

## สารบัญ

บทที่	หน้า
<b>1 บทนำ</b> .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	3
สมมติฐานของการวิจัย.....	4
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	7
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b> .....	10
การบริหารสถานศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	11
ความหมายของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	11
หลักการสำคัญในการบริหารจัดการศึกษาที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	13
รูปแบบการบริหารจัดการศึกษาที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	14
บทบาทของผู้บริหาร ครู และชุมชนในการบริหารจัดการศึกษา ที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	15
ยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จในการบริหารจัดการศึกษาที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน..	16
การบริหารงบประมาณ.....	18
ความเป็นมาของงบประมาณ.....	18
ความหมายของการบริหารงบประมาณ.....	18
การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	20
การบริหารงบประมาณของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	21
กรอบการดำเนินงานของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	21
ความหมายของงบประมาณของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	23

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ความสำคัญของงบประมาณของสถานศึกษา.....	26
ประเภทของงบประมาณของสถานศึกษา.....	27
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	75
งานวิจัยในประเทศ.....	75
งานวิจัยต่างประเทศ.....	83
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>87</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	87
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	88
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	91
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	92
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	93
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>98</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	98
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	98
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	100
<b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>180</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	180
สมมติฐานของการวิจัย.....	181
วิธีดำเนินการวิจัย.....	181
สรุปผลการวิจัย.....	183
อภิปรายผล.....	185

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ข้อเสนอแนะ.....	187
ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้.....	187
ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป.....	188
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>189</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>196</b>
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล.....	197
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	204
ภาคผนวก ค แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย.....	218
ภาคผนวก ง แบบคำอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม.....	227
ภาคผนวก จ ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	238
ภาคผนวก ช ค่าวิเคราะห์ข้อมูลของแบบสัมภาษณ์.....	240
<b>ประวัติย่อของผู้วิจัย.....</b>	<b>245</b>

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหาร ครู และชุมชนในการบริหาร จัดการศึกษาที่ใช้โรงเรียนเป็นฐาน.....	15
2 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณจำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	88
3 แสดงข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	100
4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้าน.....	102
5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดทำและเสนอขอของงบประมาณ.....	103
6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	105
7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงิน และผลการดำเนินงาน.....	107
8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา.....	109
9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการเงิน.....	111
10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการบัญชี.....	112
11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารพัสดุและสินทรัพย์.....	113
12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยรวมแต่ละด้าน.....	115

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
13 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดทำและเสนอของบประมาณ.....	116
14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	117
15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและ รายงานผลการใช้เงิน และผลการดำเนินงาน.....	118
16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา.....	119
17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการเงิน.....	120
18 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการบัญชี.....	121
19 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ด้านขั้นพื้นฐาน การบริหารพัสดุและสินทรัพย์.....	123
20 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้าน.....	125
21 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดทำและเสนอของบประมาณ.....	127

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
22 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	129
23 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงินและผลการ ดำเนินงาน.....	131
24 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา.....	133
25 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการเงิน.....	136
26 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการบัญชี.....	137
27 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อสภาพการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารพัสดุและสินทรัพย์.....	138

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
28 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้าน.....	140
29 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดทำและเสนอของบประมาณ.....	141
30 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	143
31 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงินและผลการดำเนินงาน.....	145
32 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา.....	147
33 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการเงิน.....	148

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
34 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านการบริหารการบัญชี.....	149
35 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านการบริหารพัสดุและสินทรัพย์.....	151
36 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	153
37 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการจัดทำและเสนอของบประมาณ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	155
38 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างานบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการจัดสรรงบประมาณ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	157



## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
39 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงินและผลการ ดำเนินงาน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	159
40 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา จำแนกตามขนาด สถานศึกษา.....	160
41 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการบริหารการเงิน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	161
42 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการบริหารการบัญชี จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	162
43 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้อำนวยการสถานศึกษา และหัวหน้างาน บริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 5 ที่มีต่อปัญหาการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในด้านการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา.....	164

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
44 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้างานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดทำและเสนอขอ งบประมาณ.....	166
45 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้างานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	168
46 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้างานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการใช้เงิน และผลการดำเนินงาน.....	170
47 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้างานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา.....	172
48 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้างานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารการเงิน.....	173

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
49 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้า งานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร งบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารบัญชี.....	174
50 ความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของผู้อำนวยการสถานศึกษาและหัวหน้า งานบริหารงบประมาณเกี่ยวกับสภาพหรือปัญหาการปฏิบัติงานบริหาร งบประมาณการบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการบริหารพัสดุและสินทรัพย์.....	175
51 คำอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม การบริหารงบประมาณในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 5.....	228
52 การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหา การบริหารงบประมาณในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานครราชสีมา เขต 5 โดยจัดการคำตอบเข้าประเด็นเดียวกัน แล้วเสนอผลด้วยคำร้อยละ.....	241