



การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็น<sup>๑</sup>  
ของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย<sup>๒</sup>  
จังหวัดมหาสารคาม

การค้นคว้าอิสระ

ของ

ประเสริฐ เติมະเลา

เสนอต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>๓</sup>  
ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

เมษายน 2559

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์



**SCHOOL ADMINISTRATORS' ETHICAL PERFORMANCES PERCEIVED  
BY STUDENTS OF PHAYAKKHAPHUMWITTAYAKARN SCHOOL IN  
PHAYAKKAPHUMPISAI DISTRICT, MAHASARAKHAM PROVINCE**

**Prasert Lertmalao**

**An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Public Administration Program in Public Administration**

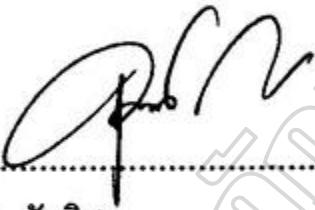
**April 2016**

**Copyright of Buriram Rajabhat University**



คณะกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระได้พิจารณาการค้นคว้าอิสระของ นายประเสริฐ เอิศคมะเจา  
เรียนร้อยแล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

คณะกรรมการสอบ

.....  
.....ประธานกรรมการ

(ดร.ประทวน วันนิช)

ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระหลัก

.....  
.....กรรมการ

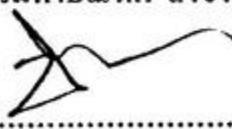
(รองศาสตราจารย์ประชัน คงเนวัน)

ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระร่วม

.....  
.....กรรมการ

(ดร.ธัญญรัตน์ คงเนวัน)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์อนุญาตให้รับการค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

.....  
.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สมคุณ)

วันที่..... ๑๙.๔.๒๕๕๙ พ.ศ.....

ชื่อเรื่อง	การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม		
ผู้จัด	ประเสริฐ เดิมະเดา ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ		
อาจารย์	อาจารย์ ดร.ประทวน วันนิชา รองศาสตราจารย์ประจำ ประจำวัน		
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
สถานศึกษา	มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์	ปีที่พิมพ์	2559

### บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีความนุ่งหนาขึ้เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ใน 7 ค้าน คือ ค้านศีล ค้านความซื่อตรง ค้านความอ่อนโยน ค้านความเพียร ค้านความอดทน ค้านความไม่เบิดเบี่ยน และค้านความยุติธรรม กดุ่นด้วยย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยกำหนดกลุ่มตัวอย่างตามตารางของ ท่าโภ ยานานេ ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 353 คน แล้วทำการสุ่มให้กระจายไปตามชั้นกูมิต่าง ๆ ตามสัดส่วนโดยวิธีสุ่มอย่างง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามมี 3 ลักษณะ คือ แบบตรวจสอบรายการแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และแบบปลายเปิด ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.7180 สถิติพื้นฐานที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการวิจัยพบว่า

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่าทุกด้านอยู่ในระดับมาก เช่นกัน โดยเรียงลำดับจากค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงไปหาต่ำ จะได้ดังนี้ ค้านความซื่อตรง ค้านความเพียร ค้านความไม่เบิดเบี่ยน ค้านความยุติธรรม ค้านความอดทน ค้านศีล และค้านความอ่อนโยน ตามลำดับ สำหรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีจำนวนมากที่สุด คือ นักเรียนอยากให้มีสถานที่ได้แสดงความคิดเห็นหรือกล่องรับข้อคิดเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน รองลงมา คือ นักเรียนอยากให้ผู้บริหารนำเรื่องที่มีประโยชน์มาเล่าให้ฟังหน้าเสาธงและนักเรียนอยากให้มีกิจกรรมส่งเสริมบรรยากาศ

**TITLE** School administrators' Ethical Performances Perceived by Students of  
Phayakkaphumwittayakarn school in Phayakkaphumpisai District, Mahasarakham Province

**AUTHOR** Prasert Lertmalao

**INDEPENDENT STUDY ADVISORS**

Dr.Pratoun Wannit

**Major Advisor**

Associate Professor Prajan Kanawan

**Co-advisor**

**DEGREE** Master of Public Administration

**MAJOR** Public Administration

**SCHOOL** Buriram Rajabhat University

**YEAR** 2016

**ABSTRACT**

The purpose of this research was to study school administrators' ethical performances perceived by students of Phayakkaphumwittayakarn school in Phayakkaphumpisai district, Mahasarakham province in 7 frameworks : percepts, honesty, gentleness, perseverance, patience, kindness, and fairness. The samples used were 353 students dirided from the population through Taro's Yamane's table and stratified random sampling, respectively. The research instrument was a 3 part questionnaire including checklist, 5 rating scale and open end form with the reliability at 0.7180. Statistics used to analyze the data were percentage, mean, and standard deviation.

The school administrators' ethical performances both in a whole and each aspect were at a high level, the rankings from the highest to the lowest mean score were honesty, perseverance, kindness, fairness, patience, precept, and gentleness. Regarding to the students' suggestions, they wanted school or the school's administrators to: (1) provide place or suggestion box for students to reveal their opinions widely and directly, (2) in form or tell useful stories during flag pole ceremony and (3) launch more activities to promote students' good manners.

## ประกาศคุณภาพ

การค้นคว้าอิสระฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงโดยได้รับความอนุเคราะห์ จากบุคคลหลายฝ่าย ผู้วัยชราของบุรีรัมย์ อาจารย์ ดร.ประทวน วันนิจ ที่ปรึกษาหลัก และ รองศาสตราจารย์ปะชาณ ตะเนวน ที่ปรึกษาร่วม ที่กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ตั้งแต่ต้นจนสำเร็จเรียบร้อย และขอขอบพระคุณบัณฑิตวิทยาลัยที่ได้อธิบายและประสานงานในการจัดทำ การค้นคว้าอิสระเป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทั้ง 3 ท่าน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์น้อย สุปิงค์สัตค์ ข้าราชการบำนาญ อดีตรองนายกเทศมนตรีเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ อาจารย์ ดร.สถาพร วิชัยรัมย์ หัวหน้าสาขาวิชาธุรกิจศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ อาจารย์ ดร.มนูญ เพชรนิรันต์ ผู้อำนวยการโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิ พิสัย จังหวัดมหาสารคาม ที่ได้กรุณาเป็นผู้เชิญวิชาญตรวจสอบและแก้ไขครื่องมือสำหรับใช้ในการวิจัย

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.มนูญ เพชรนิรันต์ ผู้อำนวยการโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ ที่ให้ความอนุเคราะห์อ่านวิจัยความสะท้อนและประสานงานในการแยกแบบสอบถาม และขอขอบใจนักเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างทุกๆ ท่านที่ได้เสียเวลาตอบแบบสอบถามงานวิจัยและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณ บิดา – มารดา ที่ได้ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนส่งเสริมและเป็นกำลังใจให้ผู้วัยศึกษาต่อไป

ประโยชน์และคุณค่าอันเพียงเกิดขึ้นจากการทำการค้นคว้าอิสระฉบับนี้ ผู้วัยชราของบุรีรัมย์ เครื่องนุชชาพระคุณ บิดา มารดา บุรพาราชย์ คณาจารย์และคุณพี่พระคุณทุกท่าน ที่อบรมสั่งสอนให้เกิดสติปัญญา ความรู้และวิชาการ ตลอดจนชี้นำคุณธรรมในการดำเนินชีวิตแก่ผู้วัยชัย

ประเสริฐ เกิดมงคล

# สารบัญ

หน้า	
หน้าอ้อมติ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
ประกาศคุณปักการ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญตาราง	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	3
ความสำคัญของการวิจัย.....	3
ขอบเขตของการวิจัย.....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	4
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	7
แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น.....	7
แนวคิดเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรม.....	14
คุณธรรมจริยธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา.....	20
การปฏิบัติตามหลักธรรมาของคณะผู้บริหารสถานศึกษา.....	35
บริบทของโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ จำเกอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม.....	44
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	47

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	51
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	51
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	52
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	53
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	54
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	55
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	56
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	56
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	56
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	57
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	67
ความน่าเชื่อถือของการวิจัย.....	67
วิธีดำเนินการวิจัย.....	67
สรุปผลการวิจัย.....	68
อภิปรายผล.....	69
ข้อเสนอแนะ.....	72
ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้.....	72
ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป.....	73
บรรณานุกรม .....	74

### ภาคผนวก

ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย.....	82
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ทดลองเครื่องมือการวิจัย.....	86

## สารบัญ (ต่อ)

<b>ภาคผนวก</b>	<b>หน้า</b>
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอนถ่านเพื่อการวิจัย.....	88
ภาคผนวก ง แบบสอนถ่านเพื่อการวิจัย.....	90
ภาคผนวก จ ค่าความเรื่องนั้นของแบบสอนถ่าน.....	96
<b>ประวัติย่อของผู้วิจัย .....</b>	<b>99</b>

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
3.1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างสำหรับการศึกษาชั้นเรียน.....	51
4.1 จำนวนและค่าร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	57
4.2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมและรายค้าน.....	58
4.3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านคือ โดยภาพรวมและรายข้อ.....	59
4.4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านความซื้อครอง โดยภาพรวมและรายข้อ.....	60
4.5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านความอ่อนโนย โดยภาพรวมและรายข้อ.....	61
4.6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านความเพียร โดยภาพรวมและรายข้อ.....	62
4.7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านความอดทน โดยภาพรวมและรายข้อ.....	63
4.8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ค้านความไม่เปิดเผย โดยภาพรวมและรายข้อ.....	64

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

4.9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความยุติธรรม โดยภาพรวมและรายข้อ.....	65
4.10 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ .....	66

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

คุณลักษณะของผู้บริหารที่ดี จะช่วยพัฒนาองค์การให้เจริญก้าวหน้า เป็นศูนย์นำการเปลี่ยนแปลง มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการสถานศึกษา เป็นคุณสมบัติพื้นฐานของผู้บริหาร ใช้ศาสตร์และศิลป์ในการบริหารจัดการ สามารถในการปกครองบังคับบัญชาผู้ร่วมงาน สุจริตโปร่งใส และเที่ยงธรรม มีความสามารถในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว และกล้าตัดสินใจ ปฏิบัติตามนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ สามารถในการวางแผนพัฒนาโรงเรียนเพื่อพัฒนาองค์กรไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้ มีความรอบรู้แม่นยำในกฎระเบียบของทางราชการ บุคลิกภาพที่ดีโดยเฉพาะความสามารถในการควบคุมอารมณ์ได้ดี เชื่อมั่นในตนเอง แต่งกายสุภาพ เรียบร้อย เหมาะสมตามรูปแบบวัฒนธรรมและค่านิยม ซึ่งจะเป็นคุณลักษณะที่สำคัญที่ทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความเตื่อนไสศรัทธา และเป็นที่ยอมรับกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ประพฤติดีนั้นให้เป็นแบบอย่างที่ดี ชื่อเสียงสุจริตดื่องหน้าที่การทำงานและหน่วยงาน มีความเมตตา กรุณาดื่องบุคลากรและนักเรียน และที่สำคัญคือ ยึดมั่นในหลักคุณธรรมจริยธรรม

ปัจจัยสำคัญที่สุดในการพัฒนาประเทศ คือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสร้างองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยผ่านวิธีการจัดการศึกษาในการที่จะต้องเร่งพัฒนา กำลังคนให้มีความสามารถ มีองค์ความรู้ที่จำเป็นมีทักษะการคิด มีทักษะการประกอบอาชีพ สามารถแก้ปัญหาของตนเอง และสังคมเพื่อรับรองสภาพการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นได้ การจัดการศึกษา จึงเกิดการปฏิรูปการศึกษาขึ้นเมื่อปี 2542 โดยมีพระราชบัญญัติการศึกษา และการดำเนินการปฏิรูปยังประเทศปัญหาอยู่อีกหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหา ด้านคุณภาพ ทางการศึกษา ฉะนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่โรงเรียนต้องเตรียมแผนการรองรับสภาพการเปลี่ยนแปลง โดยมีการกำหนดนโยบายและวางแผน เพื่อแก้ไข หลักสูตร และป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงพัฒนาระบบการศึกษา ให้นักเรียนมีคุณภาพทัดเทียมกัน สามารถแข่งขันกับนานาอารยประเทศได้ จากสภาพปัจจุบันและปัญหาในการบริหาร โรงเรียนที่กล่าวมาข้างต้นนี้ จะเป็นข้อมูลพื้นฐานที่ทำให้สามารถมองเห็นชุดที่จะพัฒนาโรงเรียน ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางที่เป็นมิตรใหม่ในการพัฒนาการบริหาร โรงเรียนสู่องค์กรอัจฉริยะ โดยมีความสอดคล้องกับบริบทของโรงเรียนการบริหาร โรงเรียนให้ไปสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ จึงเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่น่าจะ

พัฒนาระบบเรียนให้สามารถรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้ (จำเริญ จิตรหลัง, 2557 : ออนไลน์)

การบริหารที่ดีต้องมีหลักธรรมาเป็นพื้นฐาน ดังนั้นคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารจะเป็นสิ่งที่สำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารเป็นที่เคารพยกย่องนับถือแก่ผู้ร่วมงานทำให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความเรียบง่ายราบรื่น ทำให้ผู้ร่วมงานอยู่ด้วยกันอย่างมีความสุข ทุกคนมีความมั่นคงในอาชีพและทำให้อาชีพครุமีเกียรติยศเป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป ผู้บริหารควรมีคุณธรรมจริยธรรม มีความเมตตาแก่ผู้ร่วมงาน มีความเสียสละเห็นประโภชน์ ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมงาน มีความยุติธรรมมีเหตุผล มีความรักและห่วงใยในผู้ร่วมงาน ปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี รักศักดิ์ศรีของผู้บริหาร ซึ่งสัตย์ต่อตนเอง ต่อหน่วยงาน และผู้อื่น (พระธรรมปีฎก (ป.อ. ปุตโต), 2545 : 3)

สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 26 จังหวัดมหาสารคาม ดำเนินงานบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับการบริหารการศึกษาตาม กลยุทธ์ และจุดเน้นของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เพื่อให้การบริหารและการจัดการของสถานศึกษาเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม แต่การจัดการศึกษาขั้นคงมีงาน 4 ด้าน คือ งานวิชาการ งานงบประมาณ งานบุคลากร และงานบริหารทั่วไป เพื่อให้การดำเนินงานได้อย่างอิสระคล่องตัว รวดเร็ว และสอดรับกับการบริหารราชการ ตาม 2 ยุทธศาสตร์ 3 กลยุทธ์ 9 จุดเน้น และ 30 ตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ และให้การบริหารงานของสถานศึกษาเป็นไปตามบริบทของสถานศึกษาอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 26. 2554 : 4) สำหรับโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ ที่ผ่านมา มีผู้บริหารบางคนมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมกับการเป็นผู้บริหารที่มีความพร้อมทางด้านคุณธรรมจริยธรรมขัดจากด้านคุณธรรมของสังคมและนักเรียน และต่อวิชาชีพครู โดยปัญหาที่เกิดขึ้นบางครั้งเกี่ยวกับด้านคุณธรรมจริยธรรมของคณะผู้บริหารแม้หากที่จะชี้ชัดได้ว่าอะไรถูกอะไรผิด อะไรมีควรและอะไรที่ไม่ควรประพฤติปฏิบัติในเบื้องต้นคือธรรมกีตาน การใช้หลักบริหารอย่างตรงไปตรงมาบางครั้งอาจถูกใจคนกลุ่มนั้นๆ แต่ในขณะเดียวกันอาจขัดใจหรือเป็นที่ไม่พอใจกันอีกกลุ่มนั้น ซึ่งมักจะมีความขัดแย้ง ความคิดต่างในการบริหาร โดยมองว่าผู้บริหารบางคนขาดการใช้หลักธรรมาภิบาล ซึ่งมีผลกระทบต่อการบริหารสถานศึกษา การเรียนการสอน การปกคล้อง การสร้างความดีความเด่นในเรื่องวิชาการ เรื่องกีฬา และเรื่องกิจกรรม เมื่อเป็นเช่นนั้นจึงก่อให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารในทุกๆ ด้านทั้งทางด้านวิชาการ ด้านกิจกรรม และด้านการมีส่วนร่วม

จากความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยในฐานะที่เป็นครูผู้สอนในโรงเรียน จึงมีความสนใจที่จะทำการศึกษาเรื่อง การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม เพื่อใช้เป็นข้อมูลกำหนดนโยบาย วางแผน และแนวทางในการปรับปรุงส่งเสริมและพัฒนาคุณธรรมในการบริหารงานของสถานศึกษาแก่คณะผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น

### **ความมุ่งหมายของการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อศึกษาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม

### **ความสำคัญของการวิจัย**

1. ทำให้ทราบถึงการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. เป็นสารสนเทศในการนำเสนอต่อผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปกำหนดนโยบาย และวางแผนในการพัฒนาตน พัฒนางาน รวมทั้งพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นที่พึงของสังคมได้

### **ขอบเขตของการวิจัย**

#### **1. ขอบเขตเนื้อหา**

การวิจัยในครั้งนี้เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์กุมภ์วิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมภ์พิสัย จังหวัดมหาสารคาม ตามหลักทฤษฎีราชธรรม 10 ประการ แต่ผู้วิจัยขอระบุรายการหลักธรรมทั้ง 10 ประการนั้น นำมาศึกษาเพียง 7 ค้าน ทั้งนี้เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริหารส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับหลักธรรม 7 ประการนี้เป็นสำคัญ (พระธรรมปัญก. (ป.อ. ปุญโต), 2549 : 240) ดังนี้

### 1.1 ด้านศีล

### 1.2 ด้านความซื่อตรง

### 1.3 ด้านความอ่อนโยน

### 1.4 ด้านความเพียร

### 1.5 ด้านความอดทน

### 1.6 ด้านความไม่เบี่ยดเบี้ยน

### 1.7 ด้านความยุติธรรม

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ นักเรียนชั้นชั้นที่ 3 – 4 โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม คือนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 จำนวน 2,840 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามตารางของทารโ ยามานะ (Taro Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95.5 % และระดับความคลาดเคลื่อน  $\pm 5\%$  (ประดิษฐ์ สุวรรณรักษ์. 2555 : 148) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 353 คน แล้วทำการสุ่มให้กระจายไปตามชั้นเรียนต่าง ๆ ตามสัดส่วนโดยวิธีสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยการจับฉลาก

3. ตัวแปรที่ศึกษา ได้แก่ การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

## นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อให้การวิจัยในครั้งนี้เกิดความเข้าใจในความหมายของคำศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยจึงให้คํานิยามศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ดังนี้

1. ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกซึ่งความเชื่อของบุคคลที่มีต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด หรือเหตุการณ์หนึ่งเหตุการณ์ใดด้วยการพูด การเขียน โดยมีความรู้ประสบการณ์ที่ได้มาจากการเรียนรู้เป็นพื้นฐานที่มาของการแสดงออกนั้น โดยมีอารมณ์กับความเป็นไปตามสภาพแวดล้อมในขณะนั้นเป็นแรงเสริมซึ่งอาจจะถูกต้องหรือไม่ก็ได้ อาจได้รับการอบรมหรือไม่สามารถเปลี่ยนแปลงไปได้ตามกาลเวลาซึ่งเป็นการแสดงออกด้านความรู้สึกที่มีต่อการดำเนินงาน

2. การปฏิบัติคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง การปฏิบัติตามคุณธรรมที่ผู้ผู้บริหารสถานศึกษาควรยึดถือในการบริหารสถานศึกษา ใน 7 ด้าน ดังนี้

2.1 ศีล หมายถึง ประพฤติคุณเป็นแบบอย่างที่ดี ไม่ประพฤติมิชอบกาย วาจา ใจ ไม่เสพสิ่งเสพติด ไม่เบียดบังทรัพย์สินส่วนรวมหรือของทางราชการ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน พูดงานน่าเชื่อถือและสุภาพ

2.2 ความซื่อตรง หมายถึง ซื่อตรงต่อหน้าที่ต่อตนเองและผู้อื่น ตรงต่อเวลาและ อุทิศเวลาให้แก่การปฏิบัติงาน ไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน ปฏิบัติงานด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต ขึ้นด้วยในหลักคุณธรรมจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ

2.3 ความอ่อนโน้ม หมายถึง มีอัธยาศัยไม่ดีกับผู้ได้บังคับบัญชาใช้เหตุผล มากกว่าใช้อารมณ์ในการปฏิบัติงาน กิริยา นารายาหสุภาพอ่อนโน้มและน้อมอยู่เสมอ มีเวลา สุภาพอ่อนหวาน วางแผนเหมาะสมเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องความประพฤติและบุคลิกภาพ และรับ ฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น

2.4 ความเพียร หมายถึง มีความขันมั่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ มีความ กระตือรือร้นในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย และทำงานเสร็จทันเวลาที่กำหนด ไม่ถึงทั้ง พัฒนาตน ขวนขวยหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ และแก้ปัญหาอยุ่ปัจจุบันให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

2.5 ความอดทน หมายถึง มีความอดทนไม่ย่อหัวต่อปัญหาและอุปสรรคทั้งปวง มีความตั้งมั่นที่จะทำงานให้ประสบผลสำเร็จ อดทนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น ขคทนต่อความโลภ ความโกรธ ความหลง และปฏิบัติตามระเบียบวินัยและกฎหมายที่ข้องทาง ราชการ

2.6 ความไม่เบียดเบี้ยน หมายถึง ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการเบียดเบี้ยนผู้อื่นและมี ความมตคล้ายๆกัน ให้ความช่วยเหลือบุคคลอื่นโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหา ผลประโยชน์ พิจารณาการลงโทษอย่างเป็นธรรมและปราศจากอคติ แสดงความยินดีเมื่อบุคลากร ไม่โรงเรียนประสบความสำเร็จทั้งเรื่องชีวิตส่วนตัวและเรื่องการทำงาน

2.7 ความยุติธรรม หมายถึง การปฏิบัติคุณด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม เสมอภาคใน กรณทุกประเภท ไม่สร้างความแตกแยกในหมู่คณะ ปฏิบัติงาน โดยปราศจากอคติ มีความเที่ยง ธรรม ความชอบธรรม ความชอบด้วยเหตุเหตุผลในการตัดสินใจและในการปฏิบัติหน้าที่

3. คณะผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง บุคลากรซึ่งได้รับการบรรจุและแต่งตั้งตาม พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการครุและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2547 ได้แก่ ผู้อำนวยการ สถานศึกษา และรองผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเร็จพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

4. นักเรียน หมายถึง ผู้เรียนในโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อําเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 6 ของโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อําเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
5. โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อําเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาด้านควารั้งนี้ เป็นการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหาร สถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้ศึกษาด้านควารเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องอันมีสาระสำคัญประกอบ ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น
2. แนวคิดเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรม
3. คุณธรรมจริยธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา
4. การปฏิบัติตามหลักธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา
5. บริบทของโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น

เป็นความเชื่อ ความรู้สึก ความเห็น บุนม่อง หรือทัศนะของแต่ละบุคคลซึ่งการแสดงออกมานั้นเป็นสิ่งที่สะท้อนถึงความในใจหรือโดยอาศัยอาชีพพื้นฐานความรู้ประสบการณ์ สภาพแวดล้อม เป็นส่วนช่วยในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจเกี่ยวกับสิ่งหนึ่งสิ่งใด ซึ่งไม่อาจบอกได้ว่าเป็นการถูกต้องหรือไม่ ไม่สามารถทดสอบความจริงและความรู้ของความเชื่อมั่นของบุคคลได้ ซึ่งโดยทั่วไปนั้นความคิดเห็นของแต่ละบุคคลจะแตกต่างกันออกไป

#### ความหมายของความคิดเห็น

ความคิดเห็นเป็นการแสดงออกทางความคิด หรือการตัดสินพิจารณาเกี่ยวกับสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ก่อตัวขึ้นภายในจิตใจของแต่ละบุคคล หรือเป็นการแสดงออกของบุคคลที่มีวิจารณญาณ โดยมีความรู้ และประสบการณ์ของบุคคลนั้นเป็นหลัก โดยไม่จำเป็นต้องเอาความรู้ที่ถูกต้องหรือข้อพิจารณาใดๆ มาพิสูจน์ ให้มีผู้ให้ความหมายและนิยาม ไว้หลายท่านคงต้องไปนี้

ธีระศักดิ์ บันทุป่า (2548 : 55) ได้สรุปไว้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทางด้านความรู้สึกนึกคิด การตัดสินใจ และความเชื่อในสิ่งใดสิ่งหนึ่ง หรือเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งด้วยการพูด การเขียน โดยมีอารมณ์ ประสบการณ์และสภาพแวดล้อมในขณะนั้น อาจเป็นพื้นฐานในการแสดงออกซึ่งอาจถูกหรือไม่ก็ได้ อาจได้รับการยอมรับหรือปฏิเสธจากคนอื่นได้ ความคิดเห็นจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลา

สรุป พรพัฒน์กุล (2548 : 10-11) สรุปว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทางด้านความรู้สึก ที่เกิดกับสิ่งใดสิ่งหนึ่ง เป็นความรู้สึกที่ขึ้นอยู่กับจิตใจของเฉพาะบุคคล ซึ่งอาจเป็นไปในทางที่เห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยก็ได้ ปัจจัยที่ทำให้บุคคลมีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับพื้นความรู้ ประสบการณ์ในการทำงาน สภาพแวดล้อม ฯลฯ และการมีอารมณ์ เป็นส่วนประกอบซึ่งการแสดงออกเช่นนี้อาจได้รับการยอมรับหรือปฏิเสธก็ได้

ประยศ กรรมสูตร (2520 : 13 ; อ้างถึงใน เอกสาร วัฒนพงษ์. 2548 : 9) สรุปไว้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกถึงความเชื่อ ทัศนคติ การวินิจฉัย การพิจารณา หรือการประเมินผลอย่างมีรูปแบบโดยได้รับอิทธิพลมาจากการทัศนคติและข้อเท็จจริง ความรู้ที่มีอยู่ ของผู้แสดงความคิดเห็นต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆ การแสดงความคิดเห็นอาจจะแสดงออกโดยการพูดหรือการเขียนก็ได้

จากความหมายต่างๆ ข้างต้น สรุปได้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทางอารมณ์ ความรู้สึก การยอมรับหรือไม่ยอมรับ การเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่เกิดขึ้น ด้วยการพูด เขียนหรือสื่อสาร ให้บุคคลอื่นได้รับรู้โดยอาศัยพื้นฐานความรู้ ประสบการณ์ ค่านิยม และสภาพแวดล้อม ตลอดจนอารมณ์ความรู้สึกของบุคคลนั้นเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดปฏิกิริยา ตอบสนอง ซึ่งความคิดเห็นของแต่ละบุคคลอาจจะเป็นที่ยอมรับหรือปฏิเสธจากบุคคลอื่นก็ได้ ทั้งนี้ ความคิดเห็นยังสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลาและสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ โดยไม่มีกฎเกณฑ์ตายตัว

#### ความสำคัญของความคิดเห็น

ความสำคัญของความคิดเห็นคือความรู้สึกของบุคคล กลุ่มคน ที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่ง แต่ละคนจะแสดงความเชื่อและความรู้สึกได้ ฯ ออกมากโดยการพูด การเขียน เป็นต้น และได้มีนักวิชาการกล่าวถึงและอธิบายไว้อย่างกว้างขวาง ดังนี้

ไชยิน ศันสนยุทธ และคณะ (2524 : 46 ; อ้างถึงใน ขยาก เทศบาลรุ่ง. 2544 : 7) กล่าวว่าการศึกษาความคิดเห็นมีความสำคัญและเป็นประโยชน์อย่างมาก เพราะทำให้เราทราบ ความต้องการของบุคคลอื่น ในสังคมสะท้อนให้เห็นพฤติกรรมของผู้กระทำว่าดีหรือไม่ดีอย่างไร จากความคิดเห็นของผู้ได้รับประโยชน์เพื่อให้ผู้กระทำได้ทำการปรับปรุงพฤติกรรมทัศนคติของ ผู้กระทำให้ดีกว่าเดิม ด้วยย่างที่เห็นได้ง่าย เช่น กิจการค้าของบริษัทเอกชน โดยเฉพาะ สถานีโทรทัศน์จะสอบถามความคิดเห็นของผู้ชมรายการต่อรายการ โทรทัศน์ต่างๆ อย่างเสมอเพื่อจะ ได้นำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดีกว่าเดิม

โทมัส (Thomas. 1971 : 12 ; อ้างถึงใน กนกศักดิ์ แสงเงินอ่อน. 2546 : 30) กล่าวว่า ความคิดเห็น โดยทั่วไป ต้องมีองค์ประกอบ 3 อย่าง คือ บุคคลที่ถูกวัด สิ่งเร้า และมีการตอบสนอง ซึ่งจะออกมานเป็นระดับสูง ต่ำ มาก น้อย วิธีด้วยความคิดเห็นโดยมากจะใช้การตอบแบบสอบถามและ การสัมภาษณ์

เทพศักดิ์ บุณยรัตพันธุ์ (2554 : ออนไลน์) กล่าวว่า ความสำคัญของความคิดเห็นนั้น เป็นแม่นบทให้ผู้ของคำพูดและการกระทำเพราการที่จะทำ คำที่จะพูด ทุกอย่างจะสำเร็จมาได้จาก ความคิด การคิดก่อนพูดและคิดก่อนทำ จึงช่วยให้บุคคลสามารถยับยั้งคำพูดที่ไม่สมควรหูคดยัง การกระทำที่ไม่ถูกต้อง

จากความสำคัญของความคิดเห็นพอสรุปได้ว่า ความคิดเห็นมีความสำคัญและเป็น ประโยชน์อย่างมาก เพราะความคิดเห็นทำให้เราทราบความต้องการของบุคคลนั้น ๆ การที่จะทำ คำที่จะพูด และทุกอย่างจะสำเร็จมาได้จากความคิด จะนั้นความคิดเห็นจึงมีความสำคัญ

### ประเภทของความคิดเห็น

นอกจากสภาวะความพร้อมที่จะตอบสนองต่อสถานการณ์นั้น ๆ แล้ว หากเกิดสิ่งเร้า ขึ้นกับตัวของบุคคล ซึ่งคุณลักษณะบางประการที่นักวิชาการให้ความเห็นว่า เป็นคุณลักษณะที่ น่าสนใจศึกษานี้ของคนมีส่วนเกี่ยวพันกับพฤติกรรมต่าง ๆ ของบุคคล มีนักวิชาการ ได้ให้ ความหมายและจำแนกประเภทของความคิดเห็น ดังนี้

สุชา จันทน์เออม (2524 : 14 ; อ้างถึงใน ชาญวรรณ เกษรยุตนิท. 2550 : 8) จำแนก ความคิดเห็นเป็น 2 ประเภท คือ

1. การคิดโดยไม่ต้องมีจุดหมาย (Indirect Thinking) หรือเรียกอีกอย่างหนึ่งว่า ความคิดต่อเนื่อง (Associative Thinking) การคิดแบบเชื่อมโยงเป็นความคิดที่ไม่มีจุดหมายเป็น อิสระจากการถูกกำหนดด้วยเงื่อนไขภายนอก เช่น การฝัน การจินตนาการ การหาเหตุผลเข้าข้าง คนเอง เป็นต้น
2. การคิดอย่างมีจุดหมาย (The Goal - directed Thinking) เป็นการคิดที่มักมีบทสรุป หลังจากที่คิดเสร็จ หรือเมื่อต้องการหาคำตอบในวิถีทางที่สมเหตุสมผลในการแก้ไขปัญหา การคิด แบบนี้มีป้าหมายที่ชัดเจน เช่น การวิเคราะห์การคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น

กิลฟอร์ด (Guilford. 1991 : 125 ; อ้างถึงใน ณฤศิ ธรรมโพลทัย. 2556 : 11) ได้กำหนด องค์ประกอบของความคิดเห็น ไว้ดังนี้

1. ความคิดริเริ่ม (Originality) หมายถึง ความคิดแปลกใหม่ไม่ซ้ำกันกับความคิดของ คนอื่น และแตกต่างจากความคิดธรรมดากา ความคิดริเริ่มอาจเกิดจากการคิดจากเดิมที่มีอยู่แล้วให้ แปลกແตกต่างจากที่เคยเห็น หรือสามารถพลิกแพลงให้กลายเป็นสิ่งที่ไม่เคยคาดคิด ความคิดริเริ่ม

อาจเป็นการนำเอาความคิดเก่ามาปูรุ่งแต่งผสานจนเกิดเป็นของใหม่ ความคิดหรือเรื่องมีหัวข้อระดับซึ่งอาจเป็นความคิดรังแรกที่เกิดขึ้น โดยไม่มีการสอนแม้ความคิดนั้นจะมีผู้อื่นคิดไว้ก่อนแล้ว ก็ตาม

3. ความคิดยืดหยุ่น (Flexibility) หมายถึง ประเภทหรือแบบของความคิดที่ได้หัวข้ออย่างต่างๆ กัน เช่น ประโยชน์ของก้อนหินมีอะไรบ้าง หรือคัดแปลงสิ่งต่างๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์

4. ความคิดละเอียดลออ (Elaboration) เป็นลักษณะของความพยายามในการใช้ความคิด และประสานความคิดต่างๆ เข้าด้วยกันเพื่อให้เกิดความสำเร็จ

เรนเมอร์ (Remmer. 2006 : 47 ; อ้างถึงใน รุ่ง กะ ให้เห็น. 2556 : 8) จำแนกความคิดเห็นเป็น 2 ประเภทคือ

1. ความคิดเห็นเชิงบวกสุด-เชิงลบสุด (Extreme Opinion) เป็นความคิดเห็นที่เกิดจาก การเรียนรู้และประสบการณ์ ซึ่งสามารถทราบทิศทางได้ ชัดเจน บวก ได้แก่ ความรัก หลง และ ทางลบ ได้แก่ ความรังเกียจ โดยความคิดเห็นนี้รุนแรง และเปลี่ยนแปลงได้มาก

2. ความคิดเห็นจากความรู้ความเข้าใจ (Cognitive Contents) การมีความคิดเห็นต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง โดยมีพื้นฐานจากความรู้ความเข้าใจสิ่งนั้น เช่น ความรู้ความเข้าใจในทางที่ดี ได้แก่ ชอบ ยอมรับ เห็นด้วย ความรู้ความเข้าใจในทางที่ไม่ดี ได้แก่ ไม่ชอบ รังเกียจ ไม่เห็นด้วย เป็นต้น

จากข้อความข้างต้นสรุปได้ว่า ความคิดเห็นสามารถเกิดจากการเรียนรู้เข้าใจในสิ่งต่างๆ ที่ได้พบเห็นในชีวิตประจำวัน หรือมาจากการประสบการณ์ที่เกิดจากสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่มีผลต่อจิตใจและ ความคิดประเภทของความคิดเห็นสามารถแบ่งได้ทั้งในทางที่ดี ได้แก่ การยอมรับและในทางที่ไม่ดี ได้แก่ การปฏิเสธอาจมีระดับความคิดเห็นในระดับธรรมชาติและรุนแรง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความรู้สึกนึกคิดของผู้นั้น

#### **ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น**

การแสดงความคิดเห็นเป็นเรื่องของบุคคล ซึ่งความคิดเห็นของแต่ละคนต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งแม้เป็นเรื่องเดียวกัน ไม่จำเป็นต้องเหมือนกันเสมอไปและอาจแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่ กับปัจจัยพื้นฐานของแต่ละบุคคลที่ได้รับมาจากการแสดงความคิดเห็น ซึ่งมีนักวิชาการ กล่าวถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็นไว้ดังนี้ คือ

พงศ์สัน พรีสมทรพย (2548 : 10) “ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลทางความคิดของคน ประกอบด้วยสิ่งต่างๆ ดังนี้คือ

1. พื้นฐานทางครอบครัว ถือว่าเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการพัฒนาความคิด นับแต่ การเดริบมาร์อมค้าน โภชนาการที่เอื้อให้เซลล์สมองแข็งแรงสมบูรณ์

2. ประสบการณ์ชีวิต บทเรียนต่าง ๆ ที่ผ่านมาในชีวิตร้าหุกวันนี้ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเล็ก หรือเป็นเรื่องใหญ่เป็นข้อมูลที่มีผลโดยตรง .

3. วัฒนธรรม เป็นวิถีชีวิตที่มีอิทธิพลต่อความคิด ความเชื่อ และการปฏิบัติของคนอย่างมาก จึงถือว่าเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญด้านหนึ่ง

4. จริยธรรม ผู้ที่มีจริยธรรมสูงย่อมมีกรอบในการคิด การตัดสินใจ และการทางแนวทางแก้ปัญหา การประมวลความคิดแตกต่างอย่างสิ้นเชิงกับผู้ที่ขาด จริยธรรม

5. การรับรู้ เป็นสภาวะที่เราตอบสนองต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใดภายใต้กลไกของสมอง จิตใจ ฯลฯ ที่มีผลต่อวิธีการคิดของคนเป็นอย่างมาก

6. สภาพแวดล้อม เป็นตัวกระตุ้นสำคัญยิ่งต่อการเรียนรู้ ต่อวิธีการคิดของเด็ก

7. ศักยภาพทางการเรียนรู้ เด็กแต่ละคนมีศักยภาพการรับรู้ การประมวล ข้อมูลในอัตราที่ต่างกันทั้งความรวดเร็ว และลุ่มลึก ถ่างผลให้แต่ละคนคิด ไม่เท่ากัน คิดไม่เหมือนกัน แม้ว่าจะมีประสบการณ์เหมือนกันก็ตาม

เซลซ์นิก (Selznick. 1990 : 19 ; อ้างถึงใน สุขุม เฉลยทรัพย์. 2550 : 10) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ความคิดเห็นเกิดจากมูลเหตุ 2 ประการคือ

1. ประสบการณ์ (Experience) ที่บุคคลนิ่องต่อสิ่งของ บุคคลหรือหมู่คณะ เรื่องราวต่างๆ หรือสถานการณ์ ความคิดเห็น คุ้นเคย ถือได้ว่าเป็นประสบการณ์ตรง (Direct Experience) และจากการได้ยิน ได้ฟัง ได้เห็นรูปถ่าย หรืออ่านจากหนังสือ โดยไม่พบเห็นจากของจริงซึ่งถือว่าเป็นประสบการณ์ทางอ้อม

2. ระบบค่านิยมและการตัดสินค่านิยม (Value System and Judgement) เมื่อจากกลุ่มชนแต่ละกลุ่มนิ่มค่านิยมและการตัดสินค่านิยมไม่เหมือนกัน แต่ละคนจะมีความคิดเห็นต่อสิ่งที่เกี่ยวข้องกันแตกต่างกัน

ชุดima ชัยมุสิก (2550 : 14 - 15) ได้สรุปปัจจัยพื้นฐานที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของบุคคลไว้ดังนี้

1. ปัจจัยตัวบุคคล ได้แก่

1.1 ปัจจัยทางพัฒนารูปแบบและร่างกาย คือ เพศ อวัยวะ ความครบถ้วนสมบูรณ์ และ อวัยวะต่าง ๆ และคุณภาพของสมอง

1.2 ระดับการศึกษา การศึกษามีอิทธิพลต่อการแสดงออกซึ่งความคิดเห็น และ การศึกษาทำให้บุคคลที่มีความรู้ในด้านต่าง ๆ มากขึ้น และคนที่มีความรู้มากนักมีความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ อย่างมีเหตุผล

1.3 ความเชื่อ ค่านิยม และเจตคติของบุคคลต่อเรื่องราวต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก การเรียนรู้จากบุคคลในสังคมหรือจากการอบรมสั่งสอนของครอบครัว

1.4 ประสบการณ์ เป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ ทำให้มีความเข้าใจในหน้าที่ ความรับผิดชอบต่องานซึ่งส่งผลต่อกำลังคิดเห็น

## 2. ปัจจัยด้านสังคมล้อม ได้แก่

2.1 สื่อมวลชน ได้แก่ วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ ฯลฯ สิ่งต่างๆเหล่านี้มีอิทธิพล อย่างมากต่อกำลังคิดเห็นของบุคคล เป็นการได้รับข่าวสารข้อมูลต่างๆของแต่ละบุคคล

2.2 กลุ่มและสังคมที่เกี่ยวข้อง มีอิทธิพลต่อกำลังคิดเห็นของบุคคล เพราะเมื่อ บุคคลอยู่ในกลุ่มใดหรือสังคมใด ก็จะยอมรับและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มหรือสังคมนั้น ซึ่ง ทำให้บุคคลนั้นเกิดกำลังคิดเห็นไปตามกลุ่มหรือสังคมที่อยู่

จากปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อกำลังคิดเห็น สรุปได้ว่า กำลังคิดเห็นคือการแสดงออกตาม กำลังคิดเห็นสภาพความรู้สึก ความคิด ความเชื่อ ทัศนคติ ที่บุคคลในบุคคลหนึ่งมีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ในเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งอาจเป็นผลมาจากการรับรู้ การรับรู้ ประสบการณ์ที่บุคคลนั้นได้รับมา จะ ขึ้นอยู่กับปัจจัยส่วนบุคคล และสภาพแวดล้อมที่บุคคลนั้นได้รับมา เป็นเครื่องมือและประเมินค่า ลักษณะท่าทางหรือไม่แสดงออกเสยก็ได้ และในเรื่องที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการตัดสินใจ แสดงออก และสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลา และสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ปัจจัยที่มี อิทธิพลต่อกำลังคิดเห็น

## การวัดกำลังคิดเห็น

สำหรับการวัดกำลังคิดเห็นนั้น ได้มีผู้ทำวิจัยและออกแบบเครื่องมือที่ใช้ในการวัดความ คิดเห็น ไว้หลายอย่างตามความเหมาะสมของเนื้อหาที่ทำการศึกษา ดังต่อไปนี้

ไพบูล พ่วงพาณิช (2531 : 152 ; อ้างถึงใน สุนันทา อ่อนรัตน์. 2548 : 14) ได้กล่าวไว้ว่า การวัดกำลังคิดเห็นหรือเจตคติต้องยอมรับข้อตกลงเบื้องต้นดังนี้

1. เจตคตินี้ลักษณะคงเด่นคงวาอยู่ในช่วงเวลาหนึ่ง นั่นคือ ความรู้สึกนึกคิดของบุคคลที่ มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จะมีช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่มีความรู้สึกต่อสิ่งใด สิ่งหนึ่งซึ่งสามารถถวัดได้

2. เจตคติของบุคคลไม่สามารถวัดหรือสังเกตได้โดยตรง การวัดจะเป็นการวัดทางอ้อม โดยวัดจากแนวโน้มที่บุคคลจะแสดงออกหรือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

3. เจตคตินอกจากจะแสดงออกในรูปของความรู้สึกนึกคิด เช่น การสนับสนุนหรือ คัดค้านขึ้นมาดหรือปริมาณของความรู้สึกด้วย ดังนั้นในการวัดทัศนคตินอกจากจะทำให้ทราบ ทิศทางแล้วยังสามารถบอกระดับความมากน้อยได้ด้วย

เบสท์ (Best. 1977 : 169 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิรินุสิกะ. 2548 : 6) กล่าวว่า การวัดความคิดเห็นโดยทั่ว ๆ ไป ว่าจะต้องมีองค์ประกอบ 3 อย่าง คือ บุคคลที่จะถูกวัด สิ่งเร้าและ มีการตอบสนองซึ่งจะออกมานะในระดับสูงต่ำ มากน้อย วิธีวัดความคิดเห็นนั้น โดยมากจะใช้ตอบแบบสอบถามและการสัมภาษณ์ โดยให้ผู้ที่จะตอบคำถามเลือกตอบแบบสอบถามและผู้ถูกวัดจะเลือกตอบความคิดเห็นของคนในเวลาเดียวกันนี้ การใช้แบบสอบถามสำหรับวัดความคิดเห็นนั้นใช้การวัดแบบลิเคริท โดยเริ่มด้วยการรวมหรือการเรียงเรียงข้อความที่เกี่ยวกับความคิดเห็นจะต้องระบุให้ผู้ตอบตอบว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย กับข้อความที่กำหนดให้ ซึ่งข้อความแต่ละข้อความจะมีความคิดเห็นเลือกตอบออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนการให้คะแนนขึ้นอยู่กับใจความว่าเป็นปositive หรือ negative (Negative)

บัญธรรม คำพอ (2520 : ไม่มีเลขหน้า ; อ้างถึงใน ประสาท กันยาเลิศ. 2555 : 11) มีแนวคิดว่า ความคิดเห็นเป็นลักษณะของแต่ละบุคคล การวัดจึงวัดจากแรงบужใจ การรับรู้ แต่มีข้อแตกต่างของประสบการณ์และปัจจัยอื่นๆ จึงมีวิธีการวัดความคิดเห็น ดังนี้

1. การฉายภาพ เป็นการวัดโดยการสร้างจินตนาการจากภาพโดยภาพจะเป็นตัวกรอบดูน้ำ ให้บุคคลแสดงความคิดเห็นออกมานะ และสามารถพิจารณาได้ว่าบุคคลมีความคิดเห็นหรือมีความรู้สึกอย่างไรต่อภาพที่เห็น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ที่ได้รับมาเป็นสำคัญ
2. การสัมภาษณ์ เป็นการซักถามบุคคลช่วงให้ได้ข้อมูลที่ขยายครอบคลุมทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต
3. การใช้แบบสอบถาม เป็นวิธีการวัดความคิดเห็นที่สืบเปลือกเวลา และเงินทุนน้อย กว่าวิธีอื่น โดยสั่งแบบสอบถามไปยังกลุ่มที่ต้องการศึกษาให้ตอบกลับมาแต่มีข้อจำกัดอยู่ว่าผู้ที่ถูกถามต้องอ่านออกเสียงได้
4. การให้เล่าความรู้สึก เป็นการวัดโดยการให้บุคคลเล่าความรู้สึกที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ออกมานะ ซึ่งผู้เล่าจะบรรยายความรู้สึกนึกคิดตามประสบการณ์ และความสามารถออกมานี้ไม่สามารถวัดความคิดเห็นได้โดยตรงแต่เนื่องจากความคิดเห็นเป็นการแสดงออกด้วยภาษาพูด ภาษาเขียน จึงสามารถวัดได้จากการแสดงออกดังกล่าว โดยอาศัยเครื่องมือต่างๆ เช่น การตอบแบบสอบถาม การฉายภาพ การสัมภาษณ์ และการเล่าความรู้สึก เป็นต้น

จากการวัดความคิดเห็น สรุปได้ว่า การวัดความคิดเห็น สามารถวัดได้หลากหลายแบบ ซึ่งบุคคลที่จะถูกวัด สิ่งเร้าและมีการตอบสนองซึ่งจะออกมานะในระดับสูงต่ำ มากน้อย วิธีวัดความคิดเห็นนั้น โดยมากจะใช้การสัมภาษณ์ เป็นการซักถามบุคคลช่วงให้ได้ข้อมูลทั้งในอดีต ปัจจุบัน

และอนาคต และการให้เล่าความรู้สึก เป็นการวัด โดยการให้บุคคลเล่าความรู้สึกที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งของมา ซึ่งผู้ดำเนินรายการความรู้สึกนี้ก็คิดตามประสบการณ์

### แนวคิดเกี่ยวกับคุณธรรมจริยธรรม

คุณธรรม จริยธรรม สองคำนี้เป็นคำที่มีความหมายเกี่ยวข้องกันในด้านคุณงามความดี กล่าวคือ จริยธรรมคือความประพฤติที่ถูกต้องดีงามทั้งกายและวาจา สมควรที่บุคคลจะประพฤติปฏิบัติ เพื่อให้คนมองและคนในสังคมรอบข้างมีความสุข สงบ เข้าอกเข้าใจ จริยธรรมเป็นเรื่องของ การฝึกนิสัยที่ดี โดยการทำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอเป็นนิสัย ผู้มีความประพฤติดีจึงมองอย่างแท้จริง จะต้องเป็นผู้มีความรู้สึกในด้านดีอยู่ตลอดเวลา ก็คือ มี “คุณธรรม” อยู่ในจิตใจหรืออาจกล่าวได้ว่า จริยธรรมเป็นเรื่องของการประพฤติปฏิบัติเป็นพุทธิกรรมภายนอก ส่วนคุณธรรมเป็นสภาพคุณงามความดีภายในจิตใจ ซึ่งทั้งสองส่วนต้องเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน

#### ความหมายของคุณธรรมจริยธรรม

สภาพของคุณงามความดีภายในบุคคล ทำให้เกิดความชื่นชมยินดี มีจิตใจที่เต็มเปี่ยม ไปด้วยความสุข ซึ่งได้มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของคุณธรรมจริยธรรมไว้ดังนี้

พินิจ รัตนกุล (2549 : 242) “ได้ให้ความหมายของคุณธรรมจริยธรรมไว้ว่า คุณธรรม เป็นเรื่องของจิตใจ หมายถึง คุณสมบัติพิเศษหากผู้ใดมีสิ่งนี้อยู่ในตัวก็คือถือว่าผู้นั้น เป็นคนดี ทั้งต่อหน้าผู้อื่นและเมื่อออยู่ลำพังคนเดียว ส่วนจริยธรรมเป็นเรื่องของความประพฤติที่แสดงออกให้เห็น คนใดมีคุณธรรมคือคนที่มีจิตใจดีงามควบคู่กันไป ดังนั้นเวลาพูดถึงคนดีเรามักจะหมายถึง ผู้มี ทั้งคุณธรรมที่จิตใจและจริยธรรมในความประพฤติ ถึงแม่ทั้งสองสิ่งนี้มีฐานอยู่คนละแห่ง (ฐาน ของคุณธรรมอยู่ที่จิตใจที่มองไม่เห็นแต่ฐานของจริยธรรมอยู่ที่ความประพฤติที่มองเห็น) แต่ใน ชีวิตจริงคนมีจริยธรรมไม่จำเป็นต้องมีคุณธรรมเสมอไป คนบางคนอาจทำดีเอง (เสแสร้ง) ให้ คนมองเห็นว่าเป็นคนมีความประพฤติดีตามความคาดหวังของสังคม เพื่อประโยชน์อะไรบางอย่าง ทั้ง ๆ ที่ความเป็นจริงแล้วผู้นั้น เป็นคนไม่มีจิตใจดีงามเหมือนกับความประพฤติที่แสดงออกให้เห็น ในทำนองเดียวกัน คนบางคนอาจมีจิตใจดีงาม แต่เนื่องจากขาดปัญญาหรือความรู้เกี่ยวกับ ลักษณะของการกระทำที่ดีพุทธิกรรมที่แสดงออกมาจึงไม่ดีงามเหมือนจิตใจ

ชินวุฒ ศุนทรีสima (2550 : 4) “ได้กล่าวถึง คุณธรรมกับจริยธรรมว่า คุณธรรมให้ ความหมายทั่ว ๆ ไป หมายถึง คุณสมบัติที่ดีหรือคุณสมบัติที่เป็นธรรมของบุคคลนั้นเอง คุณสมบัติที่ดีนี้เกิดขึ้นกับบุคคลนี้ อาจเกิดขึ้นจากการอบรม สั่งสอนของพ่อแม่ ผู้ปกครองและครู อาจารย์หรือเกิดจากธรรมเนียมประเพณีอันดีงามที่ได้ถ่ายทอดกันมาแต่คึกคบ然是 หรือเกิดจาก จิตสำนึกและความประณีตละเอียดในจิตใจและความประพฤติของผู้นั้นเอง หรือเกิดจากการสังเกต

และการเอาแบบอย่างที่คิด หรือเกิดจากคำสั่งสอนที่คิดมีประโยชน์ ที่มีผู้ทำขึ้นไว้ก็ได้ คำสั่งสอน หรือระเบียบการประพฤติที่คิดต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นไว้นี้เรียกว่า จริยธรรม

พิศาล แรมณณ (2550 : 2) "ได้กล่าวถึง คุณธรรมจริยธรรมไว้ว่า คุณธรรม หมายถึง คุณลักษณะหรือสภาพภาวะภายในจิตใจของมนุษย์ที่เป็นไปในทางถูกต้องดีงาม ซึ่งเป็นภาวะนามธรรม อยู่ในจิตใจ ส่วนจริยธรรมเป็นการแสดงออกทางการประพฤติปฏิบัติ ซึ่งสะท้อนคุณธรรมภายในให้เห็นเป็นรูปธรรม"

วศิน อินทสาระ (2551 : 22) "ได้ให้ความหมายของคุณธรรมจริยธรรม หมายถึง ธรรม ที่เกิดจากความประพฤติ ตามคำแปลนี้เดิมไปทางฝ่ายคิด คือ บุญหรือคุณธรรม"

จากความหมายของคุณธรรมจริยธรรม สรุปได้ว่า คุณธรรมจริยธรรม หมายถึง สภาพ คุณงามความดีที่มีในจิตใจ อาจเกิดขึ้นจากการอบรม สั่งสอนของพ่อแม่ ผู้ปกครองและครูอาจารย์ หรือเกิดจากธรรมเนียมประเพณีอันดีงามที่ได้ถ่ายทอดกันมาแต่เดิมคำบรรพ์ ซึ่งแสดงออกทาง การประพฤติปฏิบัติในทางที่ถูกต้องดีงาม

#### **ความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรม**

คุณธรรมจริยธรรมมีความสำคัญมาก เพราะถ้าสังคมนั้นฯ มีคุณธรรมจริยธรรมก็จะทำให้สังคมมีความสงบสุขและเรียบง่ายหน้า ได้มีนักวิชาการได้กล่าวถึงความสำคัญของคุณธรรม จริยธรรม ไว้วังนี้

ธีรวรรณ กิจจาภิกษ์ (2548 : 20-21) กล่าวถึงความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรมสำหรับ นักบริหาร ไว้วังนี้

1. คุณธรรมจริยธรรมเป็นเครื่องยืนยันว่าคนดีคือคนดี ไม่ได้มาจากนุษย์ จะไม่ได้มาจากนุษย์ เป็นตัวเงิน แต่จะต้องมาจากคุณธรรม ผู้ที่ได้รับการยกย่องว่าเป็นคนดี คือผู้มีคุณธรรมเป็นคนที่มี คุณค่ามาก ส่วนผู้ที่ไร้คุณธรรมอาจถูกประเมินว่าเหมือนไม่ใช่คน เป็นคนมีค่าน้อย

2. คุณธรรม ทำให้คนที่เคารพยำเกรง ยกย่องนับถือของคนทั่วไป คนจะเคารพนับถือ หรือยำเกรงกันก็ต้องคุณธรรม น้ำใจ

3. คุณธรรมจริยธรรมเป็นเครื่องเสริมบุคลิกภาพ เช่น เสริมความชื่อสัตย์สุจริต ทำให้ คนสมบูรณ์ในความคิดใจและการกระทำ เพราะไม่มีความขัดแย้งกันระหว่างความคิด การกระทำและคำพูด การเสียสละ ทำตนให้สมบูรณ์ คือ รักษาสภาพความพอดี ปรับสมดุลของภาพ ให้มีความพอดีและเกิดปฏิคิริยา เช่น เสียสละกิเลส เสียสละความเห็นแก่ตัว

4. คุณธรรมจริยธรรมเป็นเครื่องเสริมสัมพันธ์ภาพและมิตรภาพระหว่างเพื่อนมนุษย์ ด้วยกัน เช่น ความจริงใจทำให้ความสัมพันธ์กับบุคคลอื่นเป็นไปอย่างราบรื่นยิ่งข้า มีมิตรสหาย มากขึ้น มีคนอยากพบหาสมาคมด้วย

5. คุณธรรมทำให้คนเป็นสุขด้วยความสนับ邪ใจเป็นเกราะป้องกันตัวเพื่อความนี้ คุณธรรมจะประพฤติปฏิบัติเดี่ยวที่ถูกที่ควร ไม่กระทำผิด ไม่ต้องระวังหันตรายที่จะมีมาถึง

6. คุณธรรมจริยธรรมเป็นเครื่องส่งเสริมความสำเร็จและความมั่นคงปลอดภัยในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิต เพราะคนที่มีคุณธรรมกำกับใจ มีคุณธรรมเป็นมัคคุเทศก์ในการดำเนินชีวิตนั้นจะเป็นผู้ประสบความสำเร็จ เป็นชีวิตที่มีทั้งคุณและค่า

สมพร เทพสิทธา (2549 : 8) "ได้กล่าวถึงความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรม ไว้ว่า ก่อนนี้นักจิตวิทยาได้ให้ความสำคัญแก่ไอกิว ซึ่งหมายถึงความฉลาดทางเขาน์ปัญญาว่าสำคัญ ที่สุด ต่อมาได้พบว่าคนที่มีไอกิวสูง อาจจะไม่ได้รับความสุขและความสำเร็จเสมอไป จึงได้ให้ความสำคัญแก่อิกิว ว่ามีความสำคัญยิ่งกว่าไอกิว ในปัจจุบันนี้นักจิตวิทยาได้ยอมรับว่าการมีไอกิว สูง อิกิวสูง ยังไม่เพียงพอจะดีงามนิ เอ็นกิว สูงคือ จึงจะสมบูรณ์ เอ็นกิว หมายถึง ความฉลาด ทางศีลธรรม คุณธรรมและจริยธรรม บุคลดูบงคนอาจจะเป็นคนเก่ง มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีแต่อาจจะขาดหรือบกพร่องในด้านศีลธรรม คุณธรรมและจริยธรรม

สุภาพร พิศาลบุตร (2550 : 8) ได้กล่าวความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรมไว้ว่า เป็นสิ่งสำคัญในสังคม ที่จะนำความสุขสงบและความเรียบง่ายหน้า มาสู่สังคมนั้น ๆ เพราะเมื่อคนในสังคมมีจริยธรรม จิตใจที่ยอมสูงส่งมีความสะอาดและสว่างในจิตใจ จะทำการงานใดก็ไม่ก่อให้เกิดความเดือดร้อน ไม่ก่อให้เกิดทุกข์แก่ตนเองและผู้อื่นเป็นบุคคลมีคุณค่า มีประโยชน์และสร้างสรรค์คุณงามความดีอันเป็นประโยชน์

วศิน อินทสาระ (2551 : 24-25) "ได้กล่าวถึง ความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรม ดังนี้

1. คุณธรรมจริยธรรม เป็นรากฐานอันสำคัญของความเรียบง่ายเรื่อง ความมั่นคงและความสงบสุขของปัจจุบัน สังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน รากสั่งเสริมประชาชนให้มีจริยธรรม เป็นอันดับแรก เพื่อให้เป็นแกนกลางในการพัฒนาด้านอื่น ๆ ทั้งเศรษฐกิจ การศึกษา การเมือง การปกครอง การพัฒนาที่ขาดจริยธรรมเป็นหลักที่ย้อมกับผลประโยชน์มากกว่าผลดี เพราะผู้มีความรู้ แต่ขาดคุณธรรม ย้อมก่อความเสียหายมากกว่าผู้มีความรู้น้อย ถ้าเบริ่งความรู้เหมือนดิน จริยธรรมย้อมเหมือนน้ำ คินที่ไม่มีน้ำยึดเหนี่ยวเกะกุนย้อมเป็นผู้นัดหนังให้ความรำคาญมากกว่าประโยชน์ คนที่คิดความรู้แต่ไม่มีคุณธรรม จึงมักเป็นคนที่ก่อความรำคาญหรือความเดือดร้อน ให้แก่ผู้อื่นอยู่เนื่อง ๆ

2. การพัฒนาบ้านเมืองต้องพัฒนาจิตใจคนก่อน หรือย่างน้อยก็ให้พร้อมกันไปกับ การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา วิชาการต่าง ๆ เพราะการพัฒนาที่ไม่มีจริยธรรมเป็นแกน นำนั้นจะสูญเปล่าและเกิดผลเสียอันมาก ทำให้บุคคลสุ่มหลงในวัตถุและอบاشุขมากขึ้น การที่เศรษฐกิจต้องเสื่อมโกรน ประชาชนทุกข์ยาก เพราะคนในสังคมละเลยจริยธรรมก่อน ゴยกเอา

ทรัพย์สิน ไว้เป็นประโยชน์ส่วนตัวมากเกินไป ขาดความเมตตาปราณี แล้วน้ำใจในการดำเนินชีวิต ซึ่งกันและกัน

3. จริยธรรม มิได้มายถึงการมีศีล กินเพลด เข้าวัดฟังธรรม บำเพ็ญกุศล ความชอบใจไม่ช่วยเหลือทำประโยชน์ให้แก่สังคมแต่จริยธรรม·หมายถึง ความประพฤติ การกระทำและ ความคิดที่ถูกต้องเหมาะสม การกระทำหน้าที่ของตนบางอย่างถูกต้องสมบูรณ์ เน้นสิ่งควรเรียน ทำสิ่งที่ควรทำ ด้วยความรับชอบรู้เหตุรู้ผล ถูกต้องตามกาลเทศะและบุคคล ดังนั้นจะเห็นว่า จริยธรรมจำเป็นและมีคุณค่าสำหรับทุกคนในทุกวิชาชีพ สังคมจะอยู่รอดได้ถ้าด้วยจริยธรรม

4. การทุจริต คด โงง เปิดเผยบันทึกในรูปแบบต่างๆ กัน อันเป็นเหตุให้สังคมเสื่อม โกรธ มีสาเหตุมาจากการขาดจริยธรรมของคนในสังคม ทรัพยากรธรรมชาติในโลกนี้จะพอเดียว ชาโลกไปได้อีกนาน ถ้าชาวโลกช่วยกันละทิ้งความโลภ โกรธมาก แล้วมีชีวิตอยู่อย่างเรียบง่าย ช่วยกันสร้างสรรค์สังคมเป็นจุดหมาย ถ้าสิ่งนั้นจะเกิดขึ้นก็ให้ถือเป็นเปียงผลผลอยได้ และนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการประพฤติธรรม เช่น อาศัยลักษณะเป็นเครื่องมือในการจูงใจคนให้เข้าหาธรรม

5. จริยธรรมสอนให้เลิกดูหมื่น กดจี้ ให้อาจใจใส่คุณแล เอื้ออาทรต่อผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นบุพการีของชาติ สอนให้คนล่อมดัวเพื่อเข้าหาคนด้วยดีกับคนทั้งหลาย และไม่วางด้วย ใจอวดหรือ ก้าวร้าวผู้อื่น สอนให้ลดทิฐิมานะลงให้มาก ๆ เพื่อจะได้มองเห็นสิ่งต่าง ๆ ตามความเป็นจริง หลายคนสำคัญคัวว่ารู้ดีกว่า มีความสามารถกว่าใคร ผู้นำที่มีจริยธรรมสูงย่อมเป็นที่เคารพกราบไหว้ของผู้คนทั้งหลายได้อย่างชนิด จึงควรเลือกผู้นำที่สามารถนำความสงบสุขทางใจมาสู่ มวลชน ได้ด้วยเพื่อสันติจะเกิดขึ้นภายในและภายนอก ความแข็งแกร่งของกำลังกายกำลังทรัพย์ และกำลังอาชญาชนนั้น ถ้าปราศจากความแข็งแกร่งทางจริยธรรมเสียแล้ว บุคคลหรือประเทศชาติจะ เกร็งยูมั่นคงอยู่นาน ไม่ได้ สังคมที่มั่นคงหรือตึกที่แข็งแรงนั้นใช้กองกริตเสริมเหล็ก แม้เหล็กจะไม่ ปรากฏออกมามากให้เห็นภายนอกแต่มีความสำคัญอยู่ภายในอย่างย่อมรู้ดีทำงานองเดียวกันกับบันทึก ย่อลงมองเห็นอย่างแจ้งแจ้งว่า จริยธรรมมีความสำคัญในสังคมเพียงใด

จากความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรม สรุปได้ว่า คุณธรรมจริยธรรม เป็นพื้นฐานที่ สำคัญของมนุษย์ทุกคนและทุกวิชาชีพ หากบุคคลใดหรือวิชาชีพใดไม่มีคุณธรรมจริยธรรมเป็น หลักยึดเบื้องต้นแล้วก็ยากที่จะก้าวสู่ความสำเร็จแห่งตนและวิชาชีพนั้น ๆ ยิ่งไปกว่านั้นจะทำให้มี ผลร้ายต่อตนเองและสังคม จะนั้นการพัฒนาคนต้องพัฒนาทางจิตใจให้มีคุณธรรมจริยธรรมก่อน เมื่อคนพัฒนาแล้วก็ย่อมจะนำความสุขความเจริญมาสู่สังคมนั้น ๆ เมื่อคนมีคุณธรรมจริยธรรมแล้ว จิตใจก็ยิ่งสูงมีความสะอาดและสว่างในจิตใจ จะทำการงานใด ๆ ก็ไม่ก่อให้เกิดความเดือดร้อน

ไม่ก่อให้เกิดทุกข์ต่อตนเองและผู้อื่น ๆ เป็นบุคคลที่มีคุณค่า มีประโยชน์เป็นที่ศรัทธาและบุคคลที่ไว้ปีasmaรณาการพ��ไว้ย่างสนิทใจ

### องค์ประกอบของคุณธรรมจริยธรรม

องค์ประกอบด้านคุณธรรมจริยธรรม มีหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบทางปัญญา ทางอารมณ์ความรู้สึก ทางพฤติกรรม และได้มีนักวิชาการได้กล่าวถึงความสำคัญของคุณธรรมจริยธรรม ไว้ดังนี้

อนรา เล็กเริงสินธุ์ (2549 : 15) ได้สรุปว่า คุณธรรมจริยธรรมของบุคคล มีองค์ประกอบ 3 ประการคือ

1. ด้านความรู้ คือความเข้าใจในเหตุผลของความถูกต้องดีงาม สามารถตัดสินแยกความถูกต้องออกจากความไม่ถูกต้อง ได้ด้วยการคิด

2. ด้านอารมณ์ความรู้สึก คือความพึงพอใจ ความศรัทธาเลื่อมใส ความนิยมยินดี ที่จะรับคุณธรรมจริยธรรมมาเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติดน

3. ด้านพฤติกรรม คือการกระทำหรือการแสดงออกของบุคคลในสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งเชื่อว่าเกิดจากอิทธิพลของทั้งสององค์ประกอบข้างต้น

สุภาพร พิศาลบุตร (2550 : 7-8) ได้สรุปองค์ประกอบของคุณธรรมจริยธรรมไว้ดังนี้

1. ความรับผิดชอบ หมายถึงความมุ่งมั่นดึงใจให้ทำการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความผูกพัน ด้วยความพากเพียร และความละอายครอบคลุม ขอมรับผลการกระทำในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จความมุ่งหมายที่จะปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

2. ความซื่อสัตย์ หมายถึงการประพฤติปฏิบัติอย่างตรงไปตรงมาทั้งกาย วาจา ใจ ต่อตนเองและผู้อื่น

3. ความมีเหตุผล หมายถึง ความสามารถในการใช้ปัญญาในการประพฤติปฏิบัติรู้จักไตรตรอง พิสูจน์ให้ประจักษ์ ไม่หลงงมงาย มีความยั่งยั่งใจโดยไม่ผูกพันกับอารมณ์และความยึดมั่นของที่มีอยู่เดิม ซึ่งอาจมีผลได้

4. ความกตัญญูกตเวที ความกตัญญู หมายถึง ความรู้สึกสำนักในการอุปการคุณที่ผู้อื่นมีต่อเรา กตเวที หมายถึง การแสดงออกและการตอบแทนบุญคุณ ดังนั้น ความกตัญญู กตเวทีซึ่งหมายถึง ความรู้บุญคุณและการตอบแทนต่อผู้อื่นและสิ่งที่มีบุญคุณ

5. การรักภาระเบี่ยงบินข หมายถึง การควบคุมการประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสมกับจรรยาบรรยา ข้อนั้นกับ กฎหมาย และศีลธรรม

6. ความเสียสละ หมายถึง การละความเห็นแก่ตัว การให้เป็นกับคนที่ควรให้ด้วยกำลังกาย กำลังทรัพย์ กำลังปัญญา รวมทั้งการรู้จักสัลต์ทั้งอารมณ์ร้ายในตัวเอง

7. ความสามัคคี หมายถึง ความพร้อมเพรียงเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันร่วมมือกันกระทำกิจการให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี โดยเห็นกับประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว

8. การประทัด หมายถึง การใช้สิ่งทั้งหลายพอกemo匆匆忙忙 ให้ได้ประโยชน์มากที่สุด ไม่ยอมให้มีส่วนเกินมากนัก

9. ความยุติธรรม หมายถึง การปฏิบัติด้วยความเที่ยงตรงสอดคล้องกับความเป็นจริงและเหตุผล ไม่มีความสำเร็จ

10. ความอุดสาหะ หมายถึง ความพยายามอย่างเข้มแข็งเพื่อให้เกิดความสำเร็จในการงาน

11. ความเมตตากรุณา หมายถึง ความรักใคร่ปรารถนาจะให้ผู้อื่นเป็นสุข ความสงสารคือ จะช่วยให้ผู้อื่นพ้นทุกข์

เชwang เดชะ โภคยะ (2557 : ออนไลน์) ได้กล่าวว่า การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมให้เกิดกับผู้เรียนได้นั้น ครู ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้ปกครอง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะต้อง มีความรู้ ความเข้าใจเพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผู้เรียน ได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืนในปลูกฝังคุณธรรมขึ้นในจิตใจของผู้เรียน ซึ่งจากคุณธรรมที่ก่อมาจะเป็นประโยชน์ทางจริยธรรม สามารถจำแนกได้เป็น 3 องค์ประกอบ ดังนี้

### 1. องค์ประกอบทางปัญญา

1.1 ขั้นความรู้

1.2 ขั้นความจำ

1.3 ขั้นความเข้าใจ

1.4 ขั้นนำไปใช้

1.5 ขั้นวิเคราะห์

1.6 ขั้นประเมินค่า

### 2. องค์ประกอบทางอารมณ์

2.1 ขั้นรับรู้

2.2 ขั้นตอบสนอง

2.3 ขั้นเห็นคุณค่า

2.4 ขั้นจัดระบบ

2.5 ขั้นกิจนิสัย

### 3. องค์ประกอบทางพฤติกรรม

3.1 ภายใน เช่น ความรู้ ความคิด ศติปัญญา

### 3.2 ภายนอก เช่น การอบรมบ่มนิสัย สภาพแวดล้อมทางครอบครัว สภาพแวดล้อมทางสังคม

จากองค์ประกอบของคุณธรรมจริยธรรม สรุปได้ว่า องค์ประกอบของคุณธรรมจริยธรรม มี 3 องค์ประกอบ โดยมีคือด้านความรู้ คือความเข้าใจในเหตุผลของความถูกต้อง ด้าน อารมณ์ความรู้สึก คือความพึงพอใจ ความศรัทธาเลื่อมใส และด้านพฤติกรรม คือ การกระทำหรือการแสดงออกของบุคคลในสถานการณ์ต่าง ๆ เช่น ความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม ความสามัคคี

#### คุณธรรมจริยธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษา

คุณธรรมจริยธรรมนี้เป็นพื้นฐานที่สำคัญของทุกคนและทุกวิชาชีพ หากบุคคลใดหรือ วิชาชีพใดไม่มีคุณธรรมจริยธรรมเป็นหลักยึดในเบื้องต้นแล้ว ก็ยากที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จได้ คุณธรรมจริยธรรมถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างเสริมความสงบสุขให้แก่บุคคลโดยส่วนตัวและ ส่วนรวม เพราะเป็นเครื่องหนีเบร์จิตใจบุคคลให้ประพฤติปฏิบูรณ์ในทางที่ถูกที่ควร คุณธรรมจริยธรรมบังเป็นคุณสมบัติอย่างหนึ่งของผู้บริหารที่จะช่วยให้การบริหารองค์กรเป็นไปอย่างราบรื่น และสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ผู้วิจัยจึงขอเสนอแนววิเคราะห์คุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา เป็น 4 กลุ่มดังนี้

#### คุณธรรมจริยธรรมตามแนวทางนរฯ ระหว่าง

การที่การปฏิบูรณ์เพื่อให้เกิดความผาสุก ประสบผลสำเร็จ มีชื่อเสียงเกียรติคุณ ได้รับการ ยกย่องจากสังคม โดยเน้นความขันหมันเพียร ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม อดทน อดกลั้น อดทน เห็นประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และได้มีนักวิชาการได้กล่าวถึงความสำคัญของ คุณธรรมจริยธรรม ไว้ดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (2549 : 5) "ได้กล่าวถึง พระบรมราโชวาท ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช monarch ทรงตรัสว่า เมื่อกล่าวถึงคุณธรรมโดยทั่วไป จะระบุชื่อคุณธรรมว่าความละอายเก่า舊 ความเมตตากรุณา ความหวังดี ความซื่อสัตย์สุจริต ความเห็นอกเห็นใจ ความจริงใจ ความยุติธรรม ความเที่ยงตรง ความเสียสละ ความสามัคคี ความอดทน ความอดกลั้น ความขยัน การให้อภัย ความเกรงใจ และอื่น ๆ การฝึกฝน และ ปฏิบูรณ์ให้มีคุณธรรม ไม่จำเป็นต้องพะวงในการเรียกชื่อคุณธรรม เพราะเป็นสิ่งที่คือที่ทุกคน สามารถยึดถือปฏิบัติได้โดยไม่ต้องคำนึงว่าเป็นของลัทธิใด การฝึกฝนคุณธรรมควรฝึกตาม ความ ต้องการและสภาพแวดล้อม ประเทศไทยในสมัยปัจจุบันกำลังมุ่งปฎิรังสีคุณธรรมสำหรับ

ประชาชน 4 ประการ เพื่อความรุ่มเร้นของชาตินับเป็นศูนย์กลางพรมแดนฯ ของประเทศไทย

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังนี้

1. การรักษาความสัมพันธ์ ความจริงใจต่อตัวเองที่จะประพฤติปฏิบัติตามที่เป็น  
ประโยชน์และเป็นธรรม

2. การรู้จักเข้มใจตนเอง ฝึกใจตนเองให้ประพฤติปฏิบัติอย่างถูกต้องในความสัมพันธ์ความดีด้วย

3. การอุดหนุน อดทน อดคิด อดค่อน ที่จะไม่ประพฤติล่วงความสัมพันธ์สุจริตไม่ว่าจะด้วย

ประการใด

4. การรู้จักละวางความชั่ว ความทุจริต และรู้จักสะสมประโยชน์ส่วนน้อยของตนเพื่อ  
ประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมือง

พ. สุวรรณ (2549 : 34) "ได้กล่าวถึง พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช  
มหาราช พระราชาท่านพระราชดำริสุขุมธรรม 4 ประการ แก่พสกนิกรในโอกาสทางครองศิริราช  
สมบัติครบ 60 ปี วันศุกร์ที่ 9 มิถุนายน 2549 ณ ที่สันติบาล พะทันงงนันต์สามาคุณ มีข้อความ  
ดังนี้

ประการแรก คือ การที่ทุกคนคิด พูด ทำด้วยความเมตตา นุ่งดี นุ่งเรียบต่อกัน

ประการที่สอง คือ การที่แต่ละคนต่างช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ประสานงาน ประสาน  
ประโยชน์กัน ให้งานที่ทำสำเร็จผล ทั้งเกิดตนเอง แก่ผู้อื่น และกับประเทศชาติ

ประการที่สาม คือ การที่ทุกคนประพฤติปฏิบัติตนอย่างถูกต้องในกฎหมาย และ  
ในระเบียบแบบแผน โดยเท่าเทียมเสมอ กัน

ประการที่สี่ คือ การที่ต่างคนต่างพยายามทำความคิด ความเห็นของตนให้ถูกต้อง  
เที่ยงตรงและมั่นคงอยู่ในเหตุผล หากความคิดคิดใจและการประพฤติปฏิบัติที่ลงรอยเดียวกัน  
ในทางที่ดีที่เจริญนี้ยังมีพร้อมมูลในภายในการในใจของคนไทย ก็มั่นใจได้ว่าประเทศชาติไทยจะดำเนิน  
มั่นคงอยู่ตลอดไปได้

จึงขอให้ท่านหันหลักในมหาสามาคุณนี้ หันประชาชนชาวไทยทุกหมู่เหล่า ได้รักษาจิตใจ  
และคุณธรรมนี้ไว้ให้เหนียวแน่น และถ่ายทอดความคิดคิดใจนี้กันต่อไปอย่างไร้ขาดสายเพื่อให้  
ประเทศชาติของเราราดำเนินยืนยง อยู่ด้วยความรุ่มเรื่องเป็นสุข หันในปัจจุบันและภายหน้า

สุนัย เศรษฐบุญสร้าง (2557 : ออนไลน์) "ได้กล่าวถึง พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
ภูมิพลอดุลยเดช พระราชาท่านพระราชดำริสุขุมธรรม 4 ประการ  
ที่คุณเหมือนไม่มีเนื้อหาอะไร ไม่มากนัก อันที่จริงได้แต่ไว้ด้วยคุณค่า ความสำคัญที่ยังไหอยู่คุณเดียวกับ  
กระบวนการทางวิทยาศาสตร์ เพราะคุณธรรม 4 ประการนี้ เป็นกระบวนการธรรมชาติหนึ่ง มีข้อความ  
ดังนี้

1. การปฏิบัติตามสังจะ
2. การมีปัญญาสามารถจับประเด็นปัญหาและกำหนด “สังจะ” ที่จะปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหานั้นๆ
3. การปลดปล่อยจิตให้เป็นอิสระจากความชั่วความทุจริตตามนัยแห่งสังจะที่รักษา
4. การมีปัญญาที่จะปฏิบัติตามสังจะที่ตั้งไว้จนเริ่มเห็นผลสำเร็จ ของความเปลี่ยนแปลงในชีวิต และจิตใจ

จากคุณธรรมจริยธรรมพระบรมราโชวาทที่กล่าวสรุปได้ว่า เป็นคุณธรรมที่ทุกคนควรน้อมนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดความผาสุก ประสบผลสำเร็จ มีชีชีสืบสืบต่อไปได้รับการยกย่องจากสังคม โดยเน้นความยั่งยืนหมั่นเพียร ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม อดทน อดกลั้น อดออม เห็นประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน ทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี ทำความดีดีเห็นให้ตรง มีเหตุผล มีความเมตตาและช่วยเหลือกันและกัน

#### **คุณธรรมจริยธรรมตามแนวคิดของนักวิชาการ**

คุณธรรมจริยธรรมเป็นความถูกต้องดีงาม สังคมทุกสังคมจะกำหนดกฎหมายที่กติกาบรรทัดฐานของคนเช่นว่า อะไรเป็นสิ่งที่ดีงาม และอะไรคือความถูกต้อง โดยทั่วไปมิได้มีการเขียนเป็นกฎหมายบังคับให้สามาชิกทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตาม ซึ่งหากมีการละเมิดจะถูกลงโทษโดยสังคมในขณะเดียวกัน และได้มีนักวิชาการได้กล่าวถึงคุณธรรมจริยธรรมตามแนวคิดของนักวิชาการไว้ดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2547 : 182-183) ได้นำอธิบายไว้ว่า องค์ประกอบมาตราฐานที่แยกแยะจริยธรรมออกเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. หมวดสัมมาทิฏฐิ คือ ความเห็นชอบ หรือความเห็นถูกต้อง มี 13 ข้อ
  - 1.1 การมีการศึกษามากพอแก่สถานะแห่งตน
  - 1.2 การเห็นความจริงของธรรมชาติอันนี้ใช้ไสยาสตร์
  - 1.3 ความรู้จักรับผิดชอบชั่วดีและมีเหตุผล
  - 1.4 การรู้จักรู้ความถูกต้องพอตี
  - 1.5 ความเชื่อมั่นในตนเอง
  - 1.6 การยอมรับการเปลี่ยนแปลง
  - 1.7 ความรับผิดชอบ
  - 1.8 ความมั่น้ำใจเป็นธรรมไม่ล้าอึ้ง
  - 1.9 การรู้จักทำชีวิตให้เป็นชีวิตเย็น

- 1.10 ความไม่เห็นแก่ตัว
- 1.11 การรับรู้ต่อบุคคลที่ควรรับรู้
- 1.12 การເຄີຍພູ້ທີ່ຈຸກຕົ້ງ
- 1.13 ຄູ່ພະນັກງານໃນການອູ່ຮ່ວມກັນ
2. ມໍາວັດສິນມາສັງກັບປະປະ ສືບ ຄວາມດຳເນີນຂອບຫວີ້ອດຳເນີນຈຸກຕົ້ງ ມີ 7 ຊົ່ວໂມງ
  - 2.1 ການມີສັຈະຄວາມຈິງໃຈ
  - 2.2 ຄວາມລະອາຍແລະຄວາມເງິນກັບລັດ່ວຍການກະທຳ
  - 2.3 ຄວາມກຳຫ້າຫາຍູ
  - 2.4 ຄວາມກົດໝູກຕະເວີ້
  - 2.5 ຄວາມຈົງຮັກກັດຕ່ອ້າວັດ ພາສາ ພະນາກົມທີ່
  - 2.6 ຄວາມເອີ້ນເພື່ອເພື່ອແຜ່ ແລະເສີບສະລະ
  - 2.7 ຄວາມເປັນຜູ້ວ່ານອນສອນຈາບ
3. ມໍາວັດສິນມາວາຈາ ສືບ ການພູ້ຈາຂອນ ມີ 2 ຊົ່ວໂມງ
  - 3.1 ການໄມ່ພູ້ຮ້າຍ
  - 3.2 ພູ້ຈົດວ່າຈາກທີ່ຂວາງຟັງແລະມີປະໂຍືນ
4. ມໍາວັດສິນມາກົມມັນຕະ ສືບ ການທຳງານຂອນ ມີ 12 ຊົ່ວໂມງ
  - 4.1 ການໄມ່ປະຖຸຍົກຍາຍຕ່ອ້າວີວິດ ຕ່ອງຮັງກາຍຂອງສິ່ງນີ້ວິວິດ
  - 4.2 ການໄມ່ປະຖຸຍົກຍາຍຕ່ອ້ອກຮັບຢັນສົນບົດຂອງຜູ້ອີກ
  - 4.3 ການໄມ່ປະຖຸຍົກຍາຍຕ່ອ້ອງຮັກຂອງຜູ້ອື່ນ
  - 4.4 ການໄມ່ມີການກະທຳທີ່ເປັນການປະຖຸຍົກຍາຍຕ່ອ້ສົດສັນປັບປຸງຄູ່ຈີບຂອງຕົນເອງ
  - 4.5 ຄວາມມີຮັບເນີນວິນຍັດແລະດຽວດ່ວວເວລາ
  - 4.6 ການມີມາຍາຫາແລະນິສັບສຳຮັບສູກພາບນ
  - 4.7 ການມີມາຍາຫາອັນແສດງດັກຍະນະແທ່ງຄວາມເກາະແກະເອີ້ນເພື່ອ
  - 4.8 ຄວາມເປັນຜູ້ມີວັດທະນາທຸກສາຫາ
  - 4.9 ການມີຄວາມປະພຸດຕິປະກອບດ້ວຍຮັບຮັບ
  - 4.10 ການທຳຄວາມດີຕິດຕ່ອກນາມາຫຼວດເວລາ
  - 4.11 ການມີກິຈกรรมອັນປະກອບດ້ວຍສູນທີ່ກາພ
  - 4.12 ການກະທຳທຸກສິ່ງດ້ວຍຄວາມປະພົດຕະເອີ້ນຄື້ວ່ານ
5. ມໍາວັດສິນມາຍາຫຼວງ ສືບ ການດຳຮັບຮັບຂອນ ມີ 5 ຊົ່ວໂມງ
  - 5.1 ການແສງຫາແລະນີປັບຈີບເກົ່າຈີບເລື່ອງເລື່ອງຫີ່ພີ່ທີ່ປະກອບດ້ວຍຮັບຮັບ

- 5.2 ความซื่อสัตย์สุจริตในการประกอบการงาน
  - 5.3 การควบบัณฑิต
  - 5.4 การไม่ตอกย้ำภายใต้อำนาจหรือวิสัยของคนพاد
  - 5.5 ความสุภาพไม่หยิ่งโถอัวด
  - 6. หมวดสัมมาวายะ คือ ความพากเพียรถูกต้อง มี 3 ข้อ
    - 6.1 ความขันหม่นเพียรในหน้าที่ทั้งที่เป็นการล่วงและการทำให้มี
    - 6.2 การพยายามหาดูและทำความด้วยที่ดี
    - 6.3 การพยายามแก้ไขข้อบกพร่องที่ควรแก้ไขอยู่ตลอดเวลา
  - 7. หมวดสัมมาสติ คือ ความจำใจได้ระลึกได้มี 4 ข้อ
    - 7.1 ความเป็นผู้มีสติในการควบคุมตนเอง
    - 7.2 ความเป็นผู้มีสติตรวจเร็วทันเวลาในทุกกรณี
    - 7.3 ความเป็นผู้มีสติรักษาบัญชีซึ่งใช้ทันต่อเหตุการณ์
    - 7.4 ความเป็นผู้มีสติในการตรวจสอบและบริโภคปัจจัย
  - 8. หมวดสัมมาสามาธิ คือ ความตั้งใจมั่นถูกต้อง มี 8 ข้อ
    - 8.1 การทำใจให้สงบ มีสามาธิ จิตใจแจ่มใส
    - 8.2 ความเป็นผู้ไม่หวั่นไหวในสิ่งที่มีผลกระทบ
    - 8.3 ความอดทนอดกลั้น
    - 8.4 ความเป็นผู้เมตตา กรุณา มุทิตา อุเบกษา
    - 8.5 ความเป็นผู้มีจิตที่ไม่มีสิ่งที่น่ารังเกียจ
    - 8.6 ความเป็นผู้มีจิตไร้โศก
    - 8.7 ความเป็นผู้มีจิตเกย์ คือ เมือกเงิน ศศรี แจ่มใส สะอาด
    - 8.8 ความเป็นผู้มีจิตบริสุทธิ์ ด้วยมั่นว่องไวในหน้าที่
- บรรณ วิชวนิชย์ (2548 : 230) ได้กล่าวว่าหลักสำหรับฝึกปฏิบัติเพื่อพัฒนาตนให้ประสบความสำเร็จในชีวิตและความเจริญก้าวหน้า ที่สำคัญมีดังนี้
1. ปัญญาธรรม คือ รู้แจ้งในสิ่งใดๆ ก็ชอบ
  2. เมตตาธรรม คือ ปรารถนาให้ดีและผู้อื่นเป็นสุข
  3. ขันติธรรม คือ มีความอดทนอดกลั้น
  4. สุจริตธรรม คือ การคิด พูด และกระทำที่ดี ไม่เบิดเบี้ยนผู้อื่น
  5. วิริยธรรม คือ ความขันหม่นเพียร

6. ควรธรรมดี คือ การเคารพและยอมรับในตนเองและผู้อื่น

7. สามัคคีธรรม คือ การตระหนักในคุณค่าของความร่วมมือกับกลุ่ม

สมเดช สีแสง (2549 : 231-232) ได้กล่าวว่าการที่ผู้บริหารโรงเรียนมีคุณธรรมจริยธรรมจะทำให้เป็นที่ยอมรับนับถือแก่ผู้ร่วมงาน ทำให้ผู้ร่วมงานเกิดขวัญกำลังใจรู้สึกมีความมั่นคงในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารโรงเรียนควรมีคุณธรรมต่อไปนี้เป็นพื้นฐาน

1. การไม่ประทุร้ายต่อชีวิตและร่างกายของบุคคลและสัตว์

2. ความเมตตากรุณา

3. การไม่โกรธและไม่ขโมย

4. ความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่และเสียสละ

5. การไม่ละเมิดของรักผู้อื่น

6. การรักษาความพอดี

7. การไม่พูดปด ไม่บิดเบือน ไม่ทำประความจริง การไม่ขุ่นใจให้เกิดความแตกแยกและการไม่พูดคำหยาบ

8. การมีสัจจะ และความจริงใจ

9. การไม่ลวงและเสพสิ่งเสพติดให้ไทย

10. ความเป็นผู้มีศติ รู้จักขันยั่งชั่งใจ รู้สึกพิเศษอบช้ำดี

11. ความเป็นผู้มีเหตุผล

12. ความถูกต้องและความเกรงกลัวต่อการกระทำช้ำ

13. ความขันหม่นเพียร

14. ความอดทนอดกลั้น

15. ความกล้าหาญและความเชื่อมั่นในตนเอง

16. ความกตัญญูภักดี

17. ความซื่อสัตย์สุจริต

18. การทำใจให้สงบ มีสมาธิ และอารมณ์แจ่มใส

19. ความไม่เห็นแก่ตัว

20. ความประณีตละเอียดถี่ถ้วน

21. ความรับผิดชอบ

22. ความมั่น้ำใจเป็นธรรม ไม่ดำเนิน

23. ความมีระเบียบวินัยและการครองต่อเวลา
  24. การยอมรับความเปลี่ยนแปลง
  25. นารยาทและนิสัยส่วนบุคคลในการกิน นอน ขับถ่าย แห่งกาย และสังคมระหว่างประเทศ
  26. นารยาทในการแสดงความเคารพ การขออภัย การแสดงความขอบคุณ การขอความช่วยเหลือ การปฏิเสธ การแสดงความไม่เห็นด้วย การแสดงความยินดี การแสดงความเสียใจ การเล่น การพักผ่อนหย่อนใจ
  27. หลักธรรมสำหรับการอยู่ร่วมกัน ได้แก่ ความสามัคคี ความเสียสละ การให้อภัย ความเอื้อเฟื้อ การยอมรับ ความคิดเห็นของผู้อื่น ความเห็นอกเห็นใจ
  28. ความเป็นผู้มีวัฒนธรรม และปฏิบัติตามประเพณีนิยม
  29. ความจริงกักษัติชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์
- จากคุณธรรมจริยธรรมตามแนวคิดของนักวิชาการที่กล่าวมาสรุปได้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจะประสบความสำเร็จในการบริหารองค์กร พัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพนั้น ความมีคุณธรรมจริยธรรมในการปกครอง ประกอบด้วย หลักธรรมสำหรับการอยู่ร่วมกัน ได้แก่ ความสามัคคี ความเสียสละ การให้อภัย การยอมรับ ความคิดเห็นของผู้อื่น ความเห็นอกเห็นใจ ประณญาให้ตนเองและผู้อื่นเป็นสุข มีความอดทนอดกลั้น การคิด พูด และกระทำที่ดี ไม่เบิดเบี้ยนผู้อื่น ความขยันหมั่นเพียร การเคารพและยอมรับในตนเองและผู้อื่น การกระหนกในคุณค่าของความร่วมมือกับกลุ่ม

#### **คุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหาร**

คุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหาร เป็นสิ่งที่ต้องถือเอาเป็นหลักเกี่ยงธรรม สภาพคุณงามความดีทั้งที่อยู่ภายในจิตใจและที่แสดงออกทางกริยาที่ประพฤติปฏิบัติในสังคม และได้มีนักวิชาการได้กล่าวถึงคุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหาร ไว้ดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (2547 : 27) ได้กล่าวว่า คณะกรรมการ มาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องเดี่ยว กำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของ ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนห้องเดี่ยว เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนห้องเดี่ยว โดยทั่วไปไปใช้ขึ้นเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน ดังนี้

1. พึงดำรงตนให้ดีนั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสัตย์ สุจริต เสียสละ และมีความรับผิดชอบ
2. พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผย โปร่งใส พร้อมให้ตรวจสอบ

3. พึงให้บริการด้วยความเสมอภาค สมควรและรวดเร็ว มีอัชญาศัยในครี โดยยึดประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

4. พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า

5. พึงพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และตนเอง ให้ทันสมัยอยู่เสมอ  
นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (2547 : 30)

บังไดก่อถ่วงดึงคุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหารสถานศึกษา ไว้อีกด้วยที่กระทรวงการต่างประเทศ กำหนดมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างกระทรวงการต่างประเทศ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม มีจิตสำนึกรักด้วยสัตย์ สุจริต อคติเสียสละ และรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชน

2. มุ่งมั่นในผลสัมฤทธิ์ของงาน ปรับปรุงและพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน

3. รักษาชื่อเสียงและเกียรติภูมิของกระทรวงการต่างประเทศ สร้างเสริมภาพพจน์และศักดิ์ศรีของสถาบัน โดยสำนึกรักในบทบาทและหน้าที่ในฐานะที่เป็นสถาบันหลักด้านการต่างประเทศ

คุรุสภा (2548 : 39) ได้กล่าวว่า คณะกรรมการคุรุสภากำถืออักษรบังคับคุรุสภาว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ ของวิชาชีพ โดยกำหนดมาตรฐานความรู้และประสบการณ์ วิชาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านคุณธรรมจริยธรรมว่าผู้บริหารต้องมีความรู้ ดังนี้

1. คุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร

2. จรรยาบรรณของวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

3. การพัฒนาจริยธรรมผู้บริหารให้ปฏิบัติในกรอบคุณธรรม

4. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (2549 :

81) ได้กำหนดมาตรฐานด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารไว้ว่า ผู้บริหารต้องมีคุณธรรม จริยธรรม มีความมุ่งมั่นและอุทิศตนในการทำงาน โดยกำหนดเกณฑ์พิจารณาไว้ดังนี้

1. ผู้บริหารประพฤติดีเป็นแบบอย่างที่ดี

2. ผู้บริหารยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร (สุจริต ยุติธรรม การใช้ระบบคุณธรรม การรับฟังปัญหา การระดมการมีส่วนร่วมในการบริหารและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ)

3. ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารเพื่อผลประโยชน์ของผู้เรียนเป็นสำคัญ

4. ผู้บริหารอุทิศเวลาให้กับการทำงาน

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. (องค์การมหาชน) (2549 : 212-213) ได้กำหนดมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติได้กำหนดคุณลักษณะของคนไทยที่พึงประสงค์ทั้งในฐานะพลเมืองและพลโลก (คนไทยเป็นคนเก่ง คนดี และมีความสุข) โดยกำหนดด้วยคำว่า คำว่า คนไทย มีคุณธรรม จิตสาธารณะ และจิตสำนึกรักในความเป็นพลเมืองไทยและพลโลก รายละเอียดดังนี้

1. คนไทยดำเนินชีวิตโดยภายสุจริต วิสุจริตและนิสุจริต

2. คนไทยมีความรับผิดชอบทางศิลธรรมและสังคม มีจิตสำนึกรักในเกียรติภูมิของความเป็นคนไทย มีความภูมิใจในชาติไทย รักแผ่นดินไทย และปฏิบัติตามระบบประชาธิปไตย เป็นสมาชิกที่ดี เป็นอาสาสมัครเพื่อชุมชนและสังคมในฐานะพลเมืองไทย พลโลก และกำหนดไว้ในมาตรฐานที่ 2 แนวทางการจัดการศึกษา มีความพัฒนาผู้บริหาร ครู คณาจารย์ และบุคลากร ทางการศึกษาอย่างเป็นระบบและมีคุณภาพ โดยผู้บริหาร ครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษามีคุณธรรม มีความพึงพอใจในการทำงาน และผูกพันกับงานมืออาชีวกรรมและการอุทิศตนให้กับการทำงานและอัตลักษณ์พิเศษทางวินัยลดลง

จากคุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหาร หมาดถึง สิ่งที่ต้องถือเอาเป็นหลักที่ยึดมั่นคือความคิดเห็นที่อยู่ภายในจิตใจและที่แสดงออกทางกริยาที่ประพฤติปฏิบัติในสังคมนั้น องค์กรนั้นหรือส่วนราชการนั้น ได้ยอมรับนับถือกันมาหรือกำหนดร่วมกันใหม่และประพฤติปฏิบัติร่วมกัน มีความรับผิดชอบทางศิลธรรมและสังคม ผู้มั่นในกระบวนการบริหารเพื่อผลประโยชน์ของผู้เรียนเป็นสำคัญ อุทิศเวลาให้กับการทำงาน

#### **คุณธรรมจริยธรรม หรือคำสั่งสอนของพระพุทธเจ้า**

หลักธรรม หรือคำสั่งสอนของพระพุทธเจ้านั้น ถึงแม้ว่าจะมีมาตั้งแต่สมัยพุทธกาล นับถึงปัจจุบันเป็นเวลา 2555 กว่าปีแล้ว แต่ทุกหลักธรรมยังคงทันสมัยอยู่เสมอ สามารถนำไปประยุกต์ใช้เป็นเครื่องดำเนินชีวิตและแนวทางในการบริหารงาน ได้เป็นอย่างดี ที่เป็นเช่นนี้ก็ เพราะหลักธรรมดังกล่าวเป็นความจริงที่ สามารถพิสูจน์ได้ที่เรียกว่า “สัจธรรม” ปฏิบัติได้เห็นผลได้อย่างแท้จริงอยู่ที่เราชนะหลักธรรมข้อใดมาใช้ให้เหมาะสมกับเรามากที่สุด สำหรับนักบริหารก็มีหลักธรรมสำหรับขึ้นถือ และปฏิบัติอย่างมากมาย ซึ่งได้นำเสนอไว้ข้างต้นที่สำคัญดังต่อไปนี้

พระธรรมปัญญา (ป.อ.ปัญชาโต) (2549 : 240) ได้กล่าวถึงหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วยหลักธรรม ดังนี้

หลักธรรม 10 ประการ เป็นหลักธรรมของพระราชา กิจวัตรที่พระเจ้าแผ่นดิน ควรประพฤติ คุณธรรมของผู้ปกครองบ้านเมือง และธรรมของนักปักการองถือปฏิบัติได้คือ

1. ทาน คือ การให้ การแบ่งปันสิ่งที่เป็นวัตถุและสิ่งที่ไม่ใช่วัตถุแก่สรรพสัตว์ การเสียสละ การบริจาก โดยไม่คิดเอากลับคืนมา เพื่ออนุเคราะห์ สงเคราะห์ ตอบแทน การบูชาคุณ ด้วยเจตนาอันบริสุทธิ์ รวมไปถึงการให้อภัย
2. ศีล คือ ความประพฤติดีงาม สำรวมกายและจิตใจ ประกอบแต่การสุจริต รักษา กิตติคุณให้ควรเป็นตัวอย่าง และเป็นที่เคารพนับถือ
3. การบริจาก คือ การแบ่งปันที่ไม่หวังสิ่งตอบแทน เป็นการช่วยให้เด็กๆ ด้อยโอกาส ได้รับสิ่งของแคลน ถึงจะเป็นการแบ่งปันเล็กน้อย แต่พวกเรามีความสุขมากที่ได้ทำประโยชน์ ให้แก่สังคมและเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน
4. ความซื่อตรง คือ ซื่อตรงทรงสัตบ์ไว้ในมาya ปฏิบัติภารกิจโดยสุจริต มีความจริงใจ ไม่หลอกลวงประชาชน
5. ความอ่อนโixin คือ มีอัธยาศัย ไม่เย่อหึ้งเหงาบคาย กระด้างฉีองค์ มีความงาม สร่างเกิดแต่ห่วงที่กริยาสุภาพนุ่มนวล ตะมุนทะไม ให้ได้ความรักภักดี แต่มีขาดบานเกรง
6. ความทรงเดช คือ แพคผ้ากิเลสตัณหา มิให้เข้ามาครอบงำบ้ำยิจิ ระจับขับยั่งข่มใจ ได้ ไม่ยอมให้หลงใหลหมกมุนในความสุขสำราญและความปรنเปรอ มีความเป็นอยู่สม่ำเสมอ หรืออย่างสามัญ นุ่งมั่นแต่จะบ้าเพี้ยนเพิบ ทำกิจให้สมบูรณ์
7. ความไม่ໂกรธ คือ ไม่กรีดรากดูกำนาความໂกรธ จนเป็นเหตุให้วินิจฉัยความและ กระทำการต่างๆ ผิดผลลัพธ์เสียธรรม มีเมตตาประจำไว้ระงับความเก้องชุ่น วินิจฉัยความและ กระทำการด้วยจิตอันรوانเรียบเป็นตัวของตัวเอง
8. ความไม่เบียดเบียน คือ ไม่เบนคันก็คี่ ไม่หลงระเริงอ่านาง ขาดความกรุณา
9. ความอดทน คือ อดทนต่องานที่ตรากตรำ ถึงลำบากภยาน่าหนักหน่ายเพิบ ไร้กี ไม่ท้อถอย ถึงจะถูกบี้บูกหันด้วยคำเสียดสีถากถางอย่างใด ก็ไม่หมดกำลังใจ ไม่ยอมละทิ้งกรณี ที่บ้าเพี้ยนโดยชอบธรรม
10. ความไม่คลาดจากธรรม คือ วางองค์เป็นหลักหนักแน่นในธรรม คงที่ไม่มีความ เอนเอียงหวนไหวเพราะถ้อยคำที่ดีร้าย ลากลั้กการะ หรืออิภูฐานม์ อนิภูฐานม์ได้ฯ สถิตมั่นใน ธรรม ทั้งด่วนดุลธรรม คือความเที่ยงธรรม กีดี นิตธรรม คือระเบียบแบบแผนหลักการปกครอง ตลอดจนบัณฑณธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม กีดี ไม่ประพฤติให้เคลื่อนคลาดวิบติไป พุทธทาสภิกขุ (2549 : 1000 - 1004) ได้กล่าวถึงหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา ประกอบด้วยหลักธรรมดังนี้

1. อธิษฐานธรรม 4 เป็นหลักธรรมเป็นที่มั่น ธรรมเป็นรากฐานที่มั่นคงของบุคคล ธรรมควรใช้เป็นที่ประดิษฐานตน เพื่อให้มีความสามารถยึดเอาเหตุผลเพื่อ ให้สำเร็จขั้นสูงสุด ตามที่ คนได้ตั้งใจหวังไว้ โดยไม่ให้มีการเข้าข้างตนเอง เพื่อหลีกเว้นสิ่งที่ผิด สิ่งที่เป็นบ่อเกิดแห่งความมัว หมองที่จะนำมาทับถมคน ธรรมควรจะเอาระวินาที ให้เป็นสถานที่มั่งคง โดยปฏิบัติต่อไปนี้

1.1. ปัญญา ควรรู้ให้ชัดแจ้งในเหตุผล ให้พิจารณาให้เข้าใจในสภาวะของสิ่งทั้งหลาย จนกว่ารู้ความเป็นจริง

1.2. สังจะ แปลว่า คำรบมั่นคงอยู่ในความเป็นจริง ที่รู้แจ้งด้วยปัญญา เริ่มจาก ความเป็นจริงด้านว่า จนถึงปรัมพัสดุสังจะ

1.3. ชาคะ ความสละ หรือการละเสีย หรือการเสียสละ คือ การละจากสิ่งที่ตนเคยชิน ที่ตนชื่อมั่นไว้ และสิ่งทั้งหลายที่เป็นการผิดจากความเป็นจริงให้ละวางให้ได้ อันนี้เริ่มต้น จากการ ของอาชีพ และไปจนถึงการละอาชีพ

1.4. อุปสมະ คือความสงบ คือการระจับโถหง ระจับความวุ่นวาย อันเกิดจากกิเตส ทั้งหลายแล้วทำจิตให้สะอาดสงบ

2 คหสุข หรือ กามโกหสุข 4 หลักธรรมอันที่ทำให้คุณหัศมีความสุข 4 ประการคือ

2.1. อัตตสุข (สุขเกิดจากความมีทรัพย์ คือ ความภูมิใจ เอินอิ่มใจ ว่าตนโกคทรัพย์ที่ ได้มาด้วยน้ำพักน้ำแรงความขันหม่นเพียรของตุน และโดยชอบธรรม

2.2. โภคสุข (สุขเกิดจากการใช้จ่ายทรัพย์ คือ ความภูมิใจ เอินอิ่มใจ ว่าตนได้ใช้ ทรัพย์ที่ได้มาโดยชอบนั้น เลี้ยงชีพ เลี้ยงผู้ดูแล เลี้ยงและบำเพ็ญประโยชน์

2.3. อนัตสุข (สุขเกิดจากความไม่เป็นหนี้ คือ ความภูมิใจ เอินอิ่มใจ ว่าตนเป็นไทย ไม่มีหนี้สินคิดถึงใคร

2.4. อนวัชสุข (สุขเกิดจากความประพฤติไม่มีโทษ คือ ความภูมิใจ เอินอิ่มใจ ว่าตน มีความประพฤติสุจริต ไม่บกพร่องเสียหาย ใครๆ ติดเทียนไม่ได้ ทั้งทางกาย ทางวาจา และทางใจ

3. ขันติ โลสรัจฉะ เป็นหลักธรรมอันทำให้บุคคลเป็นผู้ดีงาม

3.1. ขันติ คือความอดทนในสิ่ง 4 ประการ

3.1.1. อดทนต่อความลำบากตราตรึง เป็นการอดทนต่อสภาพธรรมชาติ ดิน ฟ้าอากาศ ความหนาว ความร้อน

3.1.2. อดทนต่อทุกๆ เวลา เป็นการอดทนต่อการเจ็บไข้ได้ป่วยความไม่สงบ ความของเรื่อง ความปวด ความเมื่อย

3.1.3. อดทนต่อความเจ็บไข้ได้ป่วยความไม่สงบ ความไม่พอใจ

ความขัดใจ อันเกิดจากคำพูดที่ไม่ชอบใจ กิริยามารยาทที่ไม่莊重 บางครั้ง เพียงถูกคนโน้น กระหายน้ำ คนนี้กระแทกที่ เข้าว่าหน่อย ค่อนขอดนิคก็อีกด้อดเจ็บใจบางคนหนนต่อความเจ็บใจ ได้บ้าง เพราะเขาเป็นผู้บังคับบัญชาของตน ถึงจะทนไม่ได้ก็ต้องทน การทนอย่างนี้ได้ถือว่าบัง ไม่เรียกว่า ขันติบางคนหนนต่อความเจ็บใจ ต่อคำพูดของคนในระดับเดียวกัน พรรคพากเพื่อน ฝุงในที่ทำงานเดียวกัน ได้ถือว่า มีขันติระดับปานกลางส่วนคนที่มีขันติจริงๆ นั้น ต้องทนต่อ การกระหายน้ำ เปรีบบประย การทำให้เจ็บอกเจ็บใจ จากคนใต้บังคับบัญชาหรือผู้ต่ำกว่า ได้ในการทำงานนั้น เราต้องมีการติดต่อกับบุคคลหลากหลายประเภท เพราะแต่ละคนมีการสื่อสาร ตนเองต่างกัน ถ้าหากไม่มีขันติแล้ว ก็ไม่อาจจะทำงานให้ออกมาได้ดีอย่างเป็นสุข ทั้งบางครั้ง บังอาจทำให้มีเรื่องเดือดร้อนมาสู่ตัวเองอีกด้วย

3.1.4 อดทนต่ออ่านงานกิเลส เป็นการอดทนต่ออารมณ์อันน่าโกรธน่าแพลิดเพลิน ใน อดทนต่อสิ่งที่เราอยากรัก แต่ไม่สมควรทำในที่นี่มุ่งหมายถึง การไม่เอาแต่ใจตัว ไม่ยอม ปล่อยด้วยความกระแสโลก ความแพลิดเพลิน เช่น ความสนุกสนาน การเที่ยวต่าง ความฟุ้งเฟื้อ ต่างๆ หรือการได้ผลประโยชน์ในทางที่ไม่ควร เป็นต้น

3.2 โถรังจะ คือ ความสงบเสงี่ยม ได้แก่ การทำจิตใจให้เข้มแข็ง ไม่บุ่นหม่อง

4. หริ โอตตปปะ เป็นหลักธรรมที่ช่วยคุ้มครองโลก หรือมวลมนุษย์ให้อยู่ด้วยความ ร่มเย็นเป็นสุข มี 2 ประการ คือ

4.1 หริ คือ ความละอายต่อบาป ถึงไม่มีไกรรู้แต่นึกกินแห่งแคลงใจ ไม่สบายใจ เป็นความรู้สึกรังเกียจ เห็นบาปเป็นของสกปรก จะทำให้ใจของเราเครียด จึงไม่ยอมทำบานป

4.2 โอตตปปะ คือ ความเกรงกลัวต่อบาป เป็นความรู้สึกกลัว กลัวว่าเมื่อทำไปแล้ว บานปอาจจะสั่งผลเป็นความทุกข์ทรมานแก่เรา จึงไม่ยอมทำบานป

5. อิทธิบาน 4 เป็นหลักธรรมที่ทำให้การประกอบกิจกรรมงานสำเร็จด้วยดี มีดังนี้

5.1 ฉันทะ คือความพอใจ ในฐานะเป็นสิ่งที่ ตนถือว่าดีที่สุดที่มนุษย์เรา ควรจะได้ขอนี้เป็นกำลังใจอันแรงที่ทำให้เกิด คุณธรรม ข้อต่อไป ทุกข้อ

5.2 วิริยะ คือความพากรเพียร หมายถึง การกระทำที่ติดต่อ ไม่ขาดตอน เป็นระบบงาน ประสานความสำเร็จ คำนี้ มีความหมายของความกล้าหาญเจืออยู่ด้วย ส่วนหนึ่ง

5.3 จิตตะ หมายถึง ความไม่ท้อดทั้งสิ่งนั้นไปจากความรู้สึกของด้วยการทำสิ่งซึ่งเป็น วัตถุประสงค์นั้นให้เด่นชัดอยู่ในใจเสมอ คำนี้รวมความหมายของคำว่า สามารถอยู่ด้วยอย่างเต็มที่

5.4 วิมังสา หมายถึง ความสอดส่องในเหตุและผลแห่งความสำเร็จเกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ ให้ลึกซึ้งยิ่งๆ ขึ้นไปตลอดเวลา คำนี้รวมความหมายของคำว่า ปัญญา ไว้อย่างเต็มที่

6. พรมนวหาร 4 เป็นหลักธรรมของคุณใหญ่ที่ควรปฏิบัติอยู่เป็นนิมมี 4 ประการคือ

6.1 เมตตา คือความปราณາให้ผู้อื่นได้รับสุขความสุขเป็นสิ่งที่ทุกคนควรดำเนินการ ความสุขเกิดขึ้นได้ทั้งภายในและใจ เช่น ความสุขเกิดการมีทรัพย์ ความสุขเกิดจากการใช้จ่ายทรัพย์ เพื่อการบริโภค ความสุขเกิดจากการไม่เป็นหนี้ และความสุขเกิดจากการทำงานที่ปราศจากโทษ เป็นต้น

6.2 กรุณา คือความประณานาให้ผู้อื่นพันทุกข์ ความทุกข์ คือ สิ่งที่เข้ามานะบีดเบี้ยนให้เกิดความไม่สนับสนุน ไม่สนับสนุน และเกิดขึ้นจากปัจจัยทางประการด้วยกัน พระพุทธองค์ทรงสรุปไว้ว่าความทุกข์มี 2 กลุ่มใหญ่ๆ คือ

6.2.1 ทุกชีวิตรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น การเก็บขยะ การจัดการน้ำ การปลูกต้นไม้ การอนุรักษ์ป่า ฯลฯ

6.1.2 ทุกชีรหรือทุกชีทางใจ อันเป็นความทุกชีที่เกิดจากสาเหตุที่อยู่ในอดีตเรา เช่น เมื่อประณามแล้วไม่สมหวังก็เป็นทุกชี การประสบกับสิ่งอันไม่เป็นที่รักก็เป็นทุกชีการหลักทรากจากสิ่งอันเป็นที่รัก ก็เป็นทุกชี รวมเรียกว่า เจตสิกทุกชี

6.3 มุทิตา กือความยินดีเมื่อผู้อื่นได้ดี คำว่า "ดี" ในที่นี้ หมายถึง การมีความสุขหรือมีความเจริญก้าวหน้า ความยินดีเมื่อผู้อื่นได้ดีจึงหมายถึง ความประยอมให้ผู้อื่นมีความสุขความเจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้น ไม่มีจิตใจร้าย ความร้ายชา กือ ความไม่สนายใจ ความโกรธ ความฟุ่งซ่านซึ่งมักเกิดขึ้นเมื่อเห็นผู้อื่นได้ดีกว่าตน เช่น เห็นเพื่อนแต่งตัวเรียบร้อยแต่ครูชุมเชย กีกีดความร้ายชาจึงเกิดถึงอาษาเหลือลักษณะ โคลุณ หรือหมึกไปป้ายตามเสื้อการเงงของเพื่อนนักเรียน กันนั้น ให้สักปากเลอะเทอะ เราต้องหมั่นฝึกหัดตนให้เป็นคนที่มีมุทิตา เพราะจะสร้างใจศรีและมุกามิตรกับผู้อื่น ได้จ่ายและลึกซึ้ง

6.4 อุบекษา คือการรู้จักภาวะเจบ หมายถึง การวางแผนไปเป็นกลางเพื่อป้องกันเห็นว่า  
ให้การทำดีบ่อมได้ดี ให้การทำชั่วบ่อมได้ชั่ว ตามกฎแห่งกรรม คือ ให้การทำสิ่งใดไว้สักนั้นบ่อม<sup>1</sup>  
ตอบสนองคืนบุคคลผู้กระทำ เมื่อเราเห็นใจให้รับผลกระทบในทางที่เป็นโทษเราเก็บไว้คราวเดียวหรือ  
คิดช้าเดินทางในเรื่องที่เกิดขึ้น เรายังมีความปรารถนาดี คือพยายามช่วยเหลือผู้อื่นให้พ้นจากความ  
ทุกข์ในลักษณะที่ถูกต้องตามกำหนดของคลองทำ

7. กิติยานมิตรธรรม 7 ประการ เป็นหลักธรรมที่ทำให้คนเองเป็นที่รักนับถือของคนทั่วไป มี 7 ประการคือ

7.1 น่ารัก เป็นบุคคลที่เห็นแล้วสบายใจ ชวนให้เข้าใกล้ปรึกษา ได้ถ้านมีความผ่องใส่ร่าเริง เป็นกบานอยู่เป็นนิจ เสมือนพระจันทร์ในคืนวันเพ็ญ มีความสว่างไสวชุ่มเย็น มองครั้งใดก็

นี้แต่ความชื่นใจ ลืมความอึดอัดขัดข้องทั้งปวง ผู้ที่ทรงคุณสมบัติเช่นนี้ได้ ต้องฝึกศิริบารมายาให้เรียนร้อย นุ่มนวล สร่างงานในทุกอิริยาบท ทุกบรรยายคำ มีความสะอาคทั้งกาย วาจา ใจ

7.1.1 กษิริยา ไม่ได้หมายความเฉพาะร่างกายสะอาค นุ่งห่มเต็อผ้าสะอาค เรียนร้อยเท่านั้น แต่ยังหมายรวมไปถึงการไม่แปดเปื้อนด้วยอนามัยทั้งหลาบ ไม่มาสัตว์ไม่ลักขโมย ไม่เจ้าชู้ ไม่เสพสุราฯมาฯลฯ

7.1.2 วาจาระศาสตร์ คือรู้จักสำรวมในคำพูด ไม่พูดเพ้อเจ้อ ล่อเสียด ยกคนบ่ำ ทำนุศกาตให้ถูกกาลเทศะ

7.1.3 ใจสะอาค เป็นความบริสุทธิ์ที่อยู่ภายใน ไม่มีความสั่งขึ้นกว่าความอาทิตย์ ตอนเที่ยงวัน แม้จะมองไม่เห็นแต่ก็รู้ได้จากศิริบารมายาการที่สดชื่นแจ่มใส ร่าเริง ใบหน้าที่อ่อนเยาว์ บึกบานอยู่เป็นนิจ ความน่ารักของกัลยานมิตร มีความละอ่อนดีก็ซึ้งแฟงอยู่มากมาก เป็นความน่ารักที่ไม่มีความเสื่อมถลายไปตามวัยตามสังหาร สมควรที่สาธูชนทั้งหลาขยะจะฝึกฝนตัวให้ได้คุณสมบัติเช่นนี้ไว้เพื่อประโยชน์แก่ตนเอง แก่ผู้อื่น และเป็นแบบอย่างแก่อนุชนรุ่นหลังสืบไป

7.2 น่าเคารพ เป็นบุคคลที่อุ่นด้วยปัญญาทั้งทางโลก และทางธรรมอย่างพร้อมมูล จนกระทั้งกระหนักและซาบซึ้ง ได้ด้วย อะไรถูกอะไรผิด อะไรดีอะไรชั่ว อะไรควรอะไรไม่ควร อะไรเป็นบุญอะไรเป็นบาป แล้วคำเนินชีวิตไปในทางที่ถูกต้อง ที่เป็นบุญเป็นกุศลอย่างมั่นคงแน่วแน่ ไม่หวั่นไหวต่อความข้อขวนของสิ่งแวดล้อมที่ทำให้ใจตกต่ำ เป็นคนรักความยุติธรรมเป็นที่สุด ไม่ว่าต่อหน้าอย่างไร ลับหลังห้องอย่างนั้น มีความเมตตากรุณาอยู่เป็นนิจกับทุกคนที่เกี่ยวข้อง คุณสมบัตินี้จะหลอมให้กัลยานมิตรเป็นที่น่าเคารพของชนทั้งหลา

7.3 น่าเทิดทูน เป็นบุคคลที่ทรงความรู้ มีภูมิปัญญาเป็นเลิศ ทั้งทางโลกและทางธรรม ความฉลาดปราดเปรื่องมีมากจนเป็นที่ยอมรับของทุกคนในวงการ เป็นผู้ฝึกฝนปรับปรุงตนอยู่เสมอ สามารถอันขาดเยี่ยมไม่ตราก ทักษะฝ่ากตัวเป็นศิษย์ มีความอาจหาญร่าเริงที่จะประกาศให้ชาวโลกได้รับรู้ถึงคุณความดีของกัลยานมิตร

7.4 ฉลาดบุคคลแนะนำตักเตือน เป็นบุคคลที่รู้จักพูดชี้แจงให้เข้าใจ มีความสามารถพูดโน้มน้าวให้ทำความในสิ่งที่คิดมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ กัลยานมิตรจึงควรศึกษาหลักจิตวิทยาในการเข้าถึงจิตใจของบุคคลต่าง ๆ หากօการสื่อพูดให้เหตุให้ผลให้เหมาะสมกับบุคคลและโอกาส เพราะกัลยานมิตรต้องพบปะกับบุคคลทุกเพศ วัย หลาภูมิ ภูมิทัศน์ กัลยานมิตรต้องให้คำแนะนำปรึกษาที่ดีที่ควร อาย่าให้ผู้ที่มาพบเราต้องจากไปด้วยความผิดหวัง

7.5 อดทนต่อถ้อยคำ เป็นบุคคลที่พร้อมจะรับฟังคำปรึกษาซักถามอยู่เสมอ อดทนฟังได้แม้เรื่องไร้สาระ ไม่เบื่อหน่าย ไม่รำคาญ เราจึงต้องอดทนให้ออก รักษาอารมณ์ให้เข็อกเย็นอยู่เสมอ

7.6 แคลงเรื่องที่ลึกถ้าได้ เป็นบุคคลที่สามารถนำเรื่องที่ยกมาอธิบายให้เกิดภาพพจน์ เข้าใจง่าย แม้เรื่องราวที่ลึกซึ้งเกี่ยวกับชีวิตเกี่ยวกับหัวข้อธรรมะที่ยาก ๆ ก็สามารถหาเรื่องอุปมาอุปนัยให้เข้าใจอย่างง่าย

7.7 ไม่ขักนำไปในสิ่งที่เสื่อม เป็นบุคคลที่ประพฤติปฏิบัติอยู่ในธรรม ไม่ขอนำเรื่องที่เป็นการเสื่อมเสีย พูดอย่างไรทำอย่างนั้น ไม่มีเบื้องหน้า ไม่มีเบื้องหลัง ทุกกิจกรรมของกัลยาณมิตรต้องบริสุทธิ์ผุดผ่อง ใสสะอาด พร้อมที่จะประกาศให้ชาวโลกรับรู้ และท้าทายให้นำพิสูจน์ได้เสมอ

8. บารมี 10 (ทศบารมี) เป็นหลักธรรมที่สูงริหารควรทราบและน้อมนำมารพิจารณาเพื่อความเป็นผู้ที่ควรแก่การเคารพนับถือมี 10 ประการดังนี้

8.1 ทาน การให้ การเสียสละ

8.2 ศีล การรักษาภัย วาจาให้อยู่ในหลักความประพฤติที่เป็นแบบแผนแห่งภาวะของตน ความประพฤติดึงงานถูกต้องตามระเบียบวินัย

8.3 เนกขัมมะ การอุกบวช ความปลีกตัวปฏิบัติใจจากภัย

8.4 ปัญญา ความรอบรู้ ความหยั่งรู้เหตุผล เข้าใจสภาพของสิ่งทั้งหลายตามความเป็นจริงและรู้จักแก้ไขปฏิบัติจัดการต่างๆ

8.5 วิริยะ ความเพียร ความแก้สักล้า ไม่เกรงกลัวอุปสรรค พยายามนาบบัน្ត อุดสาหะ ถ้าหน้าเรื่อยไป ไม่ทอดทึ่งชุรุะหน้าที่

8.6 ขันติ ความอดทน ความทันทานของจิตใจ สามารถใช้สติปัญญาควบคุมตนให้อยู่ในอำนาจเหตุผล และแนวทางความประพฤติหรือการปฏิบัติ ที่ดี ไว้เพื่อจุดหมายอันชอบ ไม่ฉุ 野心จก意志

8.7 สังจะ ความจริง คือ พุทธิ ทำจริง และจริงใจ

8.8 อธิฐาน ความตั้งมั่น การตั้ตสินใจเด็ดเดี่ยว วางแผนหมายแห่งการกระทำการ ไว้แน่นอน และดำเนินตามนั้นแน่วแน่

8.9 เมตตา ความรักใคร่ ความปรารถนาดี มีไมตรี คิดเกื้อกูลให้สู้ขึ้นและเพื่อนร่วมโลกทั้งปวงมีความสุขความเจริญ

8.10 อุเบกษา ความวางใจเป็นกลาง ความวางใจสงบราบรื่นสม้ำเสมอ เที่ยงธรรม และดำรงอยู่ในธรรม ไม่เออนเอียงหรือหวนไหวไปด้วยความยินดีขึ้นร้ายชอบชังหรือแรงเข้ายวนยั่วบุคคล

9. ยุติธรรม ๕ เป็นหลักธรรมที่ช่วยให้การพิจารณาตัดสินความเป็นไปด้วยความยุติธรรม นักบริหารหรือผู้นำมักจะประ深加工ปัญหาหรือร้องเรียนขอความเป็นธรรมอยู่เป็นประจำหลักตัดสินความเพื่อให้เกิดความ ยุติธรรม มี ๕ ประการคือ

9.1 สังขาว แนะนำด้วยความจริงใจ

9.2 บัณฑิตะ ฉลาดและแนะนำความจริงและความเสื่อม

9.3 อสาหาะเสนอ ตัดสินด้วยปัญญาไม่ตัดสินด้วยอารมณ์หลุนผลลัพธ์

9.4 เมชาวี นึกถึงธรรม (ยุติธรรม) เป็นใหญ่ไม่เห็นแก่อำนาจสินเจ้า

9.5 ขั้มนัญญา ไม่ริษยาอามาต ไม่ต่อเวร

10. อคติ ๔ เป็นหลักธรรมที่ทำให้การกระทำการอันทำให้เสียความเที่ยงธรรม มี ๔ ประการ

ดังนี้

10.1 ฉันหาคดี สำเรียงเพราะรักใจ

10.2 โหสาคดี สำเรียงเพราะโกรธ

10.3 ไม่หาคดี สำเรียงเพราะเบดา

10.4 ภยาคดี สำเรียงเพราะกลัว

พระธรรมสิงหนุราจารย์ (จรัญ ฐิตธมโน) (2549 : ๕๕-๕๖) ได้เสนอหลักธรรมที่ทำให้เราอยู่อย่างมีความสุขในยุคปัจจุบัน ดังนี้

1. รู้เท่าทันสถานการณ์ของโลกได้

2. รู้เท่าทันโลกธรรม ไม่หวั่นไหว

3. อչยุ่งยั่งสันโdy สงบ โดยมีหลักธรรมเป็นตัวหนุนอยู่ ๕ ประการคือ

3.1 ขันติ

3.2 เมตตา

3.3 เสียสละ

3.4 ให้อภัย

3.5 ปล่อยวาง

จากคุณธรรมจริยธรรมตามมาตรฐานของผู้บริหารสถานศึกษาสูปีได้ว่า คุณธรรมจริยธรรม ตามมาตรฐานของผู้บริหารสถานศึกษา เป็นหลักธรรมคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเป็นสัจธรรมตลอดมา ทุกกาลทุกสมัยผู้บริหารสามารถน้อมนำมาปฏิบัติเพื่อให้เกิดสันติสุข บริหารงานได้เป็นผลสำเร็จอย่างยั่งยืนและนานา หลักธรรมที่สำคัญและควรยึดเป็นหลักในการบริหาร เช่น ทศพิริยธรรม ยัชชานธรรม ๔ คหสุข สันปริสธรรม ๗ อคติ ๔ ยุติธรรม ๕ ขันติ ไสรัจจะ กัลย มิตรธรรม ๗ บารมี ๑๐ นาดกษัตริย์ ๑๐ หรือหิริ โอดตปปะ

## การปฏิบัติตามหลักธรรนของคณะผู้บริหารสถานศึกษา

หลักธรรนสำหรับคณะผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งได้บูรณาการจาก ทศพิธราชธรรมที่จะนำไปปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษาทุกด้าน ดังที่จะกล่าวต่อไปนี้

### 1. ศีล

1.1 ความหมายของศีล ศีลเป็นการความประพฤติที่คิงงาน ทั้ง กาย วาจา ใจ ให้ ปราศจากโถง มีระเบียบวินัยในตนเอง ควบคุมพฤติกรรมทางกาย วาจา ตลอดจนใจ ให้เป็นปกติ เรียบร้อย และได้มีผู้ให้ความหมายของศีล ไว้ดังนี้

เนตรพันณา ขาวิราษ (2549 : 60) ให้ความหมายของศีลไว้ว่า เป็นการรักษาธรรมสุจริต ประพฤติแต่สิ่งดีงาม เป็นการสำรวมกาย วาจา และใจ มีระเบียบวินัยในตนเอง

พุทธทาสภิกขุ (2549 : 22) ให้ความหมายของศีลไว้ว่า ศีลมหายใจ ภาวะปกติและเหตุปัจจัยหรือการจัดการที่ทำให้เกิดและปกติ

สมเด็จพระญาณสัจวาร สมเด็จพระสังฆราช สก促使หาสังฆปวิมานาข (เจริญ สุวัฒน) (2549 : ไม่มีเลขหน้า) ให้ความหมายของศีลว่า ศีลคือการควบคุมพฤติกรรมทางกาย วาจา ตลอดจนใจ ให้เป็นปกติเรียบร้อย

สัญญา ธรรมศักดิ์ (2554 : ไม่มีเลขหน้า) ให้ความหมายของศีลไว้ว่า ศีลคือ ความประพฤติดีงาม เว้นจากการทำชั่ว เสื่อมหาย ไม่ทำอะไรที่เป็นการไม่เหมาะสมไม่ควร

สาโกรน์ กาลศิริศิลป (2554 : ออนไลน์) ให้ความหมายของศีลว่า ศีล หมายถึง การสำรวมกาย วาจา ให้สะอ่าคประชาตไทย

จากความหมายของศีล สรุปได้ว่า ศีลมหายใจ การสำรวมกาย วาจา และใจ ให้ เรียบร้อยเป็นปกติ

1.2 การปฏิบัติตามหลักธรรนด้านศีลการปฏิบัติตามหลักธรรนด้านศีล มีความจำเป็น ที่สุดเพื่อการมีศีลคือการงดเว้นจากการประพฤติผิดด้วยกาย วาจา การควบคุมกิจวัตรให้ เรียบร้อยดังนี้ให้ปราศจากมัวหมอง

ธีรวรรณ กิจารักษ์ (2548 : 204) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรน ด้านศีลว่า มีความจำเป็นที่สุดแก่ผู้บริหารทุกชั้น เพราะผู้บริหารมีศีลย์ย่อมนำหมู่คณะได้ ถ้าผู้บริหารไม่มีศีลก็ย่อมนำหมู่คณะไปในทางท反ยนะ โดยเฉพาะศีล ๕ ซึ่งเป็นศีลระดับล่าง เพราจะนั้น ศีลจึงเป็นธรรมที่ผู้นำทั้งคุณลักษณะและบรรพชีตจะพึงประพฤติปฏิบัติ

มูลนิธิอภิธรรมมูลนิธิ (2549 : ไม่มีเลขหน้า) ได้กล่าวถึงศีลไว้ว่า ศีลในทางปฏิบัติคือ การงดเว้นจากการประพฤติผิดด้วยกาย วาจา การควบคุมกิจวัตรให้เรียบร้อยดังนี้ให้ปราศจาก มัวหมอง ไม่ให้ผิดปกติธรรมชาติ กล่าวคือ การไม่ทำผิด ไม่พุ่มพิรุณ ศีลมีหลักระดับ ระดับด้นคือ

ศึก 5 ซึ่งเป็นศึกของคนท้าไป ระดับกีอีศึก 8 ของอุนาสก อุนาสิกา และศึก 10 ของสามเณร ระดับสูงกีอีศึก 227 ของพระภิกษุ

สุภาพร พิศาลบุตร (2550 : 211) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติต้านศึกไว้ว่า “ได้แก่การสำรวม กิริยา มารยาท วาจาให้เรียบร้อย ประ同胞สุจริตและยุติธรรม รักเกียรติคุณของตน ให้มั่นคง วางแผนให้เป็นที่คาดพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชาและประชาชนรายอื่น

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านศึก สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านศึกของผู้บริหารสถานศึกษาต้อง ประพฤติดนเป็นแบบอย่างที่ดี ไม่ประพฤติผิดในทางกายและวาจารูปฯ น่าเชื่อถือและสุภาพ

## 2. ความชื่อตรง

2.1 ความหมายของความชื่อตรง ความชื่อตรงเป็นการปฏิบัติการกิจโภยสุจริต ไร้นาย ปฏิบัติการกิจโภยสุจริต มีความชื่อตรงต่อตนเองและผู้อื่น มีความยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม และได้มีผู้ให้ความหมายของความชื่อตรง ไว้ดังนี้

พระมหาสาร ศรีดี (2549 : ออนไลน์) ให้ความหมายของ ความชื่อตรงว่า ความชื่อตรงคือ ความชื่อตรงต่อหน้าที่ ปฏิบัติการกิจต่าง ๆ โภยสุจริต

กาญจนา นาคสกุล (2554 : ไม่มีเลขหน้า) ให้ความหมายของความชื่อตรงว่า หมายถึง ความชื่อตรงปฏิบัติการกิจโภยสุจริต

ฉลวย มงคล (2554 : ออนไลน์) ให้ความหมายของความชื่อตรงไว้ว่า ความชื่อตรง หมายถึง ความชื่อสัคชัยสุจริต ไร้นาย ปฏิบัติการกิจโภยสุจริต

จากความหมายของความชื่อตรง สรุปได้ว่า ความชื่อตรงหมายถึง ความชื่อตรงต่อหน้าที่ ปฏิบัติการกิจด้วยความชื่อสัคชัยสุจริต

## 2.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความชื่อตรง

การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความชื่อตรง ความชื่อตรงต่อตนเอง คือมีความจริงใจต่อตนเอง ความชื่อตรงต่อบุคคลอื่น ต่อสังคมและประเทศชาติ คือมีความจริงใจต่อบุคคลอื่น

ตาโรงน์ กาลศรีศิลป์ (2554 : ออนไลน์) ได้กล่าวถึงความชื่อตรงไว้ว่าเป็นความชื่อตรง ในทางปฏิบัติตามหลักธรรมที่ดี และได้แบ่งความชื่อตรงออกเป็น 6 ประการ

1. ตรงต่อบุคคล คือมีความชื่อสัคชัยสุจริต ต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับตน โภยไม่เลือกชั้น วรรณะ ไม่นิรคุณผู้มีพระคุณและไม่เป็นคนหน้าไฟวหลังหลอก

2. ตรงต่อเวลา คือจะนัดหมายกับใคร หรือจะทำงานสิ่งใดก็ให้ตรงเวลาที่กำหนดไว้ และไม่เอาเวลาราชการไปเป็นประโยชน์ส่วนตน

3. ตรงต่อว่าจ้า คือเมื่อได้รับปากกับครัวว่าจะทำสิ่งที่คิดและสุจริต จะไม่ทำสิ่งที่ไม่คิดและทุจริต ก็ให้กระทำการที่ล้วนว่าจ้า

4. ตรงต่อหน้าที่ คือชื่อสัคัญสุจริตและจริงใจต่อหน้าที่การงานของตน ไม่หล่อรายภูรบังหลวง ไม่ละทิ้งหน้าที่และปีความรับผิดชอบ

5. ตรงต่อธรรมะ คือการยึดมั่นในหลักคุณธรรม และบูชาความถูกต้อง ความยุติธรรม ความชอบธรรม ไว้เหนือสิ่งอื่นใด

6. ตรงต่อตนเอง คือการไม่โกหกตนเอง ชื่อสัคัญสุจริตต่ออุคุณการณ์ของตน ไม่สื้นใจ ทำในสิ่งที่ไม่ใช่ปัจจานของตนเอง

พระภราṇาวิสุทธิคุณ (เสริมชัย ชยมงคล) (2555 : ออนไลน์) ได้กล่าวถึงความซื่อตรง ในทางปฏิบัติคือความถูกต้อง ความจริงแท้ และอธิบายไว้ 3 ประการคือ

1. ความซื่อตรงต่อตนเอง คือมีความจริงใจต่อตนเอง ไม่หลอกหลวงตนเอง ได้แก่เวลาที่ตนเองกระทำความดี หรือกรรมชั่ว ถูกหรือผิด ก็รู้ดี รู้ชัด รู้ผิด รู้ถูก ตามที่เป็นจริง

2. ความซื่อตรงต่อบุคคลอื่น ต่อสังคมและประเทศชาติ คือมีความจริงใจต่อบุคคลอื่น ไม่คดโกงหลอกหลวงเขาเดียงซีวิด ไม่แสวงกำไร กล่าวว่างานหรือแสดงนิมิตใดๆ อันเป็นเท็จหรือมารยาษาโดย

3. ความซื่อตรงต่อกิจกรรมอาชีพหรือหน้าที่การงานที่รับผิดชอบ ผู้ประกอบอาชีพ อิสระ ก็ซื่อตรงต่ำวิชาชีพของตนไม่ล่วงละเมิดบรรยายบรรณวิชาชีพของตน พ่อค้าแม่ค้ากิจก์ ซื่อตรงต่อถูกค้า ไม่ปลอมปนสินค้า ไม่โกงตลาดช่วงวงวัด เป็นต้น

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความซื่อตรง สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความซื่อตรงของผู้บริหารสถานศึกษา ต้องตรงต่อเวลาและอุทิศเวลาให้แก่การปฏิบัติงาน มีความยึดมั่นในหลักคุณธรรมจริยธรรม ไม่ใช่เวลาการเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

3. ความอ่อนโยน

3.1 ความหมายของความอ่อนโยน เป็นการมีอัธยาศัยไม่เย่อหึงหายนาย กระด้าง ถือองค์ ความงามสง่างามแต่ท่วงทีกริยาสุภาพนุ่มนวล ละมุนละไมรับฟังคำตักเตือน และได้มีผู้ให้ความหมายของความอ่อนโยน ไว้ดังนี้

อนรา เล็กเริงสินธุ (2549 : 108) ได้ให้ความหมายของความอ่อนโยนไว้ว่า หมายถึง คือ การมีอัธยาศัยอ่อนโยน ละมุนละไม รับฟังคำตักเตือน

พระธรรมปีฎก (ป.อ. ปยุตโภ) (2549 : 240) ให้ความหมายของความอ่อนโยนไว้ว่า มีอัธยาศัย ไม่เย่อหึงหายนาย กระด้างถือองค์ มีความงามสง่างามแต่ท่วงทีกริยาสุภาพนุ่มนวล ละมุนละไม ให้ได้ความรักภักดี แต่มีขาดบำบัด

สมเด็จพระภูมิสังฆราช สมเด็จพระสังฆราช ศกลมหาสังฆปริพากร (เจริญ สุวัฒน 2549 : ไม่มีเลขหน้า) ให้ความหมายของความอ่อนโยนไว้ว่า หมายถึง ความสุภาพอ่อนโยน

จากความหมายของความอ่อนโยน สรุปได้ว่า ความเป็นผู้มีอัธยาศัย ไม่หยาบคาย ไม่แข็งกระด้างถือองค์ มีความงามสง่างามแต่ท่วงทิกิริยาสุภาพนุ่มนวล ละมุนละไม รับฟังคำตักเตือน สุภาพเรียบร้อย

3.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอ่อนโยน การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอ่อนโยน การเป็นผู้มีอัธยาศัย ไม่หยาบคาย ไม่แข็งกระด้าง ไม่ถือตัวไม่ดึงดึงหรือไม่เป็นคนเย่อหึ่ง เป็นคนมีความนอบน้อมถ่อมตน มีกิริยาสุภาพอ่อนโยน

ธีรัตน์ กิจารักษ์ (2548 : 206) ได้กล่าวถึงมหัทธะ ไว้ว่า แปลว่าความอ่อนโยน หมายถึงความเป็นผู้มีอัธยาศัยอ่อนโยน สุภาพเรียบร้อย ไม่ดึงดึงหรือไม่เป็นคนเย่อหึ่ง เป็นคนมีความนอบน้อมถ่อมตน ผู้บริหารที่ดีจะต้องมีความอ่อนโยน เพื่อไม่ให้เป็นคนทะนงตัว ยกตนขึ้น ผู้น้อย ใช้อำนาจบ้าคลั่ง ไม่รับฟังเหตุผลของผู้ใด ผู้บริหารที่ดีจะต้องรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น โดยเฉพาะผู้ใต้บังคับบัญชาและปรับปรุงตนเองให้ทันเหตุการณ์เสมอ

สุภาพร พิศาลบุตร (2550 : 212) ให้ความหมายของความอ่อนโยนไว้ว่า ความอ่อนโยนหมายถึง ความเป็นผู้มีอัธยาศัย ไม่หยาบคาย ไม่แข็งกระด้าง ไม่ถือตัว มีกิริยาสุภาพอ่อนโยน

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอ่อนโยน สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอ่อนโยนของผู้บริหารสถานศึกษา การมีอัธยาศัยดีต่อเพื่อนร่วมงาน ใช้เหตุผลมากกว่าใช้อารมณ์ในการปฏิบัติ สุภาพอ่อนโยนและนอบน้อมถ่อมตน รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

#### 4. ความเพียร

4.1 ความหมายของความเพียร เป็นความพยายาม ความอุตสาหะ ความบากบั้น ความหม่น ความข้น ความกล้าแข็ง ความพยายามจนกว่าจะสำเร็จ การบำเพ็ญเพียรเพื่อขอจัดหรือทำลายอุคุลกรรม จนใจไม่ยอมหลงให้หลอกในกิเลสตัณหา และได้มีผู้ให้ความหมายของความชี้ตรง ไว้วัดนี้

พระเทพคุณภรณ์ (ไสกณ ไสกณจตุโถ ป.ร.๙). (2549 : 28) ได้ให้ความหมายของความเพียรไว้ว่า หมายถึง การบำเพ็ญเพียรเพื่อขอจัดหรือทำลายอุคุลกรรมให้สูญสิ้น จนใจไม่ยอมหลงให้หลอกในกิเลสตัณหา

พระราชนูป (ประยุทธ์ ปยุตโถ) (2549 : 7) ให้ความหมายของความเพียรไว้ว่า หมายถึงมีความเข้มใจไม่ยอมหลงให้หลอกในกิเลสตัณหา

พุทธทาสกิกุ (2549 : 23) ให้ความหมายของความเพียรไว้ว่า หมายถึง วิริยะที่เพาอุปสรรค

พระเทพเทวี (ประยุทธ์ ปุญโต) (2550 : 29) ให้ความหมายของความเพียรไว้ว่า หมายถึง เผาความชั่วเผาภัยเลส

สมหวัง วิทยาปัญญาณนท (2555 : อ่อนไลน์) ให้ความหมายของความเพียรไว้ว่า หมายถึงธรรมะที่เผาภัยเลส phenomena หรือความชั่วทั้งปวง หรือความเห็นแก่ตัว

จากความหมายของความเพียร สรุปได้ว่า ความเพียร หมายถึงความเพียรในการที่จะกำจัดความเกียจคร้านและความชั่ว ความเห็นแก่ตัว ให้ออกไปจากตัว

#### 4.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความเพียร

การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความเพียร คือ ความพยายาม ความกล้าที่จะลงมือทำเป็นแนวทางให้ดำเนินไปสู่ความสำเร็จตามประสงค์ หมายถึง การลงมือปฏิบัติงมือทำงานที่ตนชอบที่ตนรัก ทำด้วยความพากเพียรพยายาม ทำด้วยความสนุก กล้าหาญ กล้าเผชิญกับความทุกข์ยาก ปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดขึ้น หากมีอุปสรรคข้อขัดข้องใดๆ ก็เพียรพยายามแก้ไขให้มันดีขึ้นไปโดยไม่ย่อท้อ ไม่สื้นหวัง เดินหน้าเรื่อยไปจนกว่าจะบรรลุเป้าหมายคือ ความสำเร็จ

ธีรรัตน์ กิจารักษ์ (2548 : 207) ได้กล่าวถึงความเพียรเป็นเครื่องเผาภัยเลส แล้วจะนำความสุขมาให้ การมีขันติ ความอดทนอดกลั้น การมีศีลสำรวมกาย วาจา ใจ ล้วนแต่เป็นเครื่องเผาภัยเลสร่วมกันให้หมดไป ผู้บริหารจึงต้องมีคุณธรรม เรื่องความเพียรความเย็นเป็นที่ตั้ง ต้องเพียรพยายามขยันประคองกิจการงานในหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างรุตหน้าไม่หยุดยั้งหรือลดลง หลังเป็นอันขาด อย่าให้งานค้างค้างเป็นพอกหางหมูนงสางไม่ไหว หมั่นรักษาอุโนสมศีลในวันพระรักษาบั้งไฟไม่หมกมุนหรือหลงผิดอยู่ในความสุข สำรวมกาย วาจา ใจ ทำใจให้เบิกบาน

สมเด็จพระปัญญาณสัจวรา สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริญญา (เจริญ สุวัฒน) (2549 : ไม่มีเลขหน้า) ได้กล่าวถึงความเพียร ลักษณะของผู้นำที่ขาดเสียไม่ได้ก็คือ ความกล้าหาญเด็ดเดี่ยวในการปฏิบัติหน้าที่หรือในงานที่ต้องเผชิญกับปัญหาความชุ่งยากต่างๆ จึงจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นและยำเกรงขึ้นในประชาชนได้ ความเด็ดเดี่ยวจะมิได้ก่อต่อเมื่อมีพลังภายในคือ ศรัทธา ความเพียรพยายามอย่างเด็ดเดี่ยว นั่นคุณกิจวัตรลุคความสำเร็จในหน้าที่การทำงานนั้นเอง ศรัทธาเป็นที่มาแห่งอำนาจของผู้นำ ดังที่เรียกกันว่า มีตเศษ

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความเพียร สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความเพียรของผู้บริหารสถานศึกษา มีความขยันมั่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ มีความกระตือรือร้นในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย หาทางแก้ปัญหาอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงไปได้ล้วนดี ทำงานเสร็จทันเวลาที่กำหนด ไม่ค้างค้าง

## 5. ความอุดหนา

5.1 ความหมายของความอุดหนา ความอุดหนาเป็นความอุดหนา ความอุดลั้น ของร่างกายต่อความยากลำบาก เพื่อให้งานหรือสิ่งที่ทำบรรลุผล อุดหนาต่อความยากลำบากทั้งปวง แม้จะเหนื่อยหน่ายเพียงใดก็ไม่ย่อท้อ อุดหนาความรู้สึกของจิตใจอันนักแห่นมั่นคง พร้อมที่จะเผชิญกับเหตุการณ์ต่าง ๆ และได้มีผู้ให้ความหมายของความอุดหนา ไว้ดังนี้

กรรณิการ์ กิริมย์รัตน์ (2548 : 15) "ได้ให้ความหมายของความอุดหนา คือ ความอุดหนา ความอุดลั้น ของร่างกาย ต่อความยากลำบาก เพื่อให้งานหรือสิ่งที่ทำบรรลุผลความอุดหนาทางใจ คือ ความอุดหนาต่อสภาวะที่มาระบุต่อจิตใจ ก่อให้เกิดความเศร้าหมอง ความทุกข์ระทมใจ ซึ่งผมนเห็นว่าสิ่งนี้เป็นสิ่งสำคัญ และเป็นจุดประบางที่จะต้องให้การดูแลเป็นพิเศษการขาดความอุดหนาทางด้านจิตใจ ใจจะสั่งกายให้ทำอะไรก็ได้ตามที่ใจต้องการ ไม่ว่าจะรัก โกรธ หลง ต่าง ๆ นานา แต่หากเราไม่เป็นไปตามที่ใจเราต้องการ สามารถเอาชนะใจได้ ไม่ทำในสิ่งที่ผิด ถือว่ามีความอุดหนาทางด้านจิตใจที่น่ายกย่องยิ่งนัก"

พุทธทาสภิกขุ (2549 : 23) "ให้ความหมายของความอุดหนาไว้ว่า หมายถึงความอุดลั้น ไม่ปล่อยกาย วาจา ใจ ตามอารมณ์หรือกิเลสที่เกิดมีขึ้นนั้น"

พระพรหมคุณภรณ์ (ป.อ. ปุญโต) (2550 : 11) "ให้ความหมายของความอุดหนา คือ ความอุดลั้น ซึ่งเป็นเครื่องเผาภิส"

ฉลวย มงคล (2554 : ออนไลน์) "ให้ความหมายของความอุดหนา หมายถึง การมีความอุดหนาต่อสิ่งทั้งปวง รักษาอาการ กาย วาจา ใจให้เรียบร้อย"

สาระนี้ กาลศิริศิลป์ (2554 : ออนไลน์) "ให้ความหมายของความอุดหนา หมายถึง ความอุดลั้นต่อสิ่งที่ไม่พอใจ"

จากความหมายของความอุดหนา สรุปได้ว่า ความอุดหนา หมายถึง ความอุดลั้นต่อความยากลำบากทั้งปวง เมื่อจะเหนื่อยหน่ายเพียงใดก็ไม่ย่อท้อ

## 5.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอุดหนา

การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอุดหนา คือการมีความอุดหนาต่อสิ่งทั้งปวง รักษาอาการ กาย วาจา ใจให้เรียบร้อย

สุภาพร พิศาลบุตร (2550 : 212) "ได้กล่าวถึงความอุดหนาในทางปฏิบัติ ได้แก่ ความอุดหนาต่อความยากลำบาก ตระหนักรู้ในการรับปฏิบัติน้ำที่ทำงาน ถึงเหนื่อยหน่ายเพียงไรก็ไม่ย่อท้อถอย มีน้ำอุดหนาที่อุทุกเวทนา อุดหนาต่อถ้อยคำที่มีผู้กล่าวว่าไม่ชอบใจ อุดลั้นรักษาอาการทางกาย วาจา และทางใจ ให้สูงเรียบร้อยเป็นปกติในทุกสถานการณ์"

สมหวัง วิทยาปัญญาณนท์ (2555 : ออนไลน์) "ได้กล่าวถึงความอดทน หมายถึง การรอได้ คงได้ ความสมควรหรือพร้อมแล้วที่จะได้รับ การเป็นผู้บริหารจำเป็นต้องมีความอดทนมาก ซึ่งสุกนั่งมากก็ยังต้องอดทนมาก อย่าโขนความอดทนไปให้สูญเสีย และอธิบายไว้ 6 ประการคือ

1. อดทนต่อความยากลำบากด้วยโรคภัยไข้เจ็บ
2. อดทนต่อความตราชคราหนึ่ดเหนื่อยในการทำงาน ในการประกอบอาชีพ
3. อดทนความเจ็บไข้พระยาสุกสงบประมาณทาง นินทา ค่าหอในการที่จะเป็นอยู่ในสังคม

#### โลกปัจจุบัน

4. อดทนต่อการบีบคั้นของกิเลส .
5. อดทนต่อการรักษาศรัทธาในความดีให้ขังคงอยู่ ไม่ท้อถอย ไม่ขอกเลิกความดี
6. อดทนต่อผลการทบทวนหรือโทษทัณฑ์ที่ต้องได้รับ เพราะคนเองกระทำก็ต้องรับผลเรวใช้กรรมนั้น ๆ ตามกฎหมายว่าอยู่

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอดทน สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความอดทนของผู้บริหารสถานศึกษา อดทนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น ไม่ยอมต่อปัญหาและอุปสรรคทั้งปวง มีความตั้งมั่นที่จะทำงานให้ประสบความสำเร็จ และอดทนต่อความโลภ ความโกรธ ความหลง ปฏิบัติตามระเบียบวินัยและกฎหมายที่ของทางราชการ

#### 6. ความไม่เบียดเบี้ยน

6.1 ความหมายของความไม่เบียดเบี้ยนเป็นการไม่ก่อทุกข์หรือเบียดเบี้ยน ไม่มีการกระทำอันเบียดเบี้ยนอันกระทบกระหังต่อตนเองและผู้อื่นให้ลำบาก ไม่ก่อความทุกข์ยากให้แก่บุคคลอื่น ตลอดจนสัตว์อื่นทั้งหลาย และได้มีผู้ให้ความหมายของความไม่เบียดเบี้ยน "ไว้ดังนี้ กรรมการ ภิรมย์รัตน์ (2548 : 14) ได้ให้ความหมายของความไม่เบียดเบี้ยน

หมายถึง ไม่เบียดเบี้ยนคนอื่น

ชนิภูษา กาญจนรังษีมนนท์ (2555 : ออนไลน์) ให้ความหมายของ ความไม่เบียดเบี้ยนคือ การไม่ก่อทุกข์หรือเบียดเบี้ยนผู้อื่น

พระภานุวัฒนธิคุณ (เสริมชัย ชยมงคล) (2555 : ออนไลน์) ให้ความหมายของความไม่เบียดเบี้ยนไว้ว่า หมายถึง ไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่นให้ลำบาก ไม่ก่อความทุกข์ยากให้แก่บุคคลอื่น ตลอดจนสัตว์อื่นทั้งหลาย

สมหวัง วิทยาปัญญาณนท์ (2555 : ออนไลน์) ให้ความหมายของความ ไม่เบียดเบี้ยน ไว้ว่า หมายถึง ไม่มีการกระทำอันเบียดเบี้ยนอันกระทบกระหังต่อตนเองและผู้อื่น

จากความหมายของความไม่เบียดเบี้ยน สรุปได้ว่า ความไม่เบียดเบี้ยน หมายถึง ไม่เบียดเบี้ยนให้ผู้อื่นได้รับความทุกข์ยากลำบากทั้งทางร่างกายและจิตใจ

## 6.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความไม่เบียดเบี้ยน

การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความไม่เบียดเบี้ยน คือการไม่เบียดเบี้ยน หรือบีบคั้น ไม่ก่อทุกข์หรือเบียดเบี้ยนผู้อื่น ไม่ทำเหตุกลั่นแกล้งหรือใช้อำนาจหน้าที่บุญบังคับให้ กันคนด้วยแรงใจให้เดือดร้อน ไม่หลงระเริงในอำนาจ ไม่ทำเหตุกลั่นแกล้งหรือใช้อำนาจหน้าที่บุญบังคับให้ มีจิตกรุณาก่อคุณทั่วไป

มูลนิธิอภิธรรมมูลนิธิ (2549 : ไม่มีเลขหน้า) ได้กล่าวถึงความไม่เบียดเบี้ยนในทางปฏิบัติ คือ เป็นผู้มีกรุณา ชอบเอื้อเพื่อเพื่อแผ่เมื่อเห็นคนอื่น ได้รับความลำบากเดือดร้อน ไม่ชอบเบียดเบี้ยนผู้อื่น เห็นคนอื่นเดือดร้อนก็ช่วยเหลือด้วยความเต็มใจโดยไม่เห็นแก่ความลำบากหนื่อยยากและไม่เลือกที่รักมากที่ซั่ง

จำเริง จิตรหลัง (2557 : 23) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความไม่เบียดเบี้ยน หมายถึง การไม่เบียดเบี้ยนเบียดเบี้ยนให้ไม่รุกรานให้ ไม่ก่อชั่นเชิงให้ ไม่บังคับให้ได้รับความเดือดร้อน ผู้บริหารพึงมีคุณธรรมนี้ไว้ประจำใจ มีความกรุณาปราณีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เห็นใจครัวซ่าช่วยเหลือช่วยเหลืออย่างจริงใจ ให้ความยกย่องส่งเสริมกีบก้อง ส่งเสริมความเหมาะสมไม่เลือกที่รักมากที่ซั่ง ไม่บังคับจิตใจให้ เมื่อเห็นผู้ใต้บังคับบัญชาได้ มีลักษณะมีคุณมากยิ่งสรรเสริญ มีความสุขความเจริญกึ่นดีด้วยทั้งบังปรารถนาให้เจริญยิ่ง ๆ ขึ้นไป ไม่มีความอิจฉาริษยา

จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความไม่เบียดเบี้ยน สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความไม่เบียดเบี้ยนของผู้บริหารสถานศึกษา มีความเมตตากรุณา ไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น ช่วยเหลือบุคคลอื่นโดยไม่เลือกที่รักมากที่ซั่ง ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์ ความไม่เบียดเบี้ยนให้ผู้อื่นลำบาก คือไม่ก่อทุกข์ยากให้แก่สัตว์ใดด้วยเห็นเป็นของสนุก ไม่ทำร้ายมนุษย์และรังแกสัตว์เล่นเพื่อความบันเทิงใจของตน ไม่บีบคั้นกดซี่ เช่น ไม่เก็บภาษีบุหรี่หรือไม่ใช้แรงงานเกินควร รวมไปถึงไม่หลงระเริงอำนาจ ไม่ทำเหตุเบียดเบี้ยนลงโทษแก่ผู้อื่น เพราะความอาฆาตร้ายและเกลียดชัง

## 7. ความยุติธรรม

7.1 ความหมายของความยุติธรรม คือความเที่ยงธรรม เสมอภาคในคนทุกประเภท ผู้นำที่ปฏิบัติได้ดังนี้ย่อมเป็นที่รักของหมู่ชน และได้มีผู้ให้ความหมายของความความยุติธรรมไว้ดังนี้

กรรมการ กิริมย์รัตน์ (2548 : 14) ให้ความหมายของความยุติธรรม คือความเที่ยงธรรม และมีความเสมอภาค

พระราชบัญญัติ (ประบุทช์ ปยุตโศ) (2549 : 7) ให้ความหมายของความยุติธรรมไว้ว่า  
หมายถึง ความเสมอภาคในคนทุกประเภท ไม่แบ่งแยกพอกเพาพวกเรา

นิกูจា กานุจนรังษีนันท์ (2555 : ออนไลน์) ให้ความหมายของ ความยุติธรรมคือ มี  
ความเที่ยงธรรม

#### 7.2 การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความยุติธรรม

การปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความยุติธรรม คือความเที่ยงธรรม ความชอบธรรม ความชอบ  
ธรรม ความชอบด้วยเหตุผล

มูลนิธิอภิธรรมมูลนิธิ (2549 : ไม่มีเลขหน้า) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมด้าน  
ความยุติธรรม หมายถึง พยายามแสดงการประนีประนอมอย่างมีหลักการระหว่างเสรีภาพ กับความ  
เสมอภาค โดยนำเสนอให้เห็นชุดของแนวคิดที่มุ่งความยุติธรรมและเนื่องจากการปฏิบัติต่อกันอย่างเป็น  
ธรรม

สาโรจน์ กาลศรีศิลป์ (2554 : ออนไลน์) "ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความ  
ความยุติธรรม หมายถึง มีความเที่ยงธรรม เสมอภาคในคนทุกประเภท ไม่แบ่งแยกพอกเพาพวกเรา  
ไม่มีอคติ คือ ความลำเอียง ซึ่งความลำเอียงนี้ สามารถเดาได้ตามมาตรฐานสากล 4 อย่าง คือ  
ลำเอียงเพราความรัก ลำเอียงเพราความโกรธ ลำเอียงเพราความก้าว และลำเอียงเพราความ  
หลง การพิจารณาเดือนตำแหน่งก็พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและคุณธรรมความดี ผู้นำที่  
ปฏิบัติได้ดังนี้ย่อมเป็นที่รักของหมู่ชน ได้แก่ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมความดี มาเป็น  
บริหารอยู่เสมอ"

จำเริง จิตราลัง (2557 : 23) "ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความยุติธรรม คือ<sup>1</sup>  
ความเที่ยงธรรม ความชอบธรรม ความชอบด้วยเหตุผล เช่น ศาลย่อมทรงไว้ซึ่งความยุติธรรม  
จากการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความยุติธรรม สรุปได้ว่า การปฏิบัติตามหลักธรรม  
ด้านความยุติธรรม ปฏิบัติด้วยความชอบด้วยเหตุผล ไม่มีอคติคือ ความลำเอียง มีความเสมอภาค  
การพิจารณาเดือนตำแหน่งก็พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและคุณธรรมความดี ผู้นำที่ปฏิบัติได้  
ดังนี้ย่อมเป็นที่รักของหมู่ชน"

บริบทของโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ ได้มีบริบทโดยสังเขปดังนี้ (โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ  
(2544 : 3 - 6) โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ เลขที่ 330 หมู่ 16 ถนนสุวรรณวงศ์ ตำบลปะหาน  
อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เป็นโรงเรียนประจำอำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย เปิดการ

เรียนการสอนระดับมัธยมศึกษา มีนักเรียนทั้งหมดประมาณ 2,914 คน ปัจจุบันจัดอยู่ในประเภทโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 26 สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ

ความเป็นมาการก่อตั้งโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร ก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2511 สังกัดกองการมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา เปิดทำการสอนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2511 โดยระยะแรกได้อาศัยอาคารเรียนของโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิพิสัย ซึ่งเป็นโรงเรียนประถมศึกษาตอนปลาย กรมสามัญศึกษา เป็นสถานที่เรียนชั่วคราว

ในปี พ.ศ. 2511 ได้รับงบประมาณก่อสร้างอาคารเรียนแบบ 212 จำนวน 4 ห้องเรียน 1 หลัง ณ บริเวณที่ตั้งโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร ในปัจจุบัน

วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2511 ได้เข้ามารายงานที่โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร โดยมีนายสุรศักดิ์ ภูมิภักดี ศึกษาธิการอำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย รักษาการในตำแหน่งครูใหญ่เป็นคนแรก ต่อมานายบุญเสริม พลศรีพิมพ์ ได้เข้ามารายงานตำแหน่งครูใหญ่

ปี พ.ศ. 2519 กระทรวงศึกษาธิการ ได้ประกาศยุบโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิพิสัย สังกัดกองประถมศึกษา กรมสามัญศึกษา รวมกับโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร เป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาประจำอำเภอชื่อว่า "โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร" มาจนกระทั่งปัจจุบัน

ในปี พ.ศ. 2512 โรงเรียนได้รับอนุมัติให้เปิดสอนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

ในปี พ.ศ. 2531 โรงเรียนได้รับอนุมัติตำแหน่งหัวหน้าสถานศึกษาให้เป็นผู้อำนวยการระดับ 8 และผู้ช่วยผู้อำนวยการระดับ 7

ปัจจุบัน มีนักเรียน 2,840 คน ครุ 113 คน พนักงานบริการ 13 คน พนักงานราชการ 8 คน อัตราจ้าง 5 คน ครุขั้นวิกฤติ 1 คน โครงการคืนครุให้โรงเรียน 1 คน ครุที่เลี้ยงเด็กพิการ 1 คน รองผู้อำนวยการโรงเรียน 4 คน และคร. มนูญ เพชรนิมเอก ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียน เนื่องจากไม่มีผู้อำนวยการระดับ 8

เนื่องจากไม่มีผู้อำนวยการระดับ 8 โรงเรียนมี 115 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา โดยที่ดินของโรงเรียนแบ่งเป็น 2 แปลง แปลงที่ 1 อยู่ติดถนนสุวรรณวงศ์เนื้อที่ 37 ไร่ 3 งาน 90 ตารางวา เป็นที่ตั้งอาคารเรียนปัจจุบัน แปลงที่ 2 อยู่ติดถนนสายบ้านสีเหลือง – พยัคฆ์เนื้อที่ 77 ไร่ 2 งาน 92 ตารางวา เป็นที่ตั้งบ้านพักครุและสำนักงานกีฬา

ข้อมูลทั่วไป

อักษรย่อ พ.ว.

สีประจำโรงเรียน เหลือง-คำ

คติพจน์ คิดคิด ทำดี รักดี

คำวัญ รักเรียนรู้ รักความดี รักสามัคคี รักเพื่อนมนุษย์  
 ปรัชญาโรงเรียน บัณฑิตย์อมสีกคน  
 ต้นไม้ประจำโรงเรียน ต้นข้าวคำ หมายถึง ต้นไม้ที่เป็นมงคลกับศาลาเจ้าปูนญัจันทร์  
 มาตั้งแต่สมัยก่อตั้งโรงเรียน

### วิสัยทัศน์

คุณธรรมนำความรู้ ภูมิปัญญา ตามวิถีพอเพียง เคียงข้างระบบประกันคุณภาพ สู่การ  
 กระจายอำนาจบริหาร

### อัตลักษณ์

รู้ด้อม มีทักษะชีวิต คิดแก้ปัญหา

### พันธกิจ

1. สร้างเสริมโอกาสในการศึกษาให้แก่ประชาชนทุกคน
2. สร้างระบบการศึกษาที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
3. พัฒนามาตรฐานการศึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ

### กลยุทธ์โรงเรียนในปัจจุบัน

1. สร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงบูรณาการ
3. สร้างเสริมศักยภาพบุคลากรทุกระดับให้เป็นมืออาชีพ
4. เพิ่มสมรรถนะของโรงเรียนในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
5. ระดมสรรพกำลังสร้างภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์

### นโยบายจัดการศึกษา

1. สร้างเสริมพัฒนาผู้เรียนให้เรียนรู้ตามศักยภาพสอดคล้องกับธรรมชาติของผู้เรียน
2. จัดหลักสูตรเน้นความเป็นเลิศทางด้านวิชาการบูรณาการกับภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญใช้สื่อและแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย
4. พัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นมืออาชีพ

โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ ได้ทำการเปิดการเรียนการสอนหลักสูตรพิเศษ

(วิทยาศาสตร์ – คณิตศาสตร์) ตั้งแต่ปีการศึกษา 2556 เพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของนักเรียนให้  
 ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ มุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความสุขมีคุณธรรม  
 ล้ำเลิศเทคโนโลยี ตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง มีจิตสำนึกรักการเป็นพลเมืองไทยยึดมั่นในการ  
 ปกครองความสงบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพักษ์ชนกุนวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ชนกุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

บัญชา เจริญชัย (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดเลย โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านความเพียร ด้านความไม่คลาดจากธรรม ด้านความไม่โกรธ ด้านความยุติธรรม ด้านความอดทน ด้านศีล ด้านความไม่เบี้ยดเบี้ยน ด้านความอ่อนโยน และด้านทาน

ระเบียบ สมจริต (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมผู้บริหารตามความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงานก่อตั้งและการศึกษาอกโรงเรียน พนวจ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านความเพียร ด้านความอดทน ด้านความไม่โกรธ ด้านความยุติธรรม ด้านความไม่คลาดจากธรรม ด้านศีล ด้านทาน ด้านความอ่อนโยน และด้านความไม่เบี้ยดเบี้ยน

คำพันธ์ บุญยิ่ง (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราชสีมา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนในสถานศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการของผู้บริหาร เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยสูงไปหาต่ำ ได้ดังนี้ ความซื่อตรง ทาน ศีล ความไม่เบี้ยดเบี้ยน การบริจาค ความอดทน ความเพียร ความไม่คลาดจากธรรม ความอ่อนโยน และความไม่โกรธ ตามลำดับ

ทองดี เมืองเจริญ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของผู้บริหารและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสิงหนคร ผลการวิจัยพบว่า ทรรศนะของผู้บริหารและครูผู้สอนต่อการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาแต่ละด้านของการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของครูผู้สอน พนวจอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยด้านที่มีการปฏิบัติสูง 3 ลำดับแรก ได้แก่ ความไม่เบี้ยดเบี้ยน ศีล และความไม่คลาดจากธรรม ส่วนการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของครูผู้สอน ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาแต่ละด้านของได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหาร พนวจอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยด้านที่มีการปฏิบัติสูง 3 ลำดับแรก ได้แก่ ศีล ความซื่อตรง รองลงมา ความไม่เบี้ยดเบี้ยน และความไม่คลาดจากธรรม

**อัญชสา ธนากิตติเจริญ (2552 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลบุรี เขต 1 ผลการวิจัยพบว่า โภชนาคร่วมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ทุกค้านอยู่ในระดับมาก โดยค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านความเพียร ด้านความอดทน ด้านความไม่โกรธ ด้านความยุติธรรม ด้านความไม่คลาดจากธรรม ด้านศีล ด้านท่าน ด้านความอ่อนโยน และด้านความไม่เบียดเบี้ยน**

**รุ่ง กระไหเม (2555 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาค้นคว้าการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานบูรีรัมย์ เขต 1**

1. ผลการศึกษาค้นคว้าการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานบูรีรัมย์ เขต 1 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ด้านท่าน อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านอื่นอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงไปหาต่ำ คือ ด้านความซื่อตรง ด้านการบริจาก ด้านความไม่คลาดจากธรรม ด้านความอดทน ด้านศีล ด้านความเพียร ด้านความไม่เบียดเบี้ยน ด้านความไม่โกรธ ด้านความอ่อนโยน และด้านท่าน ตามลำดับ

2. ผลการเปรียบเทียบการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานบูรีรัมย์ เขต 1 จำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา และขนาดของสถานศึกษา แตกต่างกัน โดยภาพรวมและรายค้านไม่แตกต่างกัน

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีจำนวนมากที่สุดคือ ควรจัดให้มีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความรู้ระหว่างผู้บริหารสถานศึกษาและครุภู่สอน รองลงมาคือ ควรให้มีการจัดสรรงบประมาณมากขึ้นในการพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และผู้บริหารควรมีวิสัยทัศน์กว้างไกลและยึดหลักพิธราชธรรม ตามลำดับ

**ณฤศิ รามผลไหทัย (2556 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนในกลุ่มโรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลเสิงสาร สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 3 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ทุกค้านอยู่ในระดับมาก โดยค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านความเพียร ด้านความไม่คลาดจากธรรม ด้านความไม่โกรธ ด้านความยุติธรรม ด้านความอดทน ด้านศีล ด้านความไม่เบียดเบี้ยน ด้านความอ่อนโยน และด้านท่าน**

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่าคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา มีความสำคัญอย่างยิ่ง ถ้าผู้บริหารสถานศึกษายึดหรือประพฤติปฏิบัติแต่สิ่งที่ถูกต้องเหมาะสมกับ สถานการณ์ โอกาส และสภาพเวลา จะสามารถทำให้ผู้บริหารครองคน ครองกน และครองงาน ได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้การบริหารงานด้านต่าง ๆ ประสบแต่ความเจริญก้าวหน้า ผู้ใต้บังคับบัญชา อยู่เย็นเป็นสุข มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน องค์กรหรือหน่วยงานก็จะมีแต่การพัฒนาอย่าง สมบูรณ์ สมเจตนารมณ์ของทางราชการ การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล เกิดคุณภาพดีทางการศึกษา

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากร ได้แก่ นักเรียนช่วงชั้นที่ 3 – 4 โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม คือนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 จำนวน 2,840 คน
2. กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ตามตารางของท่าโร่ ยามานะ (Taro Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95.5 % และระดับความคลาดเคลื่อน  $\pm 5\%$  (ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์. 2555 : 148) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 353 คน แล้วทำการสุ่มให้กระจายไปตามชั้นเรียนต่าง ๆ ตามสัดส่วนโดยวิธีสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยการจับฉลาก

รายละเอียดจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างดังแสดงในตาราง 3.1 ดังนี้

ตาราง 3.1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามชั้นเรียน

จำนวนชั้นเรียน	จำนวนประชากร(คน)	กลุ่มตัวอย่าง
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1	527	65
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2	489	61
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3	444	55
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4	493	61

ตาราง 3.1 (ต่อ)

จำนวนชั้นเรียน	จำนวนประชากร(คน)	กลุ่มตัวอย่าง
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5	445	56
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6	442	55
รวม	2,840	353

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 1. ลักษณะเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเอง แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ ระดับการศึกษา โดยมีลักษณะเป็นคำถามแบบตรวจสอบรายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหาร สถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ สำเภาพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัด มหาสารคาม ใน 7 ศักราช ดังนี้ ศักดิ์ ความซื่อตรง ความอ่อนโยน ความเพียร ความอดทน ความไม่เบี่ยวเบี้ยน และความยุติธรรม ลักษณะของแบบสอบถาม เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับคือ อยู่ในระดับมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ มีลักษณะเป็นคำถามปลายเปิด (Open-ended Form)

#### 2. ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

2.1 ศึกษาเอกสาร ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวกับแนวคิด หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติตามคุณธรรม เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแบบสอบถามของ งานวิจัยฉบับนี้

2.2 ศึกษาเทคนิค และวิธีการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เพื่อเป็นแนวทางในการ สร้างแบบสอบถาม โดยศึกษาวิธีการสร้างแบบสอบถามแบบสร้างมาตรฐานวัดทัศนคติตามเทคนิคการวัด ของลิกเกิร์ต (Likert Scale) โดยใช้หลักการวัดค่ารวมและประเมินลักษณะจากค่าคะแนนเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (Weighting Mean Score) ดำเนินการสร้างแบบสอบถามตามกรอบแนวคิดของงานวิจัย

2.3 นำแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษาทำการตรวจสอบ ความถูกต้องด้านเนื้อหา โครงสร้าง ภาษา และความสอดคล้องกับพฤติกรรมที่ต้องการจะวัด แล้วนำมาปรับปรุง แก้ไข ตามคำแนะนำ

2.4 นำเสนอร่างแบบสอบถามไปให้ผู้เชี่ยวชาญ ทำการตรวจสอบ เพื่อให้ได้ค่าตามที่ ครอบคลุม ตรงสภาพ และปัญหาเป็นการหาความเที่ยงตรงเชิงประจักษ์ (Face Validity) ผู้เชี่ยวชาญ ที่ทำการตรวจสอบ ได้แก่

2.4.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์น้อย สุปิงคลัծ ข้าราชการบำนาญ  
อดีตรองนายกเทศมนตรี อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์

2.4.2 อาจารย์ ดร.สถาพร วิชัยรัมย์ หัวหน้าสาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์  
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

2.4.3 อาจารย์ ดร.มนูญ เพชรนีแก้ว ผู้อำนวยการโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ  
จำกัดพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

2.5 นำแบบสอบถามที่ได้รับคำแนะนำแก้ไขจากผู้เชี่ยวชาญ และนำมาปรับปรุงแก้ไข

2.6 นำแบบสอบถามที่ได้รับการแก้ไขไปทดลอง (Try Out) ใช้กับนักเรียนใน  
โรงเรียนวปปทุน อำเภอวปปทุน จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 30 คน ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับ  
กลุ่มตัวอย่าง แล้วนำมาหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

2.7 นำแบบสอบถามไปหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa  
(Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.7180  
ซึ่งผ่านเกณฑ์สามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูลได้

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามลำดับขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ผู้วิจัยขอความอนุเคราะห์จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ ออก  
หนังสือถึงผู้อำนวยการโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม  
เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. ผู้วิจัยดำเนินการแจกแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่างที่เป็นนักเรียนในโรงเรียน  
พยัคฆ์ภูมิวิทยาการ จำกัดพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

3. ผู้วิจัยเก็บแบบสอบถามคืนจากกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำกลับมาตรวจสอบหาความ  
สมบูรณ์และความถูกต้องของแบบสอบถาม

4. แบบสอบถาม จำนวน 353 ฉบับ เก็บรวบรวมมาได้ 353 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

## การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อคำนึงถึงการเก็บรวบรวมข้อมูลเรียบร้อยแล้ว ในการจัดกรรทำข้อมูล ผู้วิจัยคำนึงถึง

ดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแต่ละฉบับ
2. กรอกรหัสแบบสอบถาม
3. กำหนดตัวเลขแทนค่าข้อมูลในแบบสอบถามแต่ละข้อแล้วบันทึกข้อมูล
4. ประมาณผลตัวแปรพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำหรับภาษาสถิติ

### การวิเคราะห์ข้อมูลคำนึงถึงการดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ (Frequency) หาค่าร้อยละ (Percentage) เสนอข้อมูลเป็นตารางแสดงจำนวนร้อยละ
  2. การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อําเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคามวิเคราะห์ด้วยการหาค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยแยกเป็นรายข้อ รายค้าน และโดยภาพรวม นำเสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบคำบรรยาย
- เกณฑ์การแปลความหมายข้อมูล การแปลความหมายของค่าเฉลี่ย (Mean) ได้กำหนดด้วยเขตของค่าเฉลี่ยดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2554 : 209)

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.51-5.00	มีการปฏิบัติในระดับมากที่สุด
3.51-4.50	มีการปฏิบัติในระดับมาก
2.51-3.50	มีการปฏิบัติในระดับปานกลาง
1.51-2.50	มีการปฏิบัติในระดับน้อย
1.00-1.50	มีการปฏิบัติในระดับน้อยที่สุด

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นคำถกpalay เปิดดำเนินการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) โดยจัดทำตอบเข้าประเด็นเดียวกันแล้วแจกแจงความถี่ (Frequency) และหาค่าร้อยละ (Percentage) นำเสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบคำบรรยาย

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ การหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามโดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ตามวิธีการของ cronbach (Cronbach)
2. สถิติพื้นฐานที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่
  - 2.1 ร้อยละ (Percentage)
  - 2.2 ค่าเฉลี่ย (Mean)
  - 2.3 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามลำดับหัวข้อต่อไปนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อการเข้าใจตรงกันในการแปลความหมายของข้อมูล ผู้วิจัยจึงกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลไว้ ดังนี้

$\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิจัยการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยจำแนกผลการวิเคราะห์ออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ใน 7 ด้าน คือ ด้านศีล ด้านความซื่อตรง ด้านความอ่อนโยน ด้านความเพียร ด้านความอดทน ด้านความไม่เบิดเบี้ยน ด้านความยุติธรรม

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ปรากฏผลดังตาราง 4.1 ดังนี้

ตาราง 4.1 จำนวนและค่าร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ลักษณะตัวแปร	จำนวน (คน)	ร้อยละ
กลุ่มตัวอย่าง	353	100.00
1. เพศ		
1.1 ชาย	147	41.64
1.2 หญิง	206	58.36
2. ระดับการศึกษา		
2.1 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1	65	18.42
2.2 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2	61	17.28
2.3 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3	55	15.58
2.4 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4	61	17.28
2.5 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5	56	15.86
2.6 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6	55	15.58
รวม	353	100

จากตาราง 4.1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 353 คน เมื่อจำแนกตาม เพศ เป็นชาย จำนวน 147 คน คิดเป็นร้อยละ 41.64 เป็นหญิง จำนวน 206 คน คิดเป็นร้อยละ 58.36

เมื่อจำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า การศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีจำนวนมากที่สุด จำนวน 93 คน คิดเป็นร้อยละ 26.35 รองลงมา คือ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 จำนวน 73 คน คิดเป็นร้อยละ 20.68 ส่วนมีจำนวนน้อยที่สุด คือ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 6.51

ตอนที่ 2 ความต้องการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ปรากฏดังตาราง 4.2 – 4.8 ดังนี้

ตาราง 4.2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมและรายด้าน

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
1. ด้านศีล	4.31	0.34	มาก
2. ด้านความซื่อตรง	4.41	0.34	มาก
3. ด้านความอ่อนโยน	4.24	0.35	มาก
4. ด้านความเพียร	4.40	0.32	มาก
5. ด้านความอดทน	4.33	0.32	มาก
6. ด้านความไม่เบี้ยวเบี้ยน	4.39	0.28	มาก
7. ด้านความยุติธรรม	4.38	0.37	มาก
รวมเฉลี่ย	4.47	0.58	มาก

จากตาราง 4.2 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.47$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เช่นกัน โดยเรียงลำดับจากด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงไปหาค่าได้ดังนี้ คือ ด้านความซื่อตรง ( $\bar{X} = 4.41$ ) ด้านความเพียร ( $\bar{X} = 4.40$ ) ด้านความไม่เบี้ยวเบี้ยน ( $\bar{X} = 4.39$ ) ด้านความยุติธรรม ( $\bar{X} = 4.38$ ) ด้านความอดทน ( $\bar{X} = 4.33$ ) ด้านศีล ( $\bar{X} = 4.31$ ) และ ด้านความอ่อนโยน ( $\bar{X} = 4.24$ ) ตามลำดับ

**ตาราง 4.3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพขกมภูมิวิทยาการ  
อำเภอพขกมภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านศีล โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านศีล</b>			
1. คณะผู้บริหารประพฤติดนเป็นแบบอย่างที่ดี	3.92	0.69	มาก
2. คณะผู้บริหารไม่ประพฤติดิบทางกาย วาจา ใจ	4.44	0.71	มาก
3. คณะผู้บริหารไม่แสดงสิ่งแสดงติดต่อที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	4.35	0.70	มาก
4. คณะผู้บริหารไม่เบียดบังทรัพย์สินส่วนรวมหรือ ของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน	4.58	0.49	มากที่สุด
5. คณะผู้บริหารพูดงานนำข้อถ้อยและสุภาพ	4.28	0.80	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.31</b>	<b>0.34</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.3 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตาม  
ความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพขกมภูมิวิทยาการ อำเภอพขกมภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม  
ด้านศีล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.31$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อ 4. อยู่ในระดับ  
มากที่สุด ส่วนข้ออื่นๆ อยู่ในระดับมาก โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 4. คณะผู้บริหารไม่เบียด  
บังทรัพย์สินส่วนรวมหรือของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รองลงมา คือ ข้อ 2.  
คณะผู้บริหารไม่ประพฤติดิบทางกาย วาจา ใจ ( $\bar{X} = 4.44$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 1.  
คณะผู้บริหารประพฤติดนเป็นแบบอย่างที่ดี ( $\bar{X} = 3.92$ )

**ตาราง 4.4 ก้าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ  
อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความชื่อต้อง โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความชื่อต้อง</b>			
6. คณะผู้บริหารมีความชื่อต้องต่อหน้าที่ของตนเอง และผู้อื่น	4.50	0.53	มาก
7. คณะผู้บริหารมีความตรงต่อเวลาและอุทิศเวลาให้แก่การปฏิบัติงาน	4.47	0.74	มาก
8. คณะผู้บริหารไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน	4.07	0.94	มาก
9. คณะผู้บริหารปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในหลักคุณธรรมจริยธรรม	4.44	0.71	มาก
10. คณะผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ	4.56	0.53	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.41</b>	<b>0.34</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.4 พนวจ การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความชื่อต้อง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.41$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ ทุกข้ออยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 10. คณะผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ ( $\bar{X} = 4.56$ ) รองลงมา คือ ข้อ 6. คณะผู้บริหารมีความชื่อต้องต่อหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น ( $\bar{X} = 4.50$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 8. คณะผู้บริหารไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน ( $\bar{X} = 4.07$ )

**ตาราง 4.5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณบุริหารสถานศึกษาความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ  
อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความอ่อนโยน โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความอ่อนโยน</b>			
11. คณบุริหารมีอธิบายสำคัญไม่ตรึงที่ดีกับผู้ได้บังคับบัญชาให้เหตุผลมากกว่าใช้อารมณ์ในการปฏิบัติงาน	4.23	0.69	มาก
12. คณบุริหารมีกิริยา มารยาทสุภาพอ่อนโยนและนอบน้อมอยู่เสมอ	4.00	0.82	มาก
13. คณบุริหารมีวิชาสุภาพ อ่อนหวาน	4.50	0.53	มาก
14. คณบุริหารวางแผนหน้าที่เป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องความประพฤติและบุคลิกภาพ	4.57	0.54	มาก
15. คณบุริหารรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น	3.92	0.70	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.24</b>	<b>0.35</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.5 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณบุริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านอ่อนโยน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.24$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 14. คณบุริหารวางแผนหน้าที่เป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องความประพฤติและบุคลิกภาพ ( $\bar{X} = 4.57$ ) รองลงมา คือ ข้อ 13. คณบุริหารมีวิชาสุภาพ อ่อนหวาน ( $\bar{X} = 4.50$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 15. คณบุริหารรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น ( $\bar{X} = 3.92$ )

**ตาราง 4.6 ก่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณบุริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร  
อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความเพียร โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความเพียร</b>			
16. คณบุริหารมีความกระตือรือร้นในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย	4.33	0.76	มาก
17. คณบุริหารมีความพยายาม อุตสาหะ ความพยายามจนกว่าจะสำเร็จไม่ถอยหลัง	3.99	0.83	มาก
18. คณบุริหารมีความขันหม่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ	4.47	0.74	มาก
19. คณบุริหารมีความสามรถในการแก้ปัญหาอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี	4.36	0.71	มาก
20. คณบุริหารมีการพัฒนาตนเองด้วยการขวนขวายหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ	4.87	0.61	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.40</b>	<b>0.32</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.6 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณบุริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความเพียร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.40$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 20. คณบุริหารมีการพัฒนาตนเองด้วยการขวนขวายหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ( $\bar{X} = 4.87$ ) รองลงมา คือ ข้อ 18. คณบุริหารมีความขันหม่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ ( $\bar{X} = 4.47$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 17. คณบุริหารมีความพยายาม อุตสาหะ ความพยายามจนกว่าจะสำเร็จไม่ถอยหลัง ( $\bar{X} = 3.99$ )

**ตาราง 4.7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพักษ์ภูมิวิทยาการ  
อำเภอพักษ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความอดทน โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความอดทน</b>			
21. คณะผู้บริหารมีความอดทนไม่ย่อท้อต่อปัญหาและอุปสรรคทั้งปวง	4.06	0.89	มาก
22. คณะผู้บริหารมีความตั้งมั่นที่จะทำงานให้ประสบผลสำเร็จ	4.15	0.65	มาก
23. คณะผู้บริหารมีความอดทนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น	4.42	0.64	มาก
24. คณะผู้บริหารมีความอดทนต่อความโลก ໂගรช หลง	4.61	0.54	มาก
25. คณะผู้บริหารได้ปฏิบัติตามระเบียบวินัยและกฎหมายที่ของทางราชการ	4.43	0.60	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.33</b>	<b>0.32</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.7 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพักษ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพักษ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความอดทน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.33$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 24. คณะผู้บริหารมีความอดทนต่อความโลก ໂගรช หลง ( $\bar{X} = 4.61$ ) รองลงมา คือ ข้อ 25. คณะผู้บริหารได้ปฏิบัติตามระเบียบวินัยและกฎหมายที่ของทางราชการ ( $\bar{X} = 4.43$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 21. คณะผู้บริหารมีความอดทนไม่ย่อท้อต่อปัญหาและอุปสรรคทั้งปวง ( $\bar{X} = 4.06$ )

**ตาราง 4.8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ  
จำลองพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน โดยภาพรวม  
และรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยน</b>			
26. คณะผู้บริหารไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการเบี้ยดเบี้ยน ผู้อื่นและมีความเมตตากรุณา	4.29	0.68	มาก
27. คณะผู้บริหารให้ความช่วยเหลืออนุคคลอื่นโดยไม่เลือก ปฏิบัติ	4.48	0.74	มาก
28. คณะผู้บริหารไม่ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัวและพวກพ้อง	4.60	0.49	มาก
29. คณะผู้บริหารพิจารณาลงโทษอย่างเป็นธรรมและ ปราศจากอคติ	4.25	0.58	มาก
30. คณะผู้บริหารแสดงความยินดีเมื่อบุคลากรในโรงเรียน ประสบความสำเร็จทั้งเรื่องชีวิตส่วนตัวและเรื่องการงาน	4.31	0.60	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.39</b>	<b>0.28</b>	<b>มาก</b>

จากการ 4.8 พบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตาม  
ความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ จำลองพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม  
ด้านความไม่เปี่ยดเบี้ยนโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.39$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า  
ทุกข้ออยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 28. คณะผู้บริหารไม่ใช้อำนาจหน้าที่  
แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและพวกพ้อง ( $\bar{X} = 4.60$ ) รองลงมา คือ ข้อ 27. คณะผู้บริหารให้  
ความช่วยเหลืออนุคคลอื่นโดยไม่เลือกปฏิบัติ ( $\bar{X} = 4.48$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยค่อนข้างต่ำ คือ ข้อ 29. คณะ  
ผู้บริหารพิจารณาลงโทษอย่างเป็นธรรมและปราศจากอคติ ( $\bar{X} = 4.25$ )

**ตาราง 4.9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของ  
คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ  
อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านความยุติธรรม โดยภาพรวมและรายข้อ**

ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ		
	$\bar{X}$	S.D.	ความหมาย
<b>ด้านความยุติธรรม</b>			
31. คณะผู้บริหารการปฏิบัติตนด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม	4.25	0.73	มาก
32. คณะผู้บริหารไม่สร้างความแตกแยกในหมู่คณะ	4.59	0.57	มาก
33. คณะผู้บริหารปฏิบัติตนโดยปราศจากอคติ	4.32	0.60	มาก
34. คณะผู้บริหารมีความเที่ยงธรรม ความชอบธรรม ความชอบด้วยเหตุผลในการตัดสินใจและการปฏิบัติ หน้าที่	4.26	0.73	มาก
35. คณะผู้บริหารแสดงการประนีประนอมอย่างมี หลักการในการสร้างความสามัคคีในสถานศึกษา	4.61	0.85	มาก
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>4.38</b>	<b>0.37</b>	<b>มาก</b>

จากตาราง 4.9 พนบว่า การศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตาม  
ความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์มณฑลวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์มณฑลพิสัย จังหวัดมหาสารคาม  
ด้านความยุติธรรมโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.38$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้อ  
อยู่ในระดับมากเช่นกัน ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อ 35. คณะผู้บริหารแสดงการประนีประนอม  
อย่างมีหลักการในการสร้างความสามัคคีในสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.61$ ) รองลงมา คือ ข้อ 32. คณะ  
ผู้บริหารไม่สร้างความแตกแยกในหมู่คณะ ( $\bar{X} = 4.59$ ) ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ข้อ 31. คณะ  
ผู้บริหารการปฏิบัติตนด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม ( $\bar{X} = 4.25$ )

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ปรากฏดังตาราง 4.10 ดังนี้

ตาราง 4.10 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ

ลำดับที่	ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1	นักเรียนอย่างให้มีสถานที่ได้แสดงความคิดเห็นหรือกล่องรับข้อคิดเห็น	40	51.28
2	นักเรียนอย่างให้ผู้บริหารนำเรื่องที่มีประโยชน์มาเล่าให้ฟังหน้าเสาธง	25	32.05
3	นักเรียนอย่างให้มีกิจกรรมส่งเสริมนรรยาท	13	16.67
รวม		78	100

จากตาราง 4.10 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีจำนวนมากที่สุด คือ นักเรียนอย่างให้มีสถานที่ได้แสดงความคิดเห็นหรือกล่องรับข้อคิดเห็น จำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 51.28 รองลงมา คือ นักเรียนอย่างให้ผู้บริหารนำเรื่องที่มีประโยชน์มาเล่าให้ฟังหน้าเสาธง จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 32.05 และนักเรียนอย่างให้มีกิจกรรมส่งเสริมนรรยาท จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 16.67 ตามลำดับ

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กุมวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งสรุปผล อภิปรายผล และมีข้อเสนอแนะตามลำดับ ดังนี้

1. ความมุ่งหมายของการวิจัย
2. วิธีดำเนินงานวิจัย
3. สรุปผลการวิจัย
4. อภิปรายผล
5. ข้อเสนอแนะ
  - 5.1 ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้
  - 5.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กุมวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อศึกษาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์กุมวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์กุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

#### วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ตามตารางของท่าโร่ ยามานะ (Taro Yamane) ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 353 คน แล้วทำการสุ่มให้กระจายไปตามชั้นเรียนต่าง ๆ ตามสัดส่วน โดยวิธีสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยการจับฉลาก

2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม ชี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง โดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในการพัฒนา เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แล้วนำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับนักเรียนในโรงเรียนว่าปีปัจุบัน จำนวน 30 คน ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับถูกตัวอย่าง ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.7180

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยขอความร่วมมือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ เพื่อขอหนังสือแนะนำตัวผู้วิจัย สำงถึง ผู้อำนวยการ โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบ่งแบบสอบถามให้กับถูกตัวอย่างที่เป็นนักเรียนในโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร จำนวน 353 คน แล้วเก็บแบบสอบถามกลับคืนมาได้ จำนวน 353 คน คิดเป็นร้อยละ 100

4. การวิเคราะห์ข้อมูล ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลประมวลผล ด้วยคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ คังนี้

4.1 ข้อมูลที่นำไปของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ หากำร้อยละ แล้วนำเสนอข้อมูลเป็นตาราง แสดงจำนวนและร้อยละ

4.2 การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร จำนวน 353 คน จังหวัดมหาสารคาม วิเคราะห์ด้วย การหาค่าเฉลี่ย และหาก้าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบคำบรรยาย

4.3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่เป็นคำแนะนำปลายเปิด นำมาวิเคราะห์เชิงเนื้อหา โดยจัดทำตอนเข้าประเด็นเดียวกันแล้วแยกแจงความถี่ หากำร้อยละเสนอข้อมูลเป็นตารางประกอบคำบรรยาย

### **สรุปผลการวิจัย**

จากการวิจัยการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร จำนวน 353 คน จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยสรุปผลการวิจัย ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร จำนวน 353 คน จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าทุกด้านอยู่ในระดับมาก เช่นกัน โดยเรียงลำดับจากด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงไปหาต่ำ จะได้ดังนี้ ด้านความซื่อตรง ด้านความเพียร ด้านความ

ไม่เป็นคดีเบื้องต้นความยุติธรรม ด้านความอุดหนา ด้านศีล และด้านความอ่อนโยน ตามลำดับ สำหรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีจำนวนมากที่สุด คือ นักเรียนของให้มีสถานที่ได้แสดงความคิดเห็นหรือกล่าวรับข้อคิดเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน รองลงมา คือ นักเรียนของให้ผู้บริหารนำเรื่องที่มีประโยชน์มาเล่าให้ฟังหน้าเสาธง และนักเรียนของให้มี กิจกรรมส่งเสริมบรรยากาศ

### อภิปรายผล

จากการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของ นักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 7 ด้าน ผู้วิจัย พนประเด็นที่นำเสนอในและขอเสนอการอภิปรายผลดังนี้

- จากการศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็น ของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 7 ด้าน ประกอบด้วย ด้านศีล ประพฤติดีด่นเป็นแบบอย่างที่ดี "ไม่ประพฤติดีดกทางกาย วาจา ใจ ไม่เสพสิ่งเสพติด" "ไม่เบียดบังทรัพย์สินส่วนรวมหรือของทางราชการ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ด้านความซื่อตรง ซื่อตรงต่อหน้าที่ต่อตนเองและผู้อื่น ตรงต่อเวลาและอุทิศเวลาให้แก่การ ปฏิบัติงาน ไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน ด้านความอ่อนโยน มีอัธยาศัยไม่ตรีที่คิกับ ผู้ได้บังคับบัญชา จริยา นารายาหสุภาพอ่อนโยนและอบอุ่น มีวิชาชีวภาพอ่อนหวาน ด้านความ เพียร มีความขยันมั่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ มีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานเพื่อบรรดุ เป้าหมาย และทำงานเสร็จทันเวลาที่กำหนด ด้านความอุดหนา มีความอุดหนาไม่ย่อห้อต่อปัญหาและ อุปสรรค อุดหนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น อุดหนอดความโกรธ ความโกรธ ความหลง ด้านความไม่เป็นคดีเบื้องต้น ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการเบียดเบี้ยผู้อื่นและมีความเมตตา กรุณา ให้ความช่วยเหลือบุคคลอื่นโดยไม่เดือดร้อน ไม่ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ ด้านความยุติธรรม การปฏิบัติดีด่นด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม ปฏิบัติงาน โดยปราศจากอคติ มีความ เที่ยงธรรม ความชอบ โดยการรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิ วิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เป็นผู้มีความประพฤติที่ดีงามทั้ง กาย วาจา ใจ มีระเบียบวินัยในตนเอง สามารถควบคุมพฤติกรรมทางกาย วาจา ใจ ให้เป็นปกติเรียบร้อย มี ความสำรวมกาย วาจา และใจ มีระเบียบวินัยในตนเอง ไม่ทำอะไรที่เป็นการไม่เหมาะสมไม่ควร

ปฏิบัติการกิจโดยสุจริต มีความซื่อตรงต่อตนเองและผู้อื่น มีความยืดหยุ่นในหลักคุณธรรมจริยธรรม มีความซื่อตรงต่อหน้าที่ การมีอัชญาศัยอ่อนโยน รับฟังคำตักเตือน ไม่เย่อหึงเหงาบคาย มีกิริยาสุภาพ ความเป็นผู้มีอัชญาศัยดี มีความพยาบาล ความอุตสาหะ ความบั้น ความกล้าแข็ง ความพยาบาลจนกว่าจะสำเร็จ สามารถไม่ข่มหลงให้ลินิกเลสเต็มหาย มีความอดกลั้นต่อความยากลำบากทั้งปวง เมื่อจะเห็นอย่างใดก็ไม่ย่อท้อ ไม่เบียดเบี้ยนให้ผู้อื่นได้รับความทุกข์ ยากลำบากทั้งทางร่างกายและจิตใจ มีความเที่ยงธรรม เสนอภารกิจในคนทุกประเภทไม่แบ่งแยกเพศ เพาเวอร์เจ็ทผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของบัญชา เจริญชัย (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา สร้างกิจกรรมสามัญศึกษา จังหวัดเลย โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

## 2. เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

2.1 จากการวิจัย ด้านศีล พนว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหาร ประพฤติดนเป็นแบบอย่างที่ดี มีระเบียบวินัยในตนเอง ควบคุมพฤติกรรมทางกาย วาจา ตลอดจนใจ ให้เป็นปกติเรียบร้อย ไม่ประพฤติผิดทางกาย วาจา ใจ บริหารโรงเรียนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน มีความสุภาพ และน่าเชื่อถือ ซึ่งผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของเมียน สมชิด (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมผู้บริหารตามความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงานกลางของกรมการศึกษา นอกโรงเรียน พนว่า ด้านศีล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2.2 จากการวิจัย ด้านความซื่อตรง พนว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหารมีความซื่อตรงต่อหน้าที่ของตนเอง มีความจริงใจต่อบุคคลอื่น มีความตรงต่อเวลาขณะทำงาน ถึงได้ก็ให้ตรงเวลาที่กำหนดไว้ และอุทิศเวลาให้แก่การปฏิบัติงานของโรงเรียน ไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน ปฏิบัติงานต่างๆด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ ซึ่งผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของทองดี เมืองเจริญ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของผู้บริหารและครุผู้สอน สร้างกิจกรรมสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสิงห์บุรี พนว่า ความซื่อตรง โดยภาพรวมในระดับมาก

2.3 จากการวิจัย ด้านความอ่อนโยน พนว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาศาสตร์ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหารมีอัชญาศัยในศรีที่ดีกับผู้ได้บังคับบัญชา มีกิริยามารยาทสุภาพอ่อนโยนและน้อมน้อมอยู่

เสนอ พุคชาสุภาพ อ่อนหวาน วงศดหนาสมเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องความประพฤติและบุคลิกภาพ รับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น โดยเฉพาะผู้ได้บังคับบัญชาและปรับปรุงตนเองให้หันเหตุการณ์เสนอ ชั่งผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของอัญชลี ธนากิตติเจริญ (2552 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1 พบว่า ด้านความอ่อนโยน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2.4 จากผลการวิจัย ด้านความเพียร พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหาร มีความขันมั่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ กระตือรือร้นในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย หาทางแก้ปัญหาอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ทำงานเร่งรีบหันเวลาที่กำหนด ไม่ถังถัง มีความกระตือรือร้นในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย อีกทั้งยังมีการพัฒนาตนเองด้วยการบูรณาญาภิเษก ความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ชั่งผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของรุ่ง กระโท้หมេ (2555 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษานักวิชาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครรัฐรัมย์ เขต 1 พบว่า การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียน ด้านความเพียร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2.5 จากผลการวิจัย ด้านความอดทน พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหารมีความอดทนไม่ย่อท้อต่อปัญหาและอุปสรรคต่างๆ มีความตั้งมั่นที่จะทำงานให้ประสบผลสำเร็จ มีความอดทนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น มีความอดทนต่อความโกรธ โกรธ หลง ปฏิบัติงานตามระเบียบวินัยและกฎหมายของทางราชการ ชั่งผลงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของณฤติ ฐานพโลทัช (2556 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนในกลุ่ม โรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลเสิงสา สรงค์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 3 พบว่า ด้านความอดทน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2.6 จากผลการวิจัย ด้านความไม่เบี้ดเบี้ยน พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหารความเมตตากรุณา ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการเบี้ดเบี้ยนผู้อื่นและนี้ ให้ความช่วยเหลือบุคคลอื่น โดยไม่เดือกดึงดูด ไม่ใช้อำนาจหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและพวกท้อง มีการแสดงความยินดีเมื่อบุคคลการในโรงเรียนประสบความสำเร็จทั้งเรื่องเชิงตัวและเรื่องการงาน ชั่งสอดคล้องกับแนวความคิดของจำเริง จิตรหลัง (2557 : 23) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติ

ตามหลักธรรมด้านความไม่เป็นเบื้องหน้า หมายถึง การไม่เป็นเบื้องหน้าเป็นเบื้องหน้าในรูปแบบ ไม่เกิดขึ้นเหงื่อ ไม่เป็นบังคับให้ได้รับความเดือดร้อน ผู้บริหารพึงมีคุณธรรมนี้ไว้ประจำใจ นิความกรุณาปราณีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา เน้นให้การช่วยเหลือก็ช่วยเหลืออย่างจริงใจ ให้การยกย่องส่งเสริมก็ยกย่องส่งเสริมตามเหมาะสมไม่เลือกที่รักมักที่ซัง ไม่เป็นบังคับจิตใจใคร เมื่อเห็นผู้ใต้บังคับบัญชาได้ดี มีลักษณะนิจนอกจากของสรรเสริญ มีความสุขความเจริญก่อให้เกิดด้วยทั้งบัง ประданาให้เจริญยิ่ง ๆ ขึ้นไป ไม่มีความอิจฉาริษยา

2.7 จากผลการวิจัย ด้านความยุติธรรม พนวจ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่า นักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาการ อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มองว่า ผู้บริหารปฏิบัติด้วยความบริสุทธิ์บุติธรรม สร้างความรักความสามัคคีในโรงเรียน ไม่สร้างความแตกแยก มีเหตุผลในการตัดสินใจและในการปฏิบัติหน้าที่ ประนีประนอมอย่างมีหลักการ ในการสร้างความสามัคคีในสถานศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของสาโรจน์ กาลศรีศิลป์ (2554 : ออนไลน์) ได้กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมด้านความความยุติธรรม หมายถึง มีความเที่ยงธรรม เสนอภาคในคนทุกประเภท ไม่แบ่งแยกพากเพกพากเรา ไม่มีอคติ คือ ความลำเอียง ซึ่งความลำเอียงนี้ ตามเดิมพระสัมมาสัมพุทธเจ้าครั้ว 4 อ่าย คือ ลำเอียง เพราะความรัก ลำเอียง เพราะความโกรธ ลำเอียง เพราะความกังวล และลำเอียง เพราะความหลง การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง ก็พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและคุณธรรมความดี ผู้นำที่ปฏิบัติได้ดังนี้ย่อมเป็นที่รักของหมู่ชน ได้คนที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมความดี มาเป็นบริหารอยู่เสมอ

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีจำนวนมากที่สุด คือ นักเรียนอย่างให้มีสถานที่ได้แสดงความคิดเห็นหรือกล่องรับข้อคิดเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน ทั้งนี้เป็นเพาะในการดำเนินงานหรือกิจกรรมต่างๆของโรงเรียนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับนักเรียน นักเรียนเป็นผู้มีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าวซึ่งอย่างจะเสนอแนะหรือข้อสงสัย แต่ไม่สามารถ สื่อสารให้ผู้บริหารหรือมีช่องทางให้นักเรียนได้สื่อสารถึงผู้บริหารได้น้อย สอดคล้องกับ แนวความคิดของ โซhin ศันสนยุทธ และคณะ (2524 : 46 ; ห้องถึงใน ช่าง เทศบาลฯ.

2544 : 7) กถาว่าว่าการศึกษาความคิดเห็นมีความสำคัญและเป็นประโยชน์อย่างมาก เพราะทำให้เราทราบความต้องการของบุคคลอื่น ในสังคมต้องท่อนให้เห็นพฤติกรรมของผู้กระทำว่าดีหรือไม่ดี อีกทั้งจะจากความคิดเห็นของผู้ใต้รับประทานเพื่อให้ผู้กระทำได้ทำการปรับปรุงพฤติกรรมทัศนคติ ของผู้กระทำให้ดีกว่าเดิม ตัวอย่างที่เห็นได้ง่าย เช่น กิจการค้าของบริษัทเอกชน โดยเฉพาะ สถานีโทรทัศน์จะสอบถามความคิดเห็นของผู้ชมรายการต่อรายการ โทรทัศน์ต่างๆ อยู่เสมอเพื่อจะได้นำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดีกว่าเดิม

## ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ทำให้ทราบถึงระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภา พยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งผู้วิจัยขอเสนอแนะเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงาน ดังต่อไปนี้

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1.1 จากผลการวิจัย พบว่า ระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภา พยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านความซื่อตรง ดังนั้น คณะผู้บริหาร โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภาพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม จะต้องยึดมั่น และสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรง เป็นแบบอย่างในเรื่องความตรงต่อเวลา และ อุทิศเวลาในการปฏิบัติงาน บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไปร่วงไสตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิด ความเชื่อมั่น และครบทราพิ่มมากขึ้น

1.2 จากผลการวิจัย พบว่า ระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติตามคุณธรรมของ คณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภา พยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านความอ่อนโยน แด่โดยภาพรวม ในด้านนี้อยู่ในระดับมากกว่าเพียงแต่เทียบกับด้านอื่นๆจะเห็นว่าค่าเฉลี่ยต่ำเท่านั้นเอง ดังนั้น คณะผู้บริหาร โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภาพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ต้องแสดงออกถึง ความอ่อนโยน ให้เป็นแบบอย่างให้เห็นภาพ ได้ชัดเจนมากขึ้น ควรจัดกิจกรรมที่ให้ผู้บริหารได้ แสดงออกถึงความอ่อนโยน ให้เป็นแบบอย่าง เช่น พิธีหน้าเสาธง พิธีวันสำคัญต่างๆ การพูดหน้าเสาธง หรือสร้าง กิจกรรมเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น เช่น คุ้มเสียงความคิดเห็นของครู นักเรียน ต่อการบริหาร โรงเรียน หรือ เปิดโอกาสให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการประชุม แสดงความคิดเห็นในการดำเนินกิจกรรมของ โรงเรียน เป็นต้น

1.3 ข้อเสนอแนะจากคำอนุมัติ เปิด ที่มีจำนวนมากที่สุด นักเรียนอย่างให้มีสถานที่ได้ แสดงความคิดเห็นหรือกล่องรับข้อคิดเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน นี่จะจาก นักเรียนไม่สามารถแสดงความคิดเห็นของตนเองให้ผู้บริหาร โรงเรียนรับทราบได้ดังนั้น โรงเรียน พยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร สำเภาพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ควรจัดสถานที่ที่ให้นักเรียนได้แสดง ความคิดเห็น เช่น การมีกล่องรับข้อคิดเห็นต่อการบริหารจัดการ ตั้งที่นักเรียนได้แสดงความคิดเห็น จะส่งถึงผู้บริหาร โรงเรียนโดยตรง นักเรียนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 ควรศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนพยัคฆภูมิวิทยาศาสตร์ อําเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ตามความคิดเห็นของบุคคลอื่น เช่น ครูผู้ปกครองนักเรียน ผู้นำชุมชนท้องถิ่น หรือคณะกรรมการสถานศึกษา เป็นต้น
- 2.2 ควรศึกษาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนอื่นในเขตอําเภอไกลีดีเกียง
- 2.3 ควรศึกษาแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนพยัคฆภูมิวิทยาศาสตร์ อําเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของครู และชุมชน

**บรรณาธิการ**

## บรรณานุกรม

- กนกศักดิ์ แสงเงินอ่อน. (2546). ความคิดเห็นของประชาชนต่อการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น ศึกษาเฉพาะกรณีเทศบาลเวียงป่าเป้า อ่าเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย. การศึกษาค้นคว้าอิสระ. รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์). พระนครศรีอยุธยา : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.
- กรรมการ ภิรมย์รัตน์. (2548). การศึกษาเบรี่ยนเที่ยบองค์ประกอบบุคลากรชั้นนำของนักเรียน ขั้นประถมศึกษาปีที่ 6 กรุงเทพมหานคร กับจังหวัดอุตรธานี. วิทยานิพนธ์. ศศ.ม. (การวิจัยการศึกษา). กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- กาญจนานาคสกุล. (2554). ทศพิธราชธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556,  
แหล่งที่มา <http://www.royin.go.th/th/Knorledge/detail.php?ID=417-126K>.
- มนัญญา กาญจนรังษินนท์. (2555). ทศพิธราชธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556,  
แหล่งที่มา <http://www.dmsc.moph.go.th/cleangov/knowledge/Ethics.stm>.
- คำพันธ์ บุญยิ่ค. (2547). การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราษฎร์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอนในสถานศึกษา. ปริญญา妮พนธ์ ศศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- ครุสภา. (2548). ข้อบังคับครุสภาฯ ด้วยมติราชโองการฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ. ราชกิจจานุเบกษา.  
เล่ม 122 ตอนพิเศษ 76 ง.
- จำเริง จิตรหลัง. (2557). ทศพิธราชธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2557,  
แหล่งที่มา [http://www.trg1.obec.go.th/news\\_file/p83513222019.doc](http://www.trg1.obec.go.th/news_file/p83513222019.doc).
- จากรัฐมนตรี เศรษฐสันนิท. (2550). ความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาคีของสำนักงานคุณความประพฤติ เพื่อพัฒนากลไกการทำงานบริการสังคมของผู้ถูกคุณความประพฤติ.  
คันค่าวิธีสาร ร.ม. (รัฐศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ฉลวย มงคล. (2554). ผู้ทรงดำรงไว้ซึ่งทศพิธราชธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556,  
แหล่งที่มา : <http://www.uniserv.buu.ac.th>.
- ชยากร เทศบำบูรุง. (2544). ความคิดเห็นของประชาชนต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจ จราจร : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (พัฒนาสังคม). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

- ชินวุช สุนทรสีมา. (2550). ความสำเร็จและความสูงของบัณฑิต. กรุงเทพฯ : พรศิวการพิมพ์.
- ชุดみな ชัยมุสิก. (2550). ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาสังคมไทยที่มีผลกระทบต่อการเกิดปัญหา  
อาชญากรรม. กรุงเทพฯ : สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา  
สำนักงานตำรวจนครบาล.
- เชวง เทชะโภคยะ. (2557). การปฏิรูปผู้นำคุณธรรม จริยธรรม. ค้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557,  
แหล่งที่มา <http://www.jariyatam.com/moral-cultivation>.
- มนต์ ธรรมผลไถทัย (2556) "ได้ศึกษาการปฏิรูปติดตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตาม  
ความคิดเห็นของนักเรียนในกลุ่มโรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลเสียงสาฯ สังกัด  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราชภัฏเชียงใหม่ เขต 3 การค้นคว้าอิสระ. ศศ.น.  
(การบริหารการศึกษา) กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี.
- ทองดี เมืองเจริญ. (2549). การปฏิรูปติดตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษาตามทรรศนะของ  
ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสิงหนคร. วิทยานิพนธ์. ค.ม.  
(การบริหารการศึกษา). ลพบุรี : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี.
- พิศนา แรมนณี. (2550). การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยมจากทดลองวิธีการปฏิรูป.  
กรุงเทพฯ : เมธิทิปส์.
- เทพศักดิ์ บุญยรัตพันธุ์. (2554). ความสำคัญของความคิดเห็น. ค้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม  
2556, แหล่งที่มา <http://www.trainerpatt.com>.
- ธีรัตน์ กิจารักษ์. (2548). คุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้นักบริหาร. เพชรบูรณ์ : มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏเพชรบูรณ์.
- ธีระศักดิ์ บันทูปा. (2548). ความคิดเห็นที่มีต่อหลักสูตรการศึกษานอกโรงเรียนสายสามัญระดับ  
มัธยมศึกษาตอนปลาย พ.ศ.2530 ของนักศึกษาศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียน อําเภอ  
เมือง จังหวัดอุดรธานี. วิทยานิพนธ์. ค.ศ.ม. (การบริหารการศึกษา). มหาสารคาม :  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เนตร์พัฒนา ขาวราชา. (2549). จริยธรรมธุรกิจ. กรุงเทพฯ : เอ็กซ์เพรส.
- บัญชา เจริญชัย. (2545). การปฏิรูปติดตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียน  
มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดเลย. วิทยานิพนธ์. ค.ม. (การบริหารการศึกษา)  
สกลนคร : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

- บุญชุม ศรีสะอุด. (2554). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ : สุวิชาสาส์น.
- ประชาท กันยาเดศ. (2555). ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของสถานีตำรวจนครบาลพระโขนงชัย อำเภอพระโขนงชัย จังหวัดบุรีรัมย์. การค้นคว้าอิสระ. รป.m. (รัฐประศาสนศาสตร์).
- บุรีรัมย์ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.
- ประชาท อิศรปรีดา. (2548). สารัต恣อิศรปรีดา. กรุงเทพฯ : กราฟิกอาร์ต.
- ประสิทธิ์ สุวรรณรักษ์. (2555). ระเบียบวิธีวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 10. บุรีรัมย์ : คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.
- ปราณี วิชวนิชย์. (2548). จริยธรรมกับชีวิต. กรุงเทพฯ : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา.
- พ.สุวรรณ. (2549). หมายเหตุเกี่ยวกับการบรรยายวิชา PS 708 องค์การและการจัดการ. กรุงเทพมหานคร : คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- พระเทพคุณาภรณ์ (โสกณ โสกณจิตต์ ป.ธ.๙). (2549). พจนานุกรมทางธรรม. กรุงเทพฯ : มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระเทพเทว (ประยุทธ์ ปัญโต). (2548). พจนานุกรมพุทธศาสตร์ฉบับประมวลธรรม. กรุงเทพฯ : มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระธรรมปัญก. (ป.อ. ปัญโต). (2545). ผู้นำ. กรุงเทพฯ : มติชน.
- \_\_\_\_\_. (2549). พจนานุกรมพุทธศาสตร์ ฉบับประมวลธรรม. พิมพ์ครั้งที่ 12. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระธรรมสิงหนhurstารย์. (จรัญ ชูติชมโน). (2549). ภาคธรรมะในยุคพุทธิ์สมัย แห่งประเทศไทย, กฎหมาย-ธรรมปฏิบัติ. เล่มที่ 20. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : หอวัฒนธรรมแห่งประเทศไทย.
- พระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ. ปัญโต). (2550). ธรรมชีวิต. กรุงเทพฯ : มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พระกวานวิสุทธิคุณ (เสริมชัย ชยมงคลโล). (2555). ทิศพิธารธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556, แหล่งที่มา <http://www.center.dhammadaya.biz/index.php>.
- พระมหาสาคร ศรีดี. (2549). ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับพุทธธรรม. คันเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556, แหล่งที่มา <http://www.duanqden.com>.
- พระราชาธรรมนูณ (ประยุทธ์ ปัญโต). (2549). ธรรมมูณชีวิต. กรุงเทพฯ : สุขภาพใจ.

- พินิจ รัตนกุล. (2549). หลักพ่อสอนคุณธรรมในยุคพิษสากลแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์. กรุงเทพฯ : ธรรมปฏิบัติ. เล่มที่ 18 กรุงเทพฯ :  
หอวัฒนธรรมแห่งประเทศไทย.
- พุทธทาสกิจ. (2549). การตามรอยพระยุคลบาทโดยทศพิธราชธรรม. กรุงเทพฯ : สุขภาพใจ.
- เพกาบ ศิริมุสิกะ. (2548). การตัดสินใจของนักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในเบクトพื้นที่การศึกษา  
สองข้อ เขต 2 ต่อการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี.
- วิทยานิพนธ์. ร.ม. (รัฐศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- มูลนิธิอภิธรรมมูลนิธิ. (2549). อวิชชชา. ด้านเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2556, แหล่งที่มา:  
<http://www.thaimisc.com>.
- ระเปียบ สมจริต. (2545) การปฏิบัติตามคุณธรรมผู้บริหารตามความคิดเห็นของบุคลากรใน  
หน่วยงานกลางของกรรมการศึกษา nokrongrein. วิทยานิพนธ์. ศศ.น. (การศึกษาผู้ใหญ่)  
กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- รุ่ง กะให้เหม. (2556). การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็น  
ของนักเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานบูรรัมย์ เขต 1. การ  
ค้นคว้าอิสระ. รป.น. (นิยบัณฑิตวิชาการ) พิมพ์โดย : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย  
นเรศวร.
- โรงเรียนพยัคฆ์มณีวิทยาคาร. (2544). แผนปฏิบัติการโรงเรียนธารทองพิทยาคม. มหาสารคาม :  
สำนักงานเขตพยัคฆ์มณีพิสัย.
- วศิน อินทสาร. (2551). พุทธจิริยาศาสตร์. กรุงเทพฯ : ธรรมศา.
- สมเด็จพระญาณสัมพุทธฯ สมเด็จพระสังฆราช สถาปนาสังฆปริณายก (เจริญ สุวัฒน). (2549).  
การพัฒนาข้าราชการตัวยศพิธราชธรรม. กรุงเทพฯ : ม.ป.ท.
- สมเดช สีแสง. (2549). คู่มือปฏิบัติราชการและเตรียมสอบผู้บริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 7.  
ชั้นนำ : ม.ป.ท.
- สมพร เทพสิทธิ. (2549). คุณธรรมและจริยธรรมนักบริหาร. กรุงเทพฯ : สมชายการพิมพ์.
- สมหวัง วิทยาปัญญาณท. (2555). บริหารธรรมหลักพิธราชธรรม. ด้านเมื่อวันที่ 20  
พฤษภาคม 2556, แหล่งที่มา <http://www.budmgt.com>.
- สรวง พรพัฒน์กุล. (2548). คุณภาพชีวิตและการทำงานของพนักงานธนาคารออมสิน.  
กรุงเทพฯ : งานวิจัยฝ่ายพัฒนาธุรกิจการเงิน.

- สัญญา ธรรมศักดิ์. (2549). ธรรมะในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในธรรมสกุล, ธรรมะในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว. กรุงเทพฯ : ม.ป.ท.
- สำเร็จ กาลศรีศิลป์. (2554). ทิศพิชชาธรรม. ที่นี่เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556, แหล่งที่มา <http://www.onab.go.th/article/article.40.-01.htm>.
- สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 26. (2554, มิถุนายน). ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 26.
- สำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ. (2547). คู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์การศาสนา สำนักงานพุทธศาสนาแห่งชาติ.
- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน. (2547). คู่มือการจัดทำมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรม. กรุงเทพฯ : บริษัทประชาชน.
- . (2549). คุณธรรมสำหรับนักบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : บริษัทประชาชน.
- สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (2549). กรอบการประเมินคุณภาพภายนอกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ : พิมพ์คี. สุขุม เนตรียทรัพย์. (2550). รายงานการศึกษาความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อปัญหาสังคม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต.
- สุนันทา อ่อนรัศมี. (2548). ความคิดเห็นของประชาชนในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อการให้บริการของไฟฟ้าน้ำท่าเรือ. วิทยานิพนธ์. รปน. (การบริหารทั่วไป) ชลบุรี : วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนูรูฟ้า.
- สุนัย เศรษฐบุญสร้าง. (2557). ความคิดทางการเมืองในพระพุทธศาสนา. ที่นี่เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557, แหล่งที่มา <http://www.asoke.info/09Communication>.
- สุนศร ทองคำ. (2546). พฤติกรรมด้านคุณธรรมของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากาฬสินธุ์. ปริญญาโทพนธ. ศศ.น. (การบริหารการศึกษา). มหาสารคาม : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สุภาพร พิศาณบุตร. (2550). จริยธรรมทางธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 14. กรุงเทพฯ : ม.ป.ท.
- เสกสรร วัฒนพงษ์. (2548). ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการประสานงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ทางหลวงกับเจ้าหน้าที่ตำรวจนครในเขตพื้นที่ทางหลวง หมายเหตุ 34 บางนา-บางปะกง. วิทยานิพนธ์. ร.ม. (รัฐศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

- อมรา เล็กเรืองสินธุ. (2549). คุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร. กรุงเทพฯ: เสนาธรรม.
- อัญชสา ธนากิติเจริญ. (2552). การปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาฉะบูรี เขต 1. งานนิพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) ชลบุรี : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.

ภาควิชา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
Buriram Rajabhat University

ภาคผนวก ก

หนังสือขอความอนุเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย



ที่ ศธ ๐๔๔๔.๑๑/๒๖๐๓

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ถนนจรัส อำเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๑๐๐๐

๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น้อย สุปิงคลัด

ด้วย นายประเสริฐ เดิমະเลา นักศึกษาคณะบริการสุกโภท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังอยู่ในระหว่างทำการค้นคว้าอิสระเรื่อง การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถาบันศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนไทยพับลิกภูมิวิทยากร อ่านภาษาพับลิกภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี คร.ประทวน วันนิจ เป็นประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาแล้วว่าทำนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยง จึงขอความอนุเคราะห์จากทำนเป็นผู้เชี่ยวชาญ – ตรวจสอบเครื่องมือในการทำการวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่ผู้ทำการวิจัยจะได้ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สมคุณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๔๔๖๑ ๑๖๖๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๕

มือถือ ๐๙ ๖๔๖๘ ๑๖๕๖



ที่ ศธ ๐๕๔๕.๑๑/๒๖๐๓

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ถนนจิระ อำเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๑๐๐๐

๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร.สถาพร วิชัยรัมย์

ด้วย นายประเสริฐ เดิมดงเจ้า นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังอยู่ในระหว่างทำการค้นคว้าอิสระเรื่อง การปฏิปัตติตามคุณธรรมของคนดูแลบริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัญคณภูมิวิทยาการ อำเภอพยัญคณภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี ดร.ประทาน วันนิช เป็นประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาแล้วว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบเครื่องมือในการทำการวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่ผู้ทำการวิจัยจะได้ดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สมคุณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๕๔๒๑ ๑๒๒๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๕๔๒๑ ๒๘๕๘

มือถือ ๐๘ ๖๔๙๘ ๑๖๕๖



ที่ ศธ ๐๕๔๕.๑๙/๒๖๐๓

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ถนนจิระ อำเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๐๐๐

๙ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน ดร.มนูญ เพชรนีแก้ว

ด้วย นายประเสริฐ เกิดเนะเลา นักศึกษาชั้นปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังอยู่ในระหว่างทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณฑัญบุริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยาบาล ภูมิวิทยาการ อรรถยาภัยคณฑัญพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี ดร.ประทวน วันนิจ เป็นประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พิจารณาแล้วว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบเครื่องมือในการทำการวิจัยและศึกษาข้อมูลครั้งนี้ เพื่อที่สูงทำการวิจัยจะได้ดำเนินการในขั้นตอน ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. Kunrat Samkunat)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

โทร ๐ ๕๔๖๑ ๑๒๒๑ ต่อ ๓๘๐๖

โทรสาร ๐ ๕๔๖๑ ๒๘๕๘

มือถือ ๐๙ ๖๔๖๘ ๑๖๕๖

ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์ทดลองเครื่องมือในการวิจัย



ที่ ศธ ๐๕๔๕.๑/๗๑๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ถนนจระ อำเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๘๐๐๐

๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ทดลองเครื่องมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนว้าปีปุ่ม

ด้วย นายประเสริฐ เดิมมະเลา นักศึกษาคณะบริโภคไทย หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังอยู่ในระหว่างทำการค้นคว้าอิสระเรื่อง การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณบัญชีบริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อําเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี ดร.ประทวน วันนิจ เป็นประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

ดังนั้นจึงขออนุญาตให้ นายประเสริฐ เดิมมະเลา ใช้เครื่องมือในการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง สำหรับกำหนดการทำงานผู้ทำการวิจัยจะประสานในรายละเอียดอีกครั้ง มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สมคุณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.

#### สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

โทร	๐ ๕๔๖๑ ๑๒๒๑ ต่อ ๓๘๐๖
โทรสาร	๐ ๕๔๖๑ ๒๘๕๘
มือถือ	๐๙ ๖๔๖๘ ๑๖๕๖

ภาควิชาคณิตศาสตร์

หนังสือขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอนตามเพื่อการวิจัย



ที่ ศธ ๐๔๔๕.๑๑/๗๒๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์  
ถนนจิระ อําเภอเมืองบุรีรัมย์  
จังหวัดบุรีรัมย์ ๓๑๐๐๐

๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์แจกแบบสอบถาม  
เรียน โรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร

ด้วย นายประเสริฐ เดิมະเดชา นักศึกษาชั้นปีสุดท้าย หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ กำลังอยู่ในระหว่างทำการค้นคว้าอิสระเรื่อง การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณาจารย์ผู้บริหารสถานศึกษา ตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาคาร อําเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยมี ดร.ประทวน วันนิจ เป็นประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ โดยการนี้นักศึกษามีความประสงค์เก็บรวบรวมข้อมูล โดยการแจกแบบสอบถามผู้เกี่ยวข้องในการศึกษาวิจัยดังกล่าวจึงขอความอนุเคราะห์อนุญาตให้นักศึกษาเข้าเก็บข้อมูลในหน่วยงานของท่านด้วย

มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านและขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล สมคุณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

โทร	๐ ๔๔๖๑ ๑๒๒๑ ต่อ ๓๘๐๖
โทรสาร	๐ ๔๔๖๑ ๒๘๕๘
มือถือ	๐๘ ๖๔๖๘ ๑๖๕๖

**ภาคผนวก ง**

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ต้องบนแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดลงทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หน้าข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน



2. ระดับการศึกษา

  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1
  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2
  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3
  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4
  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5
  - ( ) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

**ตอนที่ 2 การปฏิบัติตามคุณธรรมของคณะผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของนักเรียนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิวิทยาลัย อำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม**

**คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ตรงกับหมายเลขเลขที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านเพียงคำตอบเดียว**

กำหนดให้	5 หมายถึง	มีการปฏิบัติตามมากที่สุด
	4 หมายถึง	มีการปฏิบัติตามมาก
	3 หมายถึง	มีการปฏิบัติตามกลาง
	2 หมายถึง	มีการปฏิบัติน้อย
	1 หมายถึง	มีการปฏิบัติน้อยที่สุด

ข้อที่	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านศีล</b>						
1	คณะผู้บริหารประพฤติด่นเป็นแบบอย่างที่ดี					
2	คณะผู้บริหารไม่ประพฤติมิชอบทางกาย วาจา ใจ					
3	คณะผู้บริหารไม่เสพสิ่งเสพติดที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ					
4	คณะผู้บริหารไม่เบียดบังทรัพย์สินส่วนรวมหรือของทางราชการไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน					
5	คณะผู้บริหารพูดงานน่าเชื่อถือและสุภาพ					
<b>ด้านความซื่อตรง</b>						
6	คณะผู้บริหารมีความซื่อตรงต่อหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น					
7	คณะผู้บริหารมีความตรงต่อเวลาและอุทิศเวลาให้แก่การปฏิบัติงาน					
8	คณะผู้บริหารไม่ใช้เวลาราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน					
9	คณะผู้บริหารปฏิบัติตามค่าวิเคราะห์ความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในหลักคุณธรรมจริยธรรม					
10	คณะผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ					

ข้อที่	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านความอ่อนโยน</b>						
11	คณะผู้บริหารมีอัธยาศัยไม่ตรึงที่ดีกับผู้ใต้บังคับบัญชา ใช้เหตุผลมากกว่าใช้อารมณ์ในการปฏิบัติงาน					
12	คณะผู้บริหารมีกิริยา นารายาทสุภาพอ่อนโยนและอบน้อมอยู่เสมอ					
13	คณะผู้บริหารมีวิชาสุภาพ อ่อนหวาน					
14	คณะผู้บริหารวางแผนเหมาะสมเป็นแบบอย่างที่คิดในเรื่องความประพฤติและบุคลิกภาพ					
15	คณะผู้บริหารรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น					
<b>ด้านความเพียร</b>						
16	คณะผู้บริหารมีความกระตือรือร้นในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย					
17	คณะผู้บริหารมีความพยายาม อุดสาหะ ความพยายามจนกว่าจะสำเร็จไม่ถอยหลัง					
18	คณะผู้บริหารมีความขันหมั่นเพียรในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ					
19	คณะผู้บริหารมีความสามารถในการแก้ปัญหาอุปสรรคให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี					
20	คณะผู้บริหารมีการพัฒนาตนเองด้วยการรุ่วนขาวาบท้าความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ					
<b>ด้านความอดทน</b>						
21	คณะผู้บริหารมีความอดทนไม่ย่อท้อต่อปัญหาและอุปสรรคทั้งปวง					
22	คณะผู้บริหารมีความตั้งมั่นที่จะทำงานให้ประสบผลสำเร็จ					
23	คณะผู้บริหารมีความอดทนอดกลั้นต่อคำพูดและการกระทำที่ไม่ดีของผู้อื่น					
24	คณะผู้บริหารมีความอดทนต่อความโกรธ โกรธ หลง					
25	คณะผู้บริหารได้ปฏิบัติตามระเบียบวินัยและกฎหมายที่ของทางราชการ					

ข้อที่	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านความไม่เบียดเบี้ยน</b>						
26	คณะผู้บริหารไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการเบี้ยคงเป็นผู้อื่นและมีความเมตตากรุณา					
27	คณะผู้บริหารให้ความช่วยเหลือบุคคลอื่นโดยไม่เดือดปฏิบัติ					
28	คณะผู้บริหารไม่ใช้อำนาจหน้าที่ตรวจสอบผลประโยชน์ส่วนตัวและพวกพ้อง					
29	คณะผู้บริหารพิจารณาลงโทษอย่างเป็นธรรมและปราศจากอคติ					
30	คณะผู้บริหารแสดงความยินดีเมื่อบุคลากรในโรงเรียนประสบความสำเร็จทั้งเรื่องชีวิตส่วนตัวและเรื่องการทำงาน					
<b>ด้านความยุติธรรม</b>						
31	คณะผู้บริหารการปฏิบัติดูแลความบริสุทธิ์ยุติธรรม					
32	คณะผู้บริหารไม่สร้างความแตกแยกในหมู่คณะ					
33	คณะผู้บริหารปฏิบัติดูประราศจากอคติ					
34	คณะผู้บริหารมีความเที่ยงธรรม ความชอบธรรม ความชอบดุลยเดชในการตัดสินใจและการปฏิบัติหน้าที่					
35	คณะผู้บริหารแสดงการประนีประนอมอย่างมีหลักการในการสร้างความสามัคคีในสถานศึกษา					

### ตอนที่ 3 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอื่น ๆ

คำชี้แจง ขอให้ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคุณธรรมของผู้บริหารสถานศึกษา ในประเด็นปัญหา และอุปสรรค พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะโดยอิสระ

\*\*\*ขอขอบคุณท่านที่ให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้\*\*\*

ภาคผนวก จ

ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

## ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
var00001	147.8667	50.6026	.3545	.7035
var00002	147.5667	52.6685	.1720	.7154
var00003	147.5000	51.9146	.2672	.7093
var00004	147.3667	53.8264	.1263	.7162
var00005	147.6333	52.2420	.1822	.7153
var00006	147.4667	53.5683	.1321	.7164
var00007	147.6333	51.68945	.2311	.7114
var00008	147.9000	50.5766	.2792	.7085
var00009	147.5667	52.6680	.1723	.7154
var00010	147.4333	54.2542	.0501	.7202
var00011	147.7667	47.9783	.6581	.6843
var00012	147.9333	50.1334	.3952	.7005
var00013	147.5333	52.8785	.2173	.7126
var00014	147.4333	54.2543	.0502	.7203
var00015	147.8667	50.6025	.3544	.7035
var00016	147.6000	52.2483	.1963	.7136
var00017	147.9667	53.1374	.1082	.7197
var00018	147.6333	51.6892	.2311	.7115
var00019	147.5000	51.9143	.2672	.7096
var00020	147.1667	54.8335	.0171	.7234
var00021	147.9333	51.7205	.1943	.7142

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
var00022	147.7667	52.5306	.2114	.7124
var00023	147.5333	54.2574	.0382	.7225
var00024	147.4333	50.3230	.5337	.6496
var00025	147.5667	52.7373	.2408	.7313
var00026	147.6667	53.8825	.0572	.7420
var00027	147.6333	51.6829	.2531	.7411
var00028	147.3333	54.7822	.0503	.7622
var00029	147.7000	49.3121	.6752	.6590
var00030	147.7333	52.6316	.2519	.7412
var00031	147.7333	52.7454	.4162	.7615
var00032	147.4667	53.2423	.5150	.7616
VAR00033	147.7333	52.6616	.2619	.7612
VAR00034	147.7333	52.7754	.1662	.7315
VAR00035	147.5667	52.7387	.2608	.7413

## Reliability Coefficients

N of Cases = 30.0

N of Items = 35

Alpha = .7180

၁၀၈

Q

ԱՐԵՎՈՅՆ

፭፻፲፯

ପ୍ରକାଶକ

ԱՐԴՅՈՒՆՈՒԹՅ

Digitized by srujanika@gmail.com

21 JULY 2014

## ମୁଦ୍ରାକାରୀ ପତ୍ର ଉପରେ ଲିଖିତ ଶବ୍ଦଗୁଡ଼ିକ

10. Nyin A. *Antimicrobial Susceptibility*. 2010.

ԱՐԵՎԵԼԻ ԽՈՎՃԱՐ

ԽՈՏԱԿԱՐԱՎՈՐԱԿԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

W.R. 2540 15250000001 15150000001 15150000001

W.H. 2540 - 1955

W.H.2543 11/19/1980 W.H. 134130WWA9473M1913

МУСЛУМЕНИК 03МІНУАМБІЛ

W.M. 2546 จังหวัดนราธิวาส ๑๕๑๓๗๖๘๘๘๙๔๗๖๙๗๕

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ АВТОРСТВА

W.A. 2551 1500-0713 071111 11 100013000000 9015

Digitized by srujanika@gmail.com

(111) ດູວກຕ່າງປະເທດລາວບໍ່ໄດ້ 6550 ລໍາມ

Digitized by srujanika@gmail.com

Digitized by srujanika@gmail.com

សំណង់របាយការ