



สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในจังหวัดบุรีรัมย์

วิทยานิพนธ์

ของ

วารุณี สุวรรณลดา

เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>๑</sup>  
ตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มิถุนายน 2555

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์



**STATES OF EDUCATIONAL MANAGEMENT OF SUBDISTRICT  
ADMINISTRATIVE ORGANIZATIONS  
IN BURIRAM PROVINCE**

**Varunee Suwannalard**

**A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education Program in Educational Administration**

**June 2012**

**Copyright of Buriram Rajabhat University**

ชื่อเรื่อง	สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์		
ผู้วิจัย	วารุณี สุวรรณลาส		
ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์มานะพิษิ จ.โภปาภา	ที่ปรึกษาหลัก	ที่ปรึกษาที่ปรึกษา
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริภรณ์ จ.โภปาภา	ที่ปรึกษาร่วม	
ปริญญา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต	สาขาวิชา การบริหารการศึกษา	
สถานศึกษา	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์	ปีที่พิมพ์ 2555	

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความนุ่งหนายเพื่อศึกษาและเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา ที่จำแนกตามวุฒิการศึกษา สถานภาพ ตำแหน่ง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ จำนวน 339 คน ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามตารางสำหรับของเครื่องที่และมอร์แกน แล้วทำการสุ่มแบบ ขั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามมีจำนวน 3 ตอน กึ่อ แบบตรวจสอบรายการ แบบมาตราส่วนประมาณค่า และแบบปลายเปิด มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.9574 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน ทดสอบสมมติฐานโดยใช้ t-test และ F-test เมื่อพิจารณาความแตกต่างของย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติ จึงทำการทดสอบรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe') กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ .05 ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล นักวิชาการศึกษา โดยรวมและรายด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านบุคลากร รองลงมา คือ ด้านบริหารจัดการ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ
2. เปรียบเทียบความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา ที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นๆ ไม่แตกต่าง

3. เมื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแล้วรายด้านไม่แตกต่างกัน

4. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีค่าร้อยละสูงสุด ด้านบุคลากร คือ ควรพิจารณาความคิดเห็นของผู้คนในหมู่บ้านเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน ด้านงบประมาณ คือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นควรจัดสรรงบประมาณเจนอุดหนุนด้านการศึกษาให้มากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ คือ ควรจัดสรรวัสดุอุปกรณ์การศึกษาให้เพียงพอ ด้านการบริหารจัดการ คือ ควรให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น

<b>TITLE</b>	States of Educational Management of Subdistrict Administrative Organizations in Buriram Province		
<b>AUTHOR</b>	Varunee Suwannalard		
<b>THESIS ADVISORS</b>	Associate Professor Malinee Chutoprama	Major Advisor	
	Assistant Professor Dr. Siranee Chutoprama	Co-advisor	
<b>DEGREE</b>	Master of Education	<b>MAJOR</b>	Educational Administration
<b>SCHOOL</b>	Buriram Rajabhat University	<b>YEAR</b>	2012

#### **ABSTRACT**

The purposes of this research were to study and compare the states of educational management of Subdistrict Administrative Organizations in Buriram Province as perceived by mayor, deputy mayors and academic educators, classified by educational background and positions. The sample were 339 persons, selected through the table of Krejcie and Morgan and stratified random sampling technique. The research instrument was a 3-past questionnaire, including checklist, rating scale and open-ended form with the reliability of 0.9574. The statistics used to analyze the collected data were frequency, percentage, mean and standard deviation, and the hypotheses were tested by t-test and F-test. The Scheffe' method was used to compare each pair of the aspects. The statistical significance was set at .05 level. The findings were as follows:

1. The states of educational management of Subdistrict Administrative Organizations in Buriram Province as perceived by mayors, deputy mayors and academic educators both as a whole and each aspect were at a moderate level. When considering at each aspect, it was found that the personnel aspect was reported as the highest mean score, followed by educational management; whereas, the budget aspect was reported as the lowest mean score.
2. The comparison of the opinions of the mayors, deputy mayors and academic educators, classified by positions towards the states of educational management of Subdistrict Administrative Organizations in Buriram Province as a whole was statistically significant difference at .05 level. When considering at each aspect, it was found that the budget aspect was statistically significant difference at .05 level while the rest aspects were not different.

3. The comparison of the opinions of the mayors , deputy mayors and academic educators, classified by educational background toward the states of educational management of Subdistrict Administrative Organizations in Buriram Province both as a whole and at each aspect was not different.

4. The additional opinions and suggestions of mayors , deputy mayors and academic educators with the highest percentages were that : 1) Personel aspect – the promotion should consider from the performances in order to build up the morale at work; 2) Budget aspect - Department of Local Administration should support more in education; 3) Materials, instruments and building aspect – the educational materials should be allocated enough; and 4) Administrative management aspect – the community should participate more in educational management.

## ประกาศคุณปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์จากบุคลากรท่าน ในโอกาสนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ประศิทธิ์ สุวรรณรักษ์ ประธานกรรมการสอนวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์มาลีณี ฤทธิปะมา ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริภรณ์ ฤทธิปะมา ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประคง กาญจนการูณ กรรมการสอนวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำแนวทาง ช่วยเหลือ ตรวจสอบพร้อมกับแก้ไขข้อบกพร่อง ด้วยความเอาใจใส่ และขอขอบคุณบันพิคิวท์บล็อกที่ได้อ่านและคิดเห็นด้วยความสะท้อนและประسانงานในการจัดทำวิทยานิพนธ์เป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ นายชินทร์ ส่องสถา ห้องอิน胺เกอนางร่อง นายสุรศักดิ์ ชัยรัตน์ ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านแพงพวย และนาขวัฒนา ศาลาแก้ว ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ทรายพระยา ที่กรุณาเป็นผู้เชิญชัยตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงประจักษ์ และแก้ไขเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และขอขอบพระคุณนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ ที่กรุณาตอบแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณทุกคนในครอบครัว ตลอดจนเพื่อนร่วมรุ่นสาขาวิชาการบริหารการศึกษา รุ่น 15 หมู่ 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ และทุกท่านที่มีรายชื่อและไม่มีรายชื่ออยู่ในบรรณานุกรม ที่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำวิทยานิพนธ์และให้การสนับสนุนทั้งกำลังกายกำลังใจในการศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ด้วยดีเสมอมา

ประโยชน์และคุณค่าอันเพิ่งเกิดขึ้นจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขออนเป็นเครื่องบูชา พระคุณเด่นดิ บราhma บุรพาราช คณาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำให้เกิด ศติปัญญาความรู้ในวิชาชีพตลอดจนชั้นนำคุณธรรมในการดำเนินชีวิตแก่ผู้วิจัย

วารุณี สุวรรณลดา

## สารบัญ

หน้า	
ก	หน้าอันนุมติ
ข	บทคัดย่อภาษาไทย
จ	บทคัดย่อภาษาอังกฤษ
ฉ	ประกาศคุณปการ
ช	สารบัญ
ญ	สารบัญตาราง
ภ	สารบัญภาพประกอบ

### บทที่

1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ความนุ่งหมายของการวิจัย.....	3
สมมติฐานของการวิจัย.....	3
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	5
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	7
การจัดการศึกษา.....	8
ความหมายของการจัดการศึกษา.....	8
หลักการจัดการศึกษา.....	9
วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการศึกษา.....	11
องค์ประกอบในการจัดการศึกษา.....	15
รูปแบบของการจัดการศึกษา.....	19
การบริหารการศึกษา.....	20

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ความหมายของการบริหารการศึกษา.....	20
กระบวนการบริหารงานวิชาการ.....	21
ทรัพยากรการบริหารการศึกษา.....	23
การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....	28
นโยบายการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....	28
หลักการและแนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....	30
สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....	33
องค์การบริหารส่วนตำบล.....	34
โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล.....	35
อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	37
กิจกรรมจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	39
การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	41
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	42
งานวิจัยในประเทศ.....	42
งานวิจัยต่างประเทศ.....	44
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>	<b>46</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	46
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	48
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	50
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	50
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	51
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>55</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	55
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	55

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่</b>	
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	56
<b>๕ สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>75</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	75
สมมติฐานของการวิจัย.....	75
วิธีดำเนินการวิจัย.....	76
สรุปผลการวิจัย.....	77
อภิปรายผล.....	79
ข้อเสนอแนะ.....	83
ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้.....	83
ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป.....	83
บรรณานุกรม.....	84
<b>ภาคผนวก</b>	<b>91</b>
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือในการ วิจัย หนังสือขออนุญาตทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัย หนังสือขออนุญาตแจก เครื่องมือการวิจัย.....	92
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	98
ภาคผนวก ค คำอ่านอาจจำแนกและค่าความเข้มข้นของแบบสอบถาม.....	106
<b>ประวัติย่อของผู้วิจัย.....</b>	<b>114</b>

# สารบัญตาราง

ตาราง

หน้า

1 จำนวนประชากรและกثุ่มด้วอ่ายจำแนกตามอาชีวะและสถานภาพตำแหน่ง.....	47
2 จำนวนและร้อยละของวุฒิการศึกษาสถานภาพตำแหน่ง.....	56
3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา โดยรวมและรายด้าน.....	57
4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกเป็นรายข้อในแต่ละด้าน.....	58
5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษาโดยรวมและ รายด้าน.....	64
6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง โดยรวมและรายด้าน.....	65
7 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษาโดยรวมและรายด้าน.....	67
8 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง โดยรวมและรายด้าน.....	68
9 สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความ คิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและ นักวิชาการศึกษา โดยรวม จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง เป็นรายคู่.....	69

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

10 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา ด้านงบประมาณ จำแนกตามสถานภาพดำเนินการ เป็นรายคู่.....	70
11 จำนวนร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านบุคลากร.....	71
12 จำนวนร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านงบประมาณ.....	72
13 จำนวนร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านวัสดุอุปกรณ์.....	73
14 จำนวนร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านการบริหารจัดการ.....	73

## สารบัญภาพประกอบ

### ภาพประกอบ

หน้า

- 1 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล..... 37

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินชีวิตของประชากรทุกคน เพื่อให้มีอาชีพสุจริตเลี้ยงดูครอบครัวให้มีความสุข และ เป็นผลเมืองที่ดีของประเทศได้ การศึกษานั้นเป็นราากฐานสำคัญในการสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้าในการพัฒนาประเทศในทุกด้านทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง เพราะการศึกษาเป็นกระบวนการที่ช่วยให้คนพัฒนาตนเองในด้านต่างๆ ตลอดช่วงชีวิต ตั้งแต่ต่อยู่ในครรภ์มารดาจนถึงเป็นผู้สูงอายุ ซึ่งบุคคลในแต่ละวัยควรได้รับการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดการศึกษาให้มีการกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ประชาชนทุกวัยได้เข้าถึงโดยง่ายและตรงตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นเป็นสิ่งสำคัญ เพราะประชาชนจะได้การพัฒนาอย่างทั่วถึง ดังนั้นการจัดการศึกษาให้กับประชาชนจึงถือเป็นหน้าที่ที่สำคัญยิ่งของรัฐ ซึ่งในอดีตนั้นการบริหารและการจัดการศึกษาขั้นมีลักษณะการรวมอำนาจอยู่ที่ศูนย์กลาง ผลงานให้การดำเนินการเกิดความล่าช้า ไม่คล่องตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในท้องถิ่น และชุมชน ไม่มีโอกาสมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา สถานศึกษาไม่สามารถจัดการศึกษาได้อย่างหลากหลายและตรงตามความต้องการของท้องถิ่นและชุมชน เพื่อส่งเสริมนักบุคคลให้มีศิทธิ์เสมอ กันในการได้รับการศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2545 : 2)

การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีที่มามาจากพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ซึ่งมีผลมาจากการรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 เป็นรัฐธรรมนูญที่ให้ความสำคัญกับการศึกษา ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สรุปได้ว่า บัญญัติสิทธิของประชาชนในด้านการศึกษา และ การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้บุคคลมีสิทธิ์เสมอ กันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย และให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่บำรุงรักษา จาริตรแพะเพน ภูมิปัญญาท้องถิ่นวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น จัดการศึกษาอบรมและฝึกอบรมตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น โดยรัฐจะกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นพัฒนาเองและตัดสินใจในกิจการท้องถิ่น ได้เอง ให้ความเป็นอิสระแก่ท้องถิ่นตามหลักแห่งการปกครองตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น มีอิสระในการกำหนดนโยบายการบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลังมีอำนาจเป็นของตนเอง โดยเฉพาะ สำหรับการกำหนด

อำนวยและหน้าที่ระหว่างรัฐกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังคำนึงการกระจายอำนาจเพิ่มขึ้น ให้แก่ท้องถิ่น กำหนดให้รัฐดำเนินการตามแนวโน้มของด้านการศึกษา โดยการส่งเสริมสนับสนุน การกระจายอำนาจเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาครุภัณฑ์ความพร้อมและการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับแนวโน้มของพื้นที่ แห่งรัฐ และพระราชนูญคุณภาพการศึกษา ให้แก่ท้องถิ่น สำหรับการจัดการศึกษาในท้องถิ่น ให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามมาตรา 16 มาตรา 17 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อีกด้วย สำหรับการบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล เมืองพัทฯ และองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการจัดการศึกษาเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นคนเอง อีกทั้ง พระราชนูญคุณภาพการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 15 กำหนดให้การศึกษามี 3 รูปแบบ ได้แก่ การศึกษาในระบบ การศึกษาอิสระ การศึกษาตามอัธยาศัย มาตรา 41 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาในระดับใดระดับหนึ่ง หรือทุกระดับตามความพร้อม ความเหมาะสม และความต้องการภายในท้องถิ่น (ประเวศ วะศี. 2551 : 1-5)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีสิทธิในการจัดการศึกษาได้ทั้งรูปแบบการศึกษาใน ระบบ การศึกษาอิสระ และการศึกษาอัธยาศัย โดยจัดให้ทั้ง การศึกษาปฐมวัย การศึกษาขั้น พื้นฐาน การศึกษาระดับอาชีวศึกษา และการศึกษาระดับอุดมศึกษา นำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญของการจัดการศึกษาท้องถิ่นคือ การสร้างคน สร้างชุมชน และสร้างชาติโดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแล ด้วยสิ่งเสริมสนับสนุนของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ตามแนวโน้ม นโยบาย การจัดการศึกษาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2545 – 2559 ภายใต้กรอบแห่งบทบัญญัติของ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมทั้งพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 อีกทั้ง พ.ร.บ.ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท โดยครอบคลุม ภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแนวทางในการจัดและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ที่เหมาะสมกับศักยภาพ ตามความพร้อมและตรงตามความต้องการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละรูปแบบ แต่ละแห่ง ให้มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีมาตรฐาน สามารถพัฒนาศักยภาพคนของท้องถิ่น ให้มีคุณภาพต่อไป จึงกำหนดการกิจกรรมจัดการศึกษาท้องถิ่นคือ (เกณฑ์ วัฒนชัย. 2551 : 1 - 2) การจัดการศึกษาปฐมวัย การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดการบริการให้ความรู้ด้านอาชีพ ด้วยสิ่ง เก็บรวบรวมท่านการ กิจกรรมเด็กเยาวชนและการดำเนินงานด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ฯรีด ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ระดับประเทศที่สำรวจ โดยกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำ

แผนพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นระยะ 3 ปี 2552 - 2554 ปรากฏว่าที่ผ่านมาการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พนว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีจุดแข็งด้านทรัพยากรในการจัดการศึกษา กล่าวคือรายได้และทรัพยากรทางการบริหารค่อนข้างพอเพียงต่อการจัดการศึกษา และความเป็นอิสระคล่องตัวในการบริหารจัดการ มีจุดอ่อนด้านบุคลากร กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนใหญ่ยังขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการศึกษา และอำนาจการตัดสินใจส่วนใหญ่อยู่ที่ผู้บริหารท้องถิ่นซึ่งทำให้เกิดการเผื่อจัดการ ให้ง่าย สำหรับโอกาสในการจัดการศึกษาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นก็คือนโยบายกระชาญดำเนินให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะทำให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการศึกษาและได้รับการจัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรทางการบริหารจัดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามอุปสรรคในการจัดการศึกษา ที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องบทบาท หน้าที่ของตนเองต่อการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้ขาดการตรวจสอบภาค ประชาชนเพื่อให้เป็นการจัดการศึกษาเพื่อประชาชนอย่างแท้จริง (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น 2551 ข : 1-2)

ผู้วิจัยเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าวจึงมีความสนใจต้องการศึกษาสภาพการจัด การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ ในปัจจุบันเพื่อทราบสภาพปัจจุบันที่สถาปัตย และแนวโน้มในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อนำมาพัฒนางานด้านการจัด การศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

### **ความมุ่งหมายของการวิจัย**

- เพื่อศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาโดยจำแนกตามสถานภาพตำแหน่งและภารกิจการศึกษา

### **สมมติฐานของการวิจัย**

- นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกับนักวิชาการศึกษามีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แตกต่างกัน
- นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา

ที่มีผู้การศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แตกต่างกัน

### **ความสำคัญของการวิจัย**

1. ทำให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
2. นำไปเป็นแนวทางสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### **ขอบเขตของการวิจัย**

#### **1. ขอบเขตของเนื้อหา**

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ผู้ศึกษาได้ศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดขอบเขตของเนื้อหาในการวิจัยสภาพการจัดการศึกษา 4 ด้าน คือ (ขันทรายนิ สงวนนาม. 2551 : 28)

##### **1.1 ด้านบุคลากร**

##### **1.2 ด้านงบประมาณ**

##### **1.3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่**

##### **1.4 ด้านการบริหารจัดการ**

#### **2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้คือ นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลจำนวน 155 คน ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลจำนวน 155 คนและนักวิชาการศึกษาจำนวน 155 คนในจังหวัดบุรีรัมย์ ปี พ.ศ 2554 รวมทั้งหมด 465 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่างได้จากการสุ่มจากประชากรโดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตารางสำเร็จรูปของเครชี้แคร์เมอร์แกน (Krejcie & Morgan) (ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์. 2542 : 148) ได้จำนวน 339 คน หลังจากนั้นทำการสุ่มด้วยวิธีการสุ่มแบบชั้นถูน (Stratified Random Sampling) โดยแบ่งเป็นกลุ่มย่อยตามสถานภาพตำแหน่ง ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างเป็น นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล 113 คน ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล 113 คน และนักวิชาการศึกษา 113 คน

### 3. ตัวแปรที่ศึกษานี้ดังนี้

#### 3.1 ตัวแปรอิสระ คือ

3.1.1 สถานภาพตำแหน่ง แบ่งเป็น 3 กลุ่มดังนี้

3.1.1.1 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

3.1.1.2 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

3.1.1.3 นักวิชาการศึกษา

3.1.2 วุฒิการศึกษา แบ่งเป็น 2 กลุ่มดังนี้

3.1.2.1 ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า

3.1.2.2 สูงกว่าปริญญาตรี

3.2 ตัวแปรตาม คือ สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในระดับการศึกษาปฐมวัยและ การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานซึ่งมี 4 ด้านดังนี้

1.1 ด้านบุคลากร หมายถึง กระบวนการในการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การกำหนดและวางแผน การกำหนดอัตรากำลัง การสรรหา การจัดสรรหน้าที่ การใช้ทรัพยากรหรือการมอบหมายหน้าที่ การประเมินการปฏิบัติงาน การแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาบุคคล

1.2 ด้านงบประมาณ หมายถึง กระบวนการการจัดสรรงบ ใช้งบประมาณที่ได้รับ ถูกต้องตามระเบียบ กฏหมายและตอบสนองโครงการ กิจกรรมการปฏิบัติต่างๆ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่มีการประเมิน ระบบงบประมาณ การระดมและสร้างงบประมาณเพื่อให้เพียงพอ กับความจำเป็นขององค์กรให้พัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ หมายถึง กระบวนการในการจัดการวัสดุ อุปกรณ์ อาคารสถานที่ ที่มีอยู่ให้เพียงพอ เริ่มต้นแต่การกำหนดนโยบายและวางแผน การวิเคราะห์ การใช้ ความต้องการการตรวจสอบทรัพยากร การใช้การลงทะเบียนและแจกจ่ายวัสดุ การประเมิน การใช้วัสดุและการปรับปรุงนำผลการประเมินมาวิเคราะห์วางแผนและกำหนดนโยบาย เพื่อให้ตอบสนองความต้องการพัฒนาให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**1.4 ด้านการบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการในการวางแผนกำหนดนโยบาย การพัฒนา การจัดโครงสร้าง การประเมินการปรับปรุงนำผลการประเมินมาวิเคราะห์วางแผนและกำหนดนโยบาย เพื่อให้ตอบสนองความต้องการ พัฒนาให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ**

**2. องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีฐานะเป็นนิติบุคคลเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น**

**3. สถานภาพตำแหน่ง หมายถึง ตำแหน่งในการปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น 3 กลุ่มดังนี้**

**3.1 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบล**

**3.2 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลรองจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลรับผิดชอบควบคุมดูแลราชการประจำหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล**

**3.3 นักวิชาการศึกษา หมายถึง พนักงานส่วนตำบลตำแหน่งนักวิชาการศึกษาหรือผู้ปฏิบัติหน้าที่นักวิชาการศึกษา**

**4. วุฒิการศึกษา หมายถึง ระดับการศึกษาสูงสุดของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา แบ่งเป็น 2 กลุ่มดังนี้**

**4.1 ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า**

**4.2 สูงกว่าปริญญาตรี**

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์  
ครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง จึงขอนำเสนอรายละเอียดตามหัวข้อต่อไปนี้

#### 1. การจัดการศึกษา

- 1.1 ความหมายของการจัดการศึกษา
- 1.2 หลักการจัดการศึกษา
- 1.3 วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการศึกษา
- 1.4 องค์ประกอบในการจัดการศึกษา
- 1.5 รูปแบบของการจัดการศึกษา

#### 2. การบริหารการศึกษา

- 2.1 ความหมายของการบริหารการศึกษา
- 2.2 กระบวนการบริหารการศึกษา
- 2.3 ทรัพยากรการบริหารการศึกษา
3. การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 3.1 นโยบายการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 3.2 หลักการและแนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 3.3 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### 4. องค์การบริหารส่วนตำบล

- 4.1 โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 4.2 อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 4.3 ภารกิจการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 4.4 การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 5.1 งานวิจัยในประเทศ
- 5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

## การจัดการศึกษา

แนวคิดพื้นฐานในการจัดการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 การจัดการศึกษา เป็นกระบวนการที่มีองค์ประกอบหลายประการ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่พึง บรรลุนาใน การพัฒนาคุณภาพมนุษย์ การจัดการศึกษาจึงเป็นความจำเป็นที่ทุกประเทศต้อง ดำเนินการ เพื่อยกระดับคุณภาพประชากรและเพิ่มขีดความสามารถของประเทศในการแข่งขัน ระหว่างประเทศ

### ความหมายของการจัดการศึกษา

ได้มีผู้ให้ความหมายของการจัดการศึกษาไว้หลายแนวคิด ซึ่งมีความหมายคล้ายคลึงกัน ดังต่อไปนี้

ขัยอนันต์ สมุทรวิช (2544 : 29 – 30) ได้ให้ความหมายของการจัดการศึกษาว่าเป็น กิจกรรมทางสังคมที่เป็นรากฐานสำคัญของการสร้าง สะสมพัลังของชาติ ชาติใหม่ “ทุนทางสังคม” เน้นแกร่ง มีคุณภาพดีมากน้อยเพียงใด มีปริมาณมากแค่ไหน ย่อมขึ้นกับคุณภาพของระบบการศึกษา

ปรัชญา เวสารัช (2545 : 1) ได้ให้ความหมายของการจัดการศึกษาว่า กระบวนการทาง สังคมที่นำบุคคลเข้าสู่การดำรงชีวิตในสังคม หรืออาจกล่าวอีกอย่างหนึ่งว่า เป็นกระบวนการอบรม บ่มนิสัยให้มนุษย์สามารถประพฤติปฏิบูรณ์และประกอบอาชีพการทำงานร่วมกับมนุษย์อื่นๆ ได้อย่างเหมาะสม

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ 2542 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา ศึกษาแห่งชาติ. 2445 : 3 ) อธิบายความหมายของการศึกษาไว้อย่างชัดเจนว่า การจัดการศึกษา คือ กระบวนการเรียนรู้ของคนและสังคม คนทุกคนที่มาร่วมกันเป็นสังคมมนุษย์ต้องเรียนรู้ไปด้วยกัน ถึงจะสร้างความเริ่มยก้าวหน้าให้กับสังคมและประเทศไทย สถานศึกษาซึ่งเป็นหน่วยงานที่ ให้บริการการเรียนรู้แก่ผู้เรียน โดยตรง จึงมีภารกิจมีบทบาทและความสำคัญในฐานะหน่วยงานที่จัด กระบวนการเรียนรู้ให้กับ คน และ สังคม

เกณฑ์ วัฒนชัย (2551 : 10) กล่าวว่า การจัดการศึกษาเป็นวิธีที่ดีที่สุดสำหรับขัด ความยากจนและเป็นแนวทางที่ดีที่สุดในการสร้างความรั่วไหลการศึกษาซึ่งมีประโยชน์อย่างยิ่ง ในการสร้างระบบเศรษฐกิจ ระดับบุคคล ระดับครอบครัว และระดับสังคม

บุญเดช จุลเกียรติ (2551 : 1) กล่าวว่า การจัดการศึกษาควรเริ่มจากการสร้างวินัย เนื่องจากวินัยเป็นพื้นฐานของความรับผิดชอบ วินัยเป็นเรื่องที่สำคัญยิ่งถ้าเด็กไม่เริ่มที่วินัยทำอะไร ไร้กี่ ไม่สำเร็จ

สมพร ใช้ยางบาง (2551 : 1) กล่าวว่า การจัดการศึกษามีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างคนให้ออก ไปสู่สังคมอย่างมีคุณภาพและสนองความต้องการของผู้เรียนที่หลากหลาย

โดยสรุป การจัดการศึกษาเป็นกระบวนการให้และรับความรู้และประสบการณ์ การปรับเปลี่ยนทัศนคติ การสร้างจิตสำนึก การเพิ่มพูนทักษะ การทำความเข้าใจให้กระจ่าง การอบรมปลูกฝังค่านิยม การถ่ายทอดศาสตร์ศิลปะ และวัฒธรรมของสังคม การพัฒนาความคิด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บุคคลมีความเจริญงอกงามทางปัญญา มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม สำหรับการประกอบอาชีพ สามารถดำรงชีวิตได้อย่างเหมาะสม มีค่านิยมที่ดีและอยู่ร่วมกับผู้อื่น อย่างมีความสุข

#### **หลักการจัดการศึกษา**

การจัดการศึกษาที่ดีผู้บริหารจะต้องรู้หลักการจัดการศึกษาเพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินงานด่างๆ ให้สำเร็จบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษา ได้มีผู้กล่าวถึงหลักการจัดการศึกษาดังนี้

ประชญा กล้าผ่อง และ สมศักดิ์ คงเที่ยง (2542 : 18) ได้ให้แนวคิดทางการศึกษาไว้ว่า การศึกษามีส่วนช่วยให้สังคมวิวัฒนาการไปเรื่องหรือซ้ำทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพของสังคมและ วัตถุประสงค์ที่สามารถใช้ในสังคมนั้น ต้องการระบบการศึกษาในสังคมใดสังคมหนึ่งขึ้นอยู่กับสภาพของสังคมและ วัตถุประสงค์ที่สามารถใช้ในสังคมนั้น ต้องการ ระบบการศึกษาในสังคมใดสังคมหนึ่ง ขึ้นอยู่กับเครื่องชนต์กลไกอันซับซ้อนในสังคมที่เป็นไปเพื่อให้สามารถใช้ในสังคมนำอาความรู้ ทักษะ และ ทัศนคตินามาใช้ให้เป็นประโยชน์อย่างสอดคล้องกับสิ่งที่สังคมต้องการและถ่ายทอดสิ่งด่างๆ เหล่านี้ให้เกิดประโยชน์

สุรพง อนันตพันธ์ (2544 : 46) ได้กล่าวไว้ว่าหลักการจัดการศึกษา ว่า การศึกษากับ การเรียนหนังสือแตกต่างกันมาก เพราะการเรียนหนังสือจำกัดอยู่ที่หนังสือและความรู้ในหนังสือ เท่านั้น ส่วนการศึกษาคือเครื่องมือทำให้เกิดความงอกงามทุกทาง ในตัวบุคคล การให้การศึกษาแก่เด็กนั้น คือการส่งเสริมพัฒนาการของเด็กทางร่างกาย อารมณ์ สังคม ศตปัญญา บุรุษหมายให้เด็กเจริญเติบโตเป็นบุคคลที่มีความสมบูรณ์ ดำรงตนได้ดีในภายหน้า จุดหมายปลายทางของการศึกษา คือ การเป็นพลเมืองดีมีสัมมาอาชีพ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2445 : 4 ) ได้กำหนดหลักการจัดการศึกษาไว้ดังนี้

1. การศึกษาตลอดชีวิต ถือว่าการจัดการศึกษานั้นเป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน หลักการศึกษาทุกคนต้องได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต การศึกษานี้ต้องครอบคลุมทุกด้าน มิใช่เฉพาะชีวิตการทำงานเท่านั้น เพราะไม่เพียงบุคคลต้องพัฒนาตนเองและ ความสามารถในการประกอบอาชีพของตน คนแต่ละคนต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการพัฒนา ชุมชนและประเทศโดยส่วนรวม ทั้งด้านเศรษฐกิจ ชีวิตความเป็นอยู่ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและ

วัฒนธรรมด้วย ทั้งนี้ เพราะสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม และพัฒนาการทางเทคโนโลยีเกิดขึ้น อย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นต้องศึกษาความเป็นไปของตัวเพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ อย่างเหมาะสม

2. การมีส่วนร่วม สังคมต้องมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา การมีส่วนร่วมนั้น แสดงออกได้หลายลักษณะ เช่น ร่วมเป็นกรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา ร่วมสนับสนุนทรัพยากร ร่วมติดตามประเมิน สร้างเสริมให้กำลังใจและปักธง ผู้ปฏิบัติงานที่มุ่งประโภชน์ต่อส่วนรวม หลักการนี้ถือว่าอนาคตของประเทศไทยและความจำเริญรุ่งเรือง ของสังคมไทย เป็นความรับผิดชอบของคนไทยทุกคนมิใช่ภารกิจใดๆ ในการจัดการศึกษา ดังนั้น จึงเป็นทั้งสิทธิและหน้าที่ของคนไทยทุกคนที่จะเข้ามีส่วนร่วมในลักษณะต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเข้ามีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ เพื่อแก้ไขปัญหา อุปสรรคของการจัดการศึกษา ช่วยส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและช่วยคุ้มครองการศึกษาเป็นไปอย่างถูกต้องตามกำหนดของคณะกรรมการฯ

3. การพัฒนาต่อเนื่อง การศึกษาเป็นเรื่องที่ต้องปรับเปลี่ยนตลอดเวลาให้ทันกับความรู้ ที่ก้าวหน้าไปไม่หยุดยั้ง ดังนั้น การจัดการศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาสาระและ กระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนานี้มีทั้งการศึกษาและกระบวนการเรียนรู้ใหม่ๆ การประยุกต์ปรับปรุงเนื้อหาสาระที่มีอยู่ และการติดตามเรียนรู้เนื้อหาสาระที่มีผู้ประดิษฐ์คิดค้น มาแล้ว ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายไม่ว่าครู ผู้บริหาร บุคลากรทางการศึกษา ต้องถือเป็นภาระหน้าที่สำคัญ ในการปรับปรุงตนเองให้ทันโลก และทันสมัย แต่ขณะเดียวกันก็ต้องทำความเข้าใจสภาพแวดล้อม เพื่อประยุกต์ความรู้ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การรับความรู้มาถ่ายทอดโดยปราบจากดุลยพินิจอาจ ก่อความเสียหายโดยไม่คาดคิด ซึ่งเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายที่จะช่วยกันคุ้มครองความรู้ใหม่ๆ เป็น ประโยชน์ต่อผู้เรียนและสังคมอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังมีนักวิชาการ ได้ให้หลักการจัดการศึกษา ดังนี้

สมพร แแดงสวัสดิ์ (2548 : 8-10) ได้แนวคิดเกี่ยวกับการศึกษาของไทยไว้ว่า การศึกษา เป็นการพัฒนาชีวิตของผู้คนและบ้านเมืองนั้น เราจะต้องตอบคำถามข้อใหญ่ ทั้งในปัจจุบันและใน อนาคตว่า การศึกษาสามารถช่วยให้คนมีความสุข ได้หรือไม่ เมื่อถามเข่นนี้ ต้องถามต่อไปอีกว่า ความสุขคืออะไร หรืออะไรทำให้มีความสุข ถ้าความสุขเกิดจากความคุ้นเคยและความต้องการ ให้ได้ทุกสิ่ง ทุกอย่าง ความสุขคือ การมีอำนาจเหนือผู้อื่น ความสุขคือลาภ ยศสรรเสริญ สุข ความสุขคือ ความ ได้เปรียบในสังคม ความสุขเข่นนี้ดังกล่าวอย่างพูดก็หาใช่ความสุขที่ยั่งยืนแท้จริงไม่ โดยเนื้อแท้เป็นทุกๆ ที่เป็นกับดักอยู่ข้างหน้าอย่างชัดเจน ดังนั้นการศึกษาที่ดีที่สุดนั้น ควรต้อง ให้เห็นว่า การศึกษาที่จะให้แก่นั้นมีความต้องการพัฒนาคนอย่างไร และความรู้อะไรที่มีคุณค่า และประโยชน์แก่มนุษย์มากที่สุด

โดยสรุปหลักสำคัญในการจัดการศึกษาคือ เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชนทุกคนต้องได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตสังคมต้องมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา การมีส่วนร่วมนั้นแสดงออกได้หลายลักษณะ เช่น ร่วมเป็นกรรมการ ร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา ร่วมสนับสนุนทรัพยากร ร่วมติดตามประเมิน ส่งเสริมให้กำลังใจและปกป้องผู้ปฏิบัติงานที่มุ่งประโภชน์ต่อส่วนรวมและต้องปรับเปลี่ยนตลอดเวลาให้ทันกับความรู้ที่ก้าวหน้าไปไม่หยุดยั้ง การจัดการศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อบรน สังสอน ให้เยาวชนและประชาชนได้รับความรู้ ประสบการณ์และมีพฤติกรรมเป็นไปตามแนวทางที่สังคมนั้นปรารถนา เพื่อถ่ายทอดวัฒนธรรมของสังคมนั้นๆ แบบแผนการคárชีวิต บนบรรณนิยมประเพณี ความเชื่อ ความรู้ที่สังสอนและถ่ายทอดกันมาส่งเสริมพัฒนาการของเด็กทางร่างกาย อารมณ์ สังคม สติปัญญา นุ่งหมายให้เด็กเจริญเติบโตเป็นบุคคลที่มีความสมบูรณ์ คárคนได้ในภายหน้า จุดหมายปลายทางของการศึกษาคือ การเป็นพลเมืองดีมีสัมมาอาชีพ

#### **วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการศึกษา**

การจัดการศึกษานี้อาจหาด้วยหลากหลายในแนวทางปฏิบัติและมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการจะบรรลุหมายประสงค์ซึ่งได้มีผู้กล่าวถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการศึกษาไว้ดังนี้

วิจาร ศรีสะอ้าน (2544 : 43) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับเป้าหมายของการศึกษาว่าจะต้องมุ่งเน้นผู้เรียน ให้มีความรู้ขั้นต่ำอย่างน้อยเพื่อที่เขาจะอยู่ได้ในสังคมเพื่อหาความรู้เพิ่มเติมด้วย มิวารชีพเพื่อหาเลี้ยงตน ได้มีความสนใจแสวงหาความรู้สามารถเรียนรู้สิ่งต่างๆ ด้วยตนเอง ได้รู้จักวัฒนธรรมและจริยธรรม เป็นสามาชิกที่ดีของสังคม

#### **ปรัชญา เวสาธ (2545 : 3) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ไว้ดังนี้**

- ให้บริการทางการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพ โดยถ่ายทอดหรือปลูกฝังเนื้อหาความรู้ความเข้าใจที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ได้รับการศึกษา วางแผนตัวได้เหมาะสมในสังคม และมีความสามารถประกอบอาชีพตามความถนัด ความสนใจ หรือตามโอกาสของแต่ละคน ได้ สถานศึกษาส่วนใหญ่ที่เรียกว่า โรงเรียน มหาวิทยาลัย ศูนย์การเรียน สถานศึกษาปฐมวัย ทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการทางการศึกษา

- เตรียมเด็กก่อนวัยเรียนให้มีความพร้อมในการเรียนรู้ และจัดให้เด็กในวัยเรียนได้รับการศึกษาเพื่อการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองต่อเนื่อง โดยส่งเสริมเกื้อหนุนให้เด็กก่อนวัยเรียนขึ้น พื้นฐาน ได้มีพัฒนาการทั้งทางร่างกาย เชาวน์ปัญญา ความสนใจ ที่เหมาะสม มีความพร้อมใน

การศึกษาระดับสูงขึ้นไป การจัดการส่วนนี้ โดยทั่วไปเป็นความร่วมมือระหว่างพ่อแม่ผู้ปกครอง สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น ส่วนเด็กในวัยเรียนทุกระดับจะได้รับการศึกษา เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับการเรียนตัวระดับพื้นฐาน และเพื่อมีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพการทำงานต่อไป

3. ให้โอกาสทางการศึกษา โดยเข้าถึงผู้รับบริการที่ไม่สามารถเข้ารับการศึกษาตามปกติ ที่มีอยู่หลากหลาย การจัดการศึกษารักษณะนี้มุ่งไปที่ผู้ด้อยโอกาสต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มีฐานะยากจน ผู้ที่พลาดโอกาสได้รับการศึกษาในบางช่วงของชีวิต ผู้ที่มีปัญหาทางร่างกาย จิตใจ หรือสติปัญญา การจัดการศึกษา เช่นนี้มักดำเนินการโดยสถานศึกษาเฉพาะด้าน เช่น โรงเรียนสอนคนตาบอด โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ หรือโดยวิธีการอื่นๆ กระบวนการและตามอัธยาศัย เช่น ศูนย์การเรียนรู้การศึกษาในระบบทางไกล เป็นต้น

4. ตอบสนองความต้องการทางการศึกษาระดับสูงในเชิงคุณภาพ วัตถุประสงค์นี้ มุ่งส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้พัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในการประกอบอาชีพ ซึ่งอาจดำเนินการโดยสถาบันอุดมศึกษาที่เน้นการวิเคราะห์วิจัยระดับสูง มุ่งคิดค้น เนื้อหาสาระที่แปลกใหม่จากเดิม นอกเหนือนี้ยังรวมถึงการฝึกอบรมเฉพาะทาง เช่น ด้านการเกษตร การอุดสาหกรรม วิทยาศาสตร์สุขภาพ เป็นต้น มักดำเนินการในรูปแบบการประชุมสัมมนา การฝึกอบรม การคุณงาน การฝึกปฏิบัติเฉพาะ ฯลฯ

5. พัฒนาศักยภาพของแต่ละบุคคลให้เต็มตามความสามารถ และตอบสนองวิสัยทัศน์ ในการพัฒนาประเทศ วัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาขึ้นนี้เน้นการพัฒนานุชนิยมในลักษณะบูรณาการ คือให้มีความสามัคคีครบถ้วนทุกด้าน ทั้งทางร่างกาย สติปัญญา คุณธรรม ความคิด ความสำนึกรับผิดชอบ ฯลฯ ซึ่งตามปกติควรเป็นหน้าที่ของสถานศึกษา แต่หากสถานศึกษาไม่สามารถดูแลให้ครบถ้วนได้ ก็ต้องจัดส่วนเสริมเติมในลักษณะการฝึกอบรมเฉพาะ การแสวงหาในกิจกรรมการเรียนการสอนปกติ หรือการใช้สื่อต่างๆ ช่วยเสริม วัตถุประสงค์ ส่วนนี้ยังรวมไปถึงการพัฒนาทักษะและคุณภาพของผู้ที่ทำงานแล้วหรือผู้ที่ผ่านการศึกษาตามกระบวนการปกติ ให้สามารถติดตามความรู้ใหม่ๆ และวิชาการที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง

เอกสารที่ ๘ สถา (2546 : 95 -97 ) กล่าวว่า การศึกษาที่ดีคือ การศึกษาที่ทำให้คนมี ความสงบสุขอันแท้จริง คือ เป็นอิสระหลุดพ้นจากความทิ่มโขย ไม่แสวงหาความพอกพูนทางวัตถุ ตั้งอยู่บนความพอดี มีมนุษยธรรมเข้าใจความจริงของชีวิตนับถือตนเองและยกย่องผู้อื่น ทำจิตใจ ผ่องใส่สุขสงบขึ้นทุกขณะ ตั้งเหตุนี้ไม่ใช่สิ่งที่ลึกซึ้งเกินไปแต่ในทางตรงข้ามเป็นสิ่งที่อยู่ใน ส่วนลึกของจิตใจคนไทยทั้งชาติ

เกณม วัฒนชัย (2551 : 2-3) ได้กล่าวถึงเป้าหมายของการจัดการศึกษาในภาพรวมคือ สามารถทุกคนในสังคม เพื่อส่งพัฒนาศักยภาพและอัจฉริยภาพของผู้เรียนแต่ละคน เพื่อพัฒนาบุคลิกภาพให้สามารถปรับตัวได้ดีและสามารถพัฒนาสังคมให้ดีขึ้นด้วย แต่เนื่องจากมีความหลากหลายทางด้านนี้ จำนวนมากมายเกินกว่าจะมีองค์กรใดสามารถจัดการศึกษาให้ครบถ้วนครอบคลุม ได้ จึงต้องมี การแบ่งกลุ่มประเภทของเป้าหมายอุดมความหมายในการจัด เช่น แบ่งตามอายุ แบ่งตาม สาระเนื้อหา แบ่งตามลักษณะของบุคคล เป็นต้น เป้าหมายของการจัดการศึกษาอาจแบ่งเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

1. เด็กก่อนวัยเรียน เมื่อการก่อคดีจากการกระทำ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ปู่ย่าตายาย ญาติ หรือคนเลี้ยงดู เป็นกลุ่มนักคดีร่วมแรกที่ทำหน้าที่คุ้มครองเด็กและเยาวชน แล้วบังคับใช้กฎหมายที่ให้การศึกษา อบรมด้วย การให้การศึกษาลักษณะนี้ โดยทั่วไปยังไม่เป็นระบบ แต่เป็นธรรมชาติ จึงยังไม่ถือว่า เป็นการจัดการศึกษามีการก่อตั้งโดยบุคคลเอง ได้แล้ว พอเมื่อซึ่งต้องมีการประประกอบอาชีพ เพื่อหาเลี้ยงดู ไม่อาจคุ้มครองได้ ก็ปล่อยให้อุปกรณ์ในการดูแลของบุคคลอื่น เช่น บุคคลในกลุ่มเครือญาติ หรือมิฉะนั้นก็ต้องจ้างคนดูแล ทางเลือกอีกประการหนึ่งคือการส่งบุตรหลานเข้ารับการอบรม ศึกษาในศูนย์การเรียนปฐมวัย ศูนย์รับเลี้ยงเด็กหรือศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งถือเป็นสถานศึกษาเบื้องต้น ที่มีการจัดการศึกษาโดยมีผู้ดูแลที่ได้รับการศึกษาอบรมมาพอสมควรเป็นผู้ดูแลเมื่ออายุถึงวัย ประมาณสามขวบ สถานศึกษาสำหรับเด็กกลุ่มนี้มีการจัดการศึกษาที่เป็นระบบและมีรูปแบบมาก ขึ้นซึ่งการจัดกิจกรรมสำหรับเด็กวัยนี้เป็นการจัดกิจกรรมในลักษณะการเรียนความพร้อม เพื่อส่งเสริมพัฒนาการทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ได้แก่ กิจกรรมการ เกลื่อนไหวตามจังหวะ กิจกรรมสร้างสรรค์ กิจกรรมกลางแจ้ง กิจกรรมเสริมประสพการณ์ กิจกรรม เกมการศึกษา เป็นต้น

2. บุคคลในวัยเรียน ผู้ที่อยู่ในวัยเรียนโดยทั่วไปหมายถึง ผู้ซึ่งรู้กำหนดให้ผู้ปกครองต้องนำไปเข้าเรียน คืออยู่ในช่วงการศึกษาภาคบังคับ โดยแต่ละประเทศกำหนดอายุไว้แตกต่างกันไปตามที่เห็นว่าเหมาะสม สำหรับประเทศไทยกำหนดให้การศึกษาระดับประถมถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่สามเป็นการศึกษาภาคบังคับ และหากผู้ปกครองมีความพร้อมก็ส่งเสียให้บุตรหลานของตนได้เรียนต่อสูงขึ้นไปอีกตามกำลังความสามารถ ระดับการศึกษาของกลุ่มเป้าหมายเหล่านี้อาจแบ่งได้หลายระดับ ได้แก่การศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยทั่วไป เป็นการจัดการศึกษาสำหรับบุคคลในวัยเรียนในระบบการเรียนในโรงเรียน ในครอบครัว หรือในสถานศึกษารูปแบบอื่น ในประเทศไทย การศึกษาขั้นพื้นฐานໄ่าวเรียงกันไปตั้งแต่ระดับประถมศึกษา (ชั้นประถมปีที่หนึ่งถึงชั้นประถมปีที่หก) ไปจนจบชั้นมัธยมศึกษา (ชั้นมัธยมศึกษาปีที่หนึ่งถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่หก) การศึกษาขั้นพื้นฐานนั้นมากใช้เวลาประมาณสิบสองปีเป็นส่วนใหญ่ ในช่วงปลายของการศึกษาระดับนี้ เยาวชนที่สนใจศึกษาสาย

อาชีพแทนที่จะศึกษาสายสามัญ ก็อาจเลือกเข้าเรียนในสถานศึกษาสายอาชีพ ซึ่งได้แก่ โรงเรียนอาชีวศึกษาระดับต้นต่างๆ ได้ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาระดับอุดมศึกษา เมื่อสำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้เรียนที่มุ่งศึกษาต่อ ก็อาจเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งรวมสถาบันอุดมศึกษาสายอาชีพต่างๆ ไว้ในกรณีที่ศึกษาระดับปริญญา ก็อาจศึกษาต่อเนื่องไปตั้งแต่ระดับปริญญาตรี โท เอก หรือศึกษาเฉพาะด้านหลังจากสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี โท เอก

3. ผู้ด้อยโอกาส หรือบุคคลลักษณะพิเศษ กลุ่มเป้าหมายนี้ เป็นคนกลุ่มพิเศษที่มีลักษณะเฉพาะแตกต่างไปจากบุคคลปกติทั่วไป สิ่งที่ทำให้แตกต่างนั้นอาจเกิดจากฐานะทางเศรษฐกิจ คือคนจนที่ด้อยโอกาสในการเล่าเรียนตามปกติ เช่น เด็กที่ผู้ปกครองไม่ส่งเสริมให้ศึกษาเล่าเรียน เด็กไร้สัญชาติ หรือความแตกต่างอาจเกิดจากลักษณะทางร่างกายจิตใจและสมอง เช่น เด็กพิการ เด็กปัญญาอ่อน เด็กที่มีปัญหาทางจิตใจและอารมณ์ เด็กอัจฉริยะ เป็นต้น ผู้ด้อยโอกาสหรือบุคคลลักษณะพิเศษเฉพาะเหล่านี้ จำเป็นต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษเพื่อให้มีโอกาสได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ เช่นเดียวกับเด็กอื่น แต่การจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มเป้าหมายนี้ จำเป็นต้องจัดให้ตามรูปแบบที่เหมาะสมกับลักษณะและความจำเป็นสำหรับกลุ่มด้วย โดยอาจต้องมีครุภัติให้รับการอบรมมาเป็นการเฉพาะ ในกรณีที่ผู้ด้อยโอกาสร่วมเรียนในชั้นเรียนปกติ ครุภัติเป็นต้องให้ความสนใจผู้เรียนกลุ่มนี้ เป็นพิเศษ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ต้องใช้ความอดทน ความเมตตา ความเข้าใจ และความละเอียดลออในการปฏิบัติต่อพวกเขา สำหรับผู้บริหารที่จัดการศึกษาสำหรับผู้ด้อยโอกาสต้องมีความเข้าใจ มีทักษะ และได้รับการอบรมมาโดยเฉพาะอย่างพอดีเพียงในการปฏิบัติหน้าที่ของตน

4. ผู้มีงานทำ ผู้ที่ประกอบอาชีพการทำงานแล้ว เป็นกลุ่มเป้าหมายอีกกลุ่มนึง บุคคลเหล่านี้ ได้รับการศึกษามาแตกต่างกันไป และมุ่งศึกษาเพิ่มเติม โดยมีเหตุผลต่างกันไป สรุปหนึ่งเห็น ศึกษาระดับสูงขึ้น ในสถาบันการศึกษาปกติหรือเข้ารับการศึกษาตามโครงการพิเศษ (เช่น โครงการศึกษาเฉพาะที่มีผู้จัดบริการ ให้ในสถานที่ทำงาน โครงการศึกษาอบรมเฉพาะด้าน เป็นต้น) นอกจากนี้ หน่วยงานทางการศึกษาอาจจัดการศึกษานอกรอบนและตามอัธยาศัยในรูปแบบต่างๆ กัน เช่น การศึกษาสัญจรที่ผู้สอนตระเวนให้ความรู้ การศึกษาผ่านสื่อโทรคมนาคม การศึกษาโดยเอกสารหรือสื่อการเรียนรู้ด้วยตนเองต่างๆ การจัดการศึกษาเช่นนี้ อาจมีการรับรองวุฒิให้หรืออาจไม่เทียบวุฒิอย่างเป็นทางการ ก็ได้ การจัดการอบรมสำหรับผู้มีงานทำนั้น รวมถึงครุภัติที่ต้องมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วย ครุภัติที่ควรสนใจคือ ความรับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยส่งเสริมความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพของตนกลุ่มเป้าหมายนี้ นับวันจะยิ่งมีความสำคัญมากขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงวิทยาการและเทคโนโลยีต่างๆ เกิดขึ้นรวดเร็ว

จึงจำเป็นที่ผู้ทำงานแล้วควรได้รับสาระเนื้อหาใหม่ๆ เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพของตนตลอดเวลา

๕. ประชาชนทั่วไป ถือเป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญของการจัดการศึกษาด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถของสังคมได้มีโอกาสเรียนรู้สิ่งแผลกใหม่ที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นพลเมืองที่ดีและการเพิ่มพูนความคิดความอ่านของคนอ่อน小 ในการจัดการศึกษาลักษณะนี้ถือเป็นส่วนเสริมจาก การที่ประชาชนได้เรียนรู้จากสื่อมวลชน จากกลุ่มคนใกล้ชิด การจัดการศึกษาเพื่อป้องชนาจากทำโดยผ่านสื่อต่างๆ ได้หลากหลาย แต่ย่อมเป็นไปเพื่อการพัฒนาคุณภาพของประชากรให้รู้เท่าทัน สถานการณ์ที่เปลี่ยนไป และปรับตัวเองกับความเปลี่ยนแปลง ได้อย่างเหมาะสม การจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มเป้าหมายกลุ่มนี้นักเป็นการจัดการศึกษาเสริมในรูปการศึกษาตามอัธยาศัยเป็นหลัก เนื่องจากเป้าหมายของการศึกษามีหลากหลาย ผู้นำชุมชนและห้องถิ่นพึ่งมีบทบาทในการสำรวจ กลุ่มเป้าหมาย กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาสำหรับกลุ่มเป้าหมาย และร่วมสนับสนุนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถจัดบริการการศึกษาแก่กลุ่มเป้าหมายให้ครบถ้วนและเกิดประโยชน์ได้จริง

สมพร ใช้บางยาง (2551 : 3) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาว่าเป็นการสร้างคนให้เติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพเพื่อออกไปสู่สังคมอย่างมีคุณภาพ โดยมีความต้องการของ ประชาชนและผู้อุปถัมภ์เข้ากับศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นสำคัญ

โดยสรุปเป้าหมายของการจัดการศึกษา คือ สามารถทุกกลุ่มทุกวัยในสังคมโดย วัตถุประสงค์ต้องการให้ผู้ได้รับการศึกษาเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม มีความอ่อนเพื่อแต่ต่อผู้อื่น ประเมินน้อม มีความเมตตากรุณา มีสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้อื่นและดำเนินบทบาทของคนเอง ได้อย่างเหมาะสม

#### องค์ประกอบของการจัดการศึกษา

ในการจัดการศึกษาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์แห่งการจัดการศึกษานั้นจำเป็นจะต้อง ประกอบไปด้วยปัจจัยหลายประการซึ่งมีกิจกรรม ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของการจัด การศึกษาดังนี้

ข้ออนันต์ สมควรณิช (2544 : 1-6) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของการจัดการศึกษา ว่า คือศูนย์รวมหรือบ่อเกิดของความรู้ที่อยู่ในชุมชนมีความสำคัญในการเป็นแหล่งการศึกษาตลอดชีวิต ที่ประชาชนจะมีปฏิสัมพันธ์ได้ตลอดเวลา โดยจำกัดเพศ และวัย ทั้งยังจะได้รับความรู้ความเข้าใจใน สิ่งที่เข้าไปศึกษาทำที่วิทยากรในยุคนั้นจะทำให้เป็นไปได้ ซึ่งจำแนกความหมายทรัพยากรทาง การศึกษาไว้ 2 แนวทาง ดังนี้ ความหมายที่เคนทรัพยากรทางการศึกษา หมายถึง ปัจจัยนำเข้าที่

นำไปใช้เพื่อการจัดการศึกษาทุกระดับทุกประเภทภายในสังคม ปัจจัยนำเข้าที่ส่วนใหญ่จะเป็นรูปของเงินงบประมาณทั้งรายจ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานประจำปี เช่น เงินเดือน และค่าตอบแทน ค่าใช้จ่าย วัสดุอุปกรณ์ และการลงทุน ความหมายที่กว้างทรัพยากรทางการศึกษา หมายถึง ปัจจัยนำเข้าและปัจจัยกระบวนการจัดการเปลี่ยนปัจจัยนำเข้านี้ให้บังเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล ความสามารถในการดึงการระดมสรรพกำลังให้สังคมเข้ามาสนับสนุน ส่งเสริมก่อให้เกิดการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นเงินหรือวัสดุอุปกรณ์ หรือเวลาที่จัดเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาในแง่ของการสละเวลาไม่ให้ทางการศึกษาของบุคคลในสังคม ซึ่งไม่ใช่ครูอาจารย์ประจำ นอกจากนั้นทรัพยากรทางการศึกษา ยังหมายถึงทรัพยากรมนุษย์ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับการให้บริการทางการศึกษา ตลอดจนสื่ออุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์มือถือ เทคโนโลยี ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษาได้

**ปรัชญา เวสารัช (2545 : 6-7)** ได้กล่าวถึงองค์ประกอบสำคัญของการจัดการศึกษา มี 8 องค์ประกอบ ได้แก่

1. สาระเนื้อหาในการศึกษา ในกรณีที่มีการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ ผู้จัดการศึกษามักจัดทำหลักสูตรเป็นตัวกำหนดเนื้อหาสาระ หลักสูตรเหล่านี้อาจเป็นหลักสูตรกลางที่ใช้สำหรับการศึกษาแต่ละระดับ แต่ขณะเดียวกันก็ควรเปิดโอกาสให้สถานศึกษาแต่ละแห่งสามารถจัดเนื้อหาสาระที่เหมาะสมกับความต้องการของผู้เรียน และสอนคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษา ทั้งนี้ครูต้องทบทวนเนื้อหาสาระที่ตนสอนเพื่อปรับแก้ไปให้ถูกต้องทันสมัย และให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เรียน หากเห็นว่าเนื้อหาขาดพลาดหรือล้าสมัย ควรแจ้งผู้บริหารให้ทราบ

2. ครุ ผู้สอน หรือผู้ให้การเรียนรู้ ผู้ถ่ายทอดเนื้อหาสาระ ได้แก่ครูและอาจารย์ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบวิชาชีพชั้นสูง บุคคลเหล่านี้ต้องได้รับการศึกษาอบรมมาทั้งในด้านเนื้อหาและวิธีการถ่ายทอด เพื่อให้สามารถถ่ายทอดความรู้และสาระวิชาที่เป็นประโยชน์ต่อผู้เรียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อนำไปสู่ภาระการหนึ่งสำหรับครูและอาจารย์คือต้องมีความตื่นตัวอยู่เสมอในการติดตามเรียนรู้เนื้อหาวิชาการวิชาชีพใหม่ ๆ และวิชาการด้านการเรียนการสอน ตลอดเวลา บางกรณีต้องมีการศึกษาด้านคว่าวิจัยเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ ๆ ด้วย อนึ่ง ครูและอาจารย์ต้องพัฒนาความสามารถในการประยุกต์สาระเนื้อหาและองค์ความรู้ใหม่ให้เหมาะสมกับผู้เรียนแต่ละกลุ่ม

3. สื่อและอุปกรณ์สำหรับการศึกษา สื่อและอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น อาคาร สถานที่ ให้เกื้อหนุนการเรียน หนังสือ แบบเรียน สมุด ดินสอ ตลอดจนอุปกรณ์ที่ทันสมัยที่มีราคาแพง ทั้งหลาย เช่น อุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการทางวิทยาศาสตร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เหล่านี้ สื่อและอุปกรณ์เหล่านี้เป็นส่วนประกอบที่จำเป็นสำหรับการจัดการศึกษา ครูและผู้บริหารสถานศึกษา

จึงมีหน้าที่รับผิดชอบ คุณแล้วสิ่งเหล่านี้มืออย่างเพียงพอ อยู่ในสภาพใช้งานได้ และใช้สื่อเหล่านี้ เป็นส่วนช่วยให้เกิดการถ่ายทอดเนื้อหาความรู้ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ครูที่มี คุณภาพต้องสามารถผลิตและพัฒนาสื่อและอุปกรณ์การศึกษาสำหรับการสอนของตนด้วย

**4. รูปแบบวิธีการเรียนการสอน การศึกษาขุคใหม่นั้นมีความแตกต่างไปจากการศึกษา ขุคก่อนซึ่งเน้นที่ตัวครู ระบบการศึกษาขุคใหม่เน้นความสำคัญที่ตัวผู้เรียน ดังนั้น รูปแบบวิธีการ เรียนการสอนใหม่จึงแตกต่างไปจากเดิม จึงเกิดคำว่า “ปฏิรูปการเรียนรู้” ซึ่งนำไปสู่กระบวนการเรียนการสอนที่หลากหลาย เช่น การระดมความคิด การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การนำเสนอ นอกสถานที่เรียน การใช้อุปกรณ์เครื่องมือประกอบ รูปแบบวิธีการเรียนการสอนใหม่นี้ ผู้สอน ทึ่งระมัดระวังเลือกใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้เรียนแต่ละกลุ่ม และจำเป็นต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์ ประกอบกับการทำความเข้าใจธรรมชาติการเรียนรู้ของผู้เรียนของตน**

**5. ผู้บริหารและบุคลากรที่ทำหน้าที่สนับสนุนการศึกษา** ในการจัดการศึกษา ยังมีผู้ที่ รับผิดชอบที่อาจไม่ได้เป็นผู้ถ่ายทอดโดยตรงอีกหลากหลาย ได้แก่ ผู้บริหารซึ่งมีหน้าที่จัดการ ศึกษาที่ตนรับผิดชอบให้เป็นไปอย่างเรียบร้อย นำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ และยังจำเป็นต้องมี บุคลากรทางการศึกษาอื่นร่วมด้วย เช่น เจ้าหน้าที่ธุรการ งานทะเบียน งานโภชนาการและ ศุขอนามัย รวมทั้งฝ่ายสนับสนุนอื่นๆ

**6. เงินทุนสนับสนุน** การจัดการศึกษาเป็นเรื่องของ การลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนอาจเป็น รัฐบาลในฐานะผู้รับผิดชอบการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ผู้ปกครอง ผู้เรียน ชุมชน เป็นต้น เงินทุนเหล่านี้เป็นองค์ประกอบสนับสนุนที่ช่วยให้การจัดการศึกษาเกิดผลตามเป้าหมาย

**7. สถานที่ศึกษาและบรรยากาศแวดล้อม** การจัดการศึกษาในระบบที่ยังต้องอาศัย ชั้นเรียนยังเป็นสิ่งจำเป็น ดังนั้นอาคารสถานที่ ห้องเรียน และบรรยากาศแวดล้อมที่ใช้ในการจัด การศึกษาจึงเป็นส่วนที่ขาดไม่ได้ ถึงแม้จะมีการจัดการศึกษาโดยใช้สื่อทางไกลก็ตาม ก็ยังต้องมี สถานที่สำหรับการบริหารจัดการ การผลิตและถ่ายทอดสื่อ หรือการทำงานของบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ยังต้องใช้อาคารเป็นสถานที่สำหรับจัดการเรียนการสอน สิ่งที่ผู้บริหารและ ผู้จัดการศึกษาต้องสนใจคือความเพียงพอ เหมาะสม ปลอดภัย และการมีบรรยากาศแวดล้อม ที่เอื้อการเรียนรู้ ส่วนครุภัณฑ์ที่ต้องรับผิดชอบในการจัดบรรยายในชั้นเรียน ให้เหมาะสม หากจำเป็นต้องใช้งบประมาณปรับปรุงก่อสร้างผู้บริหารให้ช่วยดำเนินการ

**8. ผู้เรียน** ถือเป็นองค์ประกอบที่จำเป็นที่สุดของการจัดการศึกษา เพราะผู้เรียนคือ ผู้รับการศึกษา และเป็นเป้าหมายหลักของการจัดการศึกษา การปรับเปลี่ยนความรู้และพัฒนารูปแบบผู้เรียนเป็นค่านิริค์วัดผลสัมฤทธิ์ของการจัดการศึกษา การจัดการศึกษาจึงครอบคลุมขั้นตอน ที่เกี่ยวกับการเรียนรู้ของผู้เรียน ดังแต่การเตรียมความพร้อมสำหรับการเรียนรู้ การให้การศึกษา

อนรน การประเมิน และการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้เป้าหมายการจัดการศึกษา ในภาพรวมจึงมิได้จำกัดวงแคบเฉพาะในสถานที่ เเต่มุ่งที่ตัวผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยมีปรัชญาพื้นฐาน สำคัญคือ ทุกคนต้องเป็นส่วนสำคัญของการจัดการศึกษา และการศึกษาต้องขัดสำหรับคนทุกคน

สมพร แแดงสวัสดิ์ (2548 : 11-13) ได้กล่าวไว้ว่า องค์ประกอบทางการศึกษา คือ ปัจจัยทุกสิ่งทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาซึ่งประกอบด้วยทรัพยากร หลัก 4 อย่าง ได้แก่ บุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการที่ดี ทรัพยากรและทรัพยากร ทางการศึกษามีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน เป็นปัจจัยสนับสนุนให้การจัดการศึกษาประสบ ความสำเร็จตามเป้าหมายของการจัดการศึกษา และยังได้กล่าวว่า ทรัพยากรเป็นตัวกลางหรือ ตัวกระตุ้นที่ทำให้กิจกรรมของโรงเรียนหรือหน่วยงานดำเนินไปได้ และทรัพยากรจะมีบทบาท ต่อกิจกรรมหรือการดำเนินธุรกิจของโรงเรียนหรือหน่วยงานทั้งในด้านของปริมาณหรือคุณภาพ ทำให้การทำงานสำเร็จลงได้ด้วยดี ทรัพยากรทางการศึกษา เป็นปัจจัยทุกสิ่งทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาซึ่งประกอบด้วยทรัพยากรหลัก 4 อย่าง คือ บุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการที่ดี ทรัพยากรทางการศึกษาซึ่งมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการจัดการศึกษาประสบความสำเร็จตามเป้าหมายการจัดการศึกษา

สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษาแห่งชาติ (2550 : 4) ได้ให้ความหมายองค์ประกอบ การศึกษาหมายถึงทรัพยากรที่มิใช่เงิน (Non-Financial Resources) และทรัพยากรทางการเงิน (Financial Resources) ในความหมายแรก ทรัพยากรที่มิใช่การเงินครอบคลุมปัจจัยหลัก ๆ คือ ที่ดิน แรงงาน ทุนและการประกอบการ ตามนี้นี้ ทรัพยากรทางการศึกษาจึงรวมถึงบุคลากร ที่ดิน อาคารสิ่งก่อสร้าง การเรียนการสอน และการสอนพยาบาล การใช้ปัจจัยต่าง ๆ เข้าด้วยกัน และได้กล่าวถึงทรัพยากรทางการศึกษาใน ความหมายที่แคน คือปัจจัยนำเข้า (Input) นำไปใช้ เพื่อขัดการศึกษาทุกรายดับ และทุกประเภทภายในสังคม ปัจจัยนำเข้านี้ถ้วนใหญ่จะเป็นรูปของ เงินงบประมาณ ทั้งด้านรายจ่าย เกี่ยวกับการปฏิบัติงานประจำ เช่น เงินเดือน และค่าตอบแทน ค่าใช้จ่ายวัสดุอุปกรณ์ กับรายจ่ายด้านการลงทุนทรัพยากรการศึกษาในความหมายที่กว้าง คือ ปัจจัยนำเข้า (Input) และปัจจัยกระบวนการในการเปลี่ยนปัจจัยนำเข้าให้บังเกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้ ทรัพยากรทางการศึกษาจึงไม่จำกัดอยู่เฉพาะงบประมาณ ทางการศึกษา หากรวมถึงการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ความสามารถในการดึงและระดมสรรพกำลัง ในสังคมเข้ามาสนับสนุนส่งเสริมเกื้อหนุนการศึกษาในรูปลักษณะต่าง ๆ ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นเม็ด เงินหรืออุปกรณ์ หรือเวลา (Time) ที่จัดเป็นการให้โอกาสทางการศึกษาทั้งในแง่ของการสละเวลา นาให้บริการทางการศึกษาจากบุคลากรภายในสังคมซึ่งมิใช่ครูหรืออาจารย์ประจำ นอกจากนั้น ทรัพยากรทางการศึกษายังหมายรวมถึง ทรัพยากรมนุษย์ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม

กับการให้บริการทางการศึกษา ตลอดจนคลินิกวิทยุ โทรทัศน์ ดาวเทียม อินเตอร์เน็ตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการศึกษา

สรุปได้ว่า องค์ประกอบทางการศึกษา หมายถึง ปัจจัยต่าง ๆ หรือสิ่งต่าง ๆ ที่สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการจัดการศึกษาให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายการจัดการศึกษา

### **รูปแบบของการจัดการศึกษา**

เนื่องจากความหลากหลายของสมาชิกในสังคมเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษา ที่มุ่งเน้นการศึกษาตลอดชีวิต พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดครูเป็น การศึกษาออกเป็น 3 รูปแบบใหญ่ๆ ได้แก่ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2445 : 5-6)

1. การศึกษาในระบบ เป็นการศึกษาที่กำหนดจุดมุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาของการศึกษา การวัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการสำเร็จการศึกษาที่แน่นอน การศึกษาในระบบเช่นนี้ หมายถึงการศึกษาที่จัดรูปแบบไว้แน่นอนเป็นเกณฑ์มาตรฐานเดียวกัน ส่วนใหญ่จัดในโรงเรียน วิทยาลัย มหาวิทยาลัย หรือสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเรียกอย่างอื่น ซึ่งเรารู้จักคุ้นเคยกันดีอยู่แล้ว การศึกษาในระบบอาจจัดในชั้นเรียนหรือเป็นการศึกษาทางไกลก็ได้

2. การศึกษานอกระบบ เป็นการศึกษาที่มีความยืดหยุ่นในการกำหนดจุดมุ่งหมาย รูปแบบ วิธีการจัดการศึกษา ระยะเวลาของการศึกษา การวัดและประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญ ของการสำเร็จการศึกษา โดยเนื้อหาและหลักสูตรจะต้องมีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพปัญหา และความต้องการของบุคคลแต่ละกลุ่มตัวอย่างของการศึกษานอกระบบ ได้แก่ การศึกษานอกโรงเรียน การฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เป็นต้น

3. การศึกษาตามอัธยาศัย เป็นการศึกษาที่ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยตนเองตามความสนใจ ศักยภาพ ความพร้อมและโอกาส โดยศึกษาจากบุคคล ประสบการณ์สังคม สภาพแวดล้อม สื่อหรือแหล่งความรู้อื่นๆ การศึกษารูปแบบนี้มีความยืดหยุ่นสูง เปิดโอกาสให้ผู้สนใจเรียนรู้ สามารถเลือกเนื้อหาที่สนใจเป็นประโยชน์กับตนได้และสามารถใช้เวลาที่ปลดปล่อยจากการกิจกรรมงาน อื่นศึกษาเล่าเรียน ได้จึงเรียกว่าเป็นการศึกษาตามอัธยาศัยทั้งนี้รูปแบบของการศึกษาตามอัธยาศัย มีหลากหลาย เช่น การฟังบรรยายพิเศษ การศึกษาจากเอกสาร การเขียนการรายงาน วิทยุกระจายเสียง รายการวิทยุโทรทัศน์ การสืบค้นเนื้อหาสาระจากอินเทอร์เน็ตหรือแหล่งเรียนรู้ ต่างๆ เป็นต้น เมื่อจากรู้มีหน้าที่ร่วมกับชุมชนจัดแหล่งเรียนรู้ ผู้บริหารและครุภาระเข้ามามีส่วน ใกล้ชิดร่วมมือกับประชาชนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตด้วยรูปแบบวิธีการต่างๆ

## การบริหารการศึกษา

### ความหมายของการบริหารการศึกษา

การบริหารการศึกษาเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ได้มีนักวิชาการให้ความหมายไว้ดังนี้

นิพนธ์ กินวงศ์ (2543 : 36) ได้ให้ความหมายว่า การบริหารการศึกษา หมายถึง การทำงานร่วมกันของคณะบุคคลในการบริการด้านการศึกษาแก่นักเรียน โดยการทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างครู ผู้ปกครอง นักเรียน และประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาสามาชิกในสังคมทุกด้าน ดังແน็บุคคลิกภาพ ความรู้ความสามารถ พฤติกรรม คุณธรรม จริยธรรมและค่านิยม เพื่อให้มีการพัฒนาและตรงกับความต้องการของสังคม โดยกระบวนการต่างๆด้านอาชีวกรรมควบคุม สังเวচล้อมให้มีผลต่อบุคคลและอาชีวทรัพยากร ตลอดจนเทคนิคด่างๆอย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคคลมีการพัฒนาที่เป็นไปตามเป้าหมายของสังคมที่ตนเองดำเนินชีวิตอยู่

กล้า ทองขาว (2547 : 12) ได้กล่าวสรุปความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารการศึกษา ไว้ว่า คือ การดำเนินงานของกลุ่มนักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อให้ประชาชนทุกคนในสังคม ได้รับการศึกษา เพื่อพัฒนาชีวิต สามารถดำเนินชีวิตในสังคมได้อย่างมีความสุข โดยใช้กระบวนการและทรัพยากรที่มีอยู่

มิตรธีรา วิสุตรานุกูล (2547 : 14) การบริหารการศึกษา คือ กิจกรรมต่างๆที่บุคคล หน่วยงานร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อพัฒนาเด็ก เยาวชน ประชาชน หรือสามาชิกของสังคมใน ทุกด้าน เช่น ความสามารถ ทักษะ พฤติกรรม ค่านิยม หรือคุณธรรม ทั้งในด้านการสังคม การเมือง และเศรษฐกิจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวเป็นสามาชิกที่ดีและมีประสิทธิภาพของสังคม โดยกระบวนการต่างๆ ทั้งที่เป็นระเบียบแบบแผน และไม่เป็นระเบียบแบบแผน

ดังนั้นจึงสรุปความหมายของ การบริหารการศึกษา ได้ว่าหมายถึงการดำเนินงาน ของกลุ่มนักศึกษา ซึ่งอาจเป็นการดำเนินงานของครู ให้ผู้ร่วมกับครุน้อยในโรงเรียน อธิการบดี ร่วมกับอาจารย์ในมหาวิทยาลัยรัฐนนทบุรี กระทรวงศึกษาธิการ ร่วมกับอธิบดีกรมต่างๆ และครู อาจารย์ในสถาบันการศึกษาต่างๆและกลุ่มนักศึกษาเหล่านี้ต่างร่วมมือกันพัฒนาคนให้มีคุณภาพ ทั้งสิ้น กระบวนการพัฒนาคน ให้มีคุณภาพ ได้นี้ จะต้องมีการดำเนินการในการเรียนการสอน การจัดกิจกรรม การวัดผล การจัดอาคารสถานที่ และพัสดุครุภัณฑ์ การสร้างห้องนักศึกษา หรือมาทำการสอนในสถาบันการศึกษา การปักครองนักเรียนเพื่อให้นักเรียนเป็นคนดีมีวินัยและ อื่นๆ

## กระบวนการบริหารการศึกษา

กระบวนการบริหารทางการศึกษานั้น ได้มีนักวิชาการหลายท่านที่ให้แนวคิด และความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหารที่ทั้งเหมือนและแตกต่างกัน ในที่นี้จะขอเสนอ กระบวนการบริหารการศึกษาของนักวิชาการบางท่านดังนี้

ประชญา กล้าหงษ์ และสมศักดิ์ คงเที่ยง (2542 : 16-17) ได้ระบุว่า กระบวนการ การบริหารการศึกษาโดยวิเคราะห์และประเมินผลการบริหารออกเป็น 5 ขั้นตอน คือ

1. การวางแผน ซึ่งมีความสำคัญต่อการบริหารงานทุกประเภท ถ้าขาดการวางแผน กิจกรรมนั้น จะไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ การตัดสินใจสั่งการซึ่งเป็นหัวใจสำคัญ ของกระบวนการบริหาร

2. การจัดองค์การ ทำให้เกิดความมีระเบียบในการปฏิบัติงาน กำหนดอำนาจหน้าที่ และตำแหน่งต่าง ๆ อย่างชัดเจน

3. การอำนวยการ เป็นความสามารถในการจูงใจ การแก้ไขปัญหาในหน่วยงาน เพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การควบคุม เป็นการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน การวัดผลและการแก้ไขปัญหา

5. การจัดบุคลากรสู่หน่วยงานเกี่ยวข้องกับการสรรหา การบรรจุคุณที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ พาโย (Fayol. 1916 : 425 ; อ้างถึงใน จันทร์นี สงวนนาม. 2551 : 34-35) กล่าวถึงกระบวนการทางการบริหารเปรียบเสมือนกิจกรรมทางการบริหารธุรกิจของโรงงาน อุตสาหกรรมทั้งหมด แบ่งออกเป็น 6 กลุ่มกิจกรรม ได้แก่

1. กิจกรรมทางเทคนิค (Technical Activities)

2. กิจกรรมด้านการค้าขาย (Commercial Activities)

3. กิจกรรมด้านการเงิน (Financial Activities)

4. กิจกรรมด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security Activities)

5. กิจกรรมด้านการบัญชี (Accounting Activities)

6. กิจกรรมด้านการบริหารจัดการ (Managerial Activities)

กิจกรรมในข้อที่ 6 กิจกรรมด้านการบริหารจัดการ แสดงให้เห็นถึงความสำคัญพื้นฐาน ของการบริหารงาน เรียกว่า The Elements of Management ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมย่อยอีก 5 ประการ คือ

1. การวางแผน (To Plan)

2. การจัดองค์การ (To Organize)

3. การบังคับบัญชา (To Command)

4. การประสานงาน (To Coordinate)

5. การควบคุมงาน (To Control)

กูลิกและอุรวิค (Gulick & Urwick. 1989 : 234 ; อ้างถึงใน จันทร์นี สงวนนาม. 2551 :

35) ได้นำเสนอกระบวนการบริหารเป็นกิจกรรมทางการบริหารออกเป็น 7 ประการ คือ

1. Planning หมายถึง การวางแผนล่วงหน้าว่าองค์การจะต้องทำอะไรบ้างเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2. Organizing หมายถึง การจัดองค์การ การกำหนดโครงสร้าง การแบ่งส่วนงาน การจัดสายการบังคับบัญชา และการกำหนดตำแหน่งหน้าที่

3. Staffing หมายถึง การบริหารงานบุคคล ได้แก่ การจัดสรรกำลัง การสรรหา การพัฒนา การสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน การประเมินผลงาน การพิจารณาความต้องการของบุคคล ให้เหมาะสม การให้สวัสดิการและการให้พื้นที่ทำงาน

4. Directing หมายถึง การอำนวยการ การตัดสินใจ การวินิจฉัยสั่งการและการควบคุม บังคับบัญชา

5. Coordinating หมายถึง การประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือ เพื่อดำเนินการไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

6. Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานขององค์การเพื่อให้สามารถขององค์การทราบความก้าวหน้าของกิจกรรม

7. Budgeting หมายถึง การงบประมาณ การใช้จ่ายเงิน การควบคุมการใช้จ่ายและการตรวจสอบค่านการเงิน

โดยกิจกรรมทั้ง 7 ประการนี้ รวมเรียกว่า POSDCoRB ที่ถือเป็นงานในหน้าที่ของผู้บริหารองค์กรราชการ โดยทั่วไปในส่วนของกระบวนการบริหารนั้น จะต้องประกอบด้วยกิจกรรม 10 ประการ ดังต่อไปนี้ เทด (Tead. 1997 : 412 ; อ้างถึงใน จันทร์นี สงวนนาม. 2551 : 36-37)

1. Goal and Objectives การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหน่วยงานให้ชัดเจน

2. Board Plan การจัดทำแผนการปฏิบัติงาน

3. Recruit Staff การจัดหาคนเข้าทำงาน และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง ๆ

4. Clear Delegation and Allocation of Authority การกระจายงานและการมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่ผู้ร่วมงานให้เป็นสัดส่วนและชัดเจน

5. Direct and Oversee การควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงาน

6. Standardization การควบคุมมาตรฐานและคุณภาพงาน
7. Good Coordination จัดให้มีการประสานงานที่ดีทุกฝ่าย
8. Stimulation การบำรุงรักษา ให้กำลังใจ และกระตุ้นให้ผู้ร่วมงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

9. Evaluation of the Total Outcome การประเมินผลรวมของผลผลิต

10. To Look Ahead การเตรียมวางแผนงานในอนาคต

จากความคิดเห็นของนักวิชาการดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่าต่างก็มีความเห็นในส่วนที่เหมือนและแตกต่างกันเป็นบางขั้นตอน แต่ในความหมายของกระบวนการก็มีความหมายคล้ายคลึงกันทั้งนี้โดยภาพรวมพบว่ากระบวนการบริหารนั้นต้องประกอบด้วย การวางแผน การจัดสรรทรัพยากร หรือจัดองค์กร การกระตุ้น การชูงใจ การติดต่อประสานงาน การควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### **ทรัพยากรการบริหารการศึกษา**

ทรัพยากรทางการบริหารการศึกษาสามารถจำแนกได้หลายประเภททั้งนี้ขึ้นอยู่กับการดำเนินงานขององค์กรว่ามีแนวทางการดำเนินงานอย่างไร จะต้องใช้อะไรเป็นตัวประกอบในการดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งทรัพยากรทางการศึกษาที่เป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการบริหารการศึกษามี 4 ประเภท ดังนี้

##### **1. ทรัพยากรด้านบุคลากร**

ในการจัดการศึกษาจะต้องใช้บุคลากรเป็นจำนวนมากอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการกิจใดที่ใช้คนมากเท่ากับการจัดการศึกษาเพาะกายศึกษานี้หากจะระดับ ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย มีทั้งผู้ให้โอกาสและผู้รับโอกาส ในการบริหารจึงจำเป็นต้องมีรูปแบบและวิธีการเฉพาะของตนเอง ที่มาทำหน้าที่ให้โอกาสทางการศึกษา กลุ่มของบุคลากรที่มาปฏิบัติหน้าที่จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ประสบการณ์ สูงกว่ากลุ่มข้าราชการอื่น เพื่อการกิจทางการศึกษามีผลต่อวิศวะของตนเป็นจำนวนมาก โดยได้มีนักการศึกษากล่าวถึง ทรัพยากรบุคคล ดังนี้

กฤษณา สรว่างแสง (2547 : 14) กล่าวว่า ทรัพยากรบุคคลได้แก่บุคคลต่างๆ ในห้องเรียนที่ให้ความร่วมมือในการจัดการศึกษา เช่น วิทยากรเฉพาะด้าน ผู้นำห้องเรียน เจ้าของสถานประกอบการซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษา

ราชชัย เปรมปรีดี (2543 : 6) ได้กล่าวว่า บุคลากรที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา อาจมีหลากหลายกลุ่มและอาจมีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน ปัจจุบันได้มีการแบ่งกลุ่มบุคคลตามแนวคิดของวิทยาการสมัยใหม่แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ

1. ประเภทที่มีความคิดก้าวหน้าเป็นพวกที่ช่างริเริ่ม ค้นคิด (Innovator) ได้รับการชื่นชมเนื่องด้วยความสามารถเข้าใจได้หมด
  2. ประเภทรับรู้ได้ไว (Early Adopter หรือ Early Majority) สามารถรับรู้และปฏิบัติได้อย่างรวดเร็ว
  3. ประเภทรับรู้ได้ช้า (Late Adopter หรือ Late Majority) สามารถรับรู้และปฏิบัติได้ช้า
  4. ประเภทล้าหลัง (Laggard) ไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ทั้งสิ้น
- พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (2544 : 9) ได้กล่าวถึง ทรัพยากรบุคคลในฐานะที่เป็นภูมิปัญญาไทยไว้ว่าเป็นผู้ที่สร้างสมประสาทการณ์หรือจัดเจนจากวิถีชีวิตและสังคมในห้องถูนนั่น ๆ จึงมีความเป็นบูรณาการสูงทั้งทางร่างกาย จิตใจ สังคมและสิ่งแวดล้อม มีวัฒนธรรมเป็นฐานมีการเชื่อมโยงไปสู่นานาประเทศที่ลึกซึ้งสูงส่ง และเน้นความสำคัญของจริยธรรมมากกว่าวัสดุ

องค์การยูเนสโก ได้ให้ความหมายของผู้ทรงภูมิปัญญา อันเป็นทรัพยากรบุคคลไว้ว่า เป็นผู้ที่มีทักษะและเทคนิคในการคิดสร้างสรรค์ ถึงที่ดำเนินการอยู่ในชีวิตประจำวันมาสร้างสรรค์ให้เป็นผลงาน ที่เปลี่ยนด้วยศิลปะอินวิชั่นบรรจง สามารถสืบทอดไปยังอนุชนรุ่นหลัง เป็นสมบัติทางวัฒนธรรมของชาติ (การปีโคลีเซียมแห่งประเทศไทย. 2544 : 9)

สมพร แคงสวัสดิ์ (2548 : 15-16) กล่าวว่าบุคลากรณ์มีความสำคัญเป็นอย่างมาก เพราะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการบริหารถ้าบุคลากรณ์มีคุณภาพก็สามารถแก้ปัญหาต่างๆ ได้สำเร็จถูกต้องการจัดการศึกษาสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์

สามารถกล่าวโดยสรุปได้ว่า ทรัพยากรด้านบุคคล มีความสำคัญในการบริหาร การศึกษาจำเป็นต้องมีรูปแบบและวิธีการเฉพาะของตนเอง ในการทำหน้าที่ให้โอกาสทางการศึกษา กลุ่มบุคลากรณ์ที่มาปฏิบัติหน้าที่จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้มีประสบการณ์ สูงกว่ากลุ่มข้าราชการอื่น เพราะการกิจทางการศึกษานี้ผลต่อชีวิตคนเป็นจำนวนมาก

## 2. ทรัพยากรด้านงบประมาณ

ในส่วนของทรัพยากรด้านงบประมาณหรือการเงิน ได้มีนักการศึกษากล่าวถึงดังนี้ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2541 ก : 35-36) ได้ให้ความสำคัญของงบประมาณในเบื้องต้นของการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพไว้ 3 ประการ ดังนี้

1. ความสำคัญต่อการวางแผน การงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการวางแผนของฝ่ายบริหารเพื่อใช้ในการจัดงบประมาณ จะต้องวิเคราะห์ทางเลือกที่เหมาะสม โดยประหัดเป็นประโยชน์และมีความเป็นไปได้ ซึ่งจะต้องกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายของงานที่จะทำและระยะเวลาของการบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ตลอดจนหน้าที่หรือกิจกรรมที่ส่วนต่าง ๆ

ต้องรับผิดชอบเพื่อให้งานบรรลุเป้าหมายในรูปของแผนพัฒนาหรือแผนของเงิน

2. ความสำคัญต่อการประสานงานเมื่อกำหนดนโยบายตัดสินใจประยุกต์เป้าหมาย  
แนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จแล้วเป็นหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานที่จะต้องวางแผน  
ดำเนินงานในหน่วยงานให้ประสานสอดคล้องกันทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานอื่น ซึ่งเรียกว่า  
การประสานแผนในรูปของแผนปฏิบัติการหรือแผนการใช้เงิน หรือแผนงบประมาณ จะมีผลช่วย  
ลดความซ้ำซ้อนความซ้ำซ้อน ความขัดแย้งตลอดจนประโยชน์สูงสุดการใช้งบประมาณซึ่งมีอยู่  
ค่อนข้างจำกัดเป็นอย่างดี

3. ความสำคัญต่อการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงาน นอกจากงบประมาณ  
จะมีความสำคัญต่อการวางแผนงานและการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ แล้วฝ่ายบริหาร  
ยังสามารถใช้แผนงบประมาณเป็นเครื่องมือควบคุม กำกับติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของ  
หน่วยงานต่างๆ ในขั้นการบริหารแผนและการติดตาม ประเมินผลแผน ซึ่งจะทำให้ทราบ  
ความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค เพื่อการปรับปรุงแก้ไข ได้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นข้อมูลใน  
การวางแผน ปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขยันนันด์ สมทรพัฒ (2544 : 101-102) กล่าวไว้ว่า การเงินและการลงทุนทาง  
การศึกษาของไทยมีปัญหาทั้งในด้านการระดมและการจัดสรร กล่าวคือยังไม่สามารถระดม  
ความร่วมมือจากส่วนต่างๆ ของสังคมได้อย่างเต็มที่ในขณะเดียวกัน การจัดสรรงบประมาณก็ยังไม่  
มีประสิทธิภาพและความเป็นธรรมเท่าที่ควร นอกจากนี้ท่องถื่นยังไม่ได้ให้ความสำคัญในการ  
พัฒนาคน ปัญหาคือ ขาดนักวิเคราะห์ที่ต้องร่วงปรับปรุงแก้ไขเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของรัฐ ทำให้ทุกคน  
มีส่วนร่วมและมีการจัดสรรงบประมาณที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมต่อไป

สมพร แดงสวัสดิ์ (2548 : 19) ได้กล่าวว่า งบประมาณเป็นทรัพยากรับบริหารที่มี  
ความสำคัญยิ่งที่จะส่งผลต่อประสิทธิภาพขององค์กร ตลอดจนเป็นปัจจัยที่ฐานะที่จะนำมายัง  
ทรัพยากรบริหารด้านอื่นๆ อาทิ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ เทคนิคบริการ หรือเทคโนโลยีสมัยใหม่  
จนมักมีผู้กล่าวเสน่ห์ว่า คนมีเงินเป็นผู้มีอำนาจในทุกยุคทุกสมัย

กล่าวโดยสรุปได้ว่า ทรัพยากรด้านการเงิน หรืองบประมาณนั้นมีความสำคัญมากใน  
การลงทุนและทำกิจกรรมการบริหารงานทุกประเภท ทุกกระบวนการ แต่ในการบริหารงาน  
การศึกษาอาจมีความจำกัดในเรื่องของงบประมาณ วิธีการงบประมาณจะเป็นเครื่องมือในการใช้จ่าย  
หรือจัดสรรงบประมาณให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการวางแผนการใช้จ่าย จัดลำดับความสำคัญ  
กำหนดระดับและปริมาณงบประมาณเท่าที่จำเป็น รวมทั้งมีการติดตามกำกับการปฏิบัติงานให้เกิด  
ประโยชน์สูงสุดภายใต้ทรัพยากรซึ่งมีอยู่จำกัด

### 3. ทรัพยากร้านวัสดุ อุปกรณ์

ในการจัดการศึกษาจำเป็นต้องอาศัยวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งรวมถึง ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างเข้ามามีส่วนด้วย โดยสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้ (สังวालย์ วุฒิเสลา. 2548 : 35-36)

1. งานพัสดุ ตามระเบียบสำนักงานนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 ได้ให้ความหมาย พัสดุ หมายถึง วัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ส่วน การพัสดุ หมายถึง การซื้อ การจ้าง การซ่อมแซม บำรุงรักษา การจัดทำอง การแลกเปลี่ยน การเช่า การยืม การควบคุม และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้กำหนดไว้ในระเบียบนี้แล้ว

2. วัสดุและครุภัณฑ์ วัสดุและครุภัณฑ์สามารถจำแนกตามความแตกต่างออกได้ดังนี้

2.1 วัสดุสิ้นเปลือง หมายถึง สิ่งของเมื่อโดยสภาพเมื่อใช้แล้วย่อมสิ้นเปลือง หมวดไปเองหรือเปล่าสภาพ หรือไม่คงสภาพเดิมอีกต่อไป เช่น ยางลบ หมึกiron เนื้อ น้ำมัน ฯลฯ

2.2 วัสดุดาวร หมายถึง สิ่งของที่มีลักษณะคงทนถาวร แต่มีอายุการใช้งานจำกัด เช่น เครื่องเข็บกระดาษ กรรไกร มีด พลั่ว ขวน พุตบล ไม้อีปปอง บำบัดบล ฯลฯ

2.3 ครุภัณฑ์ หมายถึง สิ่งของหรือของใช้ที่มีลักษณะคงทนถาวร บางอย่างมีอายุการใช้งานจำกัด เช่น โต๊ะ ศู๊เก็บเอกสาร พิมพ์ดีด โทรศัพท์ ฯลฯ

3. ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ที่ดิน หมายถึง พื้นที่และบริเวณที่หน่วยงานเป็นเจ้าของ ตามระเบียบว่าด้วยราชพัสดุ สิ่งก่อสร้าง หมายถึง อาคารและสิ่งก่อสร้างขึ้นในที่ดินและของหน่วยงาน การดำเนินงานด้านพัสดุ มีกระบวนการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องมากน้อย ซึ่งสามารถแยก เป็นหัวข้อได้ดังนี้

3.1 ขอบข่ายในการดำเนินงาน คือ

3.1.1 วัสดุ ควบคุมโดยการลงบัญชี

3.1.2 ครุภัณฑ์ ควบคุมโดยการลงทะเบียน

3.1.3 ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ควบคุมโดยนำเข้าทะเบียนที่ราชพัสดุ

3.2 งานที่สำคัญในด้านพัสดุ ได้แก่

3.2.1 การจัดหา จัดซื้อ การซื้อ การจัดทำอง และการแลกเปลี่ยน

3.2.2 การควบคุม ลงบัญชี ลงทะเบียน และการเบิกจ่ายพัสดุ

3.2.3 การจำหน่ายกรณีชำรุดคงพร่องเสียหายและหาผู้รับผิดชอบทางแห่ง

3.2.4 การตรวจสอบประจำปี

สรุปได้ว่า ทรัพยากร้านวัสดุ อุปกรณ์นั้น มีความสำคัญ ซึ่งผู้บริหารต้องศึกษา ระเบียบสำนักงานนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 ให้ละเอียดและปฏิบัติน้ำที่ด้วย ความรอบคอบ ดังแต่การจัดหา จัดซื้อ การซื้อ การจัดทำอง และการแลกเปลี่ยน การควบคุม

ลงมติชี้ ลงทะเบียน และการเปิดจ่ายพัสดุ การจำหน่ายกรณีชำรุด บกพร่อง เสียหายและหาผู้รับผิดชอบทางเพื่อตลอดจนการตรวจสอบประจำปี

#### 4. ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการ

ได้มีการกล่าวถึง ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการ ในหลายประเด็นซึ่งมีความเกี่ยวข้องและเข้มข้น กัน ดังต่อไปนี้

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547 : 33) ได้กล่าวถึง หลักการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและหน่วยงานการศึกษา นอกจากจะต้องคำนึงถึงความหลักแนวปฏิรูปการศึกษา แล้วยังต้องยึดหลักการดำเนินการตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (หลักธรรมาภิบาล) ซึ่งมีหลักการสำคัญ 6 ประการ คือ

1. หลักนิติธรรม ใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน อ้างอิงเป็นธรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้น

2. หลักคุณธรรม ยึดมั่นในความถูกต้องดีงามในการปฏิบัติหน้าที่เป็นตัวอย่างแก่สังคม มีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัยและการประกอบอาชีพที่สุจริต

3. หลักความโปร่งใส การทำงานทุกขั้นตอนต้องยึดหลักความโปร่งใส เพื่อสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน มีการปรับปรุงกลไกการทำงานร่วมกันให้สามารถตรวจสอบ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ได้สะดวก

4. หลักการมีส่วนร่วม มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้ามาร่วมเสนอความเห็นในการตัดสินใจแก้ปัญหาสำคัญการบริหารและการจัดการศึกษา

5. หลักความรับผิดชอบ มีความตระหนักรู้ในสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่นสำนึกรับผิดชอบในการตัดสินใจ ที่ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ได้ใจและกระตือรือร้นในการแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้อง เคารพในความคิดเห็นที่แตกต่างกันและมีความกล้าที่จะยอมรับผลของการกระทำของตนเองตามบทบาทและหน้าที่

6. หลักความคุ้มค่า มีการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของเยาวชนและประชาชนที่รับผิดชอบ สมพร คงสวัสดิ์ (2548 : 23) ได้กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในด้านการจัดการ คือ การกำหนดนโยบาย การวางแผน การนิเทศ กำกับติดตาม การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ และงบประมาณ หรือผู้บริหารมีหน้าที่โดยตรงในการจัดการเพื่อให้การบริหารงานเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

เบญจารัณ อุไรรัตน์ (2550 : 50) ได้ให้ความเห็นว่า การจัดการเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ ประสิทธิภาพการบริหารขึ้นอยู่กับการจัดการ อาจกล่าวได้ว่าการจัดการเป็นกระบวนการดำเนินการที่ประกอบไปด้วย การวางแผน การจัดโครงสร้าง การเร่งรัดและการควบคุม การดำเนินงานของบุคคล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การจัดการที่ดีทำให้การบริหารงานประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารต้องแสดงบทบาทในด้านการจัดการ ดังต่อไปนี้

1. การจัดสายงาน หมายถึง การแบ่งงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  2. การจัดบุคลากรเข้าสายงาน หมายถึง การจัดบุคลากร ให้เข้ารับผิดชอบในสายงานที่จัดแบ่งไว้โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความสมัครใจของบุคลากรแต่ละคน
  3. การจัดทรัพยากรและเครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน เป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่จะต้องหาวัสดุ อุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกในการพัฒนาการศึกษา
  4. การจัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากร เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถทันการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
  5. การวางแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นการเตรียมตัวในการดำเนินงาน ไว้ล่วงหน้า ขั้นจะเป็นผลให้การพัฒนาขององค์กรเป็นไปอย่างมีเป้าหมายและมีทิศทางมากขึ้น
  6. การประเมินผลการทำงาน ผู้บริหารจะต้องติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะเพื่อหาทางปรับปรุงแก้ไขช่วยเหลือ แก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น
- กล่าวโดยสรุป ในการจัดการศึกษาจะต้องมีการบริหารจัดการที่ดีจึงจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายจะต้องเป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีเพื่อให้เกิดความคุ้มค่ามีการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

### **การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทหลากหลายฉบับในการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ขอนำเสนอรายละเอียดดังนี้

#### **นโยบายการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

จากแนวคิดของการกระจายอำนาจในการบริหารรัฐกิจของรัฐบาลกลางมุ่งเน้น การกระจายอำนาจไปยังท้องถิ่นให้เป็นผู้ดำเนินการมากขึ้น ส่วนกลางจะเป็นผู้กำหนดนโยบายในภาพรวมเป็นสำคัญ และแนวความคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจในการจัดการศึกษาดังนี้

กฎหมายต่างๆที่เกี่ยวกับการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้  
(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2544 : 116 - 121)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้บัญญัติอำนาจและหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภทรับผิดชอบการจัดการศึกษา ไว้ดังนี้ มาตรา 43 บุคคลย่อมมีสิทธิ์เสนอ กันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่า 12 ปี รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย การจัดการศึกษาอบรมของรัฐต้องดำเนินการ มีส่วนร่วม ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเอกชนทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ มาตรา 78 รัฐต้องกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อตนเองและตัดสินใจในกิจการท้องถิ่น ได้เอง มาตรา 81 รัฐต้องจัดการศึกษาอบรม และสนับสนุนให้เอกชนจัดการศึกษาอบรม ให้เกิดความรู้ คุณธรรม จัดให้กฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ ปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม มาตรา 289 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมมีหน้าที่ บำรุงรักษาศิลปะ งานประเพณีภูมิปัญญา ห้องถิ่นหรือวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมมีสิทธิ์ ที่จะจัดการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น และเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอบรมของรัฐ แต่ต้องไม่ขัดขวางต่อมาตรา 78 และมาตรา 81 ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ

2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดบทบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ในการจัดการศึกษาท้องถิ่น ไว้ดังนี้ มาตรา 41 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิ์จัดการศึกษาในระดับใดระดับหนึ่งหรือทุกระดับตามความพร้อม ความเหมาะสมตามความต้องการภายในท้องถิ่น มาตรา 42 ให้กระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีประเมินความพร้อมในการจัดการศึกษา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และมีหน้าที่ในการประสานและส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถจัดการศึกษาสอดคล้องกับนโยบาย และ ได้นำมาตรฐานการศึกษาร่วม ทั้งเสนอแนะและการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา 58 ให้มีการระดมทรัพยากรและการลงทุนด้านงบประมาณ การเงินและทรัพย์สิน ทั้งจากรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาใช้จัดการศึกษา ดังนี้ให้รัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาโดยจัดเก็บภาษีเพื่อการศึกษา ได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

3. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา 16 ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภคของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

- 3.1 ส่งเสริมการฝึกและการประกอบอาชีพ
  - 3.2 การจัดการศึกษา
  - 3.3 การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
  - 3.4 การบำรุงรักษาศิลปะ อาร์ตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
  - 3.5 การส่งเสริมกีฬา
  - 3.6 การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล มาตรา 30 แผนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการดังนี้ให้ดำเนินการถ่ายโอนการกิจกรรมการสาธารณสุข ที่ดำเนินการข้ามระดับชั้นระหว่างรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือ การกิจที่รัฐจัดบริการสาธารณสุขให้บริการในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ดำเนินการแล้วเสร็จภายในสี่ปี
- 4. พระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์กรบริหารส่วนตำบล**
- มาตรา 66 องค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจสังคม และวัฒนธรรม มาตรา 67 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายองค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์กร บริหารส่วนตำบลดังนี้
- 4.1 ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
  - 4.2 ส่งเสริมพัฒนาศตรีเด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ สรุปได้ว่า ในนโยบายการจัดการศึกษาของท้องถิ่นตามกฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 ว่าด้วยกฎหมายกำหนดให้รัฐต้องกระจายอำนาจในการจัดการศึกษาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อมุ่งเน้นความเป็นอิสระให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกๆ ด้านที่เป็นการจัดระบบการบริการสาธารณสุขและด้านการจัดการศึกษาเพื่อประโยชน์ของประชาชน ในท้องถิ่นนั้นๆ

#### หลักการและแนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

อรสา สุขปรัม (2544 : 153) ได้กล่าวถึงหลักการเกี่ยวกับการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 กำหนด 3 รูปแบบ คือ (1) เทศบาล (2) องค์กรบริหารส่วนตำบล และ (3) การปกครองรูปแบบพิเศษ เทศบาล ได้แก่ เทศบาลนคร เทศบาลเมือง และเทศบาลตำบลเป็นต้น การปกครองรูปแบบพิเศษ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร เมืองพัทฯ เป็นต้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่พัฒนานโยบายการจัดการศึกษา การบำรุงรักษาศิลปะ อาร์ตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ

วัฒนธรรมอันดี ให้สอดคล้องกับนโยบายการศึกษาแห่งชาติ สนับสนุนเงินรายได้ของห้องถั่นเป็นเงินอุดหนุนให้กับโรงเรียนที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานในห้องถั่น ทั้งที่เป็นโรงเรียนในความรับผิดชอบและโรงเรียนสังกัดหน่วยงานอื่น ตลอดจนติดตาม คุณภาพการดำเนินงานของโรงเรียนในความรับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบลโดยมีความพร้อมที่จะจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบโรงเรียนนอกระบบโรงเรียนและการศึกษาตามอัธยาศัยได้เต็มรูปแบบเข่นเดียวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถั่นอื่น ให้จัดการศึกษาดังกล่าวได้ด้วยเงินที่ได้รับการประเมินผ่านเกณฑ์

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถั่น (2549 : 117 - 118) ได้กล่าวถึงหลักการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถั่น ไว้ว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถั่นจัดการศึกษาหลักการในการจัดการศึกษาต้องเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย ว่า คุ้มครองและคุ้มบำรุงด้วยกฎหมายการศึกษาแห่งชาติ ซึ่งถือเป็นกฎหมายแม่บททางการศึกษาของประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การจัดการศึกษาต้องยึดหลักเป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามีคุณภาพ และไม่เก็บค่าใช้จ่ายทั้งนี้ จะต้องจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา อารมณ์สังคม หรือความบกพร่องทางการสื่อสารและการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรือไม่มีผู้ดูแลหรือด้อยโอกาส ให้มีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความสามารถของบุคคลนั้น และการจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคน ไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝัง จิตสำนึกที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สรุปได้ว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถั่นเป็นเรื่องเดียวกับการจัดการศึกษาของรัฐ และต้องเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย ว่า คุ้มครองและคุ้มบำรุงด้วยกฎหมายการศึกษาแห่งชาติ

**นักวิชาการก็ให้แนวคิดการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถั่นไว้ด้วยแนวคิด สรุปได้ดังนี้**

ชูวงศ์ ชายะบุตร (2539 : 30) ให้ความเห็นว่า มีความไม่เท่าเทียมกันในโอกาสที่จะได้รับการจัดสรรทรัพยากรของหน่วยงาน สถานศึกษา การบริหารราชการส่วนภูมิภาค ไม่สามารถสนับสนุนตอบต่อประชาชนได้ เพราะไม่ได้เป็นตัวแทนของประชาชน โดยตรงในขณะที่ห้องถั่นใกล้ชิด ประชาชนมากกว่า ดังนั้น การที่จะตอบสนองประชาชนได้ ก็ควรให้ห้องถั่นเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถั่นมีอิสระในการบริหาร โดยการปรับปรุงการบริหารราชการและกำหนดบทบาทให้ชัด โดยแบ่งการกิจเป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ งานที่เป็นหน้าที่ของส่วนกลางและงานที่เป็นหน้าที่ของส่วนท้องถั่น

กมล สุดประเสริฐ (2541 : 8) ให้ความเห็นว่า จากอดีตที่ผ่านมา การจัดการศึกษาถูกครองจำโดยรัฐก่อนข้างมาก ถึงเวลาแล้วที่ควรให้สถานศึกษาและประชาชนจัดการศึกษาขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นเป็นพาพา หนึ่ง ที่สะท้อนให้เห็นถึง การจัดการศึกษาขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นเป็นไปในรูปของคณะกรรมการอาจเรียกว่า คณะกรรมการศึกษา แยกต่างหากจากคณะกรรมการบริหารขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น

สุนทร สุนันท์ชัย (2541 : 15) ให้ความเห็นว่า การจัดการศึกษาขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น ควรเป็นไปในรูปของคณะกรรมการ หัวระดับหน่วยงานบริหาร และระดับสถานศึกษาระดับหน่วยงานควบคุมและกำกับแต่น้อย ควรให้สถานศึกษามีอิสระทางการบริหารเป็นของตนเอง และการจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา ควรเป็นหน้าที่ของกระทรวงศึกษาธิการ และการจัดสรรงบเป็นเงินอุดหนุนรายหัว

นิรันดร์ โภမวงศ์ (2549 : 41) ได้กล่าวถึงลักษณะและวิธีการจัดการศึกษาขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น ว่า เนื่องจากองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นมีความแตกต่างกันทั้งในด้านความพร้อมและศักยภาพ เพื่อให่องค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินนโยบายที่เหมาะสมกับศักยภาพและความต้องการและความพร้อมไปปฏิบัติได้ เมื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินงานรับผิดชอบของการจัดการศึกษาขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตามวัตรธรรมนูญฯ พ.ร.บ.การศึกษา และ พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ ท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้

## 2 แนวทางดังนี้

### 1. การดำเนินการจัดการศึกษาของ โดยดำเนินการได้ 2 กรณี คือ

1.1 การจัดตั้งสถานศึกษาขึ้นเอง หรือขายหรือเปลี่ยนแปลงระดับและประเภทการศึกษาโดยให้สถานศึกษาที่จัดตั้งขึ้นใหม่หรือสถานศึกษาเดิมที่ขายหรือเปลี่ยนแปลงระดับและประเภทการศึกษาจัดการศึกษาในระดับและประเภทที่มีความพร้อมและเหมาะสม และความต้องการภายในท้องถิ่น อาจแยกได้เป็น 4 กรณี คือ

1.1.1 องค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นขึ้นไม่เคยจัดการศึกษามาก่อนจัดตั้งสถานศึกษา เพื่อให้จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่กำหนด

1.1.2 องค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาอยู่แล้ว จัดตั้งสถานศึกษาขึ้นเพิ่มเติมโดยให้สถานศึกษาใหม่จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่จัดอยู่แล้วในองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นนั้น

1.1.3 องค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นจัดการศึกษาอยู่แล้ว จัดตั้งสถานศึกษาขึ้นเพิ่มเติมโดยให้สถานศึกษาใหม่จัดการศึกษาในระดับและประเภทที่แตกต่างไปจากระดับ และ

## ประเภทที่จัดอยู่แล้วในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น

1.1.4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีได้จัดตั้งสถานศึกษาเพิ่มเติม แต่ขยายหรือเปลี่ยนแปลงระดับหรือประเภทการศึกษาจากการดับและประเภทที่จัดอยู่เดิม

1.2 ดำเนินการรับถ่ายโอนการกิจการจัดการศึกษาที่รัฐบาลจะถ่ายโอนการกิจการศึกษาของรัฐให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้บริหารการจัดการศึกษา

สำหรับการดำเนินการทั้ง 2 กรณี องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านการประเมินความพร้อมที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด และกรณีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน กระทรวงศึกษาธิการมีหน้าที่ต้องดำเนินการช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถจัดการศึกษาได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

2. การดำเนินการโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วม เป็นการดำเนินการโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของรัฐ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการส่งเสริม สนับสนุนงบประมาณ วัสดุครุภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการศึกษา ทรัพย์สินอื่น ๆ รวมทั้งการเสนอแนะ และร่วมพัฒนาการศึกษา

จากแนวคิดของนักวิชาการที่กล่าวมา สรุปได้ดังนี้ การจัดการศึกษาของท้องถิ่นต้องเป็นลักษณะการกระจายอำนาจที่ชัดเจน แต่ต้องแยกกันระหว่าง การบริหารขององค์กรท้องถิ่นกับการบริหารการศึกษาในท้องถิ่น

### สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตั้งแต่ก่อนปี พ.ศ. 2542 เทศบาลและกรุงเทพมหานคร ได้จัดการศึกษาอยู่แล้วก็ตาม แต่ในช่วงที่ผ่านมาหลังจากพระบาทบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มีผลบังคับใช้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้จัดการศึกษาเพิ่มขึ้นอย่างมากทั่วทั้งประเทศ ไม่ใช่ในโรงเรียนของกระทรวงศึกษาธิการไปสังกัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยในปี พ.ศ. 2551 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 18,000 แห่ง มีโรงเรียนในสังกัด จำนวน 1,388 แห่ง (เกณฑ์ วัฒนชัย. 2551 : 32-33) และจากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาที่ผ่านมาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน โอกาสและอุปสรรคในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อประกอบการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นระยะ 3 ปี พ.ศ. 2552 – 2554 พนวจ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2551 ข: 2)

1. สถานศึกษาในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่มีมาตรฐานด้านบังคับอยู่ในระดับดีถึงดีมาก ในขณะที่มาตรฐานด้านผู้เรียนอยู่ในระดับดีเมื่อเทียบกับบังคับที่ใช้ในการจัดการศึกษา สถานศึกษาในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องร่วงพัฒนากระบวนการเรียนรู้

## เพื่อยกระดับผู้เรียนให้สูงขึ้น

2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการศึกษาโดยตรง ขาดระบบบริหารจัดการศึกษาที่ดี ทำให้นาตรฐานการบริหารงานด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นค่อนข้างต่ำ
3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งไม่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ค่านิยม ค่านิยมทางการเมือง ให้แก่ประชาชน ทำให้ประชาชนเป็นแรงงานไร้ฝัน มีค่าตอบแทนต่ำ
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งไม่เบิกโอกาสให้ประชาชนและภาคีการพัฒนาต่างๆเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ทำให้ไม่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
5. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่งไม่ตระหนักรถึงความสำคัญของการปลูกฝังจิตสำนึกรักภารกิจและค่านิยมความเป็นไทยให้แก่เด็ก เยาวชนและประชาชน
6. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังไม่ทราบบทบาทหน้าที่ในการจัดการศึกษา ตามอำนาจหน้าที่ของตนเองทำให้ห้องถิ่นขาดแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ไม่สามารถเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ได้

สรุปคือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีจุดแข็งคือทรัพยากรในการจัดการศึกษา คือ มีทรัพยากรและรายได้ก่อนเข้ามาเพียงพอต่อการจัดการศึกษา และมีความเป็นอิสระ กล่องตัวในการบริหารจัดการ มีจุดอ่อนคือบุคลากร กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการศึกษา และอำนาจตัดสินใจส่วนใหญ่อยู่ที่ผู้บริหารห้องถิ่นซึ่งอาจเกิดเผชิญการได้ย่างสำหรับโอกาสในการจัดการศึกษาห้องถิ่นก็คือ นโยบายกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนี้อำนาจหน้าที่ในการจัดการศึกษาและได้รับการจัดสรรงบประมาณ แต่ลุปัต্তคือสำคัญในการจัดการศึกษา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคือประชาชนขาดความรู้ ในเรื่องบทบาทหน้าที่ของตนต่อการจัดการศึกษา ห้องถิ่น ทำให้การมีส่วนร่วมของประชาชนอยู่ในระดับต่ำ ขาดการตรวจสอบภาคประชาชน จึงทำให้การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

## องค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล มีชื่อย่อเป็นทางการว่า อบต. มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็น ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 โดยยกฐานะจากสภาตำบล ที่มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันสามปีแล้วขึ้น

## ไม่ต่างกว่าปีละหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท

### โครงการสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล

โครงการสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันเกิดขึ้นจากการเสนอแก้ไขเพิ่มเติม  
พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 5 พ.ศ.  
2546) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น 2551 ก : 11-14 )

1. ฝ่ายนิติบัญญัติ ได้แก่ สถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งมีสมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งใน  
แต่ละหมู่บ้าน หมู่บ้านละ 2 คน ในกรณีที่องค์การบริหารส่วนตำบลมี 1 หมู่บ้านให้เลือกสมาชิก  
องค์การบริหารส่วนตำบลได้ 6 คน หากมี 2 หมู่บ้านให้เลือกสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล  
ได้หมู่บ้านละ 3 คน สถาบันองค์การบริหารส่วนตำบลจะมีประธานสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล  
1 คน และรองประธานสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน ซึ่งเลือกมาจากสมาชิกสถาบันองค์การ  
บริหารส่วนตำบล แล้วให้นายอำเภอแต่งตั้งตามด้วยของสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิก  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีวาระคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง ซึ่งสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล  
มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1.1 ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

1.2 พิจารณา และให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล  
ร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

1.3 ควบคุมการปฏิบัติงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตาม  
กฎหมายโดยนาย แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อบัญญัติ ระบุยินและข้อบังคับของทาง  
ราชการ

2. ฝ่ายบริหาร ได้แก่ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วยนายก  
องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งมาจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการ  
เลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอาจแต่งตั้งรอง  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งไม่ใช่สมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ช่วยเหลือใน  
การบริหารราชการ ได้ไม่เกิน 2 คน และอาจแต่งตั้งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลได้คน  
หนึ่งซึ่งมิได้เป็นสมาชิกสถาบันองค์การบริหารส่วนตำบลหรือเข้าหน้าที่ของรัฐได้ นายกองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลมีวาระดำรงตำแหน่ง 4 ปี และสามารถดำรงตำแหน่งต่อกันได้ไม่เกิน 2 วาระ นายก  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

2.1 กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมายและรับผิดชอบในการบริหารราชการ  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามกฎหมายโดยนาย แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

## ข้อบัญญัติ ระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ

2.2 สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.3 แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการนายก  
องค์การบริหารส่วนตำบล

2.4 วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปตามความเรียบร้อย

2.5 รักษาการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติต้องค์การบริหารส่วนตำบล

2.6 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมายอื่นให้นายก  
องค์การบริหารส่วนตำบล ควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบล และให้มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและ  
ลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบล รองจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและรับผิดชอบ  
ควบคุมดูแลราชการประจำขององค์การบริหารส่วนตำบล

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลใหม่เกิดขึ้นจากการเสนอแก้ไขเพิ่มเติม  
พระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 5  
พ.ศ. 2546) ดังภาพประกอบ ๑ (โภวิทย์ พวงงาม, 2550 : 157)



**ภาพประකอน 1 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาร่าง定律  
และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546)**

#### อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาร่าง定律 และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2542) ให้พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ดังนี้ (โภวทัย พวงงาน. 2550 : 157)

1. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางนก
2. การรักษาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม ฟาร์มและสี่เหลี่ยมผืนผ้า

3. ป้องกันโรคและระวังโรคติดต่อ

4. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

5. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

6. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ

7. คุ้มครอง คุ้มครองรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

8. บำรุงรักษาศิลปะ จาริตรัพเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย

นอกจากนี้พระราชนับัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ยังได้กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นดังนี้  
(โกวิทัย พวงงาน. 2546 : 5 – 8)

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

2. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ

3. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ทำที่บินเรือ ทำข้าม และที่จอดรถ

4. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ

5. การสาธารณูปการ

6. การส่งเสริมการฝึกและการประกอบอาชีพ

7. การพัฒชีว และการส่งเสริมการลงทุน

8. การส่งเสริม และการฝึกและการประกอบอาชีพ

9. การจัดการศึกษา

10. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชราผู้ด้อยโอกาส

11. การบำรุงรักษาศิลปะจาริตรัพเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

12. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

13. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

14. การส่งเสริมกีฬา

15. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

16. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

17. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

18. การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

19. การสาธารณูปโภค การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล

20. การจัดให้มีและควบคุมสุสานและภายนอกสถานที่
21. การควบคุมการเดียงสัตว์
22. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
23. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงพยาบาลและสาธารณสถานอื่น ๆ
24. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
25. การผังเมือง
26. การขนส่งและการวิศวกรรมชลประปา
27. การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
28. การควบคุมอาคาร
29. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
30. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุน การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
31. กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

จะเห็นได้ว่ามีการการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณสุขเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นที่ชัดเจนและภายใต้กฎหมายของค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจกรรมที่นอกเหนือจากกฎหมายกำหนดได้ตามความเหมาะสม

#### การกิจการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล

เนื่องจากนโยบายการจัดการศึกษาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2545 – 2559) ข้อกำหนดภายใต้กรอบแห่งบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมทั้ง พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และ พ.ร.บ. เกี่ยวกับการบริหารส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท เพื่อให้ครอบคลุมการกิจกรรมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาภายใต้ความรับผิดชอบขององค์กรปกครองท้องถิ่นซึ่งรวมทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการศึกษาโดยกำหนดการกิจการจัดการศึกษาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2551 ก : 1-5)

1. การจัดการศึกษาปฐมวัย เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งพัฒนาความพร้อมแก่เด็กตั้งแต่แรกเกิดถึงก่อนการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้เด็กปฐมวัยได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคมและสติปัญญาเต็มตามศักยภาพและมีความพร้อมในการเข้ารับการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมีนโยบายให้เด็กปฐมวัยได้เข้ารับการบริการทางการศึกษา

อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กร วิชาชีพ สถานบันคาสนา และสถานบันสังคมอื่นในท้องถิ่น มีสิทธิ์มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาปฐมวัย

2. การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งพัฒนาและวางแผนรากฐานชีวิต การเตรียมความพร้อมของเด็กทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา อารมณ์ บุคลิกภาพ และสังคม ให้ผู้เรียน ได้พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ด้านคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถขั้นพื้นฐาน รวมทั้งให้สามารถค้นพบความต้องการ ความสนใจ ความถนัดของตนเองด้านวิชาการ วิชาชีพ ความสามารถในการประกอบการงานอาชีพ และทักษะทางสังคม โดยให้ผู้เรียนมีความรู้คุณธรรม และมีความสำนึกรักในความเป็นไทยโดยมีนโยบายให้มีความเสมอภาคในการเข้ารับบริการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่า 12 ปี โดยไม่เก็บค่าใช้จ่ายส่งเสริมสนับสนุนให้บุคคล องค์กรเอกชน สถานประกอบการ ในท้องถิ่นมีสิทธิและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3. การจัดการบริการ ให้ความรู้ด้านอาชีพเป็นการจัดบริการและ สนับสนุน พัฒนา ความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพแก่ประชาชน รวมกลุ่มผู้ประกอบอาชีพเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็ง ของชุมชน โดยมีนโยบายส่งเสริมอาชีพ สนับสนุน ส่งเสริม ช่วยเหลือ ให้มีการประกอบอาชีพอิสระที่ ถูกต้องตามกฎหมาย สนับสนุนการระดมทุนและจัดการ นำวิชาการต่างๆมาปรับปรุงการประกอบ อาชีพ การจัดการคืนตลาด ให้ได้มาตรฐาน และเหมาะสมตามสภาพท้องถิ่น มีการระดมทุนและ รวมกลุ่มประกอบอาชีพอิสระเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในชุมชน มีการพัฒนามาตรฐานสินค้าและ บรรจุภัณฑ์ให้สามารถออกสู่ตลาดสากลและให้มีระบบการจัดการและสร้างเครือข่ายด้านการตลาด

4. การจัดการส่งเสริมกีฬานันทนาการ และกิจกรรมเด็กเยาวชน เป็นการจัดและส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกีฬานันทนาการกิจกรรมเด็กและเยาวชน อย่างหลากหลายและมี ประสิทธิภาพมีสถานที่เล่นกีฬาออกกำลังกาย นันทนาการอย่างเหมาะสม ปลูกฝังให้ประชาชนตระหนักรู้ ให้ความสำคัญของการเล่นกีฬา

5. การดำเนินงานด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นการดำเนินงานด้านกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยเฉพาะกิจกรรมที่เน้นเอกลักษณ์ความเป็นไทยของท้องถิ่น โดยมีนโยบาย บำรุงรักษาส่งเสริมและอนุรักษ์สถานบันคาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีเพื่อให้เกิดสังคม ภูมิปัญญาแห่งการเรียนรู้และสังคมที่เอื้ออาทรสื่อสารด้วยภาษา ความภาคภูมิใจใน เอกลักษณ์ความเป็นไทยและท้องถิ่น เด็กเยาวชนและประชาชนรู้คุณค่าของศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น มีศูนย์วัฒนธรรมท้องถิ่น พิพิธภัณฑ์และข้อมูลภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการบำรุงรักษาโบราณสถานโบราณวัตถุ แหล่งประวัติศาสตร์ และอนุรักษ์พื้นที่ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีให้ดำรงอยู่

จากการกิจการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลค่าวังเต้นในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาสภาพการจัดการศึกษา 2 ด้านคือ การจัดการศึกษาปฐมวัย และ การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

#### **การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล**

เพื่อให้การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองท้องถิ่น เป็นการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนในท้องถิ่น ให้มีคุณภาพและมีวิถีชีวิตที่สอดคล้องกับสภาพและความต้องการของท้องถิ่น จึงกำหนด วัดคุณภาพส่งค์ของการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปดังนี้  
(กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2551 : 6)

1. เพื่อให้เด็กปฐมวัยได้รับการส่งเสริมพัฒนาการและเตรียมความพร้อมทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม ศติปัญญา ให้มีความพร้อมที่จะเข้ารับการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน
2. เพื่อให้เด็กมีอายุในเกณฑ์การศึกษาทุกคน ในเบตความรับผิดชอบ ได้รับการบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานครบตามหลักสูตรอย่างเท่าเทียมกัน
3. เพื่อพัฒนาค่านิยมการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีคุณภาพ ประส蒂ธิกภาพ บรรลุเป้าหมาย วัดคุณภาพส่งค์เป็นไปตามมาตรฐานตามที่รัฐกำหนด และ ตรงตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งเน้นวิธีการจัดการกระบวนการเรียนรู้ที่มีหลากหลายและ ให้ผู้เรียน
4. เพื่อให้จัดการศึกษาของท้องถิ่น ค่านิยมตามความต้องการและค่านิยมถึงการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนของประชาชนในท้องถิ่น ให้จัดการศึกษาทุกระดับและตามศักยภาพ และความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบล
5. เพื่อส่งเสริมเด็กและเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น ได้ออกกำลังการและศึกฝัน กีฬา ร่วมกิจกรรมนันทนาการ และกิจกรรมพัฒนา夷าวชนเพื่อพัฒนาให้คนมีคุณภาพ ทั้งด้านร่างกาย ศติปัญญา จิตใจและสังคม tribun หนักในคุณค่าของกีฬานันทนาการและปรับเปลี่ยน พฤติกรรมเด็กและเยาวชนไปในแนวทางที่ถูกต้อง ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
6. เพื่อให้ความรู้ความสามารถแก่ประชาชนในการสร้างและพัฒนาอาชีพ เพื่อคุณภาพชีวิต โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ขาดโอกาส ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการทุพพลภาพ ซึ่งเป็นการส่งเสริมสนับสนุน การประกอบอาชีพให้มีงานทำไม่เป็นภาระแก่สังคม
7. เพื่อบาบูรุงศาสนาและอนุรักษ์ บำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีความภาคภูมิใจในเอกลักษณ์ความเป็นไทยและสามารถเรียนรู้พัฒนาตนเอง

ได้โดยถือว่าผู้เรียนสำคัญที่สุด การจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตามธรรมชาติเติบโตตามศักยภาพ ให้เป็นการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียนในแต่ละระดับการศึกษา

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาด้านครัวงานวิจัยในประเทศไทย ที่ใกล้เคียงและเกี่ยวข้องกับการวิจัยสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

#### งานวิจัยในประเทศไทย

จำรัส ปีตานัง (2541 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอพลังหัวดงแก่น พบว่า ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่สภาพการปฏิบัติงาน ปัญหาและข้อเสนอแนะด้านการส่งเสริมการศึกษา องค์กรบริหารส่วนตำบลคิดว่าควรตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชน ประสานการจัดการศึกษา ให้ความช่วยเหลือวัสดุ อุปกรณ์แก่หน่วยงานทางการศึกษา สนับสนุนการกีฬาเด็กและเยาวชน ให้ความรู้ทางเสียงตามสาย ขยายโอกาสทางการศึกษา จัดกิจกรรมต่อต้านยาเสพติดและโรคเอดส์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานองค์กรบริหารส่วนตำบล ได้เข้าไปมีส่วนร่วมส่งเสริมตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชน การประสานงานจัดการศึกษา ประชาสัมพันธ์ การศึกษา ในด้านปัญหาพบว่า งบประมาณล้าช้า ไม่เพียงพอ ขาดความรู้ไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง

พงษ์ศักดิ์ ศรีวรฤทธิ์ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการดำเนินงานจัดการศึกษาตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา ผลวิจัยพบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าใจสภาพปัญหาและแนวทางพัฒนาการศึกษาในท้องถิ่นและสามารถระบุแหล่งของปัญหาส่วนใหญ่แล้วมาจากผู้ปกครองยากจน รองลงมาโรงเรียนขาดแคลน อุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย องค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ยังไม่ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการศึกษาโดยตรง ส่วนมากจะจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาที่ให้ผลทางอ้อม เช่น ส่งเสริมกีฬาและประเพณี เป็นต้นและองค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ยังไม่ได้แสดงบทบาทในการดำเนินกิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา แต่สิ่งที่ทำได้ในขณะนี้ส่วนใหญ่เป็นการรณรงค์ให้เข้าใจในวัยชรา 3-14 ปี ได้มีโอกาสเข้าเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และความคิดเห็นสิ่งที่น่าทำได้คือ การออกแบบบังคับของสภาพองค์กรบริหารส่วนตำบลในการส่งเสริมการศึกษาโดยเฉพาะ ในเรื่องของการส่งเสริมครูให้มีโอกาสในการพัฒนาตนเอง โดยการจัดอบรม สัมมนา ศึกษาเพิ่มเติม องค์กรบริหารส่วนตำบลเห็นว่าข้างไม่มีศักยภาพเพียงพอและหากได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานกลางองค์กรบริหารส่วนตำบลเห็นว่าจะสามารถดำเนินการจัดการศึกษาได้

ประกาศนียกิจ “ไข่วงษ์” (2544 : บหคดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องการวิเคราะห์บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา พบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่จัดการศึกษานอกรอบ และการศึกษาตามอัธยาศัยมากกว่าการศึกษาในระบบ การศึกษาในระบบระดับก่อนประถมศึกษา การศึกษานอกรอบที่จัดมากที่สุดคือการจัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษาตามอัธยาศัยครอบคลุมถึงการจัดศูนย์พัฒนาการและที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน

เจยฎา ครุติสุต (2545 : บหคดย่อ) ได้ศึกษาบทบาทการจัดการศึกษาของเทศบาลที่ยกฐานะขึ้นใหม่ปี พุทธศักราช 2542 : กรณีศึกษาจังหวัดอุตรดิตถ์ พบว่า สภาพการจัดการศึกษาที่เป็นอยู่ในปัจจุบันของเทศบาลที่ยกฐานะขึ้นใหม่ปี พุทธศักราช 2542 เทศบาลได้ให้ความสำคัญในการจัดการศึกษาควบคู่กันไปกับการพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน โดยปัจจุบัน เทศบาล ทั้ง 14 แห่ง ยังไม่มีการรับการถ่ายโอนการจัด การศึกษา จะนั้น จึงยังไม่มีโรงเรียนอยู่ในสังกัดเทศบาล มีเอกภาพในการกำหนดนโยบายในเรื่องของ การจัดการศึกษา และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล ระยะ 5 ปี (2545-2549) แล้ว ได้บรรจุแผนการพัฒนาในด้านการจัดการศึกษาไว้ด้วยเน้น การจัดการศึกษาตามอัธยาศัย ส่วนการจัดการศึกษาในระบบเทศบาล ก็ได้เข้าไปมีบทบาททั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการสนับสนุนงบประมาณ โครงการอาหารกลางวัน อุปกรณ์การกีฬา และเข้าเป็นกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนที่อยู่ในเขตเทศบาล ได้มีการจัดกิจกรรมด้านกีฬาแก่ปัจจุบันฯ เพศพัฒนา มีการส่งเสริม วัฒนธรรมประเพณีของ ท้องถิ่น ได้ให้ความรู้ทางด้านการศึกษา พัฒนาสาระ และกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน จัดตั้งกลุ่ม อนุรักษ์ อนุรักษ์ภูมิปัญญาชาวบ้าน ส่งเสริมประชาธิปไตย โดยบางเทศบาล ได้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการชุมชน เพื่อให้เข้ามายึดบทบาทและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของตนเอง ทุกเทศบาลมีความตั้งใจที่จะพัฒนาท้องถิ่นของตนเองให้เจริญด้านศักยภาพ โดยสามารถส่งเสริม งานการจัดการศึกษาตามสภาพที่เป็นอยู่เพียงเล็กน้อย ซึ่งทั้งสภาพการจัดการศึกษาที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และแนวโน้มนี้ ได้สอดคล้องกับการจัดการศึกษาตามความมุ่งหมายและหลักการแห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แต่การดำเนินการจัดการศึกษานั้นยังขาด ความรู้ในเรื่องของระบบและรูปแบบการ จัดการศึกษา เทศบาลส่วนใหญ่กำลังดำเนินการจัดตั้ง คณะกรรมการชุมชน เพื่อเข้ามายึดบทบาทในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทศบาล

เฉลิม พลับพลึงไพร (2550 : บหคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรับการถ่ายโอนการกิจด้านการศึกษาในที่ดินของผู้บริหาร

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรับถ่ายโอนการกิจด้านการศึกษาในทัศนะของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน ทั้งนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและตัวแทนผู้บริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่มีความพร้อมในด้านองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านชุมชน และทรัพยากร และด้านสถานศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก สำหรับปัญหาเกี่ยวกับความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรับถ่ายโอนการกิจด้านการศึกษาในทัศนะของผู้บริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน พบว่า มีปัญหาในเรื่องงบประมาณมากที่สุด รองลงมาเป็นปัญหาด้านบุคลากรขาดความรู้ในด้านการจัดการศึกษา

#### งานวิจัยในต่างประเทศ

ในการศึกษาด้านคว่างงานวิจัยต่างประเทศ ที่ใกล้เคียงและเกี่ยวข้องกับการวิจัยสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล จึงขอนำเสนอดังนี้

สมิท (Smith. 1971 : 2377 – A ; อ้างถึงใน สรรพสิทธิ์ สาพิมพา. 2547 : 55) ได้ทำ การวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของตัวแทนประชาชนในการวางแผนและพัฒนาการศึกษา พบว่า คณะกรรมการการศึกษา และประชาชนมีความต้องการที่จะร่วมแสดงความคิดเห็นต่างๆ อันจะทำให้เกิดผลสำเร็จในการพัฒนาการศึกษาและคณะกรรมการการศึกษาที่มาจากตัวแทนประชาชนไม่เห็นด้วยในกิจกรรมที่ทางโรงเรียนดำเนินการฝ่ายเดียวโดยไม่ให้คณะกรรมการรับรู้ และเห็นพ้องต้องกันว่าโรงเรียนจะเริ่ญก้าวหน้ามากกว่าเดิม หากเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้เข้ามาร่วมพัฒนากิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน

เวลลา (Vella. 1979 : 75 -76A) ได้ศึกษาถึงการใช้การศึกษาชุมชนเป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคคลเพื่อให้สามารถพึ่งตนเองได้ ทั้งนี้เพื่อหารูปแบบการจัดการศึกษาในประเทศโลกลที่สาม การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาจากเอกสารที่เกี่ยวข้องกับทฤษฎีการจัดการศึกษาผู้ใหญ่ การศึกษาชุมชนและทฤษฎีการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งได้เคราะห์จานวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาชุมชนภาคเหนือของประเทศไทยนี้ ได้สรุปผลว่า การศึกษาชุมชน ต้องถือเป็นบุคคลเป็นศูนย์กลาง และการสอนให้บุคคลรู้จักແກ່ปัญหาด้วยตนเอง เป็นวิธีการที่มีประสิทธิผลที่สุดสำหรับให้ชุมชนพึ่งตนเอง โครงการการศึกษาที่จัดขึ้น จะต้องบูรณาการแผนพัฒนาทั้งระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาคและระดับชาติผู้รับผิดชอบโครงการ จะต้องเข้าใจในสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน ทั้งเนื้อหาและกระบวนการ การการศึกษาชุมชนต้องมีความสัมพันธ์กับการจัดการศึกษาชุมชนที่จัดตั้ง มิใช่เพียงแต่เกี่ยวข้องกับชีวิตของบุคคลเท่านั้นแต่ยังต้องสามารถเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและประสบการณ์ของบุคคลด้วย

heywood (Heywood. 1996 : 50 ; อ้างถึงใน พิสิฐพงศ์ แจ่มใส. 2546 : 82) ได้ศึกษา การกระจายอำนาจการคืนห้ารูปแบบที่เหมาะสมของการพัฒนาการศึกษาในทรัพนิเทศและไทย พบว่า รูปแบบการกระจายอำนาจการศึกษาเป็นการสนับสนุนผลประโยชน์ทางการเมืองเกินกว่าที่จะ พิจารณาถึงความเหมาะสมในการพัฒนาการศึกษาอย่างแท้จริง

ไฮร์แมน (Herman. 2002 : 2111 – A) ได้ศึกษาการพัฒนาชุมชนการเรียนรู้ใน โรงเรียนใหม่แห่งหนึ่ง โดยการสัมภาษณ์จากนักเรียน ผู้ปกครอง และคณะอาจารย์ ทั้งเป็น แบบรายบุคคลและเป็นกลุ่มเกี่ยวกับการมีประสบการณ์ที่เกี่ยวกับการจัดชุมชนการเรียนรู้ให้ โรงเรียนนั้นเข้มแข็งใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยสำคัญ 4 ปัจจัยที่มีบทบาทในการจัดแต่ง ชุมชน คือ ความรู้สึกเป็นเจ้าของมีการปฏิสัมพันธ์และเข้าไปมีส่วนร่วมนัดกรรมของชุมชน การมีค่านิยมและความเชื่อ ร่วมกันและแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน และการมีพลังและอิทธิพล เชิงผลลัพธ์ที่สรุปปัจจัยในชุมชนและหาว่าการสร้างชุมชน การเรียนรู้ให้เกิดขึ้นในโรงเรียน เป็นเรื่องที่ไม่น่าจะเป็นไปได้ความพยายามในการสร้างชุมชน การเรียนรู้ซึ่งเน้นการวินิจฉัย ความเชื่อ ค่านิยมที่ทุกคนมีร่วมกันและการปฏิบัติต่างๆ ของสมาชิกในชุมชน อาจทำให้ ระดับข้อบังคับแห่งทั้งในเรื่องของเขตและการกีดกันลดหายไป

จากการศึกษา งานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ จะเห็นว่าสภาพการจัด การศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละพื้นที่จะมีสภาพ ความพร้อม ความต้องการ ตลอดจนปัญหาที่แตกต่างกันทั้งนี้เป็นเพียงการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้นจัดขึ้นตามความต้องการของประชาชน สภาพพื้นที่วิถีชีวิต ค่านิยม ที่แตกต่างกัน ตามกรอบ ของกฎหมายที่กำหนดอำนาจหน้าที่และการกิจกรรมการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ การจัดการศึกษาปฐมวัย การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดการบริการให้ความรู้ด้านอาชีพ ส่งเสริมกิจกรรมทางการ กิจกรรมเด็กเยาวชน และการดำเนินงานด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ฯริบประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่เน้น การพัฒนาคุณภาพคน จะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้เรียนซึ่งก็คือประชาชนทุกวัย เมื่อคน มีคุณภาพ ครอบครัวมีคุณภาพ สังคมก็มีคุณภาพ อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นขององค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา ในจังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งผู้วิจัยได้ดำเนินการและนำเสนอตามลำดับดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. ผลิตที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ได้แก่ นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 155 คน ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 155 คน และนักวิชาการศึกษาในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 155 คน รวมทั้งหมดจำนวน 465 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา ที่ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตาราง สำเร็จรูปของเครชีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan. 1970 : 608 ; อ้างถึงใน ประสาที สุวรรณรักษ์. 2542 : 148- 149) ได้กลุ่มตัวอย่าง 339 คนหลังจากนั้นทำการสุ่มด้วยวิธีการสุ่มแบบชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) โดยแบ่งเป็นกลุ่มย่อยตามสถานภาพตำแหน่ง ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างเป็น นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล 113 คน ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล 113 คน และนักวิชาการศึกษา 113 คน ดังปรากฏในตาราง 1 ดังนี้

ตาราง 1 จำนวนประชากรและกثุ่มตัวอย่างจำแนกตามอำเภอและสถานภาพตามหน่วย

อำเภอ	จำนวนประชากรและกทุ่มตัวอย่างจำแนกตามสถานภาพตามหน่วย							
	ประชากร				กทุ่มตัวอย่าง			
	นายก อบต.	ปัสด อบต.	นักวิชาการ ศึกษา	รวม	นายก อบต.	ปัสด อบต.	นักวิชาการ ศึกษา	รวม
เมืองบุรีรัมย์	16	16	16	48	12	12	12	36
ปะคำ	4	4	4	12	3	3	3	9
นาจอมชัย	14	14	14	42	11	11	11	33
นาโพธิ์	5	5	5	15	4	4	4	12
ปราโคนชัย	14	14	14	42	10	10	10	30
หนองหงส์	6	6	6	18	5	5	5	15
พุทไธสง	7	7	7	21	5	5	5	15
ข้านใหม่	5	5	5	15	4	4	4	12
โนนสูวรรณ	3	3	3	9	2	2	2	6
เฉลิมพระเกียรติ	2	2	2	6	1	1	1	3
ถ้ำปลาเขมาศ	15	15	15	45	11	11	11	33
ชำนิ	4	4	4	12	3	3	3	9
สตึก	12	12	12	36	9	9	9	27
โนนคินแคน	3	3	3	9	2	2	2	6
หลักพลาชัย	4	4	4	12	3	3	3	9
ข้านค่าน	3	3	3	9	2	2	2	6
ละหานทราย	2	2	2	6	1	1	1	3

### ตาราง 1 (ต่อ)

อำเภอ	จำนวนประชากรและกู้มตัวอย่างจำแนกตามสถานภาพดำเนินการ							
	ประชากร				กู้มตัวอย่าง			
	นายก อบต.	ปลัด อบต.	นักวิชาการ ศึกษา	รวม	นายก อบต.	ปลัด อบต.	นักวิชาการ ศึกษา	รวม
หัวยราช	6	6	6	18	5	5	5	15
หนองกี่	8	8	8	24	6	6	6	18
บ้านกรวด	3	3	3	9	2	2	2	6
คูเมือง	7	7	7	21	5	5	5	15
แคนคง	4	4	4	12	3	3	3	9
รวม	155	155	155	465	113	113	113	339

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 1. ลักษณะเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง แบ่งออกเป็น 3 ตอนดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามคำ답นจะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check Lists)

ตอนที่ 2 เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีต่อสภาพการการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในจังหวัดนรีรัตน์ในมีลักษณะคำ답เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) แบ่งระดับการปฏิบัติเป็น 5 ช่วง คือ

คะแนน	ความหมาย
5	หมายถึง มีการปฏิบัติตามที่สุด
4	หมายถึง มีการปฏิบัติตาม
3	หมายถึง มีการปฏิบัติปานกลาง
2	หมายถึง มีการปฏิบัติน้อย
1	หมายถึง มีการปฏิบัติน้อยที่สุด

**ตอนที่ 3 เป็นข้อคำถามแบบปลายเปิด (Open Form) เพื่อให้กู้่มตัวอย่างได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้วเกี่ยวกับสภาพการการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**

## **2. ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ**

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้ดำเนินการดังนี้

2.1 ศึกษาเอกสาร คำรา และงานวิจัย ที่เกี่ยวข้องกับแนวคิด ทฤษฎี และหลักการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.2 นำข้อมูลจากการศึกษาค้นคว้ามาสร้างแบบสอบถาม

2.3 นำแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา โครงสร้าง และภาษา เพื่อให้ได้ข้อคำถามที่ครอบคลุม

2.4 ปรับปรุง แก้ไขแบบสอบถาม ตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และนำไปให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเที่ยงตรงเริงประจำ (Face Validity) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

2.4.1 นายชรินทร์ ส่องสพ วุฒิการศึกษารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ตำแหน่งหัวหน้าห้องถันอิ่นอักษรนงนรงค์ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ

2.4.2 นายวัฒนา ศala แก้ว วุฒิการศึกษารัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ตำแหน่งปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล lith พะชา เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา

2.4.3 นายสุรศักดิ์ ชัยรัมย์ วุฒิการศึกษารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ตำแหน่งผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านแพงพวย อักษรนงนรงค์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาบุรีรัมย์ เขต 3 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา

2.5 นำแบบสอบถามที่ได้จากการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญมาปรับปรุง แก้ไขแล้วนำเสนอด้วยอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์พิจารณาอีกครั้งเพื่อให้ได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์

2.6 นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try out) กับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาใน จังหวัด นครราชสีมา ซึ่งไม่ใช่กู้่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน

2.7 หากำคำจำนวนจำแนก โดยการวิเคราะห์แบบสอบถามเป็นรายข้อ หากำคำแนนเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนแต่ละข้อ ทั้งกู้่มสูงกู้่มต่ำ ทดสอบความแตกต่างโดยใช้ t-test ที่ระดับนัยสำคัญ .05 หรือค่า t มีค่า 1.75 ขึ้นไป ถือว่าผ่านเกณฑ์ ผลปรากฏว่าผ่านเกณฑ์ทั้งหมด 54 ข้อ โดยมีค่าจำนวนจำแนกอยู่ระหว่าง 2.203 ถึง 6.259

2.8 นำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ที่ผ่านเกณฑ์ในข้อ 2.7 มาหาค่าเชื่อมั่น

(Reliability) โดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach) ผลปรากฏว่าได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.9574

2.9 นำแบบสอบถามมาจัดพิมพ์เป็นแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์และดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

1. ผู้วิจัยขอความร่วมมือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เพื่อขอหนังสือแนะนำตัวผู้วิจัย ถึงผู้นำท้องถิ่นเพื่อขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูล
2. ผู้วิจัยดำเนินการเก็บแบบสอบถามมาจากกลุ่มตัวอย่าง ด้วยตนเอง ผลปรากฏว่าได้แบบสอบถามกลับคืน จำนวน 339 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100
3. ผู้วิจัยเก็บรวบรวมแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำกลับมาตรวจสอบ ความสมบูรณ์และความถูกต้องของแบบสอบถาม

### การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลแล้ว ใน การจัดทำข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแต่ละฉบับ
2. กรอกรหัสแบบสอบถาม
3. กำหนดตัวเลขแทนค่าข้อมูลในแบบสอบถามแต่ละข้อ
4. ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ
  - 4.1 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง วิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละ (Percentage) เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง
  - 4.2 การศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและ นักวิชาการศึกษา วิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง เกณฑ์การแปลความหมาย ค่าเฉลี่ย (Mean) ได้กำหนดขอบเขตค่าเฉลี่ยไว้ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 100 )
 

ค่าเฉลี่ย 4.51 - 5.00 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย 3.51 - 4.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก
ค่าเฉลี่ย 2.51 - 3.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 4.51 - 5.00 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด

ค่าเฉลี่ย 3.51 - 4.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

ค่าเฉลี่ย 2.51 - 3.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 1.51 - 3.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย  
ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยที่สุด

4.3 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน โดยการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One – way Analysis of Variance) กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.5 เมื่อพนความแตกต่างจะใช้วิธีการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

4.4 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีภาระการศึกษาต่างกัน โดยใช้ค่าที (Independent Samples t-test) กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.5

4.5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) โดยจัดคำตอบเข้าประเด็นเดียวกันแล้วแจกแจงความถี่ หาร้อยละเสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง

### **สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล**

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยแบ่งสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

#### **1. สถิติพื้นฐาน**

1.1 ร้อยละ (Percentage)

1.2 ค่าเฉลี่ย (Mean) โดยใช้สูตร ดังนี้ (บุญชน ศรีสะคาด. 2545 : 105 )

$$\bar{x} = \frac{\sum x}{N}$$

เมื่อ  $\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย

$\sum x$  แทน ผลรวมของข้อมูลหรือคะแนน

$N$  แทน จำนวนข้อมูล

1.3 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยใช้สูตร ดังนี้  
 ( บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 106 )

$$S.D. = \sqrt{\frac{N \sum X^2 - (\sum X)^2}{N(N-1)}}$$

เมื่อ $S.D.$	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
$\sum X^2$	แทน	ผลรวมของคะแนนยกกำลังสอง
$(\sum X)^2$	แทน	ผลรวมของคะแนนทั้งหมดยกกำลังสอง
$N$	แทน	จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง

## 2. สติติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

2.1 การหาค่าอำนาจจำแนกรายชื่อ โดยวิธีหาค่าอัตราส่วนวิกฤตเป็นรายชื่อตามวิธีของ t-test โดยใช้สูตร ( บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 94 )

$$t = \frac{\bar{X}_H - \bar{X}_L}{\sqrt{\frac{S_H^2 + S_L^2}{N}}}$$

เมื่อ $t$	แทน	ค่าอัตราส่วนวิกฤตรายชื่อ
$\bar{X}_H$	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ได้คะแนนสูง
$\bar{X}_L$	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ได้คะแนนต่ำ
$S_H^2$	แทน	ความแปรปรวนของกลุ่มได้คะแนนสูง
$S_L^2$	แทน	ความแปรปรวนของกลุ่มได้คะแนนต่ำ
$N$	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม

2.2 การหาค่าความเชื่อมั่นแบบสอบถามทั้งฉบับโดยใช้สัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Alpha Coefficient) ของครอนบาก (Cronbach) โดยใช้สูตรดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 96-98)

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_t^2} \right]$$

เมื่อ $\alpha$	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์ของความเชื่อมั่น
$K$	แทน	จำนวนข้อของแบบสอบถาม
$S_i^2$	แทน	จำนวนความแปรปรวนเป็นรายข้อ
$S_t^2$	แทน	ความแปรปรวนของแบบสอบถามทั้งฉบับ

### 3. สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมุติฐาน

3.1 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกับนักวิชาการศึกษา ที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน วิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One – way Analysis of Variance) มีสูตรดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 116)

$$F = \frac{MS_b}{MS_w}$$

เมื่อ $F$	แทน	ค่าแจกแจงของ $F$
$MS_b$	แทน	ความแปรปรวนระหว่างกลุ่ม
$MS_w$	แทน	ความแปรปรวนภายในกลุ่ม

เมื่อพนความแตกต่างของค่าเฉลี่ยในแต่ละด้านอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จะใช้วิธีการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe') โดยใช้สูตรดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 346)

$$CV_d = \sqrt{(K-1)(F^*)(MS_{within})(2/n)}$$

เมื่อ $K$	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
$F^*$	แทน	ค่า $F$ ที่เป็นจากตาราง (Critical Value)
$MS_{within}$	แทน	ค่า Mean Square within Group
$n$	แทน	จำนวนตัวอย่างทั้งหมด

3.2 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนักวิชาการ นักวิชาการศึกษาต่างกัน โดยใช้ ค่าที (Independent Samples t-test) กำหนด มีสูตรดังนี้ (ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์. 2542 : 322)

$$t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{S_1^2}{N_1} + \frac{S_2^2}{N_2}}}$$

เมื่อ $t$	แทน	ค่าสถิติที่ใช้ในการพิจารณาในการแจกแจงแบบ $t$
$X_1$	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ 1
$X_2$	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่ 2
$S_1^2$	แทน	ค่าความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่างที่ 1
$S_2^2$	แทน	ค่าความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่างที่ 2

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ครั้งนี้ pragquy ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ที่จะนำเสนอตามลำดับต่อไปนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิจัยครั้งนี้ มีสัญลักษณ์ที่ใช้ในการแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

N	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
t	แทน	ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาใน t-distribution
F	แทน	ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาใน F-distribution
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้แบ่งออกเป็น 5 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและ นักวิชาการศึกษา

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกับ นักวิชาการศึกษาจำแนกตามสถานภาพด้านหนึ่ง

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและ

## นักวิชาการศึกษาจำแนกตามวุฒิการศึกษา

**ตอนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล**  
**ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาของ**  
**องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

**ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ปรากฏดังตาราง 2**

**ตาราง 2 จำนวนและร้อยละของวุฒิการศึกษาและสถานภาพตำแหน่ง**

ตัวแปร	จำนวน	ร้อยละ
<b>กลุ่มตัวอย่าง</b>	<b>339</b>	<b>100.00</b>
<b>1. วุฒิการศึกษา</b>		
1.1 ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า	206	60.80
1.2 สูงกว่าปริญญาตรี	133	39.20
<b>2. สถานภาพตำแหน่ง</b>		
2.1 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	113	33.33
2.2 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	113	33.33
2.3 นักวิชาการศึกษา	113	33.33

จากตาราง 2 พนวณ กลุ่มตัวอย่างจำนวน 339 คน เมื่อจำแนกตามวุฒิการศึกษา ปรากฏว่า วุฒิปริญญาตรีหรือต่ำกว่า จำนวน 206 คน คิดเป็นร้อยละ 60.80 และสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 133 คน คิดเป็น ร้อยละ 39.20 เมื่อจำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง เป็น นายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา จำนวนเท่ากันกลุ่มละ 113 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33

**ตอนที่ 2 ศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**  
**ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและ**  
**นักวิชาการศึกษา ปรากฏผลดังตาราง 3 - 6**

**ตาราง 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา โดยรวมและรายด้าน**

ด้าน	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับที่
1	ด้านบุคลากร	3.40	0.59	ปานกลาง	1
2	ด้านงบประมาณ	3.23	0.53	ปานกลาง	3
3	ด้านวัสดุ อุปกรณ์	3.21	0.56	ปานกลาง	4
4	ด้านการบริหารจัดการ	3.25	0.59	ปานกลาง	2
	รวมเฉลี่ย	3.27	0.48	ปานกลาง	

จากตาราง 3 พนบว่า นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.27$ ) เมื่อพิจารณารายด้านพบว่าทุกด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 3.40$ ) รองลงมาคือ ด้านบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.25$ ) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ( $\bar{X} = 3.21$ )

**ตาราง 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกเป็นรายข้อและรายค้าน**

ข้อ	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับ
	<b>ด้านบุคลากร</b>				
1	สำรวจความต้องการบุคลากรก่อนจัดทำแผนอัตรากำลังของบุคลากร	3.51	1.09	มาก	6
2	วางแผนกำหนดอัตรากำลังของบุคลากร	3.38	0.86	ปานกลาง	8
3	กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรทางการศึกษา	3.57	0.81	มาก	5
4	ดำเนินการคัดเลือกบรรจุแต่งตั้งบุคลากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	3.66	0.81	มาก	3
5	ปฐมนิเทศบุคลากรที่ได้รับบรรจุแต่งตั้งใหม่ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แนวทางปฏิบัติงานและสภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล	2.95	0.89	ปานกลาง	14
6	มีจำนวนบุคลากรเพียงพอสำหรับการจัดการศึกษา	3.03	0.81	ปานกลาง	13
7	ขั้นบุคลกรที่มีคุณสมบัติตามมาตรฐานความรู้และประสบการณ์วิชาชีพสำหรับจัดการศึกษา	3.25	0.76	ปานกลาง	10
8	มอบหมายงานเหมาะสมกับความสามารถของบุคลากร	3.58	0.70	มาก	4
9	กำหนดโครงสร้างสายงานการบังคับบัญชาบุคลกรอย่างชัดเจน	3.74	0.75	มาก	2
10	กำหนดบทบาทหน้าที่ของเขตความรับผิดชอบงานของบุคลากรทางการศึกษาอย่างชัดเจน	3.75	0.71	มาก	1

ตาราง 4 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับ
	<b>ด้านบุคลากร</b>				
11	มีการปฏิบัติงานของบุคลากรจนสำเร็จตามเวลาที่กำหนด	3.49	0.68	ปานกลาง	7
12	นิเทศติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการศึกษาอย่างเป็นระบบ	3.12	0.82	ปานกลาง	12
13	พัฒนาบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	3.30	0.81	ปานกลาง	9
14	กำหนดหลักเกณฑ์ การสอบสวน และการลงโทษทางวินัยของบุคลากรทางการศึกษา	3.51	0.83	มาก	6
15	นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการศึกษามาประกอบการพิจารณาความคิดความชอบและแจ้งให้บุคลากรทราบเพื่อพัฒนาตนเอง	3.14	0.89	ปานกลาง	11
	<b>ด้านงบประมาณ</b>				
16	สำรวจความต้องการใช้งบประมาณก่อนจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี	3.29	0.69	ปานกลาง	2
17	มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี	3.24	0.68	ปานกลาง	5
18	ใช้งบประมาณตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน	3.20	0.70	ปานกลาง	7
19	ใช้จ่ายงบประมาณทันตามกำหนดเวลา	3.22	0.72	ปานกลาง	6
20	มีแผนควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเป็นระบบ	3.15	0.78	ปานกลาง	8
21	ติดตามควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด	3.11	0.75	ปานกลาง	9
22	เบิกจ่ายงบประมาณด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	3.25	0.77	ปานกลาง	4

ตาราง 4 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับ
23	ด้านงบประมาณ เปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถตรวจสอบ การใช้งบประมาณได้	3.27	0.85	ปานกลาง	3
24	มีการระดมทุนจากทุกภาคส่วนเพื่อพัฒนา การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล	3.15	0.92	ปานกลาง	8
25	ประชาสัมพันธ์การใช้งบประมาณให้ ประชาชนทราบ	3.29	0.87	ปานกลาง	2
26	ประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์	3.32	0.70	ปานกลาง	1
27	นำผลการประเมินมาวิเคราะห์ปรับปรุง แผนการใช้จ่ายงบประมาณให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น	3.24	0.71	ปานกลาง	5
28	ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ สำรวจความต้องการวัสดุอุปกรณ์อาคาร สถานที่และเทคโนโลยีเพื่อจัดการศึกษา	3.57	2.39	มาก	1
29	วางแผนการจัดทำวัสดุอุปกรณ์อาคาร สถานที่และเทคโนโลยีทางการศึกษา	3.21	0.74	ปานกลาง	5
30	จัดทำวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และ เทคโนโลยีทางการศึกษาตามแผนที่กำหนด จัดทำทะเบียนวัสดุ อุปกรณ์และอาคาร สถานที่เพื่อการจัดทำและนำมาใช้ประกอบ และคุ้มค่า	3.24	0.73	ปานกลาง	4
31	จัดสรรวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และ เทคโนโลยีอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม	3.34	2.35	ปานกลาง	2
32	มีวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยี ทางการศึกษาอย่างเพียง	3.19	0.79	ปานกลาง	6
33		3.11	0.75	ปานกลาง	9

ตาราง 4 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับ
34	ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ จัดเก็บ บำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์อาคาร สถานที่และเทคโนโลยีอย่างเป็นระบบ	3.19	0.66	ปานกลาง	6
35	กำกับติดตามและประเมินผลการใช้ วัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่	3.17	0.65	ปานกลาง	7
36	นำผลการประเมินปรับปรุงและพัฒนาวัสดุ อุปกรณ์ อาคารสถานที่และเทคโนโลยีด้าน การศึกษา	3.06	0.57	ปานกลาง	10
37	ดำเนินวิวัสดุ อุปกรณ์ด้านการศึกษาที่ใช้การ ไม่ได้อย่างเป็นระบบ	3.02	0.83	ปานกลาง	11
38	จัดหาวัสดุอุปกรณ์ อาคารสถานที่และ เทคโนโลยีทางการศึกษาให้เพียงพอต่อความ ต้องการ	3.31	0.69	ปานกลาง	3
39	ระcornทรัพยากรจากภายนอกเพื่อจัดทำ พัฒนาวัสดุอุปกรณ์ อาคารสถานที่และ เทคโนโลยีให้เพียงพออยู่เสมอ	3.12	0.79	ปานกลาง	8
40	ด้านการบริหารจัดการ กำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ของ องค์กรในการจัดการศึกษา	3.52	2.89	มาก	2
41	กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ องค์กรในการจัดการศึกษา	3.15	0.75	ปานกลาง	9
42	กำหนดโครงสร้างการบริหารงานการจัด การศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม	3.22	0.75	ปานกลาง	8
43	กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และมอบหมาย งานการจัดการศึกษาอย่างเหมาะสม	3.27	0.67	ปานกลาง	5

ตาราง 4 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็นสภาพการจัดการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	อันดับ
	<b>ด้านการบริหารจัดการ</b>				
44	ควบคุมมาตรฐานการจัดการศึกษาในหลากหลาย แนวทาง	3.24	0.73	ปานกลาง	7
45	ประสานความร่วมมือการจัดการศึกษาทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร	3.22	0.80	ปานกลาง	8
46	สร้างแรงจูงใจในการดำเนินงานการจัด การศึกษา	3.22	0.85	ปานกลาง	8
47	นิเทศกำกับติดตามการดำเนินงานการจัด การศึกษาอย่างต่อเนื่อง	3.02	0.89	ปานกลาง	12
48	ประเมินผลการดำเนินงานการจัดการศึกษา อย่างสม่ำเสมอ	3.13	0.84	ปานกลาง	10
49	รายงานผลการดำเนินงานการจัดการศึกษา อย่างต่อเนื่องทุกปีการศึกษา	3.03	0.78	ปานกลาง	11
50	ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานการจัด การศึกษา	3.28	0.87	ปานกลาง	4
51	วางแผนปรับปรุงและพัฒนางานด้านการจัด การศึกษา	3.26	0.79	ปานกลาง	6
52	ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนางานการจัด การศึกษาตามแผนที่วางไว้	3.24	0.77	ปานกลาง	7
53	จัดให้มีการประกันคุณภาพการจัดการศึกษา อย่างต่อเนื่อง	3.33	0.78	ปานกลาง	3
54	ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาของ องค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น	3.67	0.77	มาก	1
	<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>3.27</b>	<b>0.48</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>-</b>

จากตาราง 4 พบว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกเป็นรายข้อในแต่ละด้านดังนี้

ด้านบุคลากร พนวจข้อ 1 ข้อ 3 ข้อ 4 ข้อ 8 ข้อ 9 ข้อ 10 และ ข้อ 14 มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ส่วนข้ออื่นๆ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 10 กำหนดบทบาทหน้าที่ของเด็กความรับผิดชอบงานของบุคลากรทางการศึกษาอย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.75$ ) รองลงมาคือ ข้อ 9 กำหนดโครงสร้างสายงานการบังคับบัญชาบุคลากรอย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.74$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 5 ปฐมนิเทศบุคลากรที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งใหม่ให้ได้รับทราบนโยบายแนวทางปฏิบัติงานและสภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 2.95$ )

ด้านงบประมาณ พนวจทุกข้อมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ข้อ 26 ประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ( $\bar{X} = 3.32$ ) รองลงมาคือ ข้อ 25 ประชาสัมพันธ์การใช้งบประมาณให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.32$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 21 ติดตามควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด ( $\bar{X} = 3.11$ )

ด้านวัสดุ อุปกรณ์ พนวจ ข้อ 28 มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ส่วนข้ออื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ข้อ 28 สำรวจความต้องการวัสดุ อุปกรณ์ อาคารสถานที่ และเทคโนโลยีเพื่อจัดการศึกษา ( $\bar{X} = 3.57$ ) รองลงมา คือ ข้อ 31 จัดทำทะเบียนวัสดุอุปกรณ์และอาคารสถานที่เพื่อการจัดหาและนำมาใช้สะดวกและคุ้มค่า ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 37 จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้การไม่ได้อย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 3.02$ )

ด้านการบริหารจัดการ พนวจ ข้อ 40 และ ข้อ 54 มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ส่วนข้ออื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 54 สร้างเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ( $\bar{X} = 3.67$ ) รองลงมา คือ ข้อ 40 กำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรในการจัดการศึกษา ( $\bar{X} = 3.52$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 49 รายงานผลการดำเนินงานการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปีการศึกษา ( $\bar{X} = 3.03$ )

ด้าน	ประเด็นสภาพ การจัดการศึกษา	นายกของค่าการบริหารส่วนต้นบานด์			ปลัดองค์กรการบริหารส่วนต้นบานด์			นักวิชาการศึกษา					
		$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย			
1	ผู้อำนวยการศึกษา	3.41	0.59	ปานกลาง	1	3.31	0.56	ปานกลาง	1	3.41	0.61	ปานกลาง	1
2	ผู้อำนวยการประจำแผน	3.24	0.55	ปานกลาง	3	3.12	0.50	ปานกลาง	3	3.30	0.54	ปานกลาง	3
3	ผู้อำนวยการอุปกรรช.	3.23	0.53	ปานกลาง	4	3.12	0.52	ปานกลาง	3	3.27	0.61	ปานกลาง	4
4	ผู้อำนวยการห้องชุดการ	3.27	0.47	ปานกลาง	2	3.15	0.56	ปานกลาง	2	3.32	0.65	ปานกลาง	2
	รวมเฉลี่ย	3.29	0.54	ปานกลาง		3.17	0.44	ปานกลาง		3.34	0.51	ปานกลาง	

จากตาราง 6 พนวนาขยกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพตำแหน่งโดยรวมและรายด้าน ดังนี้

นายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นโดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.29$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 3.41$ ) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.27$ ) ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ ( $\bar{X} = 3.23$ )

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.17$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ย สูงสุด คือ ด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 3.31$ ) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.15$ ) ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณและด้านวัสดุอุปกรณ์ ( $\bar{X} = 3.12$ )

นักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นศึกษาโดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.34$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านบุคลากร ( $\bar{X} = 3.41$ ) รองลงมา คือ ด้านการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.32$ ) ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ( $\bar{X} = 3.27$ )

**ตอนที่ 3 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาจำแนกตามวุฒิการศึกษา ปีกฏผลดังตาราง 7 - 10**

**ตาราง 7 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน**

ด้าน	ประเด็นสภาพ การจัดการศึกษา	ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า <b>N = 206</b>		สูงกว่าปริญญาตรี <b>N = 133</b>		<b>t</b>
		<b><math>\bar{X}</math></b>	<b>S.D.</b>	<b><math>\bar{X}</math></b>	<b>S.D.</b>	
1	ด้านบุคลากร	3.41	0.61	3.39	0.58	0.273
2	ด้านงบประมาณ	3.22	0.54	3.23	0.53	0.128
3	ด้านวัสดุ อุปกรณ์	3.22	0.57	3.19	0.54	0.597
4	ด้านการบริหารจัดการ	3.24	0.59	3.27	0.59	0.389
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>3.27</b>	<b>0.49</b>	<b>3.26</b>	<b>0.47</b>	<b>0.103</b>

จากตาราง 7 พบร่วมกับนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา ที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

**ตอนที่ 4 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาจำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง ปีกฏผลดังตาราง 8**

**ตาราง 8 เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์  
ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและ  
นักวิชาการศึกษา จำแนกตามสถานภาพตำแหน่งโดยภาพรวมและรายด้าน**

ด้าน	ประเด็นสภาพ การจัดการศึกษา	นายกองค์กร บริหารส่วนตำบล <b>N = 133</b>		ปลัดองค์กรบริหาร ส่วนตำบล <b>N = 133</b>		นักวิชาการศึกษา <b>N = 133</b>		<b>F</b>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ด้านบุคลากร	3.41	0.59	3.31	0.56	3.41	0.61	2.216
2	ด้านงบประมาณ	3.24	0.55	3.12	0.50	3.30	0.54	3.435*
3	ด้านวัสดุอุปกรณ์	3.23	0.53	3.12	0.52	3.27	0.61	2.338
4	ด้านการบริหาร จัดการ	3.27	0.47	3.15	0.56	3.32	0.65	2.363
	<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>3.29</b>	<b>0.54</b>	<b>3.17</b>	<b>0.44</b>	<b>3.34</b>	<b>0.51</b>	<b>3.609*</b>

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตาราง 8 พนวณนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา ที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนวณ ด้านงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นๆ ไม่แตกต่างกัน

เมื่อพนวณความแตกต่างโดยรวม จึงทำการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe' Method) ปรากฏผลดังตาราง 9

**ตาราง 9 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็น  
ของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา  
โดยรวม จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง เป็นรายคู่**

สถานภาพตำแหน่ง	$\bar{X}$	นายกองค์กร บริหารส่วนตำบล	ปลัดองค์กร บริหารส่วนตำบล	นักวิชาการ ศึกษา
		3.29	3.17	3.34
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	3.29	-	0.12	0.05
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	3.17	-	-	0.17*
นักวิชาการศึกษา	3.34	-	-	-

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตาราง 9 เมื่อทดสอบเป็นรายคู่ พนบฯ ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนักวิชาการศึกษามีค่าเฉลี่ยสูงกว่าส่วนคู่อื่นๆ ไม่แตกต่างกัน

เมื่อพบรความแตกต่างในค่านั้นจะประมาณ จึงทำการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe' Method) ปรากฏผลดังตาราง 10

**ตาราง 10 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็น  
ของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา  
ด้านงบประมาณ จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง เป็นรายคู่**

สถานภาพตำแหน่ง	$\bar{X}$	นายกองค์กร บริหารส่วนตำบล	ปลัดองค์กร บริหารส่วนตำบล	นักวิชาการ ศึกษา
		3.24	3.12	3.30
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	3.24	-	0.12	0.06
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	3.12	-	-	0.18*
นักวิชาการศึกษา	3.30	-	-	-

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตาราง 10 เมื่อทดสอบเป็นรายคู่ พบว่า ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ในด้านงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยนักวิชาการศึกษามีค่าเฉลี่ยสูงกว่าส่วนคู่อื่นๆ ไม่แตกต่างกัน

**ตอนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ปรากฏผลดังตาราง 11 - 14**

**ตาราง 11 จำนวนและร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านบุคลากร**

ประเด็นความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรพิจารณาความคิดความชอบจากผลงานเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน	15	31.25
2. ควรมีการจัดสรรตำแหน่งครูให้เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน	12	25.00
3. การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบลตำแหน่งครู ควรเปิดการสอนแบ่งขั้น โดยเสรี เพื่อให้ได้บุคลากรผู้มีความเป็นเลิศในการประกอบวิชาชีพครูซึ่งส่งผลโดยตรงด้านสัมฤทธิผลทางการศึกษา	11	22.91
4. ควรส่งบุคลากรเข้าอบรมอย่างทั่วถึงทุกคนและต่อเนื่อง	10	20.83
<b>รวม</b>	<b>48</b>	<b>100</b>

จากตาราง 11 พนบฯ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านบุคลากร ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรพิจารณาความคิดความชอบจากผลงานเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 31.25 รองลงมา คือ ควรมีการจัดสรรตำแหน่งครูให้เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน คิดเป็นร้อยละ 25.00 และการบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบลตำแหน่งครู ควรเปิดการสอนแบ่งขั้น โดยเสรี เพื่อให้ได้บุคลากรผู้มีความเป็นเลิศในการประกอบวิชาชีพครูซึ่งส่งผลโดยตรงด้านสัมฤทธิผลทางการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 20.83 ตามลำดับ

**ตาราง 12 จำนวนและร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านงบประมาณ**

ประเด็นความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1. กรมส่งเสริมฯควรจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนด้านการศึกษาให้เข้ม	12	40.00
2. ควรมีการระดมงบประมาณจากทุกภาคส่วน	8	26.66
3. ควรมีความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง	5	16.66
4. ขาดการสนับสนุนงบประมาณจากชุมชน	5	16.66
<b>รวม</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

จากตาราง 12 พนวจ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านงบประมาณ ประเด็นที่นิผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นควรจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนด้านการศึกษาให้มากขึ้นที่เป็นอยู่ คิดเป็นร้อยละ 40.00 รองลงมาคือ ควรมีการระดมงบประมาณจากทุกภาคส่วน คิดเป็นร้อยละ 26.66 ควรมีความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างและการสนับสนุนงบประมาณจากชุมชน คิดเป็นร้อยละ 16.66 ตามลำดับ

**ตาราง 13 จำนวนและร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านวัสดุอุปกรณ์**

ประเด็นความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรจัดสรรวัสดุอุปกรณ์การศึกษาให้เพียงพอ	12	44.45
2. ควรจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ให้ตรงตามความต้องการ	10	37.04
3. ขาดงบประมาณซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ที่ชำรุด	5	18.51
<b>รวม</b>	<b>27</b>	<b>100</b>

จากตาราง 13 พนวจ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านวัสดุอุปกรณ์ ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรจัดสรรวัสดุอุปกรณ์การศึกษา ให้เพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 44.45 รองลงมา คือ ควรจัดหาวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ให้ตรงตามความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 37.04 และขาดงบประมาณซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ที่ชำรุด คิดเป็นร้อยละ 18.51 ตามลำดับ

**ตาราง 14 จำนวนและร้อยละของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านการบริหารจัดการ**

ประเด็นความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น	10	43.48
2. ควรมีการกำหนดพิธีทางการบริหารงานให้เป็นไปในพิธีทางเดียวกัน ไม่ควรต่างคนต่างทำ	8	34.78
3. ควรมีการติดตามงานและให้ข้อเสนอแนะในการจัดการศึกษา เป็นประจำและต่อเนื่อง	5	21.74
<b>รวม</b>	<b>23</b>	<b>100</b>

จากตาราง 14 พบร่วมกัน ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ด้านการบริหารจัดการ ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น คิดเป็นร้อยละ 44.45 รองลงมา คือ ควรมีการติดตามงานและให้ข้อเสนอแนะในการจัดการศึกษาเป็นประจำและต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 34.78 และควรมีการกำหนดทิศทางการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันไม่ควรต่างคนต่างทำ คิดเป็นร้อยละ 21.74 ตามลำดับ

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สรุปผลและมีข้อเสนอแนะตามลำดับ ดังนี้

1. ความนุ่งหนาของ การวิจัย
2. สมมติฐานของการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ
  - 6.1 ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้
  - 6.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

#### ความนุ่งหนาของ การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
2. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาโดยจำแนกตามสถานภาพตำแหน่งและภารกิจการศึกษา

#### สมมติฐานของการวิจัย

1. นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษามีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แตกต่างกัน
2. นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลกับนักวิชาการศึกษาที่มีภารกิจการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แตกต่างกัน

## วิธีดำเนินการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 465 คน

กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากรโดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตารางสำเร็จรูปของเครจี้และมอร์แกน (Krejcie & Morgan) (ประดิษฐ์ สุวรรณรักษ์. 2542 : 148) ได้จำนวน 339 คน หลังจากนั้นทำการสุ่มด้วยวิธีการสุ่มแบบชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) โดยแบ่งเป็นกลุ่มข่ายตามสถานภาพตำแหน่ง ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างเป็น นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 113 คน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล 113 คน และนักวิชาการศึกษา 113 คน

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง แบ่งออกเป็น 3 ตอน ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดของผู้ตอบแบบสอบถาม คำ답นจะเป็น ลักษณะแบบตรวจสอบรายการ (Check Lists) ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการ การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ มีลักษณะคำ답นเป็นแบบมาตรา ส่วนประมาณค่า (Rating Scale) และตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามแบบปลายเปิด (Open Form) เพื่อให้กลุ่มตัวอย่างได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้ว เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แบบสอบถามมีค่า อำนาจจำแนกอยู่ระหว่าง 2.203 ถึง 6.259 และ ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.9574

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปใช้กับกลุ่มตัวอย่าง โดยผู้วิจัยขอหนังสือ ราชการจากบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ส่งถึงนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล พร้อมกำหนดวันรับแบบสอบถามคืน โดยผู้วิจัย ไปเก็บรวบรวมแบบสอบถามจากองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ด้วยตนเองและกรณีไม่ได้รับแบบสอบถามคืนภายในเวลาที่กำหนด ผู้วิจัยติดตามด้วยตนเอง ผลปรากฏว่าได้รับคืน จำนวน 339 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับโดย

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแต่ละฉบับ
2. กรอกรหัสแบบสอบถาม
3. กำหนดตัวเลขแทนค่าข้อมูลในแบบสอบถามแต่ละข้อ

#### 4. ประเมินผลด้วยคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

4.1 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง วิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละ (Percentage) เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง

4.2 การศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา วิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

4.3 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน โดยการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One – way Analysis of Variance) กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.5 เมื่อพบความแตกต่าง จะใช้วิธีการเปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายคู่ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe’)

4.4 การเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน โดยใช้ค่า t (Independent Samples t-test) กำหนดค่าสถิติที่ระดับนัยสำคัญ 0.5

4.5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ใช้การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) โดยจัดคำตอนเข้าประเด็นเดียวกันแล้วแจกแจงความถี่ หาร้อยละเสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบความเรียง

### สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ สรุปผลวิจัยได้ดังนี้

1. สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวม มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ทุกด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านบุคลากร รองลงมา คือ ด้านบริหารจัดการ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านงบประมาณ

2. สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง พนบฯ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหาร

ส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่นๆไม่แตกต่างกัน

เมื่อทดสอบเป็นรายคู่ พบว่า นักวิชาการศึกษาและปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่นๆไม่แตกต่างกัน

เมื่อทดสอบเป็นรายคู่ พบว่า ด้านงบประมาณ นักวิชาการศึกษาและปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ในด้านงบประมาณ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่นๆไม่แตกต่างกัน

3. สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ตามความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษา พบว่า นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลล้วน นักวิชาการศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

4. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาดังนี้

4.1 ด้านบุคลากร ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรพิจารณาความดี ความชอบจากผลงานเพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 31.25 รองลงมา คือ ควรมี การจัดสรรตำแหน่งครุให้เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน คิดเป็นร้อยละ 25.00

4.2 ด้านงบประมาณ ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มอุดหนุนด้านการศึกษาให้มากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ คิดเป็นร้อยละ 40.00 รองลงมา คือ ควรมีการระดมงบประมาณจากทุกภาคส่วน คิดเป็นร้อยละ 26.66

4.3 ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรจัดสรรวัสดุอุปกรณ์การศึกษาให้เพียงพอ คิดเป็นร้อยละ 44.45 รองลงมา คือ ควรจัดหาวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่ให้ตรงตามความต้องการ คิดเป็นร้อยละ 37.04

4.4 ด้านการบริหารจัดการ ประเด็นที่มีผู้เสนอแนะมากที่สุด คือ ควรให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น คิดเป็นร้อยละ 43.48 รองลงมา คือ ควรมีการติดตามงานและให้ข้อเสนอแนะในการจัดการศึกษาเป็นประจำและต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 34.78

## อภิปรายผล

จากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ทั้ง 4 ด้าน มีประเด็นที่ค้นพบ ซึ่งผู้วิจัยได้อภิปรายและให้ข้อเสนอแนะดังนี้

1. จากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ พน ว่ามีการปฏิบัติโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เนื่องจาก การจัดการศึกษาเป็นเรื่องใหม่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งไม่เคยมีการศึกษาและโครงการสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่มีเพียง 3 ส่วน คือ สำนักปลัด ส่วนการคลัง ส่วนการโยธา ยังขาดส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมที่คุณลักษณะเชิงบวก ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการศึกษาฯ รายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลโดยตรง ทำให้ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการศึกษาฯ รายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เองที่เพียงพอต่อการจัดการศึกษา ตามภารกิจที่กฎหมายกำหนดไว้ ส่วนใหญ่ต้องพึ่งพาเงินอุดหนุน ขาดอิสระในการบริหารงาน และเนื่องจากงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีจำกัดและ การใช้จ่ายต้องเป็นไปตามความต้องการของประชาชนซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับ โครงการพื้นฐาน ทำให้การจัดการศึกษามีค่อยๆ ได้รับการพัฒนามากนัก และไม่ได้รับการส่งเสริม ในการที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ พุทธศักราช 2540 สถาคติองค์กรฯ ที่ต้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 รวมถึงพระราชบัญญัติกำหนด แผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ทั้งผลให้การจัด การศึกษามีไม่ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่ เพราะการบริหารการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีปัจจัยในการบริหารทั้ง 4 ด้านคือ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และ ด้านการบริหารจัดการซึ่งทุกด้านล้วนแต่มีความสำคัญไม่สามารถขาดด้านใดด้านหนึ่งไปได้ ตามความคิดของ สมพร แดงสวัสดิ์ (2548 : 8-10) ได้กล่าวไว้ว่า ทรัพยากรทางการศึกษา คือ ปัจจัยทุกสิ่งทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาซึ่งประกอบด้วยทรัพยากรหลัก 4 อย่าง ได้แก่ บุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการที่ดี ทรัพยากรและทรัพยากร ทางการศึกษามีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกัน เป็นปัจจัยสนับสนุนให้การจัดการศึกษาประสบ ความสำเร็จตามเป้าหมายของการจัดการศึกษา และยังได้กล่าวว่า ทรัพยากรเป็นตัวกลางหรือ ตัวกระตุ้นที่ทำให้กิจกรรมของโรงเรียนหรือหน่วยงานดำเนินไปได้และทรัพยากรจะมีบทบาทต่อ กิจกรรมหรือการดำเนินธุรกิจของโรงเรียนหรือหน่วยงานทั้งในด้านของปริมาณหรือคุณภาพทำให้ การทำงานสำเร็จลงได้ด้วยคี ทรัพยากรทางการศึกษา เป็นปัจจัยทุกสิ่งทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาซึ่งประกอบด้วยทรัพยากรหลัก 4 อย่าง คือ บุคลากร งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และการจัดการที่ดี ทรัพยากรทางการศึกษาซึ่งมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน จะเป็นปัจจัย สนับสนุนการจัดการศึกษาประสบความสำเร็จตามเป้าหมายการจัดการศึกษา อีกทั้งยังสอดคล้องกับ

งานวิจัยของ โพธิ์ทอง ไผ่ตง (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดสมุทรสาคร ผลการวิจัยสรุปได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดสมุทรสาคร มีสภาพการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมีความพร้อมทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน

2. จากผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดบุรีรัมย์ จำแนกตามสถานภาพตำแหน่งและวุฒิการศึกษามีประเด็นสำคัญที่นำเสนอภิปรายดังนี้

2.1 สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ความความคิดเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาจำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง พบว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษาที่มีสถานภาพตำแหน่งดังกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อจากตำแหน่งปัลคลองค์การบริหารส่วนตำบลและตำแหน่งนักวิชาการศึกษาแต่ละตำแหน่งมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ต่างกัน บทบาทหน้าที่ของตำแหน่งปัลคลองค์การบริหารส่วนตำบล มีลักษณะงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ปัจจุบันบังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ๆ และการบริหารงานบุคคลและงานประจำทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งหมด ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการพิจารณา ทำความเห็น สรุประยุจนา เสนอแนะ และดำเนินการเกี่ยวกับการอนุมัติต่าง ๆ ที่เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลรวมทั้งเป็นผู้บังคับบัญชาของตำแหน่งนักวิชาการศึกษาด้วยจะเห็นได้ว่าภาระความรับผิดชอบของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมากนัยเพราะทุกส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลขึ้นตรงต่อปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะมอนนนโยบายสั่งการให้ส่วนต่างๆงานด้านการศึกษาเป็นเพียงหนึ่งในหลายภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ต้องบริหารจัดการในมุมมองของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลอาจจะต้องให้ความสำคัญในงานของทุกส่วนเท่ากัน ส่วนบทบาทหน้าที่ของตำแหน่งนักวิชาการศึกษานั้นรับผิดชอบเฉพาะงานด้านการศึกษาโดยปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ วิจัย และพัฒนาหลักสูตร การปรับปรุงมาตรฐานของสถานศึกษา การจัดการความรู้ การจัดและควบคุมพิธีภัณฑ์การศึกษา การบริการและส่งเสริมการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีทางการศึกษา การจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลสถิติทางการศึกษา การวางแผนการศึกษา การวิจัยทางการศึกษา การจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลสถิติทางการศึกษา การวางแผนการศึกษา การวิจัยทาง

การศึกษา การส่งเสริมและเผยแพร่การศึกษา และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะ ไกส์ชิดกับการจัดการศึกษามากกว่าอาจจะเข้าใจสภาพได้ละเอียดและลึกซึ้งมากกว่า จากบทบาทหน้าที่ของหัวสองตำแหน่งซึ่งแตกต่างกันทำให้ บุนมองความคาดหวัง ทัศนคติย่อมแตกต่างกันส่งผลให้ความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์แตกต่างกันด้วย สอดคล้องกับแนวคิดของ ธวัชชัย เปรมบุรี (2543 : 6) "ได้กล่าวว่า บุคลากรที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับ การจัดการศึกษา อาจมีหลากหลายรูปแบบ แต่อาจมีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน ปัจจุบัน ได้มีการแบ่งกลุ่มน บุคคล ตามแนวคิดของวิทยาการสมัยใหม่แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ 1. ประเภทที่มีความคิดก้าวหน้า เป็นพวกที่ช่างริเริ่ม คิดคิด (Innovator) ได้รับการชื่อแนะนำอย่างก้าวหน้า ให้หันดู 2. ประเภทรับรู้ได้ไว (Early Adopter หรือ Early Majority) สามารถรับรู้และปฏิบัติได้อย่างรวดเร็ว 3. ประเภทรับรู้ได้ช้า (Late Adopter หรือ Late Majority) สามารถรับรู้และปฏิบัติได้ช้า 4. ประเภทล้าหลัง (Laggard) ไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ทั้งสิ้น สอดคล้องกับงานวิจัยของ เบญจวรรณ อุไรรัตน์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการประเมินทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหาร การศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 เปรียบเทียบ ตามสถานภาพตำแหน่ง โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05

2.2 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ความคิดเห็นของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลและนักวิชาการศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษาพบว่า นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยรวมและรายค้าน ไม่แตกต่างกัน อาจเนื่องมาจากการจัด การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลนี้ต้องเกิดจากความร่วมมือของทุกฝ่ายอีกทั้งยังต้อง ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่ผ่านความเห็นชอบของสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลในการ กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินงานด้านการศึกษาร่วมกัน ซึ่งเมื่อทุกฝ่ายเขียนนโยบาย เป็นหลักไม่ได้ใช้ความคิดเห็นส่วนตัวซึ่งส่งผลให้ไม่ว่าจะมีความรู้หรือวุฒิการศึกษาต่างกันก็มีความ คิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลไม่แตกต่างกัน ตามแนวคิดของ นิพนธ์ กินวงศ์ (2543 : 36) ได้กล่าวว่า การบริหารการศึกษา เป็นการทำงานร่วมกันของคณะ บุคคลในการบริการด้านการศึกษาแก่นักเรียน โดยการทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างครู ผู้ปกครอง นักเรียน และประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาสามาชิกในสังคมทุกด้าน ตั้งแต่บุคลิกภาพ ความรู้ ความสามารถ พฤติกรรม คุณธรรม จริยธรรมและค่านิยม เพื่อให้มีการพัฒนาและสร้างกับความ ต้องการของสังคม โดยกระบวนการต่างๆ คือการศึกษา ความคุ้มสั่งแวดล้อมให้มีผลต่อบุคคลและ อาชีวกรรภยา ตลอดจนเทคโนโลยีด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคคลมีการพัฒนาที่เป็นไปตาม

เป้าหมายของสังคมที่ตนมองค์ดำเนินชีวิตอยู่สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุพร พงศ์วิชูร (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความคิดเห็นของกรรมการบริหารและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับความพร้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะรองรับการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษา : ศึกษากรณีจังหวัดจันทบุรี ผลการวิจัย พบว่า การเบริ่งเทียนความพร้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะรองรับการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษา ; ศึกษากรณีจังหวัดจันทบุรี ความคิดเห็นของกรรมการบริหารและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีวุฒิการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

3. จากผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งมีประเด็นทั้งหมด 4 ด้าน ประเด็นที่มีผู้ให้ข้อเสนอแนะสูงสุด คือ ควรจัดสรรวัสดุอุปกรณ์การศึกษาให้เพียงพอ อาจเนื่องมาจากการบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ไม่มีงบประมาณสนับสนุนค่าวัสดุการศึกษา และไม่มีการระดมทุนจากภายนอกเพิ่มเติมจากที่กรมส่งเสริมจัดสรรเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ สำหรับค่าวัสดุการศึกษา ในอัตราหัวละ 300 บาท ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลใดที่มีเด็กนักเรียนน้อยก็จะทำให้ได้รับงบประมาณน้อยตามไปด้วยซึ่งทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะจัดหาวัสดุการศึกษาที่มีคุณภาพในจำนวนที่เพียงพอ กับความต้องการได้ตามแนวคิดของ ขัยอนันต์ สมควรพิช (2544 : 101-102) กล่าวไว้ว่า การเงินและการลงทุนทางการศึกษาของไทยนี้ปัญหาทั้งในด้านการระดมและการจัดสรร กล่าวคือยังไม่สามารถระดมความร่วมมือจากส่วนต่างๆ ของสังคม ได้อย่างเต็มที่ในขณะเดียวกัน การจัดสรรงบประมาณก็ยังไม่มีประสิทธิภาพและความเป็นธรรมเท่าที่ควร นอกจากนี้ห้องถ่าย影ไม่ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคน ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ควรต้องเร่งปรับปรุงแก้ไขเพื่อศักยภาพต่อไป ฉะนั้น ทำให้ทุกคนมีส่วนร่วมและมีการจัดสรรงบประมาณที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมต่อไป อีกทั้งสอดคล้องกับงานวิจัยของ บุญเสริม วีสุกุล (2546 : 21-24) ศึกษาวิจัยเรื่องแนวทางการจัดงบประมาณและการลงทุนเพื่อคุณศึกษา ได้กล่าวถึง การพัฒนารูปแบบงบประมาณทางการศึกษาของประเทศไทยได้มีการเสนอให้มีการระดมทุนจากแหล่งอื่นๆ นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดิน ควรระดมทุนจากภาคเอกชนและผู้เรียนมากขึ้น โดยรัฐให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ ตลอดจนอำนวยความสะดวกให้เอกชนและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น

### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ ค้นพบประเด็นสำคัญอันนำไปสู่ข้อเสนอแนะเพื่อกำหนดแนวทางนโยบายในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลและสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ จึงขอเสนอแนะโดยสรุป

ดังนี้

### **ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้**

1. ในด้านบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการสำรวจข้อมูลความต้องการบุคลากร วางแผนอัตรากำลังดำเนินการสร้างงาน มอบหมายงาน นิเทศติดตามงานและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรทางการศึกษาที่มีคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ด้านการจัดการศึกษา
2. ด้านงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีวิธีการบริหารจัดการงบประมาณ ในการใช้จ่ายหรือจัดสรรงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการวางแผนการใช้จ่าย จัดลำดับความสำคัญ กำหนดครอเด้นและปรามงบประมาณเท่าที่จำเป็น รวมทั้งมีการติดตามกำกับ การปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้ทรัพยากรซึ่งมีอย่างจำกัด
3. ด้านวัสดุ อุปกรณ์ อาคารสถานที่ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการศึกษา วิเคราะห์ เพื่อวางแผนการจัดสื่อ อุปกรณ์ และสถานที่สำหรับ การจัดการศึกษา ดำเนินงานบริหารจัดการสื่อ วัสดุ อุปกรณ์ และสถานที่ เพื่อการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ประเมินผลความเพียงพอในการใช้ งาน ความคุ้มค่า และศึกษาความต้องการของผู้ใช้ ประมวลและนำข้อมูลมาใช้การวางแผนการจัดทำ พัฒนา การจัดสื่อ อุปกรณ์ และสถานที่สำหรับการเรียนการสอน การจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
4. ด้านการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลควรกำหนดนโยบายและเป้าหมาย ในการจัดการศึกษาอย่างชัดเจน สามารถปฏิบัติได้จริง กำหนดผู้รับผิดชอบและขอบเขตงานอย่าง เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงานและประสานความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกองค์กร นิเทศติดตามงานอย่างต่อเนื่องและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและนำมาระวังแผน พัฒนาการศึกษาให้ดีขึ้น

### **ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป**

1. ควรศึกษาสภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในทุกจังหวัด เพื่อให้ทราบสภาพการจัดการศึกษาในภาพรวมทั้งประเทศ
2. ควรศึกษาปัญหาและความต้องการในการจัดการศึกษาขององค์การบริหาร ส่วนตำบลเพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล

**บรรณานุกรม**

## บรรณานุกรม

กนล สุดประเสริฐ. (2541). **วิสัยทัศน์ทางการศึกษา : ทิศทางที่ไทยต้องทบทวน**. กรุงเทพฯ : เคล็ดไทย.

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. (2548). **การบริหารงานบุคคล ครุและบุคลากรทางการศึกษา** ท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

..... (2549). **มาตรฐานหน่วยงานการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น.

..... (2551 ก). **แนวทางการเสริมสร้างความพร้อมในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น.

..... (2551 ข). **แผนพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ระยะ 3 ปี(พ.ศ. 2552 – 2554)**. กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น.

..... (2553). **กฎหมาย ระเบียบและหนังสือสั่งการเกี่ยวกับการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : เสนาธรรร.

กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). **แนวทางการดำเนินงานการปฏิรูปการศึกษากระทรวงศึกษาธิการ**. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ.

กฤษณา สว่างแสง. (2547). **ความต้องการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นในการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดปทุมธานี**. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

กล้า ทองขาว. (2547). **ระบบงานแผนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**. กรุงเทพฯ : สำนักเลขานุการสภาพการศึกษา.

การปั้นตระเดิมแห่งประเทศไทย. (2544). **ยุทธศาสตร์การลงทุนทางการศึกษา**. กรุงเทพฯ : การปั้นตระเดิมแห่งประเทศไทย.

กำจัด คงไชชา. (2549). **ความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอันดับอันดับรายวัล จังหวัดกาฬสินธุ์**. วิทยานิพนธ์ ค.น. (การบริหารการศึกษา). มหาสารคาม : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.

เกณ์ ไชยวัฒน์. (2543). การศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดมหาสารคาม. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม.

(การบริหารการศึกษา). มหาสารคาม : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

เกณ์ วัฒนาชัย. (2549). การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาชีวิตอย่างยั่งยืน. กรุงเทพฯ : ส.เจริญการพิมพ์  
..... (2551). แนวทางในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อพัฒนา

คุณภาพประชาชน. กรุงเทพฯ : เอ็คคูมีเดียคอร์ปอเรชัน.

โภวิที พวงงาม. (2546). การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามรัฐธรรมนูญ  
แห่งราชอาณาจักรไทย. กรุงเทพฯ : วิญญาณ.

..... (2550). การปกครองส่วนท้องถิ่นไทย. กรุงเทพฯ : เอ็กซ์เพอร์เน็ท.

จันทรานี สงวนนาม. (2551). ทฤษฎีและแนวปฏิบัติในการบริหารสถานศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2.  
กรุงเทพฯ : บุ๊ค พอยท์.

จำรัส ปีตานันง. (2541). การปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมของ  
องค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองแก่น. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม.

(การบริหารการศึกษา). หนองแก่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหนองแก่น.

เจษฎา ครุติสุต. (2545). บทบาทการจัดการศึกษาของเทศบาลที่ยกฐานะขึ้นใหม่ปี พุทธศักราช 2542  
: กรณีศึกษาจังหวัดอุตรดิตถ์. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม.(การบริหารการศึกษา). อุตรดิตถ์ :  
บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏอุตรดิตถ์

เฉลิม พลับพလึง ไพร. (2550). การศึกษาความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรับการ  
ถ่ายโอนภารกิจด้านการศึกษาในพื้นที่ของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน  
จังหวัดแม่ฮ่องสอน. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา). เชียงใหม่ : บัณฑิต  
วิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่.

ชัยอนันต์ สมุทรผลิช. (2544). รายงานการวิจัยประกอบพறะราชนัญญัติการศึกษา. กรุงเทพฯ :  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.

ชูวงศ์ ฉะยะบุตร. (2539). การปกครองท้องถิ่นไทย. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สมาคมศิษย์เก่า  
รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชวัชชัย เปรมนปรีดี. (2543). ปัจจัยที่จำเป็นในการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพฯ : อักษรไทย.

นิพนธ์ กินวงศ์. (2543). หลักการบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2. พิมพ์โลโก : ภาควิชาการ  
บริหารและพัฒนาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก.

นิรันดร โภมวงศ์. (2549). สภาพความพร้อม การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่การศึกษาสกอนคร เขต 3. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา).

สกอนคร : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกอนคร.

บุญชุม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวิชาสาสน์.

บุญเดช อุลเกียรติ. (2551). การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม เด็ก เยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : เอ็คคูมีเดียคอร์ปอเรชั่น.

บุญเสริม วีสกุล (2546). การศึกษาวิจัยเรื่องแนวทางการจัดงบประมาณและการลงทุนเพื่ออุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยสังคมและเศรษฐกิจมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์.

เบญจวรรณ อุไรรัตน์. (2550). การระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารการศึกษาในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). สุรินทร์ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.

ประภาพร ใจดวง. (2544). การวิเคราะห์บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพมหานคร : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ประเวศ วงศ์. (2551). ยุทธศาสตร์ อบต.จุดเปลี่ยนประเทศไทย. พิมพ์ครั้งที่ 3. นนทบุรี : สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติกระทรวงสาธารณสุข.

ประศิริชัย สรวนรักษ์. (2542). ระเบียบวิธีวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 2. นรีรัมย์ : คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนรีรัมย์.

ปรัชญา เวสารัช. (2545). หลักการจัดการศึกษา. (ออนไลน์). แหล่งที่มา :

<http://119.46.184.39/ULIB/dublin.php?ID=11144>

ปรัชญา ก้าวจัน แคลสมัคกี้ คงเที่ยง. (2542). หลักและทฤษฎีการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

พงษ์ศักดิ์ ศรีวรกุล. (2541). ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินการจัดการศึกษา ตามแนวปฏิรูปการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ เขตการศึกษา 9. อุดรธานี : สำนักงานพัฒนาการศึกษา ศาน่าและวัฒนธรรม เขตการศึกษา 9.

พิธรพงศ์ แจ่มใส. (2546). การพัฒนารูปแบบการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา).

สกอนคร : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกอนคร.

โพธิ์ทอง ไผ่ตง. (2549). การศึกษาความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดสมุทรสาคร. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). นครปฐม :

- บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์.
- ไพบูลย์ เทพบุตร. (2546). การศึกษาศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ตามแนวพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542) : จังหวัดสุรินทร์.  
วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). สุรินทร์ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
- กิจู โซธ. (2545). การบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- นิตตรธิรา วิสุตรานุกูล. (2547). การดำเนินงานด้านการศึกษาของเทศบาลเมืองร้อยเอ็ด.  
วิทยานิพนธ์ รป.ม. (นโยบายสาธารณะ). มหาสารคาม : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- ยิ่งยง อุครพิมพ์. (2549). การศึกษาบทบาทด้านการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล(อบต.)ในอังหัดมหาสารคาม. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (วัฒธรรมศาสตร์). มหาสารคาม :  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- วิจิตร ศรีสะอ้าน. (2544). หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช.
- วิทย์ เที่ยงบูรณธรรม. (2541). การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ. กรุงเทพฯ :  
ไทยวัฒนาพานิช.
- วิทยา พิพัฒน์. (2545). สภาพและปัญหาการมีส่วนร่วมของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในการจัดการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครพนม. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). ศกลนคร : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร.
- วีระเดช ชาดา. (2543). การศึกษาตามความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ในกิ่งอำเภอซ้ำสูง จังหวัดขอนแก่น.  
วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา). ขอนแก่น : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สมพร แคลงสวัสดิ์. (2548). การศึกษาปัญหาระดับประเทศทางการศึกษาเพื่อการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดราชสีมา.  
วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). นครราชสีมา : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา.
- สมพร ใช้บางยาง. (2551). การจัดการศึกษาเพื่อสร้างคนที่มีคุณภาพสู่สังคม. กรุงเทพฯ :  
เอ็คคูมีเดีย คอมเพรสชั่น.
- สรรพสิทธิ์ สาพิมพา. (2547). ความพึงร้อนขององค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาขั้น

**พื้นฐานความคิดเห็นของครู ผู้บริหารสถานศึกษาและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดบุรีรัมย์. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). บุรีรัมย์ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.**

**สัจวัลย์ วุฒิเสลา. (2548). การบริหารทรัพยากรทางการศึกษาของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 5. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา).**

**อุบลราชธานี : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี.**

**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2547). เอกสารประกอบการศึกษาด้วยตนเอง หลักสูตรผู้ช่วยผู้บริหารและผู้บริหารสถานศึกษา. กรุงเทพฯ : องค์กรรับส่งสื่อค้าและพัสดุภัณฑ์.**

**สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. (2541). วิธีจัดหน่วยพัสดุ. กรุงเทพฯ : คุรุสภา คาดพร้าว.**

**..... (2541ก). ชุดฝึกอบรมผู้บริหารระดับสูง เล่มที่ 4. กรุงเทพฯ : คุรุสภา คาดพร้าว.**

**..... (2544). รายงานผลการวิจัยรูปแบบการบริหารและการจัดการศึกษา แบบกระจายอำนาจ. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา สำนักนายกรัฐมนตรี.**

**..... (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 ) พ.ศ.2545. กรุงเทพฯ : พระบรมราชูปถัมภ์.**

**สำนักงานเลขานุการศึกษาการศึกษาแห่งชาติ. (2550). รายงานผลการวิจัยเรื่องการวิจัยเพื่อพัฒนานโยบายสังเสริมการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : สำนักงานเลขานุการศึกษาการศึกษา.**

**สุนทร สุนันทาชัย. (2541). วิชัยทัศน์ทางการศึกษา : ทิศทางที่ไทยต้องทบทวน. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.**

**สุพร พงศ์วิฐุร . (2547). ความคิดเห็นของกรรมการบริหารและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับความพร้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลที่รองรับการกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษา : ศึกษากรณีจังหวัดจันทบุรี. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). จันทบุรี : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี.**

**สุรพล อนนคพันธ์. (2544). วิัฒนาการและแนวโน้มการบริหารการศึกษาไทย อดีตสู่อนาคต .**

**วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). ชลบุรี : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนูรพา.**

**อรสา สุขเปรน. (2544). การศึกษาไทย. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สถาบันราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.**

เอกวิทย์ ณ คลาง. (2546). **ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการจัดการความรู้**. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ:  
อมรินทร์.

Hermann, D. L. (2002). "Understanding the Formation of Community in a New School : A Case Study of River Bluff High - School." **Dissertation Abstracts International**. 63(6) : 2111 – A .

Vella, J. (1979). "Community Education for Self – reliance Development." **Dissertation Abstracts International**. 40(1) : 76-77A.

**ภาคนวก**

### **ภาคผนวก ก**

หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัย

หนังสือขออนุญาตทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัย

หนังสือขออนุญาตแจกเครื่องมือวิจัย



ที่ ศธ ๐๕๔๔.๑/ว๖๓๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ ๒๘๐๐๐

๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน คุณสุรศักดิ์ ชัยรัมย์

ด้วย นางสาวรุณี สุวรรณลาส นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมี รองศาสตราจารย์มาติฉิน ใจไพบูลย์ เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาได้ว่าเห็นว่าทำเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม จึงขอความอนุเคราะห์จากทำเป็นผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบเครื่องมือในการทำวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่ผู้ทำการวิจัยจะได้ดำเนินการ ในขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

๙๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุทธิyan ละอ่องทอง)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๔๖๑ ๑๒๒๑ , ๐ ๔๔๖๐ ๑๖๖๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๘



ที่ กช ๐๕๔๕.๑๑/๒๖๓๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ ๑๗๐๐๐

๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน คุณชรินทร์ ส่องสพ

ด้วย นางสาวรุณี สุวรรณลาส นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์เรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีรองศาสตราจารย์มาลิกี ฤทธิปะนา เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการนี้อย่างดีเยี่ยม จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือในการทำวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่ผู้ทำการวิจัยจะได้ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ณ บวช

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเทียน ละอองทอง)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๔๖๑ ๑๒๒๑ , ๐ ๔๔๖๐ ๑๖๖๑ ต่อ ๑๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๙



ที่ ศธ ๐๕๔๔.๑/วว๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ ๓๘๐๐๐

๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน คุณวัฒนา ศานาแก้ว

ด้วย นางวารุณี สุวรรณลาส นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์เรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีรองศาสตราจารย์มาลีพิ ใจประภา เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาแล้วเห็นว่าทำเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือในการทำวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่ผู้ทำการวิจัยจะได้ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ณ บ.วพ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุทธิบูล ละอ่องทอง)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๔๖๑ ๑๒๒๑ , ๐ ๔๔๖๐ ๗๖๖๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๘



ที่ กช ๐๕๔๔.๑๙/๖๘๘

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ ๓๐๐๐๐

๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ทดลองเครื่องมือในการวิจัย

เรียน ห้องคืนอ้าเกอหนอนบุญมาก

ด้วย นางสาวรุณี สุวรรณลาส นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังศึกษาและทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมี  
รองศาสตราจารย์มาลีนี จูใจปะมา เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ในการนี้นักศึกษามีความประสงค์  
ในการทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัย ที่จะใช้กับกลุ่มตัวอย่างจริง เพื่อหาประสิทธิภาพของ  
เครื่องมือในการวิจัย

ดังนั้นจึงขออนุญาตให้ นางสาวรุณี สุวรรณลาส ใช้เครื่องมือวิจัยที่กลุ่มตัวอย่าง  
สำหรับกำหนดการทำางาน ผู้ทำการวิจัยจะประสานในรายละเอียดอีกครั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
บุรีรัมย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านคุยดีและขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ฯ บ.ว.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุทธิyan ละอองทอง)

กัณบดินทร์ บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๔๖๑ ๑๒๒๑, ๐ ๔๔๖๐ ๑๖๖๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๘



ที่ ศธ ๐๕๔๔.๑๙/๖๕๑

บันทึกวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ ๒๘๐๐๐

๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอบถาม

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ด้วย นางวารุณี สุวรรณลาส นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังศึกษาและทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมี  
รองศาสตราจารย์มาลินี ใจประภา เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ โดยการนี้นักศึกษามีความประสงค์  
เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการแจกแบบสอบถามผู้เกี่ยวข้องในการศึกษาวิจัยดังกล่าว จึงขอความอนุเคราะห์  
อนุญาตให้นักศึกษาเข้าเก็บข้อมูลในหน่วยงานของท่านด้วย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและ  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ณ ว.พ.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุทธิบูล ละอ่องทอง)

คณบดีบันทึกวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

บันทึกวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๕๖๑ ๑๒๒๑, ๐ ๔๕๖๐ ๑๖๖๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๕๖๑ ๒๘๕๕

**ภาคผนวก ข**  
**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัยเรื่อง**  
**สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**

**ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม**

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อความที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงของท่าน

1. ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง

- นายกองค์การบริหารส่วนตำบล       ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล  
 นักวิชาการศึกษา

2. ภูมิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า       สูงกว่าปริญญาตรี

**ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในจังหวัดบุรีรัมย์**

**คำชี้แจง** โปรดพิจารณาเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาองค์กรบริหารส่วนตำบลของท่าน แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับการปฏิบัติงานให้ตรงกับความเป็นจริงโดยใช้เกณฑ์พิจารณาดังนี้

- 5 หมายถึง มีการปฏิบัติตามที่สุด  
4 หมายถึง มีการปฏิบัติตาม  
3 หมายถึง มีการปฏิบัติปานกลาง  
2 หมายถึง มีการปฏิบัติน้อย  
1 หมายถึง มีการปฏิบัติน้อยที่สุด

**ตัวอย่าง**

ลำดับที่	การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล	การปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
0	วางแผนกำหนดอัตรากำลังของบุคลากร.....	.....	.....	✓	.....	.....

จากตัวอย่าง ข้อ 0 แสดงว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีการปฏิบัติในการบริหารงาน  
เกี่ยวกับการวางแผนกำหนดอัตรากำลังของบุคลากรอยู่ในระดับปานกลาง

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**  
**เรื่อง**  
**สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์**

**คำอธิบาย**

1. แบบสอบถามฉบับนี้ สำหรับนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และนักวิชาการศึกษา
2. แบบสอบถามฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเรื่อง สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
3. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย
  - ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
  - ตอนที่ 2 สภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
  - ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์
4. โปรดพิจารณาข้อความในแต่ละข้อคำถาม ตอนให้ครบถ้วนข้อและตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เพื่อให้การวิจัยมีผลสรุปที่เชื่อถือและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิจัยในภาพรวม ดังนั้นคำตอบของท่านจะไม่มีผลเสียต่อตัวท่านหรือหน่วยงานของท่านแต่อย่างใด

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่งมา ณ โอกาสนี้ด้วย คำตอบของท่านจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างแท้จริง

นางสาวรุณี สุวรรณลดา<sup>1</sup>  
นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชการบริหารการศึกษา รุ่นที่ 15  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

ลำดับที่	การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล	การปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
1.	<b>ด้านบุคลากร</b> สำรวจความต้องการบุคลากรก่อนจัดทำแผนอัตรากำลัง ของบุคลากร.....	.....	.....	.....	.....	.....
2.	วางแผนกำหนดอัตรากำลังของบุคลากร.....	.....	.....	.....	.....	.....
3.	กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกการบรรจุแต่งตั้ง บุคลากรทางการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
4.	ดำเนินการคัดเลือกบรรจุแต่งตั้งบุคลากรตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนด.....	.....	.....	.....	.....	.....
5.	ปฐมนิเทศบุคลากรที่ได้รับบรรจุแต่งตั้งใหม่ให้ได้รับ <sup>1</sup> ทราบถึงนโยบาย แนวทางปฏิบัติงานและสภาพของ องค์กรบริหารส่วนตำบล.....	.....	.....	.....	.....	.....
6.	มีจำนวนบุคลากรเพียงพอสำหรับการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
7.	จัดบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานความรู้และ ประสบการณ์วิชาชีพสำหรับขัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
8.	มอบหมายงานเหมาะสมกับความสามารถของบุคลากร ในการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
9.	กำหนดโครงสร้างงานการบังคับบัญชาบุคลากร อย่างชัดเจน.....	.....	.....	.....	.....	.....
10.	กำหนดบทบาทหน้าที่ของเขตความรับผิดชอบงานของ บุคลากรทางการศึกษาอย่างชัดเจน.....	.....	.....	.....	.....	.....
11.	มีการปฏิบัติงานของบุคลากรจนสำเร็จตามเวลาที่ กำหนด.....	.....	.....	.....	.....	.....
12.	นิเทศติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ทางการศึกษาอย่างเป็นระบบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
13.	พัฒนาบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าอย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง.....	.....	.....	.....	.....	.....
14.	กำหนดหลักเกณฑ์ การสอบสวน และการลงโทษทาง วินัยของบุคลากรทางการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....

ลำดับที่	การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล	การปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
15.	นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการศึกษามาประกอบการพิจารณาความคิดความชอบและแจ้งให้บุคลากรทราบเพื่อพัฒนาตนเอง..... ด้านงบประมาณ	.....	.....	.....	.....	.....
16.	สำรวจความต้องการใช้งบประมาณก่อนจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี.....	.....	.....	.....	.....	.....
17.	มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี.....	.....	.....	.....	.....	.....
18.	ใช้งบประมาณตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
19.	ใช้จ่ายงบประมาณทันตามกำหนดเวลา.....	.....	.....	.....	.....	.....
20.	มีแผนควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเป็นระบบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
21.	ติดตามควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด.....	.....	.....	.....	.....	.....
22.	เบิกจ่ายงบประมาณด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้.....	.....	.....	.....	.....	.....
23.	เปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถตรวจสอบการใช้งบประมาณได้.....	.....	.....	.....	.....	.....
24.	มีการระดมทุนจากทุกภาคส่วนเพื่อพัฒนาการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล.....	.....	.....	.....	.....	.....
25.	ประชาสัมพันธ์การใช้งบประมาณให้ประชาชนทราบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
26.	ประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์.....	.....	.....	.....	.....	.....
27.	นำผลการประเมินนิวัติระห์ปรับปรุงแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น..... ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่	.....	.....	.....	.....	.....
28.	สำรวจความต้องการวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีเพื่อจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....

ลำดับที่	การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนต้นฉบับ	การปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
29.	วางแผนการจัดทำวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีทางการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
30.	จัดทำวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีทางการศึกษาตามแผนที่กำหนด.....	.....	.....	.....	.....	.....
31.	จัดทำทะเบียนวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่เพื่อการจัดทำและนำมายใช้สังคมและคุ้มครอง.....	.....	.....	.....	.....	.....
32.	จัดสรรวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีอื่นย่างคุ้มครองและเหมาะสม.....	.....	.....	.....	.....	.....
33.	นิวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีทางการศึกษาย่างเพียงพอ.....	.....	.....	.....	.....	.....
34.	จัดเก็บ บำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีอื่นย่างเป็นระบบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
35.	กำกับติดตามและประเมินผลการใช้วัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่.....	.....	.....	.....	.....	.....
36.	นำผลการประเมินปรับปรุงและพัฒนาวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีด้านการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
37.	จัดทำงบประมาณการศึกษาที่ใช้การไม่ได้อย่างเป็นระบบ.....	.....	.....	.....	.....	.....
38.	จัดทำวัสดุอุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีทางการศึกษาให้เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยงาน.....	.....	.....	.....	.....	.....
39.	ระดมทรัพยากรจากภายนอกเพื่อจัดทำพัฒนาวัสดุ อุปกรณ์อาคารสถานที่และเทคโนโลยีให้เพียงพออย่างสมอ.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>ด้านการบริหารจัดการ</b>						
40.	กำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรในการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....

ลำดับที่	การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล	การปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
41.	กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรในการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
42.	กำหนดโครงสร้างการบริหารงานการจัดการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม.....	.....	.....	.....	.....	.....
43.	กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และมอบหมายงานการจัดการศึกษาอย่างเหมาะสม.....	.....	.....	.....	.....	.....
44.	ควบคุมมาตรฐานการจัดการศึกษาในหลายแนวทาง.....	.....	.....	.....	.....	.....
45.	ประสานความร่วมมือการจัดการศึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กร.....	.....	.....	.....	.....	.....
46.	สร้างแรงจูงใจในการดำเนินงานการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
47.	นิเทศกำกับติดตามการดำเนินงานการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง.....	.....	.....	.....	.....	.....
48.	ประเมินผลการดำเนินงานการจัดการศึกษาอย่างสม่ำเสมอ.....	.....	.....	.....	.....	.....
49.	รายงานผลการดำเนินงานการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปีการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
50.	ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
51.	วางแผนปรับปรุงและพัฒนางานค้านการจัดการศึกษา.....	.....	.....	.....	.....	.....
52.	ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนางานการจัดการศึกษาตามแผนที่วางไว้.....	.....	.....	.....	.....	.....
53.	จัดให้มีการประกันคุณภาพการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง.....	.....	.....	.....	.....	.....
54.	ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น.....	.....	.....	.....	.....	.....

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบลในจังหวัดบุรีรัมย์

คำชี้แจง โปรดแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล

1. ด้านบุคลากร

---

---

---

2. ด้านงบประมาณ

---

---

---

3. ด้านวัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่

---

---

---

4. ด้านการบริหารจัดการ

---

---

---

\*\*\*\*\*

**ภาควิชาคห**

ค่าอ่านจำแนกและค่าความเสื่อมของแบบสอบถาม

## ค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม

ข้อที่	t – test for Equality of Mean	
	t	Sig. (2-tailed)
ข้อที่ 1	2.722	.016
ข้อที่ 2	4.794	.000
ข้อที่ 3	3.529	.003
ข้อที่ 4	2.393	.003
ข้อที่ 5	2.579	.021
ข้อที่ 6	3.529	.003
ข้อที่ 7	3.757	.002
ข้อที่ 8	2.515	.024
ข้อที่ 9	6.259	.000
ข้อที่ 10	2.579	.021
ข้อที่ 11	2.722	.016
ข้อที่ 12	2.989	.009
ข้อที่ 13	2.989	.009
ข้อที่ 14	6.259	.000
ข้อที่ 15	4.794	.000
ข้อที่ 16	2.393	.030
ข้อที่ 17	2.579	.021
ข้อที่ 18	3.757	.002
ข้อที่ 19	3.529	.003
ข้อที่ 20	2.314	.035
ข้อที่ 21	2.722	.016

### ค่าอิมานาจจำแนกของแบบสอบถาม (ต่อ)

ข้อที่	t-test for Equality of Mean	
	t	Sig. (2-tailed)
ข้อที่ 22	5.681	.000
ข้อที่ 23	6.259	.000
ข้อที่ 24	2.314	.035
ข้อที่ 25	2.722	.016
ข้อที่ 26	2.203	.044
ข้อที่ 27	5.856	.000
ข้อที่ 28	2.515	.024
ข้อที่ 29	3.373	.004
ข้อที่ 30	2.989	.009
ข้อที่ 31	2.515	.024
ข้อที่ 32	2.301	.036
ข้อที่ 33	2.722	.016
ข้อที่ 34	2.393	.030
ข้อที่ 35	4.794	.000
ข้อที่ 36	5.681	.000
ข้อที่ 37	4.123	.002
ข้อที่ 38	5.681	.000
ข้อที่ 39	2.868	.012
ข้อที่ 40	2.722	.016
ข้อที่ 41	4.794	.044
ข้อที่ 42	3.529	.000

ค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม (ต่อ)

ข้อที่	t - test for Equality of Mean	
	t	Sig. (2-tailed)
ข้อที่ 43	2.579	.024
ข้อที่ 44	3.529	.030
ข้อที่ 45	3.757	.002
ข้อที่ 46	2.515	.024
ข้อที่ 47	2.393	.030
ข้อที่ 48	2.579	.021
ข้อที่ 49	2.393	.030
ข้อที่ 50	2.393	.030
ข้อที่ 51	2.722	.016
ข้อที่ 52	5.681	.000
ข้อที่ 53	2.868	.012
ข้อที่ 54	3.529	.003

**ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม**  
**RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)**

**Item - Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
M1	197.5667	775.2195	.5263	.9567
M2	198.0333	756.9989	.6884	.9559
M3	197.8667	767.4989	.7182	.9559
M4	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M5	197.9000	776.5759	.4988	.9568
M6	197.8667	767.4989	.7182	.9559
M7	197.5667	787.7023	.2888	.9576
M8	197.5000	784.3276	.3559	.9573
M9	198.0667	768.6851	.5509	.9566
M10	197.5667	792.0471	.1983	.9579
M11	197.5000	781.5000	.4367	.9570
M12	198.0000	765.8621	.5176	.9568
M13	198.0000	765.8621	.5176	.9568
M14	198.1000	765.5414	.5893	.9564
M15	198.0000	760.1379	.6545	.9561
M16	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M17	197.9000	776.5759	.4988	.9568
M18	197.5667	787.7023	.2888	.9576
M19	197.8333	770.6954	.6523	.9562
M20	197.6000	782.1793	.4184	.9571
M21	197.5333	778.3264	.4954	.9568

## ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (ต่อ)

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Item - Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
M22	198.1667	755.9368	.7621	.9555
M23	198.0667	768.6851	.5509	.9566
M24	197.6000	782.1793	.4184	.9571
M25	197.5333	778.3264	.4954	.9568
M26	198.0000	772.8276	.4480	.9571
M27	198.0667	766.5471	.5697	.9565
M28	197.5667	778.0471	.4489	.9570
M29	197.5667	775.6333	.5429	.9566
M30	197.9667	768.9989	.4820	.9570
M31	197.5667	778.0471	.4489	.9570
M32	197.9000	775.8172	.5675	.9565
M33	197.5667	775.2195	.5263	.9567
M34	197.1667	774.2816	.5179	.9567
M35	198.0000	760.1379	.6545	.9561
M36	198.1333	759.0851	.7255	.9557
M37	197.6333	771.8954	.6328	.9563
M38	198.1333	759.0851	.7255	.9557
M39	197.4333	780.8747	.4746	.9569
M40	197.8667	767.4989	.7182	.9559
M41	197.6000	782.1793	.4184	.9571
M42	197.5667	776.0471	.5624	.9565

## ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม(ต่อ)

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Item - Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
M43	198.1333	759.0851	.7255	.9557
M44	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M45	197.5667	787.7023	.2888	.9576
M40	197.8667	767.4989	.7182	.9559
M41	197.6000	782.1793	.4184	.9571
M42	197.5667	776.0471	.5624	.9565
M43	198.1333	759.0851	.7255	.9557
M44	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M45	197.5667	787.7023	.2888	.9576
M46	197.5000	784.3276	.3559	.9573
M47	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M48	197.9000	776.5759	.4988	.9568
M49	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M50	197.1333	777.3609	.4962	.9568
M51	197.5333	778.3264	.4954	.9568
M52	198.1667	755.9368	.7621	.9555
M53	197.4333	780.8747	.4746	.9569
M54	197.8667	767.4989	.7182	.9559

## ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม(ต่อ)

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 30.0

N of Items = 54

Alpha = .9574

## ประวัติย่อของผู้วิจัย

ชื่อ	นางสาวรุณี สุวรรณลาส
วันเดือนปีเกิด	วันที่ 23 ธันวาคม 2521
สถานที่เกิด	บ้านเลขที่ 4 หมู่ 13 ตำบลคลองหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	บ้านเลขที่ 4 หมู่ 13 ตำบลคลองหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
ตำแหน่งหน้าที่การงาน	นักวิชาการศึกษา ระดับ 5
สถานที่ทำงานปัจจุบัน	องค์การบริหารส่วนตำบลทรัพย์พระยา ตำบลทรัพย์พระยา อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
ประวัติการศึกษา	พ.ศ. 2533 ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านสวายสอง ตำบลคลองหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ พ.ศ. 2539 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนทางร่อง อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ พ.ศ. 2543 วิทยศาสตรบัณฑิต (ศรษยศศาสตรเกษตร) มหาวิทยาลัยขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น พ.ศ. 2544 ประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและ การประเมินโครงการ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พ.ศ. 2555 ครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์