องจนเป็นวิถีของชุมชน สมาชิกทุกคน มีส่วนร่วมในการประเมินสถานการณ์ของชุมชน กำหนดวิสัยทัศน์ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลการแก้ปัญหาและการพัฒนาของชุมชนผ่านกระบวนการของชุมชน มีแผนของชุมชนที่ประกอบด้วยการพัฒนาทุก ๆ ด้านของชุมชนที่มุ่งการพึ่งตนเอง เอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกชุมชนทุก ๆ คนและหวังการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน ดังนั้นในทางตรงกันข้ามหากสมาชิกกองทุนไม่ตระหนักในปัญหาชุมชน มีการออมเงินหรือเงินหุ้นของสมาชิกน้อย ไม่ได้รับการชี้แจงในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านไม่มีการปฏิสัมพันธ์ภายนอกแบบพหุภาคี ตลอดจนไม่มีการติดต่อประสานงาน ก็จะทำให้ผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านไม่เข้มแข็งไปด้วย

4. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านในแต่ละด้าน พบว่า ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ เรื่องการอนุมัติให้ได้รับจัดสรรเงินอย่างรวดเร็ว มีความสำคัญ รองลงมาได้แก่การออมเงินหรือการมีเงินหุ้นของสมาชิก เพราะการเงินเป็นปัจจัยสำคัญของการบริหารจัดการโครงการกองทุนหมู่บ้าน ตลอดทั้งการพิจารณาความพร้อมของสมาชิกในการแสดงถึงความเป็นเจ้าของกองทุน คือ การออมเงินและถือหุ้นของสมาชิกกองทุน ปัจจัยด้านสังคม เรื่องของทุนทางสังคม เช่น การละสมมุติปัญญาจากประสบการณ์ ความเอื้ออาทร ความเห็นอกเห็นใจกัน การมีกองทุนเดิมที่เป็นองค์กรทางการเงินของชุมชน เป็นเรื่องหลักการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ทำนองเดียวกันกับการศึกษาเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่นของ ประเวศ วะสี (2541 : 47) ได้อธิบายว่า ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นความรู้และประสบการณ์ที่สะสมมาในอดีตของผู้นำหรือปราชญ์ท้องถิ่นสามารถนำไปแก้ปัญหาและดำเนินชีวิตในทุก ๆ ด้านของชุมชนองค์กรใดหรือเครือข่ายใดที่มีภูมิปัญญาท้องถิ่นมากและหลากหลาย จะทำให้องค์กรหรือเครือข่ายนั้น มีฐานความรู้ความสามารถแก้ปัญหาและพัฒนาได้อย่างกว้างขวางและในปัจจัยด้านการเมือง เรื่องที่เกี่ยวกับการจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน เช่น การชี้แจงแนะนำและการติดต่อประสานงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นปัจจัยสำคัญด้านการเมืองซึ่งสอดคล้องกับการอธิบายถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อองค์กรของ ธงชัย สันติวงษ์และชัยยศ สันติวงษ์ (2542 : 42) กล่าวถึงปัจจัยในการบริหารองค์กร หมายถึง บรรยากาศแวดล้อมที่มีอิทธิพลต่อการทำงานของกลุ่มองค์กร โดยแบ่งออกเป็น 2 ขอบเขตด้วยกัน คือ ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กรเช่นเดียวกัน

ธีลาภรณ์ นาคทรพรพและคณะ (อ้างใน อนุชาติ พวงสำลีและอรทัย อาจอ่ำ. 2539 : 246-247) ได้กล่าวถึงการจัดการกลุ่มหรือองค์กรชุมชนว่า กฎกติกา เป็นข้อปฏิบัติร่วมกันของกลุ่มหรือองค์กร เป็นการกำหนดพฤติกรรมของสมาชิก กลุ่มที่มีความเข้มแข็งจะมีการกำหนดระเบียบและกติกา ซึ่งกติกาทั้งหลายจะมาจาก การแสดงความคิดเห็นและตกลงร่วมกันของสมาชิกนั้น แสดงให้เห็นว่า องค์กรที่มีความสัมพันธ์กันและมีกติการ่วมกันจะเป็นพื้นฐานของความเข้มแข็งของชุมชนทุกองค์กรเสมอ

5. เมื่อนำตัวแปรอิสระทั้ง 3 ด้านเข้าร่วมวิเคราะห์พร้อมกัน พบว่า ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านในเชิงบวกจากความสำคัญมากไปหาความสำคัญน้อย คือ

- 5.1 การจัดการกองทุน
- 5.2 การออมเงินการถือหุ้นของสมาชิก
- 5.3 การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน
- 5.4 ตัวสมาชิก
- 5.5 ทูทางสังคม
- 5.6 การติดต่อประสานงาน
- 5.7 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 5.8 การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

แต่ประเด็นที่ควรแก่การนำมาอภิปรายผล คือ ตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กับความเข้มแข็งในการดำเนินกองทุนหมู่บ้านในเชิงลบ 4 ตัว ประกอบด้วยการมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคี  $-1.05E-02$  ( $-1.710$ ) หมายความว่า การที่จะให้มีความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านนั้น จะต้องไม่พึ่งพาทูทางนอกหรือพึ่งพาให้น้อยที่สุด สอดคล้องกับหลักปรัชญาของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สำนักนายกรัฐมนตรี. 2544 :18) ที่เน้นให้ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตชุมชน และการบริหารจัดการด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาตนเอง และนอกจากนี้ในคู่มือชุดวิจัยชุมชน ของบัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน (สำนักงานสถาบันราชภัฏ. 2545 : 112-114) สรุปในทำนองเดียวกันว่า การพัฒนาสังคมที่ฟากกันอยู่ในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกเป็นเวลานาน ก่อให้เกิดทริเจนที่สำคัญของนักพัฒนาว่า ความพยายามในการแก้ไขปัญหาและเปลี่ยนแปลงชุมชนโดยการหยิบยื่นความปรารถนาดี เมตตาจิต และทรัพยากรอื่นใดจากคนภายนอกชุมชนเพียงลำพังนั้น ไม่เคยประสบความสำเร็จที่ยั่งยืนถาวรได้เลย แต่ในทางตรงกันข้ามการพัฒนาในแนวตั้งกล่าว กลับไม่ได้ทำให้ประชาชนในชุมชนได้รับประโยชน์เท่าที่ควร แต่ทำให้ชุมชนที่ได้รับการพัฒนาดับต้องพึ่งพาคนและทรัพยากรภายนอกชุมชนมากขึ้นและบ่อยครั้งที่การพัฒนาก่อให้เกิดปัญหาสังคมติดตามานานับประการ ทั้งที่มีการวางแผนในการให้ความช่วยเหลือตามโครงการต่าง ๆ เป็นอย่างดี เช่น ส่งผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถในสาขาวิชาต่าง ๆ อย่างแท้จริงเข้าไปศึกษาปัญหา ศึกษาชุมชน และเสนอ



แนวความคิดที่ยอดเยี่ยมโดยจัดสรรเงินช่วยเหลือแบบให้เปล่าจำนวนมหาศาล แต่ผลกลับไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ประเด็นปัจจัยความพร้อมด้านการเงินกองทุน ที่มีค่าสัมประสิทธิ์ถดถอย  $-0.727$  ( $-6.589$ ) ซึ่งเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับฝากเงิน (ฝากสัจจะ) ในการถือหุ้นและการชำระเงินหุ้นการจัดสรรผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากดอกเบี้ย หรือผลประโยชน์จากการลงทุนที่เกิดจากนำหุ้นไปลงทุน ไม่มีความสอดคล้องกับวิถีชีวิตและเงื่อนไขกองทุนเดิม ตรงกับข้อเสนอแนะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการการติดตามส่งเสริมการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จังหวัดบุรีรัมย์ (สถาบันราชภัฏบุรีรัมย์, 2545 : 144) ว่า การกำหนดการถือหุ้นแรกเข้าอย่างน้อย 1 หุ้น ๆ ละ 10 บาท โดยไม่ได้กำหนดอัตราสูงสุดไว้ทำให้เกิดช่องว่างให้คนมีเงินมากกว่านำเงินมาลงทุนเพราะได้ค่าตอบแทนมากกว่า อีกทั้งการกำหนดให้ชำระค่าหุ้นตายตัว ไม่มีความยืดหยุ่นและไม่สอดคล้องกับกองทุนเดิมที่มีอยู่ในชุมชน นอกจากนี้ปัจจัยความพร้อมด้านการเงินกองทุนยังเกี่ยวข้องกับการผ่านการประเมินความพร้อม (กทบ.2) จนถึงการอนุมัติเงินโดยคณะอนุกรรมการในระดับต่าง ๆ (กทบ.4-5) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ที่ใกล้ชิดนักการเมือง จึงทำให้ไม่เกิดความโปร่งใสในการอนุมัติเงินจัดสรรหนึ่งล้านบาทไปให้กองทุนหมู่บ้านดำเนินการหรือเกิดความล่าช้า สอดคล้องกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของการวิจัยเชิงปฏิบัติการการติดตามส่งเสริมการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จังหวัดบุรีรัมย์ (สถาบันราชภัฏบุรีรัมย์, 2545 : 116-141) ว่าคณะอนุกรรมการระดับจังหวัดบางท่านที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนมีความใกล้ชิดกับนักการเมืองพรรครัฐบาล ซึ่งอาจเป็นไปได้ว่ารัฐบาลต้องการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ จึงคัดเลือกแกนนำของตนเข้ามาดำเนินการเพื่อเกิดความคล่องตัวในการประสานงานที่ดี ผู้ติดตามฝ่ายภาครัฐควรเป็นบุคคลที่มีความโปร่งใส ชัดตรง ไม่เห็นแก่พวกพ้อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน

6. แต่เมื่อนำเข้าวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอนได้ปัจจัยที่สำคัญและสมการที่ดีต่อความเข้มแข็งในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน คือ

- 6.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 6.2 การออมเงินหรือการมีเงินหุ้นของสมาชิก
- 6.3 การจัดการกองทุน
- 6.4 การปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคี
- 6.5 การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
- 6.6 การติดต่อประสานงาน

สมการถดถอยพหุคูณที่ได้คือ  $Y = b_0 + b_1 X_1 + b_4 X_4 + b_5 X_5 + b_{11} X_{11} + b_9 X_9 + b_{12} X_{12}$

$Y = 0.414 + 0.497X_1 + 5.133E-02X_4 + 1.817E-02X_5 + 0.155X_{11} + 0.104X_9 + 7.978E-02X_{12}$   
ผลวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอนได้ตัวแปรอิสระที่ดีที่สุดและได้ค่ามาตรฐาน ของตัวแปรอิสระที่มีผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 6 ตัวแปรประกอบด้วย การมีค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรอิสระในรูปคะแนนมาตรฐาน  $0.414$  ( $b_0$ ) รวมกับ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 0.497 ( $b_{4x_1}$ ) รวมกับการออมเงินหรือการมีเงินหุ้นของสมาชิกที่แสดงถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกทุกคนมีความรู้สึกการเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกัน ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 5.133E-02 ( $b_{4x_4}$ ) รวมกับการจัดการกองทุนที่ได้มาซึ่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เช่น การแบ่งหน้าที่ตามความรู้ความสามารถ การได้ซึ่งระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านที่เกี่ยวข้องกับตัวสมาชิกกองทุน การเงินของกองทุน ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 1.817E-02 ( $b_{5x_5}$ ) รวมกับการมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคี เช่น มีเจ้าหน้าที่ของรัฐ / เอกชน มาแนะนำช่วยเหลือในการจัดตั้งกองทุน มีการจัดประชุมชี้แจง จัดอบรม สัมมนา ประชุมปฏิบัติการแก่สมาชิก มีการจัดเวทีประชาคม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การจัดไปศึกษาดูงาน แหล่งเรียนรู้กองทุนหมู่บ้านอื่น ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 0.155 ( $b_{11x_{11}}$ ) รวมกับการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร เช่น ด้านข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดตั้งกองทุน กฎหมาย ระเบียบที่หันต่อเหตุการณ์ให้แก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกมีความเข้าใจและความรู้ในข้อมูลข่าวสารอย่างชัดเจนต่อเนื่องและทั่วถึงสามารถปฏิบัติได้ถูกต้องตามขั้นตอนทำให้จัดตั้งกองทุนได้รวดเร็ว ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 0.104 ( $b_{6x_6}$ ) รวมกับการติดต่อประสานงาน เช่น มีการติดต่อประสานงานมีการติดต่อกับหน่วยงานรัฐ เอกชนในการดำเนินการ อยู่เสมอ ได้รับคำแนะนำเป็นอย่างดี มีการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานกองทุนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ ที่ค่าคะแนนมาตรฐาน 7.978E-02 ( $b_{12x_{12}}$ ) ซึ่งหากกองทุนหมู่บ้านสามารถดำเนินงานตามสมการดังกล่าว ก็จะส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

การศึกษาค้นคว้าวิจัยนี้พบว่า การดำเนินงานตามโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติของพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ให้มีความเข้มแข็งนั้นจะต้องดำเนินโดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยประกอบด้วย ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านสังคมและปัจจัยด้านการเมืองที่เข้ามาเกี่ยวข้องในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1.1 ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ

สิ่งที่ควรให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อปัจจัยด้านการบริหารจัดการ คือ การชี้แจง วิธีการแจ้งขดขึ้นทะเบียน (กทบ.1) โดยผู้ติดตามสังเกตการณ์ จะต้องมีการทำความเข้าใจ อย่างชัดเจน ในการจัดเวทีประชุมสมาชิกและผู้ติดตามสังเกตการณ์จะต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กระบวนการโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเป็นอย่างดี การกำหนดจำนวนของสมาชิกให้ครบสามในสี่ของครัวเรือนในหมู่บ้านจึงครบองค์ประชุมเวทีประชาคมนั้น จะต้อง

การปรับจำนวนให้มีความเหมาะสมกับสภาพของชุมชนเมืองและหมู่บ้านเพราะวิถีชีวิตของการดำรงชีวิตแตกต่างกันระหว่างหมู่บ้านกับชุมชนเมือง จะเห็นได้ว่ากรณีดังกล่าวจะเกิดขึ้นคือไม่สามารถจัดประชุมเวทีชาวบ้านได้ในชุมชนเมือง อาจเป็นเหตุให้มีการดำเนินการที่ไม่ค่อยถูกต้องตามกระบวนการของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กระบวนการผ่านการประเมินความพร้อม (กทบ.2) โดยคณะอนุกรรมการระดับอำเภอจะเป็นผู้พิจารณาจากข้อมูลของหมู่บ้าน เช่น ข้อมูลหมู่บ้าน ข้อมูล ผลผลิตทางการเกษตร ข้อมูลคณะกรรมการหมู่บ้าน การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน ทุนดำเนินการของหมู่บ้าน แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านนั้น คณะอนุกรรมการระดับอำเภอและคณะอนุกรรมการในระดับต่าง ๆ จำเป็นจะต้องเป็นผู้ที่มีความเข้าใจกระบวนการและขั้นตอนของโครงการกองทุนหมู่บ้านและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานองค์กรชุมชน ตลอดทั้งมีความโปร่งใสไม่เห็นแก่พวกพ้อง จึงจะทำให้ได้รับการพิจารณาเงินจัดสรรอย่างรวดเร็ว และในด้านตัวของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่จะต้องสนใจร่วมแก้ไขปัญหาของหมู่บ้าน มีส่วนร่วมกิจกรรมของหมู่บ้าน โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการจัดตั้งกองทุนสมาชิกในหมู่บ้านจำนวน ร้อยละ 75 เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีส่วนร่วมในการระดมหุ้น การออมเงินของกองทุนหมู่บ้านเพราะการมีเงินออมและเงินหุ้นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านจำนวนมากเป็นการแสดงว่าชุมชนมีความรู้สึกเป็นเจ้าของมากตามไปด้วย โดยเฉพาะในเรื่องของความเข้าใจวัตถุประสงค์ หลักการ และปรัชญาของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เพราะจะได้ไม่นำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ดังที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

### 1.2 ปัจจัยด้านสังคม

ปัจจัยด้านสังคม ประกอบด้วย การตระหนักในปัญหาของชุมชนและทุนทางสังคม ที่น่าสนใจคือการตระหนักในปัญหาของชุมชน เช่น สมาชิกหมู่บ้านจะต้องมีการพูดคุย เกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านและมีการเสนอปัญหาต่อที่ประชุมหมู่บ้าน สมาชิกร่วมเสนอแนะวิธีการแก้ไขปัญหา ผู้นำหมู่บ้านจะต้องมีแผนงาน / โครงการ ปัญหาของหมู่บ้านได้รับการแก้ไข แก้ปัญหาและช่วยเหลือ สนองต่อปัญหาของสมาชิก การช่วยเหลือจะต้องมีความเป็นธรรม เสมอภาค การแก้ปัญหาของหมู่บ้านต้องมีโครงการ/แผนงาน ต่อเนื่องชัดเจน หากสมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้มีการดำเนินการก็จะทำให้เกิดความเข้มแข็งได้ ทุนทางสังคมที่มีอยู่ในชุมชนมีปัญหายุ่งยากที่การถ่ายทอดของภูมิปัญญาที่สะสมประสบการณ์ไว้ไม่สามารถอธิบายได้เป็นระบบ จะต้องมีบุคคลคอยช่วยเหลือในเรื่องดังกล่าว โดยอาจจะต้องประสานกับข้าราชการครูซึ่งมีประสบการณ์ในการถ่ายทอด เป็นต้น

### 1.3 ปัจจัยด้านการเมือง

เป็นปัจจัยภายนอกที่มีความสำคัญในการสนับสนุนให้การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านมีความเข้มแข็ง โดยเฉพาะด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับภายนอกแบบพหุภาคีจะต้องมี เจ้าหน้าที่ของรัฐ / เอกชน มาแนะนำช่วยเหลือในการจัดตั้งกองทุน มีการจัดประชุมชี้แจง การจัด อบรม สัมมนา ประชุมปฏิบัติการแก่สมาชิก มีการจัดเวทีประชาคม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน มีการ

จัดไปศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้ กองทุนหมู่บ้านอื่น และด้านการจัดตั้งกองทุน จะต้องมีการประชุมชี้แจงให้ความรู้แก่ประชาชนถึงวัตถุประสงค์ / ปรัชญาโครงการ ชี้แจงวิธีการคัดเลือกและคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กระบวนการดำเนินงานตามขั้นตอนของโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยเฉพาะเรื่องการจัดทำข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านต้องคอยให้การช่วยเหลือสนับสนุนประสานงานโดยหน่วยงานรัฐ / เอกชนในการดำเนินการอยู่เสมอ ตลอดทั้งให้คำแนะนำที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกนำไปพัฒนาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ควรดำเนินการโดยชี้แนะหรือจัดทำข้อบังคับสำเร็จรูปให้แก่กองทุนเพราะต้องการจำนวนหมู่บ้านให้ผ่านการประเมินเพื่อสนองนโยบายภาครัฐ โดยไม่คำนึงว่าสอดคล้องกับวิถีชีวิตของชุมชนหรือไม่และไม่ตรงกับหลักการของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จนทำให้ผลการดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการและกองทุนหมู่บ้านจะไม่มีคามเข้มแข็งอย่างยั่งยืนตลอดไป

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

- 2.1 ศึกษาบทบาทของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสตรีต่อความเข้มแข็ง ในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน
- 2.2 ศึกษารูปแบบการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ให้มีความเข้มแข็ง
- 2.3 ศักยภาพของชุมชนที่ส่งผลความเข้มแข็งในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน